

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>63,546,472</b>	<b>60,145,141</b>	<b>34,542,066</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>8,445,447</b>	<b>8,194,385</b>	<b>6,972,644</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	2,608,936	3,298,145	3,268,405
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0	360,013
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	360,013
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	2,484,703	1,815,646	1,165,706
11030010	CLIENTES	2,526,896	1,861,378	1,174,511
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-42,193	-45,732	-8,805
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	788,878	532,120	728,833
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	788,878	532,120	728,833
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0	0
11050000	INVENTARIOS	2,427,614	2,194,880	1,309,406
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	135,316	353,594	140,281
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	135,316	353,594	140,281
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0	0
11060060	OTROS	0	0	0
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>55,101,025</b>	<b>51,950,756</b>	<b>27,569,422</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	2,354	10,315	17,191
12020000	INVERSIONES	2,977,476	2,428,551	696,312
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	2,977,476	2,428,551	696,312
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	0	0	0
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	22,466,796	22,323,610	12,990,215
12030010	INMUEBLES	12,761,655	13,132,632	7,081,888
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	13,242,195	12,988,572	8,927,326
12030030	OTROS EQUIPOS	13,995,436	13,429,990	8,158,693
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-18,762,611	-18,181,552	-11,421,228
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,230,121	953,968	243,536
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	29,056,653	26,612,488	13,845,897
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	11,141,652	8,295,716	8,033,213
12060020	MARCAS	480,733	483,611	391,565
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	17,434,268	17,833,161	5,421,119
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	597,746	575,792	19,807
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	58,400	19,032	11,726
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	539,346	556,760	8,081
12080050	OTROS	0	0	0
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>22,574,782</b>	<b>21,187,010</b>	<b>14,845,605</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>8,037,231</b>	<b>6,355,358</b>	<b>3,805,369</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	585,960	369,968	445,944
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	41,562	1,000,000	84,529
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0	0
21040000	PROVEEDORES	2,661,670	2,555,330	1,413,074
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	3,224,735	1,296,863	1,255,480
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	2,019,643	662,805	455,368

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	1,205,092	634,058	800,112
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	1,523,304	1,133,197	606,342
21060010	INTERESES POR PAGAR	88,391	66,720	35,132
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0	0
21060060	PROVISIONES	0	0	0
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
21060080	OTROS	1,434,913	1,066,477	571,210
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>14,537,551</b>	<b>14,831,652</b>	<b>11,040,236</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	1,121,961	693,372	80,647
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	9,583,123	9,500,000	7,696,495
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0	0
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	2,555,340	3,554,881	3,081,444
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	1,277,127	1,083,399	181,650
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	1,218,784	1,021,244	121,601
22050050	PROVISIONES	0	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0	0
22050070	OTROS	58,343	62,155	60,049
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>40,971,690</b>	<b>38,958,131</b>	<b>19,696,461</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	38,401,722	36,235,514	17,350,898
30030000	CAPITAL SOCIAL	971,558	971,558	912,048
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	25,968,185	26,543,959	411,436
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	11,461,979	8,719,997	16,027,414
30080010	RESERVA LEGAL	85,954	85,954	85,954
30080020	OTRAS RESERVAS	-30,515	-280,443	-94,886
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	6,394,194	4,637,849	13,404,860
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	5,012,346	4,276,637	2,631,486
30080050	OTROS	0	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	0	0	0
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	0	0	0
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	2,569,968	2,722,617	2,345,563

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 01 DE ENERO DE 2011  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR	INICIO AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	382,251	500,196	327,496
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	0	0	0
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	0	0	0
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	1,218,784	1,044,668	1,041,827
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	316	322	226
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	16,726	16,354	10,787
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	22,028	21,627	12,094
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	1,611,263,574	1,611,263,574	806,019,659
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	318,513	4,661,200	1,796,300
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2012**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>56,218,953</b>	<b>14,452,913</b>	<b>43,950,010</b>	<b>13,199,815</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	56,218,953	14,452,913	43,950,010	13,199,815
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>30,221,837</b>	<b>7,541,892</b>	<b>24,214,243</b>	<b>7,337,407</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	25,997,116	6,911,021	19,735,767	5,862,408
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>17,294,973</b>	<b>4,790,300</b>	<b>13,633,149</b>	<b>4,315,617</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>8,702,143</b>	<b>2,120,721</b>	<b>6,102,618</b>	<b>1,546,791</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>-269,497</b>	<b>-177,723</b>	<b>-363,537</b>	<b>-184,284</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>8,432,646</b>	<b>1,942,998</b>	<b>5,739,081</b>	<b>1,362,507</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	139,923	50,203	349,073	59,817
40070010	INTERESES GANADOS	139,923	50,203	211,587	59,817
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	137,486	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	1,030,430	287,963	909,211	335,635
40080010	INTERESES PAGADOS	1,003,798	268,541	909,211	326,574
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	26,632	19,422	0	9,061
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-890,507</b>	<b>-237,760</b>	<b>-560,138</b>	<b>-275,818</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	126,074	39,768	96,136	73,018
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>7,668,213</b>	<b>1,745,006</b>	<b>5,275,079</b>	<b>1,159,707</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	2,446,896	634,053	846,060	-384,423
40120010	IMPUESTO CAUSADO	2,251,371	427,105	1,040,867	-287,230
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	195,525	206,948	-194,807	-97,193
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>5,221,317</b>	<b>1,110,953</b>	<b>4,429,019</b>	<b>1,544,130</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>5,221,317</b>	<b>1,110,953</b>	<b>4,429,019</b>	<b>1,544,130</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	208,971	63,316	152,382	73,445
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	5,012,346	1,047,637	4,276,637	1,470,685
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0	0	0	0
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0	0

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2012**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40200000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>5,221,317</b>	<b>1,110,953</b>	<b>4,429,019</b>	<b>1,544,130</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	0	0	0	0
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	12,332	12,903	8,786	28,210
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>12,332</b>	<b>12,903</b>	<b>8,786</b>	<b>28,210</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>5,233,649</b>	<b>1,123,856</b>	<b>4,437,805</b>	<b>1,572,340</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	208,971	63,316	152,382	73,445
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	5,024,678	1,060,540	4,285,423	1,498,895

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
92000010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	2,379,479	735,867	1,995,597	573,989
92000020	PTU CAUSADA	554,357	41,644	392,388	-8,630

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	56,218,953	43,950,010
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	8,432,646	5,739,081
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	5,012,346	4,276,637
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	5,221,317	4,429,019
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	2,379,479	1,996,597

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
50010000	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>7,668,213</b>	<b>5,275,079</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	0	0
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	2,678,928	2,395,648
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	2,379,479	1,995,597
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-14,955	-7,192
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	542,202	472,456
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-227,798	-96,136
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	0	0
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	30,923
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,003,796	817,656
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	1,003,796	817,656
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	0	0
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>11,350,937</b>	<b>8,488,383</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-1,245,964	-1,568,711
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-735,471	-331,123
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-347,717	-20,346
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	37,508	-77,824
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	220,372	213,575
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	411,248	317,404
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-831,904	-1,670,397
50070000	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>10,104,973</b>	<b>6,919,672</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-7,519,868	-4,435,729
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-2,448,171	-1,415,723
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-4,389,073	-2,880,768
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	0	19,198
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-133,585	-197,235
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	0	0
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-549,039	38,799
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-3,168,867	-2,835,164
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	1,115,118	4,500,000
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	3,000,000
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-965,331	-4,506,179
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	-264,884	149,787
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	44,513
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-2,416,895	-5,020,020
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	13,844	25,852
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-921,867	-852,788
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	249,928	-185,557
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	21,220	9,228



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO  
INDIRECTO)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-583,762	-351,221
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-105,447	20,948
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	3,298,145	3,628,418
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	2,608,936	3,298,145

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2012

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2011</b>	4,697,989	94,886	726,659	0	0	319,879	12,054,917	-382,476	17,511,854	2,345,563	19,857,417
AJUSTES RETROSPECTIVOS	-3,785,941	0	-317,223	0	0	-233,925	5,941,743	-838,513	766,141	0	766,141
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	26,106,671	0	0	0	-5,020,021	0	21,086,650	0	21,086,650
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	59,510	0	0	0	0	0	0	0	59,510	0	59,510
RECOMPRA DE ACCIONES	0	-185,557	0	0	0	0	0	0	-185,557	0	-185,557
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	25,852	0	0	0	-8,547,810	0	-8,521,958	0	-8,521,958
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	377,054	377,054
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	1,220,989	1,220,989	0	1,220,989
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	4,374,293	0	4,374,293	0	4,374,293
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011</b>	971,558	-90,671	26,541,959	0	0	85,954	8,803,122	0	36,311,922	2,722,617	39,034,539
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012</b>	971,558	-280,443	26,543,959	0	0	85,954	8,803,122	0	36,124,150	2,722,617	38,846,767
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	-589,618	0	0	0	-213,236	471,233	-331,621	0	-331,621
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	-471,233	-471,233	0	-471,233
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-2,416,895	0	-2,416,895	0	-2,416,895
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	249,828	0	0	0	0	0	0	249,828	0	249,828
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	13,844	0	0	0	0	0	13,844	0	13,844
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-152,649	-152,649
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	5,024,678	0	5,024,678	208,971	5,233,649
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012</b>	971,558	-30,615	25,968,185	0	0	85,954	11,197,669	0	38,192,751	2,778,939	40,971,690

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

“EL 2012 REPRESENTÓ UN AÑO DE LOGROS SOBRESALIENTES PARA ARCA CONTINENTAL EN EL QUE IMPULSADOS POR EL PROFESIONALISMO Y ENTREGA DE NUESTROS COLABORADORES LOGRAMOS CRECIMIENTOS IMPORTANTES EN VENTAS Y AUMENTO DEL EBITDA DE 23.6% PRO FORMA, IMPULSADO POR EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE SINERGIAS Y UNA EJECUCIÓN EXCELENTE EN EL PUNTO DE VENTA EN BENEFICIO DE NUESTROS CLIENTES Y CONSUMIDORES”, DIJO FRANCISCO GARZA EGLOFF, DIRECTOR GENERAL DE ARCA CONTINENTAL.

“ASIMISMO Y ACORDE A NUESTRA MISIÓN DE BUSCAR CONSTANTEMENTE OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO RENTABLE, DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE CONSOLIDAMOS NUESTRO NEGOCIO DE BOTANAS AL ADQUIRIR WISE FOODS EN ESTADOS UNIDOS E INALECSA EN ECUADOR, EMPRESAS DE GRAN TRADICIÓN EN LA INDUSTRIA QUE NOS PERMITIRÁN MANTENER NUESTRA EVOLUCIÓN POSITIVA Y REFORZAR NUESTRO LIDERAZGO COMO UNA EMPRESA MÁS FUERTE Y MEJOR POSICIONADA PARA EL CRECIMIENTO FUTURO”, AGREGÓ.

### RESULTADOS CONSOLIDADOS

DEBIDO A LA FUSIÓN ENTRE EMBOTELLADORAS ARCA Y GRUPO CONTINENTAL QUE SE CONCRETÓ EL 1 DE JUNIO DE 2011, ARCA CONTINENTAL PRESENTA EN ESTE REPORTE, RESULTADOS PRO FORMA LOS CUALES FUERON GENERADOS BAJO EL SUPUESTO DE QUE GRUPO CONTINENTAL HUBIERA FORMADO PARTE DE ARCA CONTINENTAL DURANTE LOS DOCE MESES DE 2011. LAS CIFRAS PRESENTADAS EN ESTE REPORTE SE ENCUENTRAN BAJO NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA Ó IFRS.

TABLA 2: CIFRAS CONSOLIDADAS

	4T12	4T11	VAR%	ENE-DIC 12	ENE-DIC 11	VAR%
VOL POR SEGMENTO (MCU)						
COLAS	206.8	198.8	4.0	826.0	695.5	18.8
SABORES	55.3	52.9	4.5	210.6	185.9	13.3
TOTAL REFRESCOS	262.1	251.7	4.1	1,036.6	881.3	17.6
AGUA*	20.7	16.1	28.1	82.5	64.2	28.6
NO CARBONATADOS**	14.8	15.3	-3.0	61.7	53.2	16.0
VOL. SIN GARRAFON	297.6	283.2	5.1	1,180.9	998.7	18.2
GARRAFON	39.8	38.6	3.2	172.9	126.5	36.6
VOL. TOTAL	337.4	321.8	5.0	1,353.7	1,125.2	20.3
ESTADO DE RES (MM MXP)						
VENTAS NETAS	14,453	13,200	9.5	56,219	43,950	27.9
EBITDA	2,809	2,057	36.6	11,248	8,091	39.0

\*INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EM PRESENTACIONES PERSONALES DE HASTA 5 LITROS

\*\* INCLUYE TES, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA

TABLA 3: CIFRAS CONSOLIDADAS-PRO FORMA

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

	4T12	4T11	VAR%	ENE-DIC 12	ENE-DIC 11	VAR%
VOL POR SEGMENTO (MCU)						
COLAS	206.8	198.8	4.0	826.0	797.0	3.6
SABORES	55.3	52.9	4.5	210.6	206.3	2.1
TOTAL REFRESCOS	262.1	251.7	4.1	1,036.6	1,003.3	3.3
AGUA*	20.7	16.1	28.1	82.5	71.9	14.8
NO CARBONATADOS**	14.8	15.3	-3.0	61.7	59.2	4.3
VOL. SIN GARRAFON	297.6	283.2	5.1	1,180.9	1,134.4	4.1
GARRAFON	39.8	38.6	3.2	172.9	175.5	-1.5
VOL. TOTAL	337.4	321.8	5.0	1,353.7	1,309.9	3.3
ESTADO DE RES (MM MXP)						
VENTAS NETAS	14,453	13,200	9.5	56,219	50,057	12.3
EBITDA	2,809	2,057	36.6	11,248	9,098	23.6

\*INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EM PRESENTACIONES PERSONALES DE HASTA 5 LITROS

\*\* INCLUYE TES, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA

### ANÁLISIS FINANCIERO ESTADO DE RESULTADOS

LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS DEL 4T12 ALCANZARON LOS PS. 14,453 MILLONES Y ACUMULADO A DICIEMBRE 2012 PS. 56,219 MILLONES, UN INCREMENTO DE 9.5% Y 27.9% RESPECTIVAMENTE (12.3% ACUMULADO PRO FORMA) COMPARADO CONTRA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR.

EL VOLUMEN SIN GARRAFÓN SE INCREMENTÓ UN 5.1% EN 4T12 ALCANZANDO 297.6 MCU, DEBIDO A LA EXPANSIÓN DE VOLUMEN EN LOS SEGMENTOS DE COLAS, SABORES Y AGUA PERSONAL.

DURANTE EL 4T12, EL COSTO DE VENTAS SE INCREMENTÓ 2.8% COMPARADO CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, MOSTRANDO UN ALZA MENOR AL VOLUMEN DE VENTAS, PRINCIPALMENTE POR LA BAJA DE PRECIOS DE EDULCORANTES Y A LA APRECIACIÓN DEL PESO. LA UTILIDAD BRUTA CONSOLIDADA AUMENTÓ 17.9% A PS. 6,911 MILLONES. EL MARGEN BRUTO CONSOLIDADO ALCANZÓ 47.8%, UNA EXPANSIÓN DE 340 PUNTOS BASE. DURANTE EL 2012, LA UTILIDAD BRUTA ALCANZÓ PS. 25,997 MILLONES PARA ALCANZAR UN MARGEN DEL 46.2%, 130 PUNTOS MAYOR RESPECTO AL AÑO ANTERIOR.

LOS GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTA AUMENTARON 11% DE PS. 4,316 MILLONES A PS. 4,790 MILLONES EN EL 4T12, ESTO PRINCIPALMENTE POR EL AUMENTO EN LAS INVERSIONES AL MERCADO, AL INCREMENTO EN EL COSTO DE COMBUSTIBLES Y A LA ALZA DE DEPRECIACIONES, COMO CONSECUENCIA DE LA MAYOR INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS EN EL NEGOCIO. AL CIERRE DE 2012, LOS GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTA ALCANZARON PS. 17,295 MILLONES, REFLEJANDO UN AUMENTO DE 26.9% (9.6% PROFORMA)

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN CONSOLIDADA PARA EL 4T12 AUMENTÓ 42.6% CON RESPECTO AL MISMO

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, ALCANZANDO PS. 1,943 MILLONES CON UN MARGEN DE OPERACIÓN DE 13.4%. A DICIEMBRE 2012, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ALCANZÓ PS. 8,432 MILLONES Y UN MARGEN OPERATIVO DE 15.0%

EL FLUJO DE CAJA OPERATIVO ("EBITDA") CONSOLIDADO EN EL 4T12 AUMENTÓ 36.6% A PS. 2,809 MILLONES REPRESENTANDO UN MARGEN DE 19.4%, 380 PUNTOS BASE ADICIONALES. PARA EL ACUMULADO A DICIEMBRE 2012, SE INCREMENTÓ 39% (23.6% PRO FORMA) ALCANZANDO PS. 11,248 MILLONES CON UN MARGEN DE 20%, 160 PUNTOS BASE MAYOR RESPECTO AL 2011.

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PARA EL 4T12 FUE DE PS. 238 MILLONES COMPARADO CONTRA PS. 276 MILLONES EN EL 4T11. EN EL PERIODO SE INCLUYEN GASTOS FINANCIEROS POR PS. 269 MILLONES, COMPARADO CONTRA PS. 327 MILLONES DEL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO PASADO.

LA PROVISIÓN PARA EL PAGO DE IMPUESTOS EN 4T12 FUE DE PS. 634 MILLONES COMPARADO CON UN SALDO A FAVOR DE PS. 384 MILLONES EN EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, COMO CONSECUENCIA DE LA REVERSIÓN PARCIAL DEL IMPUESTO DIFERIDO QUE SE RECONOCIÓ COMO CRÉDITO EN 2011 COMO RESULTADO DE LA FUSIÓN CON GRUPO CONTINENTAL EN JUNIO DE ESE MISMO AÑO.

LA UTILIDAD NETA DE ARCA CONTINENTAL PARA EL 4T12 ALCANZÓ PS. 1,048 MILLONES, UN MARGEN DEL 7.2% Y PARA EL CIERRE DE 2012, PS. 5,012 MILLONES, REFLEJANDO UN MARGEN NETO DE 9%.

### BALANCE GENERAL Y FLUJO DE EFECTIVO

AL CIERRE DE 2012 SE REGISTRÓ UN SALDO EN CAJA DE PS. 2,609 MILLONES Y UNA DEUDA DE PS. 11,329 MILLONES, RESULTANDO UNA DEUDA NETA DE CAJA DE PS. 8,720 MILLONES. LA RAZÓN DE DEUDA NETA/EBITDA FUÉ DE 0.78X.

EL FLUJO DE EFECTIVO NETO DE LA OPERACIÓN ALCANZÓ PS. 10,105 MILLONES AL CIERRE DEL MES DE DICIEMBRE 2012.

LA INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS EN EL PERIODO FUE DE PS. 2,934 MILLONES, DESTINADA PRINCIPALMENTE A EQUIPO DE VENTA, TRANSPORTE Y EQUIPO DE PRODUCCIÓN.

### AC NORTEAMERICA

DERIVADO DE LAS RECIENTES ADQUISICIONES DE LAS EMPRESAS DE BOTANAS WISE FOODS ("WISE"), EN ESTADOS UNIDOS, E INDUSTRIAS ALIMENTICIAS ECUATORIANAS ("INALECSA"), EN ECUADOR, A PARTIR DEL 4T12 ARCA CONTINENTAL REPORTA SU INFORMACIÓN EN AC NORTEAMÉRICA Y AC SUDAMÉRICA. LA PRIMERA INCLUYE LOS RESULTADOS DEL NEGOCIO DE BEBIDAS Y BOTANAS EN MÉXICO, ASÍ COMO EL DE BOTANAS EN ESTADOS UNIDOS, MIENTRAS QUE AC SUDAMÉRICA AGRUPA LOS RESULTADOS DE BEBIDAS DE ARGENTINA Y BEBIDAS Y BOTANAS EN ECUADOR.

TABLA 4: CIFRAS PARA NORTEAMERICA

	4T12	4T11	VAR%	ENE-DIC 12	ENE-DIC 11	VAR%
VOL POR SEGMENTO (MCU)						
COLAS	161.3	154.3	4.5	661.0	535.8	23.4
SABORES	32.4	30.8	5.2	130.2	108.9	19.6
TOTAL REFRESCOS	193.7	185.1	4.6	791.2	644.7	22.7
AGUA*	13.9	12.2	14.1	63.9	51.7	23.6

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

NO CARBONATADOS**	10.5	9.1	14.8	43.4	31.3	38.6
VOL. SIN GARRAFON	218.0	206.4	5.6	898.5	727.7	23.5
GARRAFON	39.8	38.6	3.2	172.9	126.5	36.7
VOL. TOTAL	257.9	245.0	5.3	1,071.4	854.2	25.4
MEZCLAS (%)						
RETORNABLE	35.0	36.3	-1.3	35.6	36.2	-0.6
NO RETORNABLE	65.0	63.7	1.3	64.4	63.8	0.6
FAMILIAR	52.3	51.8	0.5	50.9	50.8	0.1
PERSONAL	47.7	48.2	-0.5	49.1	49.2	-0.1
ESTADO DE RES (MM MXP)						
VENTAS NETAS	10,532	9,661	9.0	42,850	33,181	29.1
EBITDA	2,147	1,424	50.7	9,144	6,639	37.7

\*INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EM PRESENTACIONES PERSONALES DE HASTA 5 LITROS

\*\* INCLUYE TES, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA

TABLA 5: CIFRAS PARA NORTEAMERICA-PRO FORMA

	4T12	4T11	VAR%	ENE-DIC 12	ENE-DIC 11	VAR%
VOL SEGMENTO (MCU)						
COLAS	161.3	154.3	4.5	661.0	637.4	3.5
SABORES	32.4	30.8	5.1	130.2	129.3	-0.7
TOTAL REFRESCOS	193.7	185.1	4.6	791.2	766.7	2.8
AGUA*	13.9	12.2	14.1	63.9	59.4	5.8
NO CARBONATADOS**	10.5	9.1	15.3	43.4	37.3	16.7
VOL. SIN GARRAFON	218.0	206.4	5.6	898.5	863.4	3.6
GARRAFON	39.8	38.6	3.2	172.9	175.5	-2.8
VOL. TOTAL	257.9	245.0	5.3	1,071.4	1,038.9	2.5
ESTADO DE RES (MM MXP)						
VENTAS NETAS	10,532	9,661	9.0	42,850	39,287	9.5
EBITDA	2,147	1,424	50.7	9,144	7,646	12.5

\*INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EM PRESENTACIONES PERSONALES DE HASTA 5 LITROS

\*\* INCLUYE TES, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA

### RESULTADOS OPERATIVOS PARA NORTEAMERICA

LAS VENTAS NETAS PARA BEBIDAS MÉXICO ALCANZARON PS. 10,113 MILLONES DURANTE EL 4T12, UN AUMENTO DE 8.3% MIENTRAS QUE EL VOLUMEN DE VENTAS SUBIÓ 5.3% A 257.9 MCU. EL PRECIO PROMEDIO POR CAJA UNIDAD SIN GARRAFÓN AUMENTÓ 5.9% ALCANZANDO PS. 44.92.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

PARA EL 4T12, EL FLUJO OPERATIVO (EBITDA) ALCANZÓ PS. 2,147 MILLONES AUMENTANDO UN 50.7% REPRESENTANDO UN MARGEN DE 20.4%.

EL SEGMENTO DE COLAS AUMENTÓ 4.5% Y EL DE BEBIDAS NO CARBONATADAS CONTRIBUYÓ AL INCREMENTO EN VOLUMEN CON UN ALZA DE 15.3% DURANTE EL 4T12.

BEBIDAS NO CARBONATADAS CRECIERON 16.3% DURANTE EL 2012, CONTRIBUYENDO CON EL 43% DEL VOLUMEN INCREMENTAL DEL PAÍS.

CIEL PURIFICADA CRECIÓ 6.1% EN EL 2012, AUMENTANDO SU PARTICIPACIÓN DE MERCADO 2.0 PUNTOS PORCENTUALES A TOTAL CANALES Y 0.5 PUNTOS PORCENTUALES EN EL CANAL TRADICIONAL, CONSOLIDANDO SU LIDERAZGO EN EL MERCADO.

POWERADE CRECIÓ DURANTE EL AÑO PASADO 23.7%, CERRANDO COMO EL LÍDER EN EL CANAL TRADICIONAL. ADICIONALMENTE FUZE TEA CONSOLIDÓ SU EXITOSO LANZAMIENTO CRECIENDO LA CATEGORÍA 18.1%, POR ENCIMA DEL CRECIMIENTO NACIONAL DEL 12% GANANDO 3 PUNTOS PORCENTUALES DE PARTICIPACIÓN DE MERCADO.

ALCANZAMOS UN 45% DE COBERTURA DE ROUTE TO MARKET (RTM) EN 2012, REBASANDO NUESTRO OBJETIVO DE VOLUMEN DE 1.6% A 2.4%. EN 2013 EL OBJETIVO ES LLEGAR A UNA COBERTURA DEL 60%, LOGRANDO AHORROS EN EL COSTO DE SERVIR.

SE IMPLEMENTÓ LA ESTRATEGIA DE OPTIMIZACIÓN EN LA DISTRIBUCIÓN PRIMARIA DE PRODUCTO TERMINADO COMBINANDO LA UTILIZACIÓN DE UNIDADES DE FLETEO TERCERIZADO Y PROPIO, DONDE RESULTE MÁS RENTABLES, ADEMÁS DE SEGUIR APLICANDO DIVERSAS MEJORAS EN LA LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN QUE HAN REDUCIDO LOS TRASLADOS Y POR LO TANTO EL COSTO.

AL CIERRE DEL AÑO 2012, SE LLEVARON A CABO EL CIERRE DE 17 CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN LOS TERRITORIOS DE AGUASCALIENTES, DURANGO, ZACATECAS, SAN LUIS, JALISCO Y TECOMÁN.

CON EL PROYECTO DE CAMBIO A TARIMA PLÁSTICA QUE SE LLEVÓ A CABO EN LA ZONA OCCIDENTE, SE LOGRARON REDUCIR LOS GASTOS EN COMPRA Y REPARACIÓN DE LAS MISMAS. AHORA TENEMOS MAYORES EFICIENCIAS EN EL FLETEO Y EN LOS MOVIMIENTOS DE MONTACARGAS, ADEMÁS CUMPLIMOS CON LOS REQUERIMIENTOS DE INOCUIDAD Y SUSTENTABILIDAD DE NUESTRA OPERACIÓN AL DEJAR DE UTILIZAR TARIMAS DE MADERA.

EL NEGOCIO DE VENDING TUVO UN EXCELENTE AÑO, EN INGRESOS, REGISTRÓ UN CRECIMIENTO DEL 13% EN EL 2012. LAS BOTANAS EN ESTE SEGMENTO TUVIERON UN ALZA DE 11.5% EN NÚMERO TRANSACCIONES.

SE LOGRÓ UNA MEJORA EN LA PRODUCTIVIDAD EN MÁQUINAS VENDING DE BEBIDAS DE 16.4% Y DE 32.2% EN SNACK, GRACIAS A QUE CAPITALIZAMOS EL PORTAFOLIOS DE PRODUCTO OFRECIENDO UNA MAYOR VARIEDAD A NUESTROS CONSUMIDORES Y UN MEJOR SERVICIO A NUESTRO SISTEMA DE VISITA, GARANTIZANDO UN MEJOR ABASTO A LOS EQUIPOS.

EL PROGRAMA "DIRECT TO HOME" (DTH) REGISTRÓ UN CRECIMIENTO EN INGRESOS DEL 8.9% EN EL 2012 Y 13.6% DURANTE EL 4T12. AGUA EN GARRAFÓN AUMENTÓ SUS VENTAS 1.7% DURANTE EL 2012 Y 5.6% EN EL 4T12, MIENTRAS QUE REFRESCOS Y BEBIDAS NO CARBONATADAS CRECIERON 46% EN EL AÑO Y 46.1% EN EL 4T12. ACTUALMENTE CONTAMOS CON 163 RUTAS BAJO ESTE MODELO, SE INCORPORARON RUTAS NUEVAS EN GUADALAJARA, SAN LUIS POTOSÍ Y AGUASCALIENTES.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

LAS EXPORTACIONES DE TOPO CHICO CRECIERON SU VOLUMEN DE VENTAS 14% Y SU EBITDA 26% DURANTE EL 2012. LA OPERACIÓN DEL PROYECTO NOSTALGIA CONTINUA DANDO BUENOS RESULTADOS, MOSTRANDO UN CRECIMIENTO DEL 16.8% RESPECTO AL 2011.

DURANTE EL 4T12, BOKADOS OBTUVO UN ALZA EN LOS INGRESOS NETOS, LOGRANDO CERRAR EL AÑO CON UN CRECIMIENTO DE DOBLE DÍGITO RESPECTO A 2011. SE REALIZÓ UNA INTENSA ACTIVIDAD PROMOCIONAL, OFRECIENDO PROPUESTAS DE VALOR A NUESTROS CLIENTES Y CONSUMIDORES QUE NOS PERMITIERON MANTENER SU PREFERENCIA EN UN ENTORNO COMPETITIVO DE LA CATEGORÍA. CERRAMOS EL AÑO CUMPLIENDO NUESTRAS METAS DE EXPANSIÓN TERRITORIAL CON CRECIMIENTO IMPORTANTE DE SUCURSALES Y RUTAS, EN JALISCO, PACÍFICO, ZACATECAS Y DURANGO, CAPITALIZANDO SINERGIAS.

DESPUÉS DEL EXITOSO CIERRE DE LA OPERACIÓN DE WISE FOODS EN DICIEMBRE PASADO, HEMOS DESARROLLADO PLANES, TANTO DE CORTO PLAZO PARA COMPLETAR LA INTEGRACIÓN DE LAS OPERACIONES, COMO DE LARGO PLAZO DEL NEGOCIO, INCORPORANDO ACCIONES DE CREACIÓN DE VALOR PARA LA ORGANIZACIÓN.

AC SUDAMÉRICA

TABLA 6: CIFRAS PARA SUDAMERICA

	4T12	4T11	VAR%	ENE-DIC 12	ENE-DIC 11	VAR%
VOL POR SEGMENTO (MCU)						
COLAS	45.5	44.6	2.0	165.0	159.7	3.3
SABORES	22.9	22.1	3.6	80.4	77.0	4.4
TOTAL REFRESCOS	68.4	66.7	2.5	245.4	236.7	3.7
AGUA*	4.4	3.9	73.2	18.6	12.5	49.2
NO CARBONATADOS**	4.4	6.2	-29.5	18.4	21.9	-16.2
VOL. TOTAL	79.5	76.8	3.5	282.4	271.1	4.2
MEZCLAS (%)						
RETORNABLE	29.0	31.5	-2.5	30.9	33.1	-2.2
NO RETORNABLE	71.0	68.5	2.5	69.1	66.9	2.2
FAMILIAR	84.3	82.3	2.0	83.2	81.6	1.6
PERSONAL	15.7	17.7	-2.0	16.8	18.4	-1.6
ESTADO DE RES (MM MX)						
VENTAS NETAS	3,920	3,538	10.8	13,369	10,769	24.1
EBITDA	662	630	5.1	2,103	1,452	44.8

\*INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EM PRESENTACIONES PERSONALES DE HASTA 5 LITROS

\*\* INCLUYE TES, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA

### RESULTADOS OPERATIVOS EN SUDAMÉRICA

LAS VENTAS NETAS DE LA DIVISIÓN SUDAMÉRICA AUMENTARON 10.8% A PS. 3,920 MILLONES EN EL 4T12 Y 24.1% AL CIERRE DE 2012 PARA ALCANZAR PS. 13,369 MILLONES. ESTOS INCREMENTOS SON CONSECUENCIA PRINCIPALMENTE DEL AUMENTO EN PRECIOS EN LÍNEA CON LA INFLACIÓN ASÍ COMO DEL INCREMENTO EN EL VOLUMEN DE VENTAS DE CADA PAÍS EN DONDE NOS DESEMPEÑAMOS.



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 10

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

DURANTE EL 4T12, EL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS DE SUDAMÉRICA CRECIÓ 3.5%, IMPULSADO POR UN INCREMENTO DE 2% EN EL SEGMENTO DE COLAS Y 3.6% EN EL DE SABORES. AGUA SABORIZADA SIGUE DANDO MUY BUENOS RESULTADOS, MOSTRANDO UN INCREMENTO DE 73%. AL CIERRE DE 2012, EL VOLUMEN ANUALIZADO SUMÓ 282.4 MCU, UN AUMENTO DEL 4.2%, IMPULSADO PRINCIPALMENTE POR LOS SEGMENTOS DE COLAS, SABORES Y AGUA.

EL EBITDA PARA SUDAMÉRICA AUMENTÓ 5.1% A PS. 662 MILLONES EN EL 4T12, REFLEJANDO UN MARGEN DE 16.9% Y AL CIERRE DE 2012, ESTA MISMA DIVISIÓN GENERÓ PS. 2,103 MILLONES, UN ALZA DE 44.8% REFLEJANDO UN MARGEN DE 15.7%, 220 PUNTOS BASE MAYOR QUE EL MISMO PERIODO DEL AÑO PASADO.

HEMOS INVERTIDO FUERTEMENTE EN COBERTURA DE REFRIGERACIÓN, CONTANDO CON MÁS DE 100 MIL EQUIPOS INSTALADOS EN EL MERCADO, ACTUALMENTE ARGENTINA CUENTA CON UNA COBERTURA DE 40% Y ECUADOR CON EL 35%.

HEMOS INVERTIDO FUERTEMENTE EN COBERTURA DE REFRIGERACIÓN, CONTANDO CON MÁS DE 100 MIL EQUIPOS INSTALADOS EN EL MERCADO, ACTUALMENTE ARGENTINA CUENTA CON UNA COBERTURA DE 40% Y ECUADOR CON EL 35%.

### ARGENTINA

EL VOLUMEN DE VENTAS CRECE 3.3% DURANTE EL 4T12, GRACIAS A INCREMENTOS EN LOS SEGMENTOS DE COLAS, AGUA Y BEBIDAS NO CARBONATADAS. AL CIERRE DE 2012 ESTE AUMENTO FUE DEL ORDEN DEL 5%, EXPANDIENDO NUESTRO SEGMENTO PRINCIPAL DE COLAS EN 5.1% Y AGUA SABORIZADA EN 22%.

EN TUCUMÁN, SE FINALIZÓ LA NUEVA NAVE INDUSTRIAL DEL CENTRO DE DISTRIBUCIÓN, LA SALA DE JARABES DE LA LÍNEA 4 ASÍ COMO LA LÍNEA REF PET, PARA PROVEER EMPAQUES ASEQUIBLES AL MERCADO.

DE LA MISMA MANERA, SE CONCLUYERON LOS TRABAJOS DE CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA NAVE, EN DONDE SE INSTALARÁ UNA NUEVA LÍNEA DE SOPLADO DE BOTELLA EN LÍNEA, CON ESTO, TODOS NUESTROS CENTROS DE PRODUCCIÓN EN ARGENTINA CONTARÁN CON ESTA TECNOLOGÍA.

CONTINUAMOS IMPLEMENTANDO MEJORES PRÁCTICAS EN NUESTRAS OPERACIONES, PARA LO CUAL SE LLEVARON A CABO CAPACITACIONES AL EQUIPO DE LÍDERES DE MEJORES PRÁCTICAS UTILIZANDO LA METODOLOGÍA CON EL PROCESO DE MEJORA CONTINUA Y UTILIZANDO LA METODOLOGÍA ARCA CONTINENTAL CLASE MUNDIAL (ACCM).

### ECUADOR

EL VOLUMEN DE VENTAS EN ECUADOR AUMENTÓ 3.7% CONTRA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR GRACIAS AL BUEN DESEMPEÑO DE LOS SEGMENTOS DE COLAS, SABORES Y AGUA, CON UN CRECIMIENTO DE 0.4%, 9.3% Y 168% RESPECTIVAMENTE. AL CIERRE DE 2012 EL VOLUMEN CRECIÓ 3.4% IMPULSADO POR EL SEGMENTO DE SABORES Y AGUA CON UN ALZA DE 9.3% Y 95% RESPECTIVAMENTE.

SEGUIMOS APOYANDO LOS EMPAQUES RETORNABLES CON EL LANZAMIENTO DE PRESENTACIONES COMO EL 1.25 VIDRIO RETORNABLE Y 2L PET NO RETORNABLE.

INICIAMOS EL PROYECTO ROUTE TO MARKET (RTM) EN LAS LOCALIDADES DE DURÁN, DAULE Y MILAGRO.

HEMOS INICIADO EL PLAN PARA COMPLETAR LA INTEGRACIÓN DE INALECSA, DESPUÉS DEL EXITOSO CIERRE DE ESTA OPERACIÓN EL AÑO PASADO. ESTE PLAN INCLUYE EL DESARROLLO DEL CONTROL

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 8 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

INTERNO, REDISEÑO Y SISTEMATIZACIÓN DE PROCESOS, IMPLEMENTACIÓN DE MEJORES PRÁCTICAS, ENTRE OTROS.

### EVENTOS RECIENTES

EL PASADO 31 DE ENERO SE PRESENTÓ ANTE LA BOLSA MEXICANA DE VALORES UN TRÁMITE DE INSCRIPCIÓN PARA EMITIR CERTIFICADOS BURSÁTILES POR HASTA PS. 3,000 MILLONES, LOS RECURSOS DE ESTA EMISIÓN SERÁN UTILIZADOS PARA CAPITAL DE TRABAJO.

POR SEGUNDO AÑO CONSECUTIVO, LA BOLSA MEXICANA DE VALORES ANUNCIÓ QUE ARCA CONTINENTAL SEGUIRÁ FORMANDO PARTE DEL ÍNDICE DE SUSTENTABILIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL (ISRS) DE LA BMV TRAS DEMOSTRAR QUE SE INCORPORAN LAS MEJORES PRÁCTICAS INTERNACIONALES EN LOS CONCEPTOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL, AMBIENTAL Y EN GOBIERNO CORPORATIVO.

EL 17 DE DICIEMBRE DE 2012, ARCA CONTINENTAL ANUNCIÓ LA ADQUISICIÓN DE LAS EMPRESAS DE BOTANAS WISE FOODS ("WISE"), CON SEDE EN PENNSYLVANIA, E INDUSTRIAS ALIMENTICIAS ECUATORIANAS ("INALECSA"), BASADA EN ECUADOR. AMBAS EMPRESAS OPERAN RECONOCIDAS MARCAS DE BOTANAS SALADAS Y DULCES EN SUS RESPECTIVOS MERCADOS. LA INVERSIÓN EN ESTE IMPORTANTE SECTOR FORTALECE LA PRESENCIA DE LA COMPAÑÍA EN AMBAS REGIONES Y EXPANDE SU NEGOCIO DE BOTANAS, QUE EN MÉXICO OPERA A TRAVÉS DE LA MARCA BOKADOS, LA TERCERA MÁS GRANDE DEL PAÍS.

### DATOS DE LA CONFERENCIA TELEFÓNICA

ARCA CONTINENTAL PUBLICARÁ SU REPORTE DE RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE Y AÑO COMPLETO 2012 EL 19 DE FEBRERO ANTES DE LA APERTURA DEL MERCADO. LA CONFERENCIA TELEFÓNICA INICIA A LAS 10:00 AM HORA DE MÉXICO/MONTERREY, 11:00 AM HORA DE NUEVA YORK.

PARA PARTICIPAR, POR FAVOR MARQUE:

+1 800 311 9401 (E.E.U.U.)

+001 800 368 1029 (MÉXICO)

+1 334 323 7224 (INTERNACIONAL)

CÓDIGO DE ACCESO: 36151

LA TRANSMISIÓN EN VIVO VIA WEBCAST ESTARÁ DISPONIBLE EN:

[HTTP://WWW.ARCACONTAL.COM/INVERSIONISTAS.ASPX](http://www.arcacontal.com/inversionistas.aspx)

### SOBRE ARCA CONTINENTAL

ARCA CONTINENTAL ES UNA EMPRESA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y VENTA DE BEBIDAS NO ALCOHÓLICAS DE LAS MARCAS PROPIEDAD DE THE COCA-COLA COMPANY, ASÍ COMO DE BOTANAS SALADAS BAJO LAS MARCAS BOKADOS EN MÉXICO, INALECSA EN ECUADOR Y WISE EN LOS ESTADOS UNIDOS. CON UNA DESTACADA TRAYECTORIA DE MÁS DE 85 AÑOS, ARCA CONTINENTAL ES LA SEGUNDA EMBOTELLADORA DE COCA-COLA MÁS GRANDE DE AMÉRICA LATINA Y UNA DE LAS MÁS IMPORTANTES DEL MUNDO. EN SU FRANQUICIA DE COCA-COLA, LA EMPRESA ATIENDE A UNA POBLACIÓN DE MÁS DE 53 MILLONES EN LA REGIÓN NORTE Y OCCIDENTE DE MÉXICO, ASÍ COMO EN ECUADOR Y EN LA REGIÓN NORTE DE ARGENTINA. ARCA CONTINENTAL COTIZA EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO EL SÍMBOLO "AC".

PARA MAYOR INFORMACIÓN SOBRE ARCA CONTINENTAL, FAVOR DE VISITAR [WWW.ARCACONTAL.COM](http://www.arcacontal.com)

ESTE INFORME CONTIENE INFORMACIÓN ACERCA DEL FUTURO RELATIVO A ARCA CONTINENTAL Y SUS SUBSIDIARIAS BASADA EN SUPUESTOS DE SUS ADMINISTRADORES. TAL INFORMACIÓN, ASÍ COMO LAS DECLARACIONES SOBRE EVENTOS FUTUROS Y EXPECTATIVAS ESTÁN SUJETAS A RIESGOS E

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

INCERTIDUMBRES, ASÍ COMO A FACTORES QUE PODRÍAN CAUSAR QUE LOS RESULTADOS, DESEMPEÑO O LOGROS DE LA EMPRESA SEAN COMPLETAMENTE DIFERENTES EN CUALQUIER OTRO MOMENTO. TALES FACTORES INCLUYEN CAMBIOS EN LAS CONDICIONES GENERALES ECONÓMICAS, POLÍTICAS, GUBERNAMENTALES Y COMERCIALES A NIVEL NACIONAL Y GLOBAL, ASÍ COMO CAMBIOS REFERENTES A LAS TASAS DE INTERÉS, LAS TASAS DE INFLACIÓN, LA VOLATILIDAD CAMBIARIA, LAS TASAS DE IMPUESTOS, LA DEMANDA Y LOS PRECIOS DE LAS BEBIDAS CARBONATADAS, EL AGUA, EL PRECIO DEL AZÚCAR Y OTRAS MATERIAS PRIMAS UTILIZADAS PARA LA PRODUCCIÓN DE REFRESCOS, LOS CAMBIOS CLIMÁTICOS Y VARIOS OTROS. A CAUSA DE TODOS ESTOS RIESGOS Y FACTORES, LOS RESULTADOS REALES PODRÍAN VARIAR MATERIALMENTE CON RESPECTO A LOS ESTIMADOS DESCRITOS EN ESTE DOCUMENTO, POR LO QUE ARCA CONTINENTAL NO ACEPTA RESPONSABILIDAD ALGUNA POR LAS VARIACIONES NI POR LA INFORMACIÓN PROVENIENTE DE FUENTES OFICIALES.

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V. Y SUBSDIARIAS  
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO  
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	4T12	4T11	MM	MXP	VAR%	ENE-DIC 12	ENE-DIC 11	MM	MXP	VAR
VTAS		14,453	13,200	1,253	9.5	56,219	43,950	12,269	27.9	
CTO DE VTAS		7,542	7,337	204	2.8	30,222	24,214	6,008	24.8	
UT BRUTA		6,911	5,862	1,049	17.9	25,997	19,736	6,261	31.7	
	47.8%	44.4%	46.2%	44.9%						
GTOS DE VTA		3,835	3,461	374	10.8	13,866	10,877	2,989	27.5	
GTOS DE ADMN		956	855	101	11.8	3,429	2,756	672	24.4	
TOTAL GASTOS		4,790	4,316	475	11.0	17,295	13,633	3,662	26.9	
		33.1%	32.7%	30.8%	31.0%					
GTOS NO REC		130	121	10	7.9	435	356	79	22.2	
UT OP.ANT OTRO ING		1,990	1,426	564	39.6	8,267	5,746	2,520	43.9	
OTROS ING		-47	-64	16	-25.4	165	-7	173	-2355.8	
UT DE OPERACIÓN		1,943	1,363	580	42.6	8,432	5,739	2,693	46.9	
		13.4%	10.3%	15.0%	13.1%					
PROD (GTOS) FIN, NETO		-218	-267	48	-18.2	-864	-698	-166	23.8	
UT (PER) CAMB NETA		-19	-9	-10	114.3	-27	137	-164	-119.4	
CIF		-238	-276	38		-891	-560	-330	59.0	
UT ANTES DE IMP		1,705	1,087	619	56.9	7,542	5,179	2,363	45.6	
IMPUESTO A LA UT		634	-384	1,018	-264.9	2,447	846	1,601	189.2	
PART EN ASOC Y MINO		-24	0	-24		-83	-56	-27	47.4	
UTILIDAD NETA		1,048	1,471	-424	-28.9	5,012	4,277	735	17.2	
		7.2%	11.1%			9.0%	9.7%			
DEP Y AMORT		736	574	162	28.2	2,379	1,996	384	19.2	
FLUJO OPE		2,809	2,057	752	36.61	11,248	8,091	3,157	39.0	
		19.4	15.6%			20.0%	18.4%			

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V. Y SUBSDIARIAS  
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS PRO FORMA  
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	4T12	4T11	MM	MXP	VAR%	ENE-DIC 12	ENE-DIC 11	MM	MXP	VAR
VTAS		14,453	13,200	1,253	9.5	56,219	50,057	6,162	12.3	
CTO DE VTAS		7,542	7,337	204	2.8	30,222	27,416	2,805	10.2	

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 10 / 10

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

UT BRUTA	6,911	5,862	1,049	17.9	25,997	22,640	3,357	14.8
47.8% 44.4%	46.2%	45.2%						
GTOS DE VTA	3,835	3,461	374	10.8	13,866	12,356	1,510	12.2
GTOS DE ADMN	956	855	101	11.8	3,429	3,417	12	0.3
TOTAL GASTOS	4,790	4,316	475	11.0	17,295	15,773	1,522	9.6
	33.1%	32.7%		30.8%	31.5%			
GTOS NO REC	130	121	10	7.9	435	356	79	22.2
UT OP.ANT OTRO ING	1,990	1,426	564	39.6	8,267	6,511	1,756	27.0
OTROS ING	-47	-64	16	-25.4	165	17	148	862.1
UT DE OPERACIÓN	1,943	1,363	580	42.6	8,432	6,528	1,904	29.2
	13.4%	10.3%		15.0%	13.0%			
PROD (GTOS) FIN, NETO	-218	-267	48	-18.2	-864	-677	-187	27.6
UT (PER) CAMB NETA	-19	-9	-10	114.3	-27	125	-152	-121.3
CIF	-238	-276	38		-891	-552	-338	61.3
UT ANTES DE IMP	1,705	1,087	619	56.9	7,542	5,976	1,566	26.2
IMPUESTO A LA UT	634	-384	1,018	-264.9	2,447	1,071	1,376	128.5
PART EN ASOC Y MINO	-24	0	-24		-83	1	-84	
UTILIDAD NETA	1,048	1,471	-424	-28.9	5,012	4,906	105	2.1
	7.2%	11.1%			9.0%	9.8%		
DEP Y AMORT	736	574	162	28.2	2,379	2,213	166	7.5
FLUJO OPE	2,809	2,057	752	36.61	11,248	9,098	2,150	23.6
	19.4	15.6%			20.0%	18.2%		

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 1 / 25

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

MILES DE PESOS MEXICANOS, MILES DE DÓLARES "US" O MILES DE EUROS "EUR", (EXCEPTO LAS CORRESPONDIENTES AL NÚMERO Y VALOR DE MERCADO DE LAS ACCIONES Y TIPOS DE CAMBIO)

## NOTA 1 - ORGANIZACIÓN Y NATURALEZA DEL NEGOCIO:

ARCA CONTINENTAL, S. A. B. DE C. V. (AC O LA COMPAÑÍA) (ANTES EMBOTELLADORAS ARCA, S.A.B. DE C.V., (ARCA)) ES UNA EMPRESA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y VENTA DE BEBIDAS REFRESCANTES DE LAS MARCAS PROPIEDAD DE O LICENCIADAS POR THE COCA-COLA COMPANY (TCCC). LAS ACCIONES DE AC SE ENCUENTRAN INSCRITAS EN EL REGISTRO NACIONAL DE VALORES DE LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES (CNBV) Y COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES DE MÉXICO. DE ACUERDO CON LOS CONTRATOS DE EMBOTELLADOR CELEBRADOS ENTRE AC Y TCCC Y LAS AUTORIZACIONES DE EMBOTELLADOR OTORGADAS POR ESTA ÚLTIMA, AC TIENE EL DERECHO EXCLUSIVO PARA LLEVAR A CABO ESTE TIPO DE ACTIVIDADES CON LOS PRODUCTOS DE LA MARCA COCA-COLA EN EL NORTE DE MÉXICO Y ARGENTINA, EN LA REPÚBLICA DEL ECUADOR (ECUADOR), Y A PARTIR DEL 1 DE JUNIO DE 2011 EN EL OCCIDENTE DE MÉXICO (EN DONDE GRUPO CONTINENTAL, S. A. B. OPERABA (VÉASE INCISO A) DE EVENTOS RELEVANTES EN ESTA MISMA NOTA)), MANTENIENDO DENTRO DE SU CARTERA DE BEBIDAS UNA MARCA PROPIA, REFRESCOS DE COLA Y SABORES, AGUA PURIFICADA Y SABORIZADA, Y OTRAS BEBIDAS CARBONATADAS Y NO CARBONATADAS, EN DIVERSAS PRESENTACIONES. ADICIONALMENTE LA EMPRESA PRODUCE, DISTRIBUYE Y VENDE FRITURAS Y BOTANAS BAJO LA MARCA "BOKADOS"; A FINALES DE 2012 Y CON LA FINALIDAD DE CONTINUAR CON EL PLAN DE EXPANSIÓN EN LA LÍNEA DE BOTANAS, SE ADQUIRIÓ INALECSA Y WISE (VÉASE INCISOS I Y J), DEL APARTADO DE EVENTOS RELEVANTES DE LA NOTA 2 SIGUIENTE.

AC REALIZA SUS ACTIVIDADES A TRAVÉS DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE LAS CUALES ES PROPIETARIA O EN LAS QUE CONTROLA DIRECTA O INDIRECTAMENTE LA MAYORÍA DE LAS ACCIONES COMUNES REPRESENTATIVAS DE SUS CAPITALES SOCIALES. EL TÉRMINO "LA COMPAÑÍA" COMO SE UTILIZA EN ESTE INFORME, SE REFIERE A AC EN CONJUNTO CON SUS SUBSIDIARIAS.

## NOTA 2 - TRANSICIÓN A NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF O IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS)

LA COMPAÑÍA ADOPTÓ A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2012, COMO MARCO CONTABLE PARA LA PREPARACIÓN DE SUS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, EL ESTABLECIDO EN LAS NIIF CON OBJETO DE DAR CUMPLIMIENTO A LAS DISPOSICIONES ESTABLECIDAS POR LA CNBV. HASTA ANTES DE LA FECHA ANTERIOR EL MARCO CONTABLE APLICADO POR LA COMPAÑÍA ERA EL DE NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF) MEXICANAS.

LOS EFECTOS DE LA ADOPCIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA NO SE ENCUENTRAN AUDITADOS, POR LO QUE ES PREMATURO ASEGURAR QUE LOS IMPACTOS MONETARIOS DE LA ADOPCIÓN RECONOCIDOS AL 1 DE ENERO DE 2011 Y 2012 SON DEFINITIVOS, DEBIDO A QUE PUEDEN SURGIR CAMBIOS POR DIVERSAS SITUACIONES DE DECISIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN O DE CORRECCIONES EN REGISTROS QUE PUDIERAN REQUERIR LAS IFRS. NO OBSTANTE LO ANTERIOR LA ADMINISTRACIÓN ANTICIPA QUE LOS CAMBIOS DE MAYOR IMPORTANCIA QUE SE DARÁN POR LOS EJERCICIOS 2012 Y 2011 POR LA CONVERSIÓN A IFRS SERÁN CONSISTENTES CON LOS QUE SE PRESENTAN MÁS ADELANTE EN LA CONCILIACIÓN ENTRE NIF E IFRS DE ESTA MISMA NOTA.

EL EFECTO DE LA TRANSICIÓN DE LA EMPRESA A LAS NIIF SE RESUME EN ESTA NOTA DE LA SIGUIENTE MANERA:

(I) ELECCIONES DE TRANSICIÓN.

(II) RECONCILIACIÓN DEL CAPITAL CONTABLE Y LA UTILIDAD INTEGRAL CON LO REPORTADO PREVIAMENTE BAJO NIF.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 2 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

## (I) ELECCIONES DE TRANSICIÓN:

AC HA APLICADO LAS EXCEPCIONES SIGUIENTES DE TRANSICIÓN Y EXENCIONES A LA APLICACIÓN RETROSPECTIVA COMPLETA DE LAS IFRS:

### A) ESTIMACIONES:

A LA FECHA DE TRANSICIÓN, LAS ESTIMACIONES REALIZADAS POR AC DE ACUERDO A NIF SON CONSISTENTES CON LOS REQUERIMIENTOS DE IFRS, POR LO QUE LA ADMINISTRACIÓN NO CONSIDERÓ NECESARIO REALIZAR MODIFICACIONES RELEVANTES POR ESTIMACIONES A INCLUIR EN SUS ESTADOS FINANCIEROS BAJO IFRS. CUALQUIER CAMBIO FUTURO SERÁ TRATADO CONFORME A LA INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARD (IAS) 8 "POLÍTICAS CONTABLES, CAMBIOS EN LAS ESTIMACIONES CONTABLES Y ERRORES".

### B) BAJA DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS:

EN LA CONVERSIÓN DE NIF A IFRS AC NO RECONOCIÓ EN SUS ESTADOS FINANCIEROS ACTIVOS O PASIVOS FINANCIEROS QUE HAYAN SIDO DADOS DE BAJA CON ANTERIORIDAD A SU FECHA DE TRANSICIÓN CONFORME A NIF.

### C) CONTABILIDAD DE COBERTURAS:

LOS ESTADOS FINANCIEROS INICIALES BAJO IFRS DE AC NO REFLEJAN RELACIONES DE COBERTURA QUE NO CALIFIQUEN COMO TALES BAJO IFRS DE ACUERDO A IAS 39 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS, RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN". A LA FECHA DE TRANSICIÓN A IFRS AC NO DESIGNÓ INSTRUMENTOS FINANCIEROS COMO DE COBERTURA DE FORMA RETROSPECTIVA.

### D) COMBINACIÓN DE NEGOCIOS E INTERÉS NO CONTROLANTE:

AC APLICA LOS REQUERIMIENTOS DE IAS 27 (MODIFICADO EN 2008) "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS" DE FORMA PROSPECTIVA DESDE LA FECHA DE TRANSICIÓN A IFRS, SIN APLICAR IFRS 3 "COMBINACIONES DE NEGOCIOS" DE FORMA RETROSPECTIVA. BAJO ESTE CRITERIO EL TOTAL DE RESULTADO INTEGRAL SE ATRIBUYE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLANTE Y AL INTERÉS MINORITARIO AUN CUANDO EXISTA DÉFICIT.

PARA SUS COMBINACIONES DE NEGOCIOS AC OPTÓ POR CONSERVAR EL VALOR EXISTENTE DE SUS INVERSIONES BAJO NIF A LA FECHA DE TRANSICIÓN, POR LO QUE NO GENERÓ IMPACTO ALGUNO EN LA POSICIÓN FINANCIERA NI EN LOS RESULTADOS DE AC A LA FECHA DE TRANSICIÓN.

### E) CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS:

AC NO HA CONSIDERADO LA APLICACIÓN ANTICIPADA DE IFRS 9 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS", SIN EMBARGO EN FUNCIÓN DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CON QUE CUENTA, NO SE ANTICIPAN EFECTOS SIGNIFICATIVOS EN LA MEDICIÓN DE LOS MISMOS UNA VEZ SE ADOPTE IFRS 9.

### F) DERIVADOS IMPLÍCITOS:

A LA FECHA DE TRANSICIÓN A IFRS, Y A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ADJUNTOS A ESTAS NOTAS AC LLEVÓ A CABO EL ANÁLISIS DE DERIVADOS IMPLÍCITOS CONFORME LO ESTABLECE LA IFRS 1, LLEGANDO A LA CONCLUSIÓN DE INEXISTENCIA DE LOS MISMOS EN LOS CONTRATOS CELEBRADOS A LAS FECHAS MENCIONADAS.

### G) ACTIVO FIJO (COSTO ASUMIDO):

AC ELIGIÓ COMO VALORES A SER USADOS COMO COSTO ATRIBUIDO A LA FECHA DE TRANSICIÓN PARA EL RECONOCIMIENTO INICIAL DEL ACTIVO FIJO EL COSTO HISTÓRICO, AJUSTADO POR EL ÍNDICE DE REEXPRESIÓN UTILIZADO EN NIF.

### H) BENEFICIOS DE EMPLEADOS:

AC APLICÓ LA OPCIÓN DE RECONOCER TODAS LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES NO AMORTIZADAS A LA FECHA DEL BALANCE DE INICIO, A TRAVÉS DE UTILIDADES RETENIDAS, A TODOS LOS PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS EXISTENTES A LA FECHA DE TRANSICIÓN A IFRS.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 3 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

## I) DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN ACUMULADAS:

LAS DIFERENCIAS DE TRADUCCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS ACUMULADAS DE LOS NEGOCIOS EN EL EXTRANJERO DE AC SE CONSIDERARÁN NULAS EN LA FECHA DE TRANSICIÓN A LAS IFRS, RECICLANDO TALES DIFERENCIAS EN EL CAPITAL CONTABLE A LA FECHA DE TRANSICIÓN.

## J) INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

A PARTIR DE LA FECHA DE TRANSICIÓN AC OPTÓ POR MEDIR SUS INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS AL SALDO CONTABLE BAJO NIF EXISTENTE A LA FECHA DE TRANSICIÓN (MÉTODO DE PARTICIPACIÓN A LA FECHA DE TRANSICIÓN).

## K) ACTIVOS Y PASIVOS DE SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS:

AC, DE CONFORMIDAD CON LOS REQUERIMIENTOS DE LA CNBV, REALIZÓ LA ADOPCIÓN A IFRS PARA SUS ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO QUE TERMINARÁ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012. DICHA FECHA ES POSTERIOR A LA ADOPCIÓN DE IFRS EN SUS SUBSIDIARIAS UBICADAS EN ECUADOR LA CUAL SE REALIZÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011.

EN CONSECUENCIA AC MIDE LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE SUS SUBSIDIARIAS EN ECUADOR CONSIDERANDO LOS IMPORTES EXISTENTES EN LOS ESTADOS FINANCIEROS BAJO IFRS DE DICHAS SUBSIDIARIAS CON LOS AJUSTES DE CONSOLIDACIÓN RESPECTIVOS.

## L) DESIGNACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS RECONOCIDOS PREVIAMENTE:

AC CONSIDERA SUS INVERSIONES TEMPORALES Y DE ALTA LIQUIDEZ CON EFECTOS EN RESULTADOS. SUS PASIVOS SE REGISTRAN DESDE SU EMISIÓN COMO TALES, Y SON LIQUIDABLES AL VENCIMIENTO. AC NO CONSIDERÓ A LA FECHA DE TRANSICIÓN A IFRS UN CAMBIO EN LA CLASIFICACIÓN DE SUS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS PARA EFECTOS DE LA PREPARACIÓN DE SUS ESTADOS FINANCIEROS.

## M) MEDICIÓN A VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS EN EL RECONOCIMIENTO INICIAL:

AC CONSIDERA QUE SUS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS HAN SIDO RECONOCIDOS A VALOR RAZONABLE (CUMPLIENDO CON LOS REQUERIMIENTOS DE IAS 39) EN EL MOMENTO EN QUE SE ORIGINAN.

## N) ENVASE Y EMPAQUE:

CON LA FINALIDAD DE HOMOLOGAR EL TRATAMIENTO CONTABLE DEL ENVASE DE VIDRIO Y REF-PET, CAJAS Y TARIMAS DE PLÁSTICO Y EMPAQUE DE LARGA DURACIÓN, CON SOCIEDADES COMPARABLES DE LA INDUSTRIA, AC DECIDIÓ CAMBIAR SU POLÍTICA DE MANEJO DE ENVASE Y EMPAQUE COMO INVENTARIO PARA MANEJARLO COMO ACTIVO FIJO, NO OBSTANTE QUE EN EL PASADO AC HA CONSIDERADO QUE LOS EFECTOS DE TRATAMIENTO DENTRO DE UNA POLÍTICA DE INVENTARIOS O DE ACTIVOS FIJOS ES BÁSICAMENTE SIMILAR.

## O) DIVERSAS NORMAS NO APLICABLES AL NO EXISTIR TRANSACCIONES RELATIVAS EN AC A LA FECHA DE TRANSICIÓN, NI A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ADJUNTOS, SON LAS SIGUIENTES:

- PLANES QUE IMPLIQUEN TRANSACCIONES CON PAGOS BASADOS EN ACCIONES.
- CONTRATOS DE SEGUROS Y/O REASEGUROS EMITIDOS POR LA ENTIDAD.
- ACUERDOS QUE CONTIENEN ARRENDAMIENTOS.
- INSTRUMENTOS FINANCIEROS COMPUESTOS.
- PASIVOS POR RETIRO DE ACTIVOS INCLUIDOS EN EL COSTO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO.
- ACTIVOS FINANCIEROS O ACTIVOS INTANGIBLES CONTABILIZADOS DE CONFORMIDAD CON IFRIC (INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING INTERPRETATIONS COMMITTEE 12 "ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS"
- COSTO DE FINANCIAMIENTO EN ACTIVOS CALIFICADOS.
- TRANSFERENCIA DE ACTIVOS PROCEDENTES DE CLIENTES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 4 / 25

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

-CANCELACIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS CON INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO  
 -ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS SEVERAS

A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ADJUNTOS, LA ADMINISTRACIÓN NO HA IDENTIFICADO ACTIVOS, PASIVOS Y/O COMPONENTES DE CAPITAL QUE DEBAN SER RECONOCIDOS BAJO IFRS, Y QUE NO HAYAN SIDO PREVIAMENTE RECONOCIDOS BAJO NIF. DE LA MISMA MANERA, A DICHA FECHA LA ADMINISTRACIÓN NO HA IDENTIFICADO ACTIVOS, PASIVOS O COMPONENTES DE CAPITAL QUE DEJARÁN DE SER CONTABILIZADOS BAJO IFRS, EXCEPTO POR LOS SIGUIENTES CONCEPTOS:

-EL PASIVO POR PTU DIFERIDA, EL CUAL NO CUMPLE CON LOS REQUISITOS DE LA IAS 12  
 -EL PASIVO POR TERMINACIÓN A EMPLEADOS, EL CUAL NO CUMPLE CON LOS REQUISITOS DE LA IAS 19  
 -LOS EFECTOS DE INFLACIÓN MIENTRAS EL ENTORNO ECONÓMICO NO SE CONSIDERE HIPERINFLACIONARIO  
 -LOS PASIVOS DE TRANSICIÓN, GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES Y MODIFICACIONES A LOS PLANES PENDIENTES DE AMORTIZAR BAJO NIF.  
 -EL EFECTO POR CONVERSIÓN DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO HASTA POR EL MONTO DETERMINADO PARA NIF.

(II) RECONCILIACIÓN DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y EL ESTADO DE RESULTADOS CON LO REPORTADO PREVIAMENTE BAJO NIF.

LOS SIGUIENTES CUADROS MUESTRAN LA COMPARACIÓN ENTRE LAS CIFRAS BAJO NIF Y LOS AJUSTES Y CIFRAS DE CONVERSIÓN A IFRS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010, RESPECTIVAMENTE, Y POR LOS RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 (LAS CIFRAS QUE A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN SE ENCUENTRAN EN MILLONES DE PESOS):

31 DE DICIEMBRE DE 2011  
 NIF AJUSTES IFRS

ACTIVO:

ACTIVOS CIRCULANTES

EFFECTIVO, EQUIVALENTES DE EFFECTIVO (A)	\$3,298	(\$557)	\$ 2,741
INVERSIONES TEMPORALES (A)	-	557	557
CUENTAS POR COBRAR (B) (C)	2,336	1	2,337
INVENTARIOS (C) (D)	3,488	(1,282)	2,206
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (E)	467	(29)	438
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	9,589	(1,310)	8,279
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (C) (F)	21,162	849	22,011
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES (B)	29,664	10	29,674
TOTAL ACTIVO	\$60,415	(\$451)	\$59,964

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE:

PASIVO CORTO PLAZO

PROVEEDORES	\$2,555	\$ -	\$ 2,555
PORCIÓN CIR DE LA DEUDA LAR PLAZO (G)	1,375	(1)	1,374
OTROS PASIVOS CORTO PLAZO	2,427	-	2,427
PASIVO CIRCULANTE,	6,357	(1)	6,356



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 5 / 25

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

DEUDA A LARGO PLAZO (G)	10,266	(11)	10,255
OTROS PAS LARGO PLAZO (H) (I) (J)	4,680	(169)	4,511
TOTAL PASIVO	21,303	(181)	21,122
CAPITAL CONTABLE:			
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA 2,723	-	2,723	
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	36,389	(270)	36,119
TOTAL CAPITAL CONTABLE	39,112	(270)	38,842
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE\$	60,415	(\$451)	\$59,964

31 DE DICIEMBRE DE 2010  
NIF AJUSTES IFRS

ACTIVO:

ACTIVOS CIRCULANTES

EFFECTIVO, EQUIVALENTES DE EFFECTIVO (A)	\$3,628	(\$360)	\$ 3,268
INVERSIONES TEMPORALES (A)	-	360	360
CUENTAS POR COBRAR (B) (C)	1,761	202	1,963
INVENTARIOS (C) (D)	2,018	(826)	1,192
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (E)	259	(28)	231
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	7,666	(652)	7,014
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (C) (F)	12,315	675	12,990
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES (B)	14,612	(72)	14,540
TOTAL ACTIVO	\$34,593	(\$49)	\$34,544

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE:

PASIVO CORTO PLAZO

PROVEEDORES	\$1,413	\$ -	\$ 1,413
PORCIÓN CIR DE LA DEUDA LAR PLAZO (G)	532	-	532
OTROS PASIVOS CORTO PLAZO	1,861	-	1,861
PASIVO CIRCULANTE6,	3,806	(-)	3,806
DEUDA A LARGO PLAZO (G)	7,845	(7)	7,838
OTROS PAS LARGO PLAZO (H) (I) (J)	3,272	(69)	3,203
TOTAL PASIVO	14,923	(76)	14,847

CAPITAL CONTABLE:

PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA2,346	-	2,346	
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	17,324	27	17,351
TOTAL CAPITAL CONTABLE	19,670	27	19,697
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE\$	34,593	(\$49)	\$34,544

DEL 1 DE ENE AL 31 DE DIC DE 2011

NIF AJUSTES IFRS

VENTAS NETAS (L)	\$ 44,798	(\$389)	\$ 44,409
CTO DE VTAS (J) (K) (M)	24,549	42	24,591
GTOS OPER (J) (K) (L) (M)	13,493	37	13,530
6,756	(468)	6,288	
OTROS GASTOS, NETO (K)	456	(394)	62
UT ANT DE FINAN E ISR	6,300	(74)	6,226
GASTOS FINANCIEROS, NETO	560	22	582
PÉRDIDA (UT) CAMBIARIA	(136)	-	(136)
UT ANTES DE IMPUESTOS	5,876	(96)	5,780
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	1,310	(75)	1,235
UTILIDAD NETA	4,566	(21)	4,545
PART CONTROLADORA	96	-	96
PART NO CONTROLADORA	(152)	-	(152)
\$4,510	(\$21)	\$4,489	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 6 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

- (A) PARA RECONOCER COMO INVERSIONES TEMPORALES AQUELLAS QUE SE SUSTENTAN EN PAPELES O TÍTULOS COMERCIALES CUYO VENCIMIENTO ES SUPERIOR A TRES MESES.
- (B) AC TIENE ALGUNOS PRÉSTAMOS DE LARGA DURACIÓN QUE ESTÁN SIENDO RECLASIFICADOS FUERA DE LOS ACTIVOS CIRCULANTES.
- (C) RECLASIFICACIÓN DE ANTICIPOS PARA COMPRA DE INVENTARIOS Y ACTIVOS FIJOS.
- (D) DERIVADO DEL CAMBIO DE POLÍTICA DEL MANEJO DEL ENVASE COMO INVENTARIO PARA DARLE TRATAMIENTO DE ACTIVO FIJO EN ADELANTE.
- (E) CANCELACIÓN DE LOS EFECTOS DE INFLACIÓN RECONOCIDOS POR AC CON POSTERIORIDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997.
- (F) PARA EL RECONOCIMIENTO DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL Y ACUMULADA DEL ENVASE QUE DERIVA DEL CAMBIO DE POLÍTICA COMENTADA EN EL INCISO D) ANTERIOR. INCLUYE EFECTOS POR LA COMPONENTIZACIÓN DE LOS ACTIVOS FIJO.
- (G) RECONOCIMIENTO DEL COSTO AMORTIZADO RELACIONADO CON LA EMISIÓN DE TÍTULOS, Y VALUACIÓN A VALOR RAZONABLE DE LA DEUDA.
- (H) CANCELACIÓN DEL PASIVO POR PTU DIFERIDA RECONOCIDA BAJO NIF.
- (I) ELIMINACIÓN DEL PASIVO POR INDEMNIZACIONES O BENEFICIOS AL TÉRMINO DE LA RELACIÓN LABORAL.
- (J) RECONOCIMIENTO DE LOS PASIVOS PENDIENTES DE AMORTIZAR A LA FECHA DE TRANSICIÓN, INCLUYENDO LOS DE PÉRDIDAS ACTUARIALES Y CAMBIOS EN SUPUESTOS Y AJUSTES POR EXPERIENCIA. INCLUYE EFECTOS EN RESULTADOS POR AJUSTES AL COSTO DEL PERIODO.
- (K) RECLASIFICACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES EN COSTOS Y GASTOS DE OPERACIÓN.
- (L) GASTOS RELACIONADOS CON PROMOCIONES Y DESCUENTOS ANTICIPADOS ENFOCADOS AL INCREMENTO DEL VOLUMEN DE VENTA.
- (M) DEPRECIACIÓN DE ENVASE

LOS SIGUIENTES CUADROS MUESTRAN LA COMPARACIÓN ENTRE LAS CIFRAS BAJO NIF Y LOS AJUSTES Y CIFRAS DE CONVERSIÓN A IFRS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011, RESPECTIVAMENTE (LAS REFERENCIAS QUE SE INDICAN CORRESPONDEN A LAS EXPLICACIONES QUE SE INCLUYEN EN EL CUADRO ANTERIOR):

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS  
EXPRESADOS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS.

	31 DE DICIEMBRE DE 2012		
	NIF	AJUSTES	IFRS
ACTIVO:			
ACTIVOS CIRCULANTES			
EFFECTIVO, EQUIVALENTES DE EFFECTIVO (A)	\$2,609	-\$ 2,609	INVERSIONES TEMPORALES (A)
-	-	-	
CUENTAS POR COBRAR (B) (C)		3,244	29
INVENTARIOS (C) (D)	3,699	(1,271)	2,428
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (E)	135	-	135
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	9,687	(1,242)	8,445
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (C) (F)	21,472	995	22,467
CUENTAS POR COBRAR LARGO PLAZO (B)		-	2
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES (B)		32,671	(39)
TOTAL ACTIVO	\$63,830	(\$284)	\$63,546

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE:

PASIVO CORTO PLAZO

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 7 / 25

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

PROVEEDORES	\$2,662	\$ -	\$ 2,662
PORCIÓN CIR DE LA DEUDA LAR PLAZO (G)	628	-	628
OTROS PASIVOS CORTO PLAZO	4,747	-	4,747
PASIVO CIRCULANTE <sup>6</sup> ,	8,037	-	8,037
DEUDA A LARGO PLAZO (G)	10,725	(24)	10,701
OTROS PAS LARGO PLAZO (H) (I) (J)	3,905	(69)	3,836
TOTAL PASIVO	22,667	(93)	22,574
<b>CAPITAL CONTABLE:</b>			
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA <sup>2,570</sup>	-	2,570	
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	38,593	191	38,402
TOTAL CAPITAL CONTABLE	41,163	191	40,972
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE <sup>\$</sup>	63,830	\$284	\$63,546

31 DE DICIEMBRE 2011

NIF AJUSTES IFRS

**ACTIVO:**

**ACTIVOS CIRCULANTES**

EFFECTIVO, EQUIVALENTES DE EFFECTIVO (A)	\$3,298	(\$557)	\$ 2,741	INVERSIONES TEMPORALES
(A)	-	557	557	
CUENTAS POR COBRAR (B) (C)		2,336	1	2,337
INVENTARIOS (C) (D)	3,488	(1,282)	2,206	
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (E)	467	(29)	438	
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	9,589	(1,310)	8,279	
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (C) (F)	21,162	849	22,011	
CUENTAS POR COBRAR LARGO PLAZO (B)		-	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES (B)		29,664	10	29,674
TOTAL ACTIVO	\$60,415	(\$451)	\$59,964	

**PASIVO Y CAPITAL CONTABLE:**

**PASIVO CORTO PLAZO**

PROVEEDORES	\$2,555	\$ -	\$ 2,555
PORCIÓN CIR DE LA DEUDA LAR PLAZO (G)	1,375	(1)	1,374
OTROS PASIVOS CORTO PLAZO	2,427	-	2,427
PASIVO CIRCULANTE <sup>6</sup> ,	6,357	(1)	6,356
DEUDA A LARGO PLAZO (G)	10,266	(11)	10,255
OTROS PAS LARGO PLAZO (H) (I) (J)	4,680	(169)	4,511
TOTAL PASIVO	21,303	(181)	21,122
<b>CAPITAL CONTABLE:</b>			
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	2,723	-	2,723
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	36,389	(270)	36,119
TOTAL CAPITAL CONTABLE	39,112	(270)	38,842
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE <sup>\$</sup>	60,415	(\$451)	\$59,964

31 DE DICIEMBRE DE 2012

NIF AJUSTES IFRS

VENTAS NETAS (L)	\$ 56,428	(\$209)	\$ 56,219
CTO DE VTAS (J) (K) (M)	33,336	61	33,397
GTOS OPER (J) (K) (L) (M)	14,209	(249)	13,960
	8,883	(21)	8,862
OTROS GASTOS, NETO (K)	302	44	346
UT ANT DE FINAN E ISR	8,581	(65)	8,516
GASTOS FINANCIEROS, NETO	821		821
PÉRDIDA (UT) CAMBIARIA	27	-	27
UT ANTES DE IMPUESTOS	7.733	(65)	7,668
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	2,465	(18)	2,447

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 8 / 25

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

UTILIDAD NETA	5,268	(47)	5,221	
PART CONTROLADORA	5,268		-	5,221
PART NO CONTROLADORA	(209)		-	(209)
	\$5,059	(\$47)		\$5,012

31 DE DICIEMBRE DE 2011

	NIF	AJUSTES	IFRS	
VENTAS NETAS (L)	\$ 44,798		(\$389)	\$ 44,409
CTO DE VTAS (J) (K) (M)	24,549		42	24,591
GOTOS OPER (J) (K) (L) (M)	13,493		37	13,530
	6,756	(468)		6,288
OTROS GASTOS, NETO (K)	456	(394)		62
UT ANT DE FINAN E ISR	6,300	(74)		6,226
GASTOS FINANCIEROS, NETO	560		22	582
PÉRDIDA (UT) CAMBIARIA	(136)		-	(136)
UT ANTES DE IMPUESTOS	5,876		(96)	5,780
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	1,310		(75)	1,235
UTILIDAD NETA	4,566	(21)		4,545
PART CONTROLADORA		96		96
PART NO CONTROLADORA	(152)			(152)
	\$4,510	(\$21)		\$4,489

LOS SIGUIENTES CUADROS MUESTRAN LA COMPARACIÓN ENTRE LAS CIFRAS BAJO NIF Y LOS AJUSTES Y CIFRAS DE CONVERSIÓN A IFRS, AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2012 Y 2011, RESPECTIVAMENTE (LAS REFERENCIAS QUE SE INDICAN CORRESPONDEN A LAS EXPLICACIONES QUE SE INCLUYEN EN EL CUADRO ANTERIOR):

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS  
EXPRESADOS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS.

	NIF	AJUSTES	IFRS	
<b>ACTIVO:</b>				
<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>				
EFFECTIVO, EQUIVALENTES DE EFFECTIVO TEMPORALES (A)	\$4,281	-		\$ 4,281 INVERSIONES
CUENTAS POR COBRAR (B) (C)		2,898	285	3,183
INVENTARIOS (C) (D)	3,856	(1,585)		2,271
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (E)	188	(26)		162
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	11,223	(1,326)		9,897
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (C) (F)	20,992	1,055		22,047
CUENTAS POR COBRAR LARGO PLAZO (B)		-	12	12
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES (B)		29,881	(15)	29,866
TOTAL ACTIVO	\$62,096	(\$274)		\$61,822

**PASIVO Y CAPITAL CONTABLE:**

<b>PASIVO CORTO PLAZO</b>				
PROVEEDORES	\$3,155	\$ -		\$ 3,155
PORCIÓN CIR DE LA DEUDA LARGO PLAZO (G)	649		(26)	623
OTROS PASIVOS CORTO PLAZO	4,015		-	4,015
PASIVO CIRCULANTE	6,779		(26)	6,753
DEUDA A LARGO PLAZO (G)	9,982		-	9,982
OTROS PAS LARGO PLAZO (H) (I) (J)	3,837	278		4,115

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 9 / 25

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

TOTAL PASIVO	21,638	252	21,890	
CAPITAL CONTABLE:				
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	2,307	-	2,307	
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		38,151	(526)	37,625
TOTAL CAPITAL CONTABLE		40,458	(526)	39,932
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 62,096		(\$274)	\$61,822

	NIF	30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 AJUSTES	IFRS	
ACTIVO:				
ACTIVOS CIRCULANTES				
EFFECTIVO, EQUIVALENTES DE EFFECTIVO (A)	\$5,341	-	\$ 5,341	INVERSIONES
TEMPORALES (A)	-	-	-	
CUENTAS POR COBRAR (B) (C)		1,867	(39)	1,828
INVENTARIOS (C) (D)	3,876	(1,293)	2,583	
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (E)	648	426	1,074	
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	11,732	(906)	10,826	
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (C) (F)		17,787	717	18,504
CUENTAS POR COBRAR LARGO PLAZO (B)		-	24	24
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES (B)		31,465		31,465
TOTAL ACTIVO	\$60,984	(\$165)	\$60,819	

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE:				
PASIVO CORTO PLAZO				
PROVEEDORES	\$2,315	\$ -	\$ 2,315	
PORCIÓN CIR DE LA DEUDA LAR PLAZO (G)	1,299	(23)	1,276	
OTROS PASIVOS CORTO PLAZO	3,480	-	3,480	
PASIVO CIRCULANTE6,	7,094	(23)	7,071	
DEUDA A LARGO PLAZO (G)	11,663	-	11,663	
OTROS PAS LARGO PLAZO (H) (I) (J)	3,166	(62)	3,104	
TOTAL PASIVO	21,923	(85)	21,838	
CAPITAL CONTABLE:				
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA2,436	-	2,436		
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	36,625	-	36,625	
TOTAL CAPITAL CONTABLE	39,061	-	39,061	
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 60,984	(\$85)	\$60,899	

DEL 1 DE ENE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2012					
	NIF	AJUSTES	IFRS	VENTAS NETAS (L)	\$
41,936 (\$170)	\$ 41,766				
CTO DE VTAS (J) (K) (M)	24,835	(5,155)	22,680		
GTOS OPER (J) (K) (L) (M)	10,484	(2,021)	12,505		
	6,617	(36)	6,581		
OTROS GASTOS, NETO (K)	55	36	91		
UT ANT DE FINAN E ISR	6,562	(72)	6,490		
GASTOS FINANCIEROS, NETO	621	25	646		
PÉRDIDA (UT) CAMBIARIA	7	-	7		
UT ANTES DE IMPUESTOS	5,934	(97)	5,837		
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	1,840	(27)	1,813		
UTILIDAD NETA	4,094	(70)	4,024		
PART CONTROLADORA	86	-	86		
PART NO CONTROLADORA	(146)	-	(146)		
	\$4,034	(\$70)	\$ 3,964		

DEL 1 DE ENE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

	NIF	AJUSTES IFRS		
VENTAS NETAS (L)		\$30,842	(\$92)	\$ 30,750
CTO DE VTAS (J) (K) (M)		16,760	172	16,932
GOTOS OPER (J) (K) (L) (M)		9,027	191	9,218
	5,055	(455)	4,600	
OTROS GASTOS, NETO (K)		584	(401)	183
UT ANT DE FINAN E ISR		4,471	(54)	4,417
GASTOS FINANCIEROS, NETO		424	7	431
PÉRDIDA (UT) CAMBIARIA		(146)	-	(146)
UT ANTES DE IMPUESTOS		4,193	(61)	4,132
IMPUESTO SOBRE LA RENTA		1,196	20	1,216
UTILIDAD NETA	2,997	(81)	2,916	
PART CONTROLADORA		23	-	23
PART NO CONTROLADORA		(79)	-	(79)
	\$2,941	\$ (81)		2,860

EVENTOS RELEVANTES

EN ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE ARCA, CELEBRADA EL 20 DE MAYO DE 2011, SE ACORDÓ LLEVAR A CABO LA FUSIÓN CON GRUPO CONTINENTAL, S. A. B. (CONTAL), SEGÚN SE DESCRIBE A CONTINUACIÓN:

A) FUSIÓN ENTRE CONTAL Y ARCA

PARA SEGUIR FORTALECIENDO LA POSICIÓN ESTRATÉGICA DE LA COMPAÑÍA EN LA INDUSTRIA DE BEBIDAS CARBONATADAS, ARCA ANUNCIÓ EL 24 DE ENERO DE 2011, QUE SUS ACCIONISTAS MAYORITARIOS Y LOS DE CONTAL CELEBRARON UN ACUERDO PARA LA FUSIÓN DE DICHAS EMPRESAS. EL CIERRE DE LA TRANSACCIÓN SE APROBÓ EN LAS ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS DE ACCIONISTAS DE DICHAS EMPRESAS, EL 20 DE MAYO DE 2011, SURTIENDO EFECTOS A PARTIR DEL 1 DE JUNIO DE 2011. AL EFECTUARSE LA FUSIÓN SUBSISTE LA COMPAÑÍA COMO SOCIEDAD FUSIONANTE Y SE EXTINGUE CONTAL COMO ENTIDAD FUSIONADA.

LA FUSIÓN SE LLEVÓ A CABO MEDIANTE EL INTERCAMBIO DE NUEVAS ACCIONES EMITIDAS POR AC A UNA RAZÓN DE 0.625 ACCIONES DE ARCA POR CADA ACCIÓN EN CIRCULACIÓN DE CONTAL. COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, AC EMITIÓ 468,750,000 NUEVAS ACCIONES. EL TRATAMIENTO CONTABLE DE DICHA FUSIÓN SE RECONOCIÓ APLICANDO EL MÉTODO DE COMPRA.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS EMPRESAS QUE SE INCORPORARON CON MOTIVO DE LA FUSIÓN ANTES DESCRITA, FUERON CONSOLIDADOS, DESDE LA FECHA EN QUE SE OBTUVO CONTROL EFECTIVO DE SUS OPERACIONES.

EL ACUERDO DE FUSIÓN IMPLICÓ LA SUSCRIPCIÓN DE CONVENIOS DE NO COMPETIR ASÍ COMO OTROS ACTOS INDEPENDIENTES RELATIVOS AL PAGO DE DIVIDENDOS. ADICIONALMENTE, LOS ACCIONISTAS DE ARCA APROBARON REALIZAR UNA REFORMA INTEGRAL A LOS ESTATUTOS DE LA COMPAÑÍA, ENTRE CUYAS MODIFICACIONES DESTACAN LAS SIGUIENTES:

- I. EL CAMBIO DE LA DENOMINACIÓN SOCIAL DE LA COMPAÑÍA, A PARTIR DEL 1 DE JUNIO DE 2011, A "ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V."
- II. EL DOMICILIO SOCIAL DE CD. JUÁREZ, CHIHUAHUA A SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
- III. CIERTAS CUESTIONES EN MATERIA DE GOBIERNO CORPORATIVO, Y DISPOSICIONES DE PROTECCIÓN RELACIONADAS CON POSIBLES ADQUISICIONES DEL CONTROL DE LA COMPAÑÍA.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 11 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

## B) ADQUISICIÓN DE PETSTAR, S.A.P.I. DE C.V.

EN LÍNEA CON LA ESTRATEGIA DE TCCC EN MATERIA DE SUSTENTABILIDAD, EL 10 DE JUNIO DE 2011, AC SUSCRIBIÓ UN CONTRATO DE COMPRAVENTA PARA ADQUIRIR EL 100% DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE PETSTAR, S.A.P.I. DE C.V. (PETSTAR), CUYO GIRO PRINCIPAL ES EL ACOPIO Y RECICLAJE DE BOTELLAS PET Y POSTERIOR COMERCIALIZACIÓN DE RESINA PET RECICLADA.

EL PRECIO TOTAL DE LA TRANSACCIÓN SE PACTÓ EN US\$36,099, SUJETOS A AJUSTES Y A UNA CONTRIBUCIÓN PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL DESTINADA AL PAGO DE DEUDA. LA OPERACIÓN FUE CONSUMADA DURANTE EL MES DE OCTUBRE DE 2011 Y POSTERIORMENTE, TCCC Y ALGUNOS EMBOTELLADORES EN MÉXICO, ADQUIRIERON EL 56% DE LAS ACCIONES DE PETSTAR POR LO QUE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2012 Y 31 DICIEMBRE DE 2011, RESPECTIVAMENTE, AC SÓLO MANTENÍA EL 44% DE LAS ACCIONES EN CIRCULACIÓN DE DICHA ENTIDAD.

LA ASIGNACIÓN PRELIMINAR DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES JUSTOS DE ACTIVOS Y PASIVOS ASÍ COMO EL CRÉDITO MERCANTIL RECONOCIDO SE DESCRIBE EN LA NOTA 8 DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011.

## C) EMISIÓN DE CERTIFICADOS BURSÁTILES

EL 14 DE OCTUBRE DE 2011 SE EMITIERON CERTIFICADOS BURSÁTILES POR UN MONTO DE \$3,000,000, LOS CUALES FUERON UTILIZADOS PRINCIPALMENTE PARA SUSTITUIR PASIVOS CONTRAÍDOS DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE DICHO AÑO.

## D) FUSIÓN DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS

A PARTIR DEL 1 DE JULIO DE 2012 SE ACORDÓ LA FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE CADENA COMERCIAL T3, S.A. DE C.V. COMO SOCIEDAD FUSIONADA Y PROCESOS ESTANDARIZADOS ADMINISTRATIVOS, S.A. DE C.V. COMO SOCIEDAD FUSIONANTE; EL OBJETIVO DE ÉSTA FUSIÓN ES LA ESTANDARIZACIÓN DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y EFICIENTAR PROCESOS ORGANIZACIONALES Y EN GENERAL, CELEBRAR Y REALIZAR LOS ACTOS, CONTRATOS Y OPERACIONES CONEXOS QUE SEAN REQUERIDOS PARA LA REALIZACIÓN DE LOS OBJETOS MENCIONADOS.

A PARTIR DEL 1 DE MAYO DE 2012 LAS SIGUIENTES EMBOTELLADORAS SE INCORPORARON POR FUSIÓN EN BEBIDAS MUNDIALES, S.A. DE C.V., SUBSIDIARIA DE ARCA CONTINENTAL (VÉASE NOTA 3), SUSTITuyendo ESTA COMO EMPRESA FUSIONANTE, CON LA FINALIDAD DE OPTIMIZAR LAS OPERACIONES Y EFICIENTAR LOS PROCESOS PRODUCTIVOS:

EMBOTELLADORA LA FAVORITA, S. A. DE C. V.,  
DE C. V.

EMBOTELLADORA LAGUNERA, S. A.

EMBOTELLADORA AGUASCALIENTES, S. A. DE C. V.  
A. DE C. V.

EMBOTELLADORA LOS ALTOS, S.

EMBOTELLADORA GUADIANA, S. A. DE C. V.  
S. A. DE C. V.

EMBOTELLADORA SAN LUIS,

EMBOTELLADORA ZACATECAS, S. A. DE C. V.  
S. A. DE C. V.

EMBOTELLADORA ZAPOPAN,

REDOMICILIACIÓN DE ARCA CONTINENTAL ARGENTINA

EL DÍA 28 DE JUNIO DE 2012 COMO RESULTADO DE LOS ACUERDOS ADOPTADOS POR LA JUNTA

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 12 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

GENERAL DE ACCIONISTAS, SE EFECTÚA EL TRASLADO DEL DOMICILIO SOCIAL DE LA SOCIEDAD DESDE ARGENTINA A ESPAÑA, COMO CONSECUENCIA DE ESTO, SE ACUERDA APROBAR EL TEXTO DE LOS ESTATUTOS SOCIALES QUE REGIRÁN LA SOCIEDAD, REFUNDIENDO Y ADAPTANDO LOS MISMOS A LA LEGISLACIÓN ESPAÑOLA Y MODIFICANDO LO RELATIVO A LA DENOMINACIÓN SOCIAL, ACORDANDO QUE A PARTIR DE LA FECHA ANTERIORMENTE MENCIONADA LA SOCIEDAD PASARÁ DE EMBOTELLADORAS ARCA DE ARGENTINA, S.A. A DENOMINARSE ARCA CONTINENTAL ARGENTINA, .S.A.

## F) COMPRA DE ACCIONES

CON FECHA 29 Y 30 DE NOVIEMBRE DE 2012 SE EFECTUÓ LA OFERTA POR PARTE DE ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V. DE LA COMPRA DE 293,055 ACCIONES ORDINARIAS Y TRANSFERENCIA DE LAS MISMAS, DE LAS SOCIEDADES SALTA REFRESCOS, S.A., ENVASES PLÁSTICOS, S.A., DISTRIBUIDORA DICO, S.A. Y FORMOSA REFRESCOS, S.A., A ROCKFALLS SPAIN Y FRANKLINTON SPAIN, ESTA OPERACIÓN, LA CUAL ASCIENDE A 5,748 EUROS, SE CONDICIONÓ A LA FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE ROCKFALLS SPAIN JUNTO CON FRANKLINTON SPAIN POR PARTE DE ARCA CONTINENTAL ARGENTINA. EL IMPORTE DE ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V., (DIVIDENDOS QUE SE MENCIONAN EN EL INCISO H) SIGUIENTE) SE LIQUIDÓ MEDIANTE COMPENSACIÓN CON EL DERECHO DE CRÉDITO QUE LA SOCIEDAD OSTENTA COMO CONSECUENCIA DE LA TRANSMISIÓN DEL 29 DE NOVIEMBRE DE 2012 POR PARTE DE ROCKFALLS SPAIN, S.L. A ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

## G) FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE ROCKFALLS Y FRANKLINTON

EL DÍA 30 DE NOVIEMBRE DE 2012 SE LLEVÓ A CABO LA FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE ROCKFALLS SPAIN Y FRANKLINTON SPAIN (SOCIEDADES ABSORBIDAS) EN ARCA CONTINENTAL ARGENTINA (SOCIEDAD ABSORBENTE) COMO RESULTADO DEL ACUERDO ESTABLECIDO POR LAS JUNTAS GENERALES UNIVERSALES DE ACCIONISTAS Y SOCIOS; MANTENIENDO EL OBJETO SOCIAL, CONSIDERANDO QUE EN EL MARCO DE RESTRUCTURACIÓN SOCIETARIA, ESTAS COMPAÑÍAS SON PERTENECIENTES AL GRUPO ARCA. LA FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE LAS SOCIEDADES ABSORBIDAS POR LA SOCIEDAD ABSORBENTE, PRODUCE LA EXTINCIÓN, VÍA DISOLUCIÓN SIN LIQUIDACIÓN DE LAS SOCIEDADES ABSORBIDAS Y LA TRANSMISIÓN EN BLOQUE A TÍTULO UNIVERSAL DE LOS RESPECTIVOS PATRIMONIOS SOCIALES A LA SOCIEDAD ABSORBENTE, QUE ADQUIRIRÁ POR SUCESIÓN UNIVERSAL TODOS LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LAS REFERIDAS SOCIEDADES ABSORBIDAS, TODO ELLO, DE CONFORMIDAD CON EL PROYECTO DE REESTRUCTURACIÓN SOCIETARIA REDACTADO Y APROBADO POR TODOS LOS MIEMBROS DE LOS RESPECTIVOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN DE LAS SOCIEDADES INTERVINIENTES.

## H) REPARTO EXTRAORDINARIO DE DIVIDENDOS

AL 21 DE DICIEMBRE DE 2012 A TRAVÉS DE JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA Y UNIVERSAL DE LOS SOCIOS DE LA SOCIEDAD ARCA CONTINENTAL ARGENTINA, SE ACORDÓ POR UNANIMIDAD REPARTIR UN DIVIDENDO EXTRAORDINARIO CON CARGO A RESERVAS DE LIBRE DISPOSICIÓN POR UN IMPORTE DE 5,748 EUROS.

## I) ADQUISICIÓN DE INALECSA

COMO RESULTADO DE LOS PLANES DE EXPANSIÓN EL DÍA 19 DE NOVIEMBRE DE 2012 ARCA ECUADOR EFECTUÓ LA ADQUISICIÓN DEL 100% DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE INDUSTRIAS ALIMENTICIAS ECUATORIANAS, S.A. CUYA ACTIVIDAD PRINCIPAL ES EL DESARROLLO, PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS DE PASTELERÍA INDUSTRIAL; ESTA COMPAÑÍA INCURSIONÓ EN LA ELABORACIÓN DE PRODUCTOS TIPO SNACKS, TENIENDO COMO LÍNEAS PRINCIPALES EL MAÍZ Y EL PLÁTANO. EL PRECIO TOTAL DE LA TRANSACCIÓN SE PACTÓ EN US\$56,527, TAL COMO LO ESTABLECE LA NORMATIVIDAD, EL REGISTRO DE ESTA TRANSACCIÓN PODRÍA SER AJUSTADO DURANTE EL EJERCICIO 2013 .

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 13 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

## J) ADQUISICIÓN DE WISE

EL 20 DE DICIEMBRE DE 2012 SE REALIZÓ LA ADQUISICIÓN DEL 100% DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE WISE FOODS INC. CUYO SEGMENTO DE NEGOCIO ES LA PRODUCCIÓN, MERCADEO Y DISTRIBUCIÓN DE BOTANA SALADA, ESTA COMPAÑÍA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS BAJO LA MARCA DE WISE®, CHEEZ DOODLES®, QUINLAN®, NEW YORK DELI®, BRAVOS® Y MOORE'S®. EL PRECIO TOTAL DE LA TRANSACCIÓN SE PACTÓ EN US\$200,000 SUJETO A AJUSTES QUE SE DETERMINARON EN EL CONTRATO DE COMPRA VENTA.

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y RESUMEN DE POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS:

PRESENTACIÓN DE COSTOS, GASTOS Y RUBROS ADICIONALES EN EL ESTADO DE RESULTADOS:

LA COMPAÑÍA HA ELABORADO SUS ESTADOS DE RESULTADOS CLASIFICÁNDOLOS POR LA FUNCIÓN DE SUS PARTIDAS, YA QUE AL AGRUPAR SUS COSTOS Y GASTOS DE ESTA FORMA LE PERMITE CONOCER LOS DISTINTOS NIVELES DE UTILIDAD.

EFFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA:

AC Y SUS SUBSIDIARIAS UBICADAS EN EL EXTRANJERO OPERAN EN UN ENTORNO NO INFLACIONARIO.

MONEDAS DE REGISTRO, FUNCIONAL Y DE INFORME:

LAS OPERACIONES EXTRANJERAS CONSOLIDADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS ADJUNTOS IDENTIFICADAS COMO TALES FUERON CONVERTIDAS DE SU MONEDA FUNCIONAL A LA MONEDA DE INFORME.

DEBIDO A QUE PARA AC TANTO LA MONEDA DE REGISTRO, COMO LA FUNCIONAL Y LA DE INFORME ES EL PESO MEXICANO, NO FUE NECESARIO REALIZAR NINGÚN PROCESO DE CONVERSIÓN.

LAS NIF REQUIEREN EL USO DE CIERTAS ESTIMACIONES CONTABLES EN LA PREPARACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS. ASIMISMO, SE REQUIERE EL EJERCICIO DE UN JUICIO DE PARTE DE LA ADMINISTRACIÓN EN EL PROCESO DE DEFINICIÓN DE LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA.

A CONTINUACIÓN SE RESUMEN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS SIGNIFICATIVAS:

### A. CONSOLIDACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INCLUYEN LOS ACTIVOS, PASIVOS Y RESULTADOS DE TODAS LAS SUBSIDIARIAS EN LAS QUE AC TIENE PARTICIPACIÓN CONTROLADORA. LOS SALDOS INTERCOMPAÑÍAS HAN SIDO ELIMINADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS. LAS TRANSACCIONES INTERCOMPAÑÍAS SE ELIMINARON EN ESTOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR LOS PERÍODOS A PARTIR DE LA FECHA EN QUE LAS SUBSIDIARIAS FUERON INCORPORADAS.

LA CONSOLIDACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 SE EFECTUÓ CON BASE EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS COMPAÑÍAS QUE A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN, LAS CUALES SE UBICAN EN MÉXICO EXCEPTO POR LAS QUE SE INDICAN. AC TIENE UNA PARTICIPACIÓN EN EL PATRIMONIO DE ESTAS COMPAÑÍAS DE PRÁCTICAMENTE EL 100%, NO SIENDO ASÍ EN EL CASO DE LAS SOCIEDADES UBICADAS EN ESPAÑA, EN DONDE LA PARTICIPACIÓN ES DEL 75%:

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 14 / 25

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

ARCA CONTINENTAL, S. A.B DE C. V. (TENEDORA)  
BEBIDAS MUNDIALES, S. A. DE C. V. (9)  
DISTRIBUIDORA DE JUGOS Y BEBIDAS DEL NORTE, S. A. DE C. V. (9)  
PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE BEBIDAS ARCA, S. A. DE C. V.  
NACIONAL DE ALIMENTOS Y HELADOS, S. A. DE C. V.  
COMPAÑÍA TOPO CHICO, S. A. DE C. V. (9)  
INDUSTRIAL DE PLÁSTICOS ARMA, S. A. DE C. V.  
BEBIDAS EMERGENTES DEL NORTE, S.A.P.I. DE C.V. (12)  
PROCESOS ESTANDARIZADOS ADMINISTRATIVOS, S.A. DE C.V.  
EMBOTELLADORAS ARGOS, S. A.  
EMBOTELLADORA LA FAVORITA, S. A. DE C. V. (1) (2)  
EMBOTELLADORA AGUASCALIENTES, S. A. DE C. V. (1) (2)  
EMBOTELLADORA GUADIANA, S. A. DE C. V. (1) (2)  
EMBOTELLADORA ZACATECAS, S. A. DE C. V. (1) (2)  
EMBOTELLADORA LAGUNERA, S. A. DE C. V. (1) (2)  
EMBOTELLADORA LOS ALTOS, S. A. DE C. V. (1) (2)  
EMBOTELLADORA SAN LUIS, S. A. DE C. V. (1) (2)  
EMBOTELLADORA ZAPOPAN, S. A. DE C. V. (1) (2)  
FOMENTO DE AGUASCALIENTES, S. A. DE C. V. (1)  
FOMENTO DURANGO, S. A. DE C. V. (1)  
FOMENTO MAYRÁN, S. A. DE C. V. (1)  
FOMENTO POTOSINO, S. A. DE C. V. (1)  
FOMENTO RÍO NAZAS, S. A. DE C. V. (1)  
FOMENTO SAN LUIS, S. A. DE C. V. (1)  
FOMENTO ZACATECANO, S. A. DE C. V. (1)  
GROSSMAN Y ASOCIADOS, S. A. DE C. V. (1)  
INMOBILIARIA FAVORITA, S. A. DE C. V. (1)  
SERVICIOS EJECUTIVOS CONTINENTAL, S. A. (1) (3)  
SOCIEDAD INDUSTRIAL, S. A. DE C. V. (1)  
JUGOS Y BEBIDAS CONTAL, S. A P. I. DE C. V. (1) (12)  
ALIANZAS Y SINERGIAS, S. A. DE C. V. (1)  
CADENA COMERCIAL T3, S. A. DE C. V. (1) (10)  
INALECSA, S.A. DE C.V. (5) (8)  
FORMOSA REFRESCOS S. A. (4)  
DISTRIBUIDORA DICO S. A. (4)  
ARCA CONTINENTAL ARGENTINA S. A. (6)  
SALTA REFRESCOS S. A. (4)  
ENVASES PLÁSTICOS S. A. (4)  
WISE FOODS , INC (11)  
DESARROLLADORA ARCA, S. A. DE C. V.  
SERVICIOS CORPORATIVOS ARCA, S. A. DE C. V.  
INTEREX, CORP. (EMPRESA NORTEAMERICANA)  
ARCA EUROPE COÖPERATIVE (7)  
ARCA ECUADOR (4)  
INDUSTRIAL DE GASEOSAS, S. A. (8)  
CONGASEOSAS, S. A. (8)  
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DEL ORO, S. A. (8)  
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DEL SUR, S. A. (8)  
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA CENTRAL, S. A. (8)  
DIRECTCOM Y ASOCIADOS, S. A. (8)

(1) ENTIDADES INCORPORADAS CON LA FUSIÓN ENTRE ARCA Y CONTAL.

(2) ENTIDADES INCORPORADAS POR FUSIÓN EN BEBIDAS MUNDIALES, S.A. A PARTIR DEL 1 DE MAYO DE 2012.

(3) AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 SE MANTENÍA UN 51% DE LAS ACCIONES DE DICHA ENTIDAD,

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 15 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

MISMA QUE FUE DISPUESTA EN EL MES DE ENERO DE 2012.

(4) ENTIDADES INCORPORADAS EN ARCA CONTINENTAL S.A.B. DE C.V. POR LA FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE ROCKFALLS Y FRANKLINTON EN ARCA CONTINENTAL ARGENTINA. ( VÉASE NOTA 2 INCISO G) EN EL APARTADO DE EVENTOS RELEVANTES

(5) VÉASE NOTA 2 INCISO I) EN EL APARTADO DE EVENTOS RELEVANTES

(6) ENTIDAD REDOMICILIADA EN ESPAÑA, ANTERIORMENTE IDENTIFICADA COMO EMBOTELLADORAS ARCA DE ARGENTINA ( VÉASE NOTA 2 INCISO E) EN EL APARTADO DE EVENTOS RELEVANTES

(7) COOPERATIVA UBICADA EN HOLANDA, EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN

(8) SUBSIDIARIAS UBICADAS EN ECUADOR

(9) A PARTIR DEL 1 DE OCTUBRE DE 2012 A ESTAS COMPAÑÍAS SE LES MODIFICA SU RAZÓN SOCIAL.

(10) VÉASE NOTA 2 INCISO D) EN EL APARTADO DE EVENTOS RELEVANTES

(11) VÉASE NOTA 2 INCISO J) EN EL APARTADO DE EVENTOS RELEVANTES

(12) A PARTIR DEL 31 DE OCTUBRE DE 2012 SE FUSIONAN EN PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE BEBIDAS ARCA, S. A. DE C. V.

LA MONEDA FUNCIONAL DE LAS SUBSIDIARIAS UBICADAS EN ESTADOS UNIDOS, ECUADOR Y HOLANDA ES EL DÓLAR , LA CORRESPONDIENTE EN ARCA ARGENTINA REDOMICILIADA EN ESPAÑA, ES PESO ARGENTINO.

## B.USO DE ESTIMACIONES

LA ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN REALICE ESTIMACIONES Y PROVISIONES QUE SE REGISTRAN BAJO SU MEJOR ESTIMACIÓN, Y QUE AFECTAN LAS CIFRAS DE ACTIVOS Y PASIVOS Y LA REVELACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, ASÍ COMO LAS CIFRAS DE INGRESOS Y GASTOS DEL PERÍODO. DICHAS ESTIMACIONES PUDIERAN PROVOCAR QUE LOS RESULTADOS REALES PUEDAN DIFERIR DE LOS DATOS QUE SE PRESENTAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011.

## C.EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO, E INVERSIONES TEMPORALES

EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUYEN SALDOS DE CAJA, DEPÓSITOS BANCARIOS Y OTRAS INVER-SIONES DE GRAN LIQUIDEZ, CON RIESGOS DE POCA IMPORTANCIA POR CAMBIOS EN SU VALOR.

AC CONSIDERA QUE TODAS SUS INVERSIONES TEMPORALES DE ALTA LIQUIDEZ, CON VENCIMIENTOS ORIGINALES DE TRES MESES O MENOS, REPRESENTAN EQUIVALENTES DE EFECTIVO. LAS INVERSIONES TEMPORALES CUYO VENCIMIENTO ES SUPERIOR A TRES MESES SE PRESENTAN POR SEPARADO DEL EFECTIVO.

## D.INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS CON FINES DE NEGOCIACIÓN O DE COBERTURA POR RIESGOS DE MERCADO, SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMO ACTIVOS Y/O PASIVOS A SU VALOR RAZONABLE. EL VALOR RAZONABLE SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADO DETERMINADOS POR LA CONTRAPARTE CON LOS QUE AC TIENE CONTRATADOS ESTOS INSTRUMENTOS EN FORMA PRIVADA.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA SE RECONOCEN EN EL CAPITAL CONTABLE. CON BASE EN PRUEBAS DE EFECTIVIDAD LA PARTE NO EFECTIVA DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA, SE REGISTRA DENTRO DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 16 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

AC CONTRATA INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS PARA CUBRIR SU EXPOSICIÓN AL RIESGO POR LAS TASAS VARIABLES A LAS QUE PAGA SUS CERTIFICADOS BURSÁTILES. POR OTRO LADO AC REALIZA COMPRAS DE ALGUNOS DE SUS PRINCIPALES INSUMOS PARA LA PRODUCCIÓN EN MONEDA Y A PROVEEDORES EXTRANJEROS, Y PARA REDUCIR SU EXPOSICIÓN AL RIESGO DE FLUCTUACIÓN DE DIVISAS, CONTRATA DERIVADOS DE DIVISAS PARA CUBRIR TALES TRANSACCIONES PRONOSTICADAS; LA CONTRATACIÓN DE DERIVADOS SE REALIZA SÓLO CON INSTITUCIONES DE RECONOCIDA SOLVENCIA Y CON LÍMITES ESTABLECIDOS PARA CADA INSTITUCIÓN.

## E. INVENTARIOS Y COSTO DE VENTAS

LOS INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, PRODUCTOS TERMINADOS, MATERIALES Y REFACCIONES Y EL COSTO DE VENTAS, SE VALÚAN A SU COSTO HISTÓRICO DETERMINADO MEDIANTE EL MÉTODO DE COSTOS PROMEDIOS DE ADQUISICIÓN O PRODUCCIÓN. LOS VALORES ASÍ DETERMINADOS NO EXCEDEN A SU VALOR NETO DE REALIZACIÓN.

A PARTIR DE LA ADOPCIÓN DE IFRS AC REGISTRA EL ENVASE Y CAJAS DE REPARTO COMO ACTIVO FIJO. HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 ESE TIPO DE ACTIVOS SE PRESENTABA COMO PARTE DE LOS INVENTARIOS.

## F. INVERSIÓN EN ACCIONES DE ASOCIADAS Y OTRAS INVERSIONES PERMANENTES

EN LA INFORMACIÓN CONSOLIDADA, LAS INVERSIONES PERMANENTES EN ASOCIADAS SE VALÚAN BAJO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN, EL CUAL CONSISTE EN AJUSTAR EL VALOR DE ADQUISICIÓN DE LAS ACCIONES, DETERMINADO CON BASE EN EL MÉTODO DE COMPRA, POR LA PARTE PROPORCIONAL DE LAS UTILIDADES O PÉRDIDAS INTEGRALES Y LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES POR REEMBOLSOS DE CAPITAL POSTERIORES A LA FECHA DE ADQUISICIÓN.

LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL RESULTADO DE LAS ASOCIADAS SE PRESENTA POR SEPARADO EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS RECONOCEN, EN SU CASO, PÉRDIDAS POR DETERIORO A TRAVÉS DE LA APLICACIÓN A LOS VALORES RECONOCIDOS A TRAVÉS DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

## G. INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO

LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, SE ENCUENTRAN CLASIFICADOS POR COMPONENTES EN FUNCIÓN DE SU IMPORTANCIA ECONÓMICA Y SU VIDA ÚTIL, Y SE EXPRESAN A SU COSTO ASUMIDO (COSTO HISTÓRICO AJUSTADO) COMO SIGUE:

### MÉXICO:

- I. LOS RELACIONADOS CON ADQUISICIONES DE NEGOCIOS, A SU VALOR RAZONABLE DE MERCADO DETERMINADOS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES Y POSTERIORMENTE A SU COSTO DE ADQUISICIÓN
- II. ADQUISICIONES REALIZADAS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, A SU COSTO DE ADQUISICIÓN, Y
- III. ADQUISICIONES REALIZADAS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, A SUS VALORES ACTUALIZADOS DETERMINADOS MEDIANTE LA APLICACIÓN A SUS COSTOS DE ADQUISICIÓN O CONSTRUCCIÓN DE FACTORES DERIVADOS DEL INPC.
- I. ADQUISICIONES PROVENIENTES DE FUSIÓN DE CONTAL EN ARCA A SU VALOR RAZONABLE DE MERCADO DETERMINADOS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES.

### ARGENTINA:

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 17 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

II. A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2009, A SUS VALORES ACTUALIZADOS DETERMINADOS MEDIANTE LA APLICACIÓN A SUS COSTOS DE ADQUISICIÓN Y CONSTRUCCIÓN, DE FACTORES DERIVADOS DEL INPC.  
III. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 A SU VALOR RAZONABLE DE MERCADO DETERMINADOS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES.

ECUADOR:

I. ADQUISICIONES REALIZADAS A PARTIR DEL 1 DE OCTUBRE DE 2010 A SU COSTO HISTÓRICO.  
II. AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010 A SU VALOR RAZONABLE DE MERCADO DETERMINADOS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES.

RESPECTO A LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO CORRESPONDIENTES A WISE FOODS INC. A SU VALOR HISTÓRICO; EL VALOR RAZONABLE DE MERCADO A LA FECHA DE ESTE INFORME ESTÁ SIENDO DETERMINADA POR EXPERTOS INDEPENDIENTES.

LAS MERMAS DE ENVASE SE RECONOCEN EN RESULTADOS EN EL PERÍODO EN QUE OCURREN COMO BAJAS DE ACTIVO FIJO. ADICIONALMENTE, LOS ENVASES Y CAJAS DE REPARTO QUE NO SON ACEPTABLES PARA SU USO DE ACUERDO A ESTÁNDARES DE DETERIORO Y/O CONDICIÓN FÍSICA ESTABLECIDOS POR AC Y TCCC, SON RETIRADOS Y RECONOCIDOS EN LOS RESULTADOS TAMBIÉN COMO BAJAS DE ACTIVO FIJO Y CONFORME SE IDENTIFICAN. LA VIDA ÚTIL DE LOS ENVASES RETORNABLES DE VIDRIO Y PLÁSTICO SE ESTIMA EN UN PROMEDIO DE CUATRO Y DOS AÑOS, RESPECTIVAMENTE.

LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO SON SOMETIDOS A PRUEBAS ANUALES DE DETERIORO ÚNICAMENTE, CUANDO SE IDENTIFICAN INDICIOS DE DETERIORO. CONSECUENTEMENTE, LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO SE EXPRESAN A SU COSTO HISTÓRICO AJUSTADO, MENOS LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y, EN SU CASO, LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO.

CUANDO LOS ACTIVOS SON VENDIDOS O RETIRADOS, LA INVERSIÓN Y DEPRECIACIÓN ACUMULADA SON CANCELADAS Y LA UTILIDAD O PÉRDIDA GENERADA SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS EN EL RUBRO "OTROS GASTOS, NETO".

EL COSTO DE ADQUISICIÓN DE LOS INMUEBLES MAQUINARIA Y EQUIPO DISMINUIDO DE SU VALOR RESIDUAL, SE DEPRECIA DE MANERA SISTEMÁTICA UTILIZANDO EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LAS VIDAS ÚTILES DE LOS ACTIVOS APLICADAS A LOS VALORES DE LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO.

H. CRÉDITO MERCANTIL

LA COMPAÑÍA APLICA LOS SIGUIENTES LINEAMIENTOS CONTABLES A LAS ADQUISICIONES DE NEGOCIOS:

- I) SE UTILIZA EL MÉTODO DE COMPRA COMO REGLA ÚNICA DE VALUACIÓN, LA CUAL REQUIERE QUE SE ASIGNE EL PRECIO DE COMPRA A LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS Y PASIVOS ASUMIDOS CON BASE EN SUS VALORES RAZONABLES A LA FECHA DE ADQUISICIÓN;
- II) SE IDENTIFICAN, VALÚAN Y RECONOCEN LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS, Y
- III) LA PORCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA NO ASIGNADA REPRESENTA EL CRÉDITO MERCANTIL.

EL CRÉDITO MERCANTIL ES CONSIDERADO DE VIDA INDEFINIDA Y REPRESENTA EL EXCESO DEL COSTO DE LAS ACCIONES DE SUBSIDIARIAS SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS Y SU VALOR ESTÁ SUJETO A PRUEBAS ANUALES DE DETERIORO.

I. ACTIVOS INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE RECONOCEN CUANDO ÉSTOS CUMPLEN LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS: SON IDENTIFICABLES, PROPORCIONAN BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y SE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 18 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

TIENE UN CONTROL SOBRE DICHOS BENEFICIOS. DERIVADO DE LAS ADQUISICIONES DE NEGOCIOS QUE LA COMPAÑÍA HA VENIDO REALIZANDO, SE DETERMINARON VALORES JUSTOS DE ACTIVOS INTANGIBLES CON VIDA INDEFINIDA TALES COMO LOS CONTRATOS DE EMBOTELLADOR CELEBRADOS CON TCCC (FRANQUICIAS), MARCAS (COMO BOKADOS) Y OTROS COMO CARTERAS DE CLIENTES, A TRAVÉS DE ESTUDIOS OBTENIDOS DE EXPERTOS INDEPENDIENTES.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES QUE SE CONSIDERAN DE VIDA INDEFINIDA NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO.

EN EL RENGLÓN DE OTROS ACTIVOS TAMBIÉN ESTÁN INCLUIDAS MARCAS Y SECRETOS INDUSTRIALES ADQUIRIDOS POR AC, QUE SON RECONOCIDOS CON BASE EN SU PRECIO DE ADQUISICIÓN. OTRO CONCEPTO QUE SE INTEGRA EN EL RUBRO DE OTROS ACTIVOS CORRESPONDE A LICENCIAS DE USO DE SOFTWARE COMPUTACIONAL, LAS CUALES SE AMORTIZAN DURANTE EL PERÍODO EN QUE SE ESTIMA PRODUZCAN BENEFICIOS. LOS OTROS ACTIVOS SE EVALÚAN PERIÓDICAMENTE CON RELACIÓN A LA POSIBILIDAD DE QUE CONTINÚEN GENERANDO UTILIDADES FUTURAS.

## J. PAGOS ANTICIPADOS

LOS PAGOS ANTICIPADOS REPRESENTAN AQUELLAS EROGACIONES EFECTUADAS POR LA COMPAÑÍA EN DONDE NO HAN SIDO TRANSFERIDOS LOS BENEFICIOS Y RIESGOS INHERENTES A LOS BIENES QUE LA COMPAÑÍA ESTÁ POR ADQUIRIR O A LOS SERVICIOS QUE ESTÁ POR RECIBIR. LOS PAGOS ANTICIPADOS SE REGISTRAN A SU COSTO Y SE PRESENTAN EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMO ACTIVOS CIRCULANTES O NO CIRCULANTES, DEPENDIENDO DEL RUBRO DE LA PARTIDA DE DESTINO. UNA VEZ RECIBIDOS LOS BIENES Y/O SERVICIOS, RELATIVOS A LOS PAGOS ANTICIPADOS, ESTOS SE RECONOCEN COMO UN ACTIVO O COMO UN GASTO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA O EN EL ESTADO DE RESULTADOS DEL PERÍODO, RESPECTIVAMENTE.

## K. DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN

LOS ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN, TANGIBLES E INTANGIBLES, INCLUYENDO EL CRÉDITO MERCANTIL Y LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO, EN EL CASO DE LOS ACTIVOS CON VIDA INDEFINIDA, LAS PRUEBAS SE REALIZAN ANUALMENTE Y EN EL CASO DE LOS ACTIVOS CON VIDA DEFINIDA, ÉSTAS SE REALIZAN CUANDO EXISTEN INDICIOS DE DETERIORO

## L. PROVISIONES

LAS PROVISIONES DE PASIVO REPRESENTAN OBLIGACIONES PRESENTES POR EVENTOS PASADOS EN LAS QUE ES PROBABLE LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS Y SE ENCUENTRA DEFINIDO EL ACREEDOR. ESTAS PROVISIONES SE HAN REGISTRADO BAJO LA MEJOR ESTIMACIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN.

## M. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

LOS BENEFICIOS OTORGADOS POR LA COMPAÑÍA A SUS EMPLEADOS, INCLUYENDO LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS (O DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA) SE DESCRIBEN A CONTINUACIÓN:

LOS BENEFICIOS DIRECTOS (SUELDOS, TIEMPO EXTRA, VACACIONES, DÍAS FESTIVOS, PERMISOS DE AUSENCIA CON GOCE DE SUELDO, ETC.) SE RECONOCEN EN LOS RESULTADOS CONFORME SE DEVENGAN Y SUS PASIVOS SE EXPRESAN A SU VALOR NOMINAL, POR SER DE CORTO PLAZO.

LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL POR CAUSAS DISTINTAS A LA REESTRUCTURA, ASÍ COMO LOS BENEFICIOS AL RETIRO (PENSIONES, PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y GASTOS MÉDICOS) SON REGISTRADOS CON BASE EN ESTUDIOS ACTUARIALES REALIZADOS POR PERITOS INDEPENDIENTES A TRAVÉS DEL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO. PARA CUBRIR LOS BENEFICIOS ANTERIORES, LA COMPAÑÍA REALIZA APORTACIONES PERIÓDICAS A FONDOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 19 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

ESTABLECIDOS EN FIDEICOMISOS IRREVOCABLES PARA ALGUNAS DE SUS SUBSIDIARIAS.

EL COSTO LABORAL DEL PERIODO DE CADA PLAN DE BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS SE RECONOCE COMO GASTO DE OPERACIÓN EN EL AÑO EN EL QUE SE DEVENGA; RESPECTO AL COSTO FINANCIERO, ESTE ES REGISTRADO EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

LOS ESTUDIOS ACTUARIALES SOBRE LOS BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, INCORPORAN LA HIPÓTESIS SOBRE LA CARRERA SALARIAL.

EN ECUADOR SE TIENEN PLANES DE PENSIONES PARA JUBILACIÓN Y DESAHUCIO (BENEFICIOS AL TÉRMINO DE LA RELACIÓN LABORAL A LOS QUE TIENEN DERECHO TODOS LOS TRABAJADORES EN CASO DE DESVINCULACIÓN POR DECISIÓN PROPIA O DE LA EMPRESA), CUYA PROVISIÓN SE DETERMINA EN FUNCIÓN DE ESTUDIOS ACTUARIALES OBTENIDOS DE EXPERTOS INDEPENDIENTES BAJO EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO. EN ARGENTINA EN LA COMPAÑÍA NO SE TIENEN PLANES DE PENSIONES, YA QUE DICHO BENEFICIO ES CUBIERTO POR EL ESTADO ARGENTINO.

## N.DIVIDENDOS PREFERENTES

AC ES PROPIETARIA DE 475 ACCIONES PREFERENTES DE ARCA ECUADOR (SIN DERECHO A VOTO), QUE LE OTORGAN EL DERECHO DE RECIBIR UN DIVIDENDO ANUAL PREFERENTE DE US\$7 MILLONES. LOS DIVIDENDOS PREFERENTES ACUMULATIVOS DE ESTAS ACCIONES, SE RECONOCEN COMO UNA CUENTA POR COBRAR HASTA QUE ÉSTOS SON DECRETADOS.

## O.IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO

EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR) SE REGISTRA POR EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS CON ENFOQUE INTEGRAL, EL CUAL CONSISTE EN RECONOCER UN IMPUESTO DIFERIDO PARA TODAS LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ENTRE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS.

LA COMPAÑÍA RECONOCIÓ EL ISR DIFERIDO, TODA VEZ QUE LAS PROYECCIONES FINANCIERAS Y FISCALES PREPARADAS POR LA EMPRESA INDICAN QUE ESENCIALMENTE PAGARÁN ISR EN EL FUTURO.

## P.PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES (PTU)

AC DETERMINA LA PTU APLICANDO LA TASA DEL 10% A LA MISMA BASE SOBRE LA QUE DETERMINA EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA, DADO QUE SUS EMPRESAS CUENTAN CON RESOLUCIONES JUDICIALES QUE ASÍ LO AVALAN O, EN SU DEFECTO, APLICA LOS CRITERIOS JURISPRUDENCIALES VIGENTES.

LA PTU CAUSADA SE PRESENTA EN EL ESTADO DE RESULTADOS DENTRO DE LOS GASTOS DE OPERACIÓN.

## Q.INSTRUMENTOS FINANCIEROS CON CARACTERÍSTICAS DE PASIVO

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS EMITIDOS POR AC, CON CARACTERÍSTICAS DE PASIVO, SE REGISTRAN DESDE SU EMISIÓN COMO PASIVO, DEPENDIENDO DE LOS COMPONENTES QUE LOS INTEGRAN. LOS COSTOS INICIALES INCURRIDOS POR LA EMISIÓN DE DICHS INSTRUMENTOS SE ASIGNAN AL PASIVO EN LA MISMA PROPORCIÓN QUE LOS MONTOS DE SUS COMPONENTES. LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS RELACIONADAS CON COMPONENTES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CLASIFICADOS COMO PASIVOS SE REGISTRAN EN EL COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

## R.CAPITAL CONTABLE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 20 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

EL CAPITAL SOCIAL, LA RESERVA LEGAL, LA PRIMA NETA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES Y LAS UTILIDADES ACUMULADAS, SE EXPRESAN COMO SIGUE: I) MOVIMIENTOS REALIZADOS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 1998, A SU COSTO HISTÓRICO, Y II) MOVIMIENTOS REALIZADOS ANTES DEL 1 DE ENERO DE 1998, A SUS VALORES ACTUALIZADOS DETERMINADOS MEDIANTE LA APLICACIÓN A SUS VALORES HISTÓRICOS DE FACTORES DERIVADOS DEL INPC HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 1997. CONSECUENTEMENTE, LOS DIFERENTES CONCEPTOS DEL CAPITAL CONTABLE, SE EXPRESAN A SU COSTO HISTÓRICO AJUSTADO HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 1997.

LA PRIMA EN VENTA Y EMISIÓN DE ACCIONES REPRESENTA LA DIFERENCIA EN EXCESO ENTRE EL PAGO POR LAS ACCIONES SUSCRITAS Y EL VALOR NOMINAL DE LAS MISMAS, Y ASÍ MISMO REPRESENTA EL EFECTO DE UTILIDAD O PÉRDIDA QUE SE GENERA POR EL MOVIMIENTO DE COMPRA-VENTA QUE GENERA EL FONDO PARA RECOMPRA DE ACCIONES, MISMO QUE SE DETERMINA ENTRE EL PRECIO DE VENTA Y EL COSTO PROMEDIO DE RECOMPRA.

## S.FONDO PARA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS

LAS ACCIONES PROPIAS ADQUIRIDAS SE PRESENTAN COMO UNA DISMINUCIÓN DEL FONDO DE RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS QUE SE INCLUYE EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA EN EL RENGLÓN DE UTILIDADES ACUMULADAS, Y SE VALÚAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN. LOS DIVIDENDOS RECIBIDOS SE RECONOCEN DISMINUYENDO SU COSTO HISTÓRICO.

EN EL CASO DE LA VENTA DE ACCIONES DEL FONDO DE RECOMPRA, EL IMPORTE OBTENIDO EN EXCESO O EN DÉFICIT DEL COSTO HISTÓRICO DE LAS MISMAS ES RECONOCIDO DENTRO DE LA PRIMA EN VENTA DE ACCIONES.

## T.RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LOS INGRESOS POR VENTA DE PRODUCTO SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE CUMPLE LA TOTALIDAD DE LOS SIGUIENTES REQUISITOS: A) SE HA TRANSFERIDO AL COMPRADOR LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LOS BIENES Y NO SE CONSERVA NINGÚN CONTROL SIGNIFICATIVO DE ÉSTOS; B) EL IMPORTE DE LOS INGRESOS, COSTOS INCURRIDOS O POR INCURRIR SON DETERMINADOS DE MANERA CONFIABLE, Y C) ES PROBABLE QUE LA COMPAÑÍA RECIBA LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS ASOCIADOS CON LA VENTA.

OCASIONALMENTE, AC OTORGA DESCUENTOS SOBRE VENTA A SUS CLIENTES CON RELACIÓN AL LANZAMIENTO DE NUEVOS PRODUCTOS O PROMOCIONES Y CAMPAÑAS ESPECIALES. ESTOS INCENTIVOS COMERCIALES SON REGISTRADOS COMO UNA REDUCCIÓN DE LOS INGRESOS.

## U.PUBLICIDAD E INCENTIVOS DE TCCC

EN LOS CONTRATOS Y AUTORIZACIONES DE EMBOTELLADOR DE LOS QUE AC Y CUALQUIERA DE SUS SUBSIDIARIAS ES PARTE, SE ACUERDA QUE PARA DESARROLLAR Y ESTIMULAR LA DEMANDA DE CADA UNO DE LOS PRODUCTOS COCA-COLA SE REQUIERE DE PUBLICIDAD Y OTRAS ACTIVIDADES DE MERCADEO, A LAS CUALES TCCC PUEDE, A SU ENTERA DISCRECIÓN, CONTRIBUIR PARA MANTENER E INCREMENTAR LA DEMANDA DE DICHOS PRODUCTOS.

LAS CAMPAÑAS PUBLICITARIAS REGIONALES DEBEN SER APROBADAS POR TCCC O SUS AFILIADAS, QUIENES CON BASE EN LO ESTABLECIDO EN EL PÁRRAFO ANTERIOR, GENERALMENTE OBTIENEN REEMBOLSO DE CIERTOS PORCENTAJES DEL DESEMBOLO OPERATIVO EN QUE LA EMPRESA YA HA INCURRIDO EN EL MERCADEO DE LOS PRODUCTOS COCA-COLA. DICHOS INCENTIVOS SE REGISTRAN

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 21 / 25

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

COMO UNA REDUCCIÓN A LOS GASTOS DE VENTA Y EN EL RUBRO DE "OTROS GASTOS, NETO", RESPECTIVAMENTE, EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE ÉSTOS SE PERCIBEN.

## V.DIFERENCIAS CAMBIARIAS

LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE DE LA FECHA DE SU OPERACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA SE EXPRESAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS DERIVADAS DE LAS FLUCTUACIONES EN EL TIPO DE CAMBIO DESDE LA FECHA EN QUE SE CONCERTARON LAS TRANSACCIONES Y HASTA LA FECHA DE SU LIQUIDACIÓN O VALUACIÓN A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, SE RECONOCEN EN LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO.

## W.UTILIDAD NETA POR ACCIÓN

LA UTILIDAD POR ACCIÓN SE DETERMINA CON BASE EN EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN DURANTE EL AÑO.

## X.CONCENTRACIÓN DE RIESGOS

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE POTENCIALMENTE SOMETEN A AC A CONCENTRACIONES SIGNIFICATIVAS DE RIESGO DE CRÉDITO, CONSISTEN PRINCIPALMENTE DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO, CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

AC MANTIENE SU EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES, EN DIVERSAS INSTITUCIONES FINANCIERAS IMPORTANTES, PRINCIPALMENTE EN INVERSIONES A CORTO PLAZO Y MERCADO DE DINERO.

LA CONCENTRACIÓN DE RIESGO DE CRÉDITO CON RESPECTO A CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES ES LIMITADA DEBIDO AL GRAN VOLUMEN DE CLIENTES DISTRIBUIDOS EN MÉXICO, ARGENTINA ,ECUADOR Y EUA DONDE AC OPERA. AC MANTIENE ESTIMACIONES PARA CUENTAS DE COBRO DUDOSO CON BASE EN SUS EXPECTATIVAS DE COBRO.

## Y.OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA

LAS CIFRAS DE SUBSIDIARIAS CONSIDERADAS COMO OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE ENCUENTRAN REGISTRADAS EN SU MONEDA FUNCIONAL, LAS CUALES SIRVIERON DE BASE PARA CONVERTIR LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE DICHAS OPERACIONES EXTRANJERAS A LA MONEDA DE INFORME DE AC (PESO MEXICANO), CONSIDERANDO EL ENTORNO INFLACIONARIO DE CADA UNA DE ÉSTAS, COMO SIGUE:

### ENTORNO NO INFLACIONARIO

A.LOS ACTIVOS Y PASIVOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE.

B.A LOS SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 DEL CAPITAL CONTABLE FUERON CONVERTIDOS A LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS.

C.LOS INGRESOS, COSTOS Y GASTOS DE EJERCICIO SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO HISTÓRICOS.

D.POR LO ANTERIOR, SE PRODUJO UN EFECTO POR CONVERSIÓN QUE SE RECONOCIÓ COMO UNA PARTIDA DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 22 / 25

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

**Z. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS**

LA COMPAÑÍA ANALIZA SU ESTRUCTURA DE ORGANIZACIÓN Y SU SISTEMA DE PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN POR SEGMENTOS. CON RESPECTO A LOS PERIODOS QUE SE PRESENTAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS ADJUNTOS, LA COMPAÑÍA HA OPERADO LOS SIGUIENTES SEGMENTOS DE NEGOCIO: REFRESCOS Y OTROS, EL ÚLTIMO SOLO APLICABLE A MÉXICO.

LOS SEGMENTOS SE ADMINISTRAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DISTINTOS. SUS ACTIVIDADES LAS DESEMPEÑAN A TRAVÉS DE DIVERSAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS.

**NOTA 3 - INVENTARIOS:**

LOS INVENTARIOS SE INTEGRAN COMO SIGUE:

	DIC 2012	SEP 2012	DIC 2011
MATERIAS PRIMAS	\$ 850,891	\$ 864,327	\$ 794,722
PRODUCTOS TER	826,564	809,916	797,111
MATERIALES Y REF	535,012	551,095	573,140
OTROS	215,146	46,187	41,367
	\$2,427,613	\$2,271,525	\$ 2,206,340

**NOTA 4 - INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO:**

LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO SE INTEGRAN COMO SIGUE:

	DIC 2012	SEP 2012	DIC 2011
EDIFICIO	\$ 7,924,868	\$ 7,432,163	\$ 8,466,209
MAQ Y EQUIPO	13,242,196	12,010,931	13,061,311
EQ DE TRANS	5,722,508	5,469,426	5,693,683
REFR Y EQ VENTAS	5,799,546	5,542,106	4,740,001
EQ DE CÓMPUTO	747,418	709,006	748,660
MOBILIARIO Y EQ	731,004	468,320	845,918
ENVASE Y EMPAQUE	994,296	1,307,987	1,471,706
INV EN PRO Y OTROS	1,230,783	1,522,890	589,636
TOTAL ACT DEP RE	36,392,619	34,462,829	35,617,124
DEPRE ACUM (18,762,612)		(17,471,420)	(18,507,298)
TOT ACT DEP RE, NET	17,630,007	16,991,409	17,109,826
TERRENO	4,836,788	5,055,950	4,901,256
TOT INM, MAQ Y EQ,	\$22,466,795	22,047,359	\$22,011,082

**NOTA 5 - CAPITAL CONTABLE:**

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA AL NÚMERO DE ACCIONES EMITIDAS POR LA COMPAÑÍA:

	NÚMERO DE ACCIONES
CAPITAL SOCIAL SUSCRITO FIJO	434,066,289
CAPITAL SOCIAL SUSCRITO VARIABLE	371,953,370
NÚMERO DE ACCIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010	806,019,659
NÚMERO DE ACCIONES EMITIDAS POR AC CON MOTIVO DE LA FUSIÓN	468,750,000
SUBTOTAL	1,274,769,659

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 23 / 25

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

ACCIONES EMITIDAS SEGÚN DECRETO DE DIVIDENDO EN ACCIONES	336,493,915
TOTAL DE ACCIONES AL 31 DE DIC DE 2012 Y 31 DIC DE 2011	1,611,263,574

EL CAPITAL SOCIAL AL 30 DE SEPTIEMBRE 2012 SE INTEGRA COMO SIGUE:

ACCIONES *	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
902,816,289	ACCIONES SERIE ÚNICA QUE REPRESENTAN LA PORCIÓN FIJA DEL CAPITAL SIN DERECHO A RETIRO	\$ 61,360,194
708,447,285	ACCIONES SERIE ÚNICA QUE REPRESENTAN LA PORCIÓN VARIABLE DEL CAPITAL CON DERECHO A RETIRO	\$ 48,149,843
1,611,263,574	CAPITAL SOCIAL AL 30 DE JUNIO DE 2012	\$ 109,510,037

EL CAPITAL SOCIAL DE AC ESTÁ REPRESENTADO POR UNA SERIE ÚNICA DE ACCIONES COMUNES, SIN VALOR NOMINAL Y SIN RESTRICCIONES SOBRE SU TENENCIA. TODAS LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE AC CONFIEREN LOS MISMOS DERECHOS A SUS TENEDORES.

AL COTIZAR LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE AC EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES (BMV), LES SON APLICABLES A DICHA EMISORA LAS DISPOSICIONES LEGALES EN MATERIA BURSÁTIL EN MÉXICO INCLUYENDO SIN LIMITAR A LA LEY DEL MERCADO DE VALORES (LMV).

EN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE AC CELEBRADA EL 7 DE ABRIL DE 2011, SE APROBÓ QUE EL MONTO MÁXIMO DE RECURSOS QUE PODRÍA DESTINARSE A LA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS SERÍA LA CANTIDAD DE \$500,000.

LAS ACCIONES TOTALMENTE PAGADAS AL MOMENTO DE QUE SE APRUEBE UNA DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS, TENDRÁN DERECHO AL MISMO SALVO POR LAS ACCIONES PROPIAS REFERIDAS ANTERIORMENTE. LAS ACCIONES PARCIALMENTE PAGADAS TENDRÁN DERECHO A RECIBIR DIVIDENDOS EN PROPORCIÓN A SUS MONTOS EXHIBIDOS.

NOTA 6 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS:

LA COMPAÑÍA ADMINISTRA Y EVALÚA SU OPERACIÓN A TRAVÉS DE SEGMENTOS OPERATIVOS FUNDAMENTALES, LOS CUALES SE DIVIDEN EN REFRESCOS Y OTROS. ESTOS SEGMENTOS OPERATIVOS SE ADMINISTRAN Y CONTROLAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DIFERENTES.

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONDENSADA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS AL 30 DE DICIEMBRE 2012:

CONCEPTO:

	REFRESCOS*	OTROS**		
	MÉXICO	SUDAMÉRICA	MÉXICO	TOTAL
31 DE DIC 2012				
VTAS NET EXTERNAS	\$41,202,395	\$ 13,369,292	\$1,647,266	\$56,218,953
UT DE OPERACIÓN	6,896,177	1,403,482	132,986	8,432,645
UTILIDAD NETA	4,168,512	738,658	105,177	5,012,347
TOT ACT SEGMENTO	18,519,066	3,425,060	522,671	22,466,797
DEPRE Y AMORT	1,745,048	557,434	76,997	2,379,479
INV EN PER ACT FIJ	1,986,312	862,000	85,688	2,934,000
ACT FIJOS NETTOT	47,666,214	14,649,175	1,231,083	63,546,472

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 24 / 25

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

	REFRESCOS*		OTROS**	
31 DE SEP 2012	MÉXICO	SUDAMÉRICA	MÉXICO	TOTAL
VTAS NET EXTERNAS	\$31,066,044	\$ 9,448,819	\$ 1,251,176	\$41,766,039
UT DE OPERACIÓN	5,432,452	928,306	128,889	6,489,647
UTILIDAD NETA	3,394,210	469,409	101,090	3,964,709
TOTAL ACT SEGMENTO	18,265,109	3,172,462	609,788	22,047,359
DEPRE Y AMORT	1,204,907	381,402	57,303	1,643,612
INV EN PER ACT FIJ	2,197,157	746,672	58,412	3,002,241
ACT FIJOS NET TOT	47,097,852	13,330,376	1,394,525	61,822,753

	REFRESCOS*		OTROS**	
31 DE DIC 2011	MÉXICO	SUDAMÉRICA	MÉXICO	TOTAL
VTAS NET EXTERNAS	\$31,477,033	\$11,463,256	\$1,857,272	\$44,797,561
UT DE OPERACIÓN	5,278,303	1,192,094	176,124	6,646,521
UTILIDAD NETA	3,821,226	512,306	176,828	4,510,360
TOTAL ACT SEGMENTO	44,078,735	14,478,240	1,126,522	59,683,497
DEPRE Y AMORT	1,172,810	493,789	89,591	1,756,190
INV EN PER ACT FIJ	1,365,400	666,286	85,279	2,116,965
ACT FIJOS NET TOT	17,240,163	3,129,842	791,838	21,161,843

\* INCLUYE AGUA EN FORMATO INDIVIDUAL

\*\* INCLUYE GARRAFÓN DE AGUA, BOTANAS Y FRITURAS

**NOTA 7 - OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS Y ASOCIADAS:**

LAS PRINCIPALES TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS Y ASOCIADAS FUERON LAS SIGUIENTES:

**PERIODO TERMINADO ÚLTIMO DÍA DE:**

	SEP 2012	JUN DE 2012	DIC DE 2011
COMPRA DE CONCENTRADO	\$ 6,163,485	\$ 4,665,434	\$ 6,020,210
COMPRA DE JUGOS Y NÉCTARES	1,458,703	1,065,333	1,045,998
COMPRA DE AZÚCAR	1,705,422	1,301,066	945,217
COMPRA DE PRODUCTO ENLATADO	986,840	781,126	682,836
COMPRA DE LATAS Y ENVASES	549,655	521,644	378,762
COMPRA DE REFRIGERADORES	441,105	393,484	306,476
COMPRA DE REFACCIONES Y OTROS	20,720	14,992	11,456
	\$ 11,325,930	\$ 8,743,079	\$ 9,390,955

ESTAS OPERACIONES SON ACUMULADAS AL PERIODO EN CUESTIÓN QUE SE MENCIONA.

**BENEFICIOS OTORGADOS AL PERSONAL GERENCIAL CLAVE O DIRECTIVOS RELEVANTES:**

EL IMPORTE TOTAL DE LOS BENEFICIOS OTORGADOS AL PERSONAL GERENCIAL CLAVE O DIRECTIVOS RELEVANTES DE LA ENTIDAD, EN CONJUNTO, SE INTEGRÓ COMO SIGUE EN LAS SIGUIENTES FECHAS:

PERIODO TERMINADO EL 31 DE

CONCEPTO:

DIC DE 2012

DIC DE 2011

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 25 / 25

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

PLAN DE PENSIONES	\$	502,726	\$	280,324
GASTOS MÉDICOS POSTERIORES AL RETIRO		125,198		1,663
PRIMA DE ANTIGÜEDAD		178,936		346
TOTAL	\$	806,860	\$	282,333

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 EL IMPORTE POR CONCEPTO DE SUELDOS Y BENEFICIOS OTORGADOS AL PERSONAL GERENCIAL CLAVE O DIRECTIVO RELEVANTE ASCENDIÓ A \$165,890 INCLUYENDO BONOS Y DEMÁS BENEFICIOS ESPECÍFICOS OTORGADOS POR AC A DICHO PERSONAL.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC

TRIMESTRE 04 AÑO 2012

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
IND. ENVASADORA DE QUERETARO, S.A. DE C.V.		167,560	29.34	7,910	152,913
PROMOTORA MEXICANA DE EMBOTELLADORAS, S.A. DE C.V.		150,000	30.00	100	14,860
JUGOS DEL VALLE S.A.B. DE C.V.		32,894,600	16.44	643,810	878,850
BETA SAN MIGUEL, S.A. DE C.V.		699,826	5.00	256,884	252,384
PROMOTORA INDUSTRIAL AZUCARERA, S.A. DE C.V.		12,700,791	49.00	65,075	1,344,927
ANDAMIO ATLAS, S.A. DE C.V.		1,065,139	23.81	6,524	136,982
PETSTAR		44,170	44.17	369,513	196,295
SERV. INTEGRADOS PARA IND. DE REFRESCOS, S.A. DE C		280	0.55	6	6
CIA DE SERVICIOS DE BEBIDAS REFRESCANTES SA DE CV		17,000	17.00	44,200	259
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				1,394,022	2,977,476

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2012**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
SANTANDER	NO	05/07/2012	05/07/2013	3.60%	N/A	102,281	0	0	0	0						
SANTANDER	NO	05/07/2011	24/06/2015	3.60%	N/A	0	0	204,561	0	0						
SANTANDER	NO	30/08/2012	30/08/2013	3.60%	N/A	9,741	0	0	0	0						
SANTANDER	NO	30/08/2011	24/06/2015	3.60%	N/A	0	0	19,482	0	0						
SANTANDER	NO	10/09/2012	09/09/2013	3.60%	N/A	9,741	0	0	0	0						
SANTANDER	NO	09/09/2011	24/06/2015	3.60%	N/A	0	0	19,482	0	0						
SANTANDER	NO	07/11/2012	07/11/2013	3.60%	N/A	24,353	0	0	0	0						
SANTANDER	NO	07/11/2011	24/06/2015	3.60%	N/A	0	0	48,705	0	0						
BANCO FRANCES (ARGENTINA)	SI	27/07/2011	27/07/2013	13.95%	N/A	15,136	0	0	0	0						
BANCO FRANCES (ARGENTINA)	SI	27/07/2011	27/07/2014	15.25%	N/A	0	50,451	0	0	0						
CITIBANK (ECUADOR)	SI	10/12/2012	08/02/2013	6.85%	N/A	100,008	0	0	0	0						
CITIBANK (ECUADOR)	SI	10/12/2012	08/02/2013	6.85%	N/A	12,988	0	0	0	0						
BANCO INTERNACIONAL (ECUADOR)	SI	26/11/2012	26/01/2013	7.25%	N/A	64,940	0	0	0	0						
PRODUBANCO (ECUADOR)	SI	31/10/2012	09/01/2013	7.30%	N/A	129,880	0	0	0	0						
PRODUBANCO (ECUADOR)	SI	29/10/2012	07/01/2013	7.30%	N/A	51,952	0	0	0	0						
BANCO BOLIVARIANO, S.A.	SI	23/11/2012	22/01/2013	7.50%	N/A	64,940	0	0	0	0						
SANTANDER	NO	15/11/2012	15/11/2016	3.15%	N/A	0	0	0	779,280	0						
<b>OTROS</b>																
<b>TOTAL BANCARIOS</b>						<b>0</b>	<b>585,960</b>	<b>50,451</b>	<b>292,230</b>	<b>779,280</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2012

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

DESGLOSE DE CRÉDITOS  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BURSÁTILES</b>																
<b>LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	05/06/2009	27/05/2016	9.75%	N/A	0	0	0	500,000	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	10/12/2009	04/12/2014	TIE + 0.95PP	N/A	0	2,100,000	0	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	26/11/2010	13/11/2020	7.74%	N/A	0	0	0	0	2,500,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	26/11/2010	20/11/2015	TIE + 0.29PP	N/A	0	0	1,000,000	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	14/10/2011	01/10/2021	7.63%	N/A	0	0	0	0	2,000,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	14/10/2011	07/10/2016	TIE + 0.25PP	N/A	0	0	0	1,000,000	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	10/12/2009	01/12/2016	9.5%	N/A	0	0	0	400,000	0						
<b>CON GARANTÍA</b>																
PROFONDOS S.A. (ECUADOR)	SI	11/12/2012	11/12/2013	8.75%	N/A	41,562	0	0	0	0						
PROFONDOS S.A. (ECUADOR)	SI	11/12/2009	13/02/2015	8.75%	N/A	0	0	83,123	0	0						
<b>COLOCACIONES PRIVADAS</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>TOTAL BURSÁTILES</b>					0	41,562	2,100,000	1,083,123	1,900,000	4,500,000	0	0	0	0	0	



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2012

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

DESGLOSE DE CRÉDITOS  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO															
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PROVEEDORES</b>															
PROVEEDORES VARIOS	NO			N/A	2,279,419										
PROVEEDORES	NO									N/A	382,251				
TOTAL PROVEEDORES				0	2,279,419					0	382,251				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES															
PROVISIONES	NO			N/A	1,434,913	0	0	0	1,277,127						
intereses por pagar	NO			N/A	88,391	0	0	0	0						
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES				0	1,523,304	0	0	0	1,277,127	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>				0	4,430,245	2,150,451	1,375,353	2,679,280	5,777,127	0	382,251	0	0	0	0

OBSERVACIONES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2012**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	12,805	166,306	0	0	166,306
CIRCULANTE	12,805	166,306	0	0	166,306
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
<b>PASIVO</b>	29,431	382,251	0	0	382,251
CIRCULANTE	29,431	382,251	0	0	382,251
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
<b>SALDO NETO</b>	<b>-16,626</b>	<b>-215,945</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-215,945</b>

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**  
 ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2012**

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
 Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
REFRESCOS Y OTROS	881,119	41,519,210	0.00	COCA COLA	VARIOS
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
REFRESCOS Y OTROS	10,615	722,939	0.00	TOPO CHICO, COCA COL	VARIOS
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
REFRESCOS y OTROS	6,797	607,513	0.00	TOPO CHICO	VARIOS
REFRESCOS	139,094	7,702,935	0.00	COCA COLA	VARIOS
REFRESCOS y OTROS	143,266	5,666,356	0.00	COCA COLA	VARIOS
<b>TOTAL</b>	<b>1,180,891</b>	<b>56,218,953</b>			

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2012

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
PAGADO  
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
UNICA	0.00000	0	902,816,289	708,447,285	0	1,611,263,574	61,360	3,640
<b>TOTAL</b>			902,816,289	708,447,285	0	1,611,263,574	61,360	3,640

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

1,611,263,574

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2012**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

---