

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**BALANCE GENERAL**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s01</b>	<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>60,414,857</b>	<b>100</b>	<b>34,591,840</b>	<b>100</b>
<b>s02</b>	<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>9,588,880</b>	<b>16</b>	<b>7,664,608</b>	<b>22</b>
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES	3,298,145	5	3,628,418	10
s04	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO)	1,825,997	3	1,176,994	3
s05	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR(NETO)	509,548	1	583,928	2
s06	INVENTARIOS	3,488,216	6	2,134,987	6
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	466,974	1	140,281	0
<b>s08</b>	<b>ACTIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>2,428,551</b>	<b>4</b>	<b>696,312</b>	<b>2</b>
s09	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	0	0	0	0
s10	INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOC.	2,428,551	4	696,312	2
s11	OTRAS INVERSIONES	0	0	0	0
<b>s12</b>	<b>INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>21,161,843</b>	<b>35</b>	<b>12,315,442</b>	<b>36</b>
s13	INMUEBLES	13,367,465	22	7,081,888	20
s14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	13,061,311	22	8,927,326	26
s15	OTROS EQUIPOS	12,028,263	20	7,407,519	21
s16	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	18,317,468	30	11,420,229	33
s17	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,022,272	2	318,938	1
<b>s18</b>	<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>26,635,898</b>	<b>44</b>	<b>13,882,873</b>	<b>40</b>
<b>s19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>599,685</b>	<b>1</b>	<b>32,605</b>	<b>0</b>
<b>s20</b>	<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>21,303,464</b>	<b>100</b>	<b>14,922,195</b>	<b>100</b>
<b>s21</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>6,356,785</b>	<b>30</b>	<b>3,805,860</b>	<b>26</b>
s22	PROVEEDORES	2,555,330	12	1,413,073	9
s23	CRÉDITOS BANCARIOS	241,132	1	445,944	3
s24	CRÉDITOS BURSÁTILES	1,095,781	5	85,021	1
s103	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	0	0	0	0
s25	IMPUESTOS POR PAGAR	1,331,345	6	1,255,480	8
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	1,133,197	5	606,342	4
<b>s27</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>10,204,092</b>	<b>48</b>	<b>7,784,533</b>	<b>52</b>
s28	CRÉDITOS BANCARIOS	569,897	3	80,647	1
s29	CRÉDITOS BURSÁTILES	9,634,195	45	7,703,886	52
s30	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	0	0	0	0
<b>s31</b>	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>	<b>119,290</b>	<b>1</b>	<b>152,588</b>	<b>1</b>
<b>s32</b>	<b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>	<b>4,623,297</b>	<b>22</b>	<b>3,179,214</b>	<b>21</b>
<b>s33</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>39,111,393</b>	<b>100</b>	<b>19,669,645</b>	<b>100</b>
<b>s34</b>	<b>CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA</b>	<b>2,722,617</b>	<b>7</b>	<b>2,345,563</b>	<b>12</b>
<b>s35</b>	<b>CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>	<b>36,388,776</b>	<b>93</b>	<b>17,324,082</b>	<b>88</b>
<b>s36</b>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	<b>32,557,431</b>	<b>83</b>	<b>5,426,648</b>	<b>28</b>
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	5,696,249	15	4,697,989	24
s39	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	26,861,182	69	728,659	4
s40	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0
<b>s41</b>	<b>CAPITAL GANADO (PERDIDO)</b>	<b>3,831,345</b>	<b>10</b>	<b>11,897,434</b>	<b>60</b>
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	2,992,821	8	12,332,755	63
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	838,524	2	-435,321	-2
s80	RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s03	<b>EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES</b>	<b>3,298,145</b>	<b>100</b>	<b>3,628,418</b>	<b>100</b>
s46	<b>EFFECTIVO</b>	<b>607,770</b>	<b>18</b>	<b>462,587</b>	<b>13</b>
s47	INVERSIONES DISPONIBLES	2,690,375	82	3,165,831	87
s07	<b>OTROS ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>466,974</b>	<b>100</b>	<b>140,281</b>	<b>100</b>
s81	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s82	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s83	<b>OTROS</b>	<b>466,974</b>	<b>100</b>	<b>140,281</b>	<b>100</b>
s18	<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>26,635,898</b>	<b>100</b>	<b>13,882,873</b>	<b>100</b>
s48	GASTOS AMORTIZABLES (NETO)	53,538	0	82,853	1
s49	CRÉDITO MERCANTIL	8,295,716	31	8,033,213	58
s51	<b>OTROS</b>	<b>18,286,644</b>	<b>69</b>	<b>5,766,807</b>	<b>42</b>
s19	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>599,685</b>	<b>100</b>	<b>32,605</b>	<b>100</b>
s85	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s50	IMPUESTOS DIFERIDOS	580,653	97	0	0
s104	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	20,879	64
s86	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s87	OTROS	19,032	3	11,726	36
s21	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>6,356,785</b>	<b>100</b>	<b>3,805,860</b>	<b>100</b>
s52	<b>PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA</b>	<b>500,196</b>	<b>8</b>	<b>327,496</b>	<b>9</b>
s53	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	5,856,589	92	3,478,364	91
s26	<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>	<b>1,133,197</b>	<b>100</b>	<b>606,342</b>	<b>100</b>
s88	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s89	INTERESES POR PAGAR	66,720	6	35,132	6
s68	PROVISIONES	404,878	36	257,786	43
s90	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s58	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	661,599	58	313,424	52
s105	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s27	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>10,204,092</b>	<b>100</b>	<b>7,784,533</b>	<b>100</b>
s59	<b>PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
s60	<b>PASIVO EN MONEDA NACIONAL</b>	<b>10,204,092</b>	<b>100</b>	<b>7,784,533</b>	<b>100</b>
s31	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>	<b>119,290</b>	<b>100</b>	<b>152,588</b>	<b>100</b>
s65	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s67	<b>OTROS</b>	<b>119,290</b>	<b>100</b>	<b>152,588</b>	<b>100</b>
s32	<b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>	<b>4,623,297</b>	<b>100</b>	<b>3,179,214</b>	<b>100</b>
s66	<b>IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>3,642,081</b>	<b>79</b>	<b>3,119,165</b>	<b>98</b>
s91	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	919,061	20	0	0
s92	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s69	OTROS PASIVOS	62,155	1	60,049	2
s79	<b>CAPITAL SOCIAL PAGADO</b>	<b>5,696,249</b>	<b>100</b>	<b>4,697,989</b>	<b>100</b>
s37	<b>NOMINAL</b>	<b>159,510</b>	<b>3</b>	<b>50,000</b>	<b>1</b>
s38	<b>ACTUALIZACIÓN</b>	<b>5,536,739</b>	<b>97</b>	<b>4,647,989</b>	<b>99</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s42	<b>RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL</b>	<b>2,992,821</b>	<b>100</b>	<b>12,332,755</b>	<b>100</b>
s93	RESERVA LEGAL	319,879	11	319,879	3
s43	RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	-280,443	-9	-94,886	0
s94	OTRAS RESERVAS	0	0	0	0
s95	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	-1,556,975	-52	9,476,244	77
s45	RESULTADO DEL EJERCICIO	4,510,360	151	2,631,518	21
s44	<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO</b>	<b>838,524</b>	<b>100</b>	<b>-435,321</b>	<b>100</b>
s70	RESULTADO ACUMULADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
s71	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0
s96	EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	838,524	100	-382,476	88
s97	EFECTO ACUMULADO POR VALUACIÓN DE INST. FIN. DERIVADOS	0	0	-52,845	12
s98	RESULTADO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s100	OTROS	0	0	0	0

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2011**

**BALANCE GENERAL**

DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
s72	<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>3,232,095</b>	<b>3,858,748</b>
s73	<b>FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD</b>	<b>1,044,668</b>	<b>1,041,827</b>
s74	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	322	226
s75	<b>NUMERO DE EMPLEADOS (*)</b>	<b>16,354</b>	<b>10,787</b>
s76	NUMERO DE OBREROS (*)	21,627	12,094
s77	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	1,611,263,574	806,019,659
s78	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	4,661,200	1,796,300
s101	<b>EFFECTIVO RESTRINGIDO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
s102	<b>DEUDA CON COSTO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(\*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>44,797,561</b>	<b>100</b>	<b>27,060,243</b>	<b>100</b>
r02	COSTO DE VENTAS	24,553,137	55	14,658,949	54
r03	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<b>20,244,424</b>	<b>45</b>	<b>12,401,294</b>	<b>46</b>
r04	GASTOS GENERALES	13,597,903	30	8,181,681	30
r05	<b>UTILIDAD ( PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>6,646,521</b>	<b>15</b>	<b>4,219,613</b>	<b>16</b>
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-809,012	-2	-330,625	-1
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-423,783	0	-206,685	0
r12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	96,136	0	13,256	0
r48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
r09	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>5,509,862</b>	<b>12</b>	<b>3,695,559</b>	<b>14</b>
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	847,120	2	1,020,892	4
r11	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>4,662,742</b>	<b>10</b>	<b>2,674,667</b>	<b>10</b>
r14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
r18	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>4,662,742</b>	<b>10</b>	<b>2,674,667</b>	<b>10</b>
r19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	152,382	0	43,149	0
r20	<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>4,510,360</b>	<b>10</b>	<b>2,631,518</b>	<b>10</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>r01</b>	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>44,797,561</b>	<b>100</b>	<b>27,060,243</b>	<b>100</b>
r21	NACIONALES	32,270,166	72	21,129,815	78
r22	EXTRANJERAS	12,527,395	28	5,930,428	22
r23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	896,177	2	478,967	2
<b>r08</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>	<b>-809,012</b>	<b>100</b>	<b>-330,625</b>	<b>100</b>
r49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-345,857	43	3,513	-1
r34	P.T.U. CAUSADA	392,388	-49	255,677	-77
r35	P.T.U. DIFERIDA	70,767	-9	78,461	-24
<b>r06</b>	<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-423,783</b>	<b>100</b>	<b>-206,685</b>	<b>100</b>
r24	INTERESES PAGADOS	817,656	-193	469,739	-227
r42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
r45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r26	INTERESES GANADOS	214,747	-51	161,010	-78
r46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	136,327	-32	102,044	-49
r28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	42,799	-10	0	0
<b>r10</b>	<b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>847,120</b>	<b>100</b>	<b>1,020,892</b>	<b>100</b>
r32	IMPUESTO CAUSADO	1,040,867	123	1,085,495	106
r33	IMPUESTO DIFERIDO	-193,747	-23	-64,603	-6

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
r36	VENTAS TOTALES	44,797,561	27,060,243
r37	RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO	5,405,067	3,618,320
r38	VENTAS NETAS (**)	44,797,561	27,060,243
r39	RESULTADO DE OPERACIÓN (**)	6,646,521	4,219,613
r40	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	4,510,360	2,631,518
r41	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA (**)	4,662,742	2,674,667
r47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	1,756,190	1,216,130

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
 ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>rt01</b>	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>13,955,899</b>	<b>100</b>	<b>7,894,149</b>	<b>100</b>
rt02	COSTO DE VENTAS	7,793,409	56	4,294,505	54
<b>rt03</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<b>6,162,490</b>	<b>44</b>	<b>3,599,644</b>	<b>46</b>
rt04	GASTOS GENERALES	4,570,518	33	2,463,417	31
<b>rt05</b>	<b>UTILIDAD ( PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>1,591,972</b>	<b>11</b>	<b>1,136,227</b>	<b>14</b>
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-224,809	-2	-196,587	-2
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-145,491	-1	-126,771	-2
rt12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	73,018	1	7,257	0
rt48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
<b>rt09</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>1,294,690</b>	<b>9</b>	<b>820,126</b>	<b>10</b>
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-348,061	-2	271,141	3
<b>rt11</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>1,642,751</b>	<b>12</b>	<b>548,985</b>	<b>7</b>
rt14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
<b>rt18</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>1,642,751</b>	<b>12</b>	<b>548,985</b>	<b>7</b>
rt19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	73,445	1	43,131	1
<b>rt20</b>	<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>1,569,306</b>	<b>11</b>	<b>505,854</b>	<b>6</b>



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>rt0</b>	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>13,955,899</b>	<b>100</b>	<b>7,894,149</b>	<b>100</b>
rt21	NACIONALES	9,443,367	68	5,356,482	68
rt22	EXTRANJERAS	4,512,532	32	2,537,667	32
rt23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	322,815	2	204,953	3
<b>rt08</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>	<b>-224,809</b>	<b>100</b>	<b>-196,587</b>	<b>100</b>
rt49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-172,712	77	-76,820	39
rt34	P.T.U. CAUSADA	-8,629	4	53,503	-27
rt35	P.T.U. DIFERIDA	60,726	-27	66,264	-34
<b>rt06</b>	<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-145,491</b>	<b>100</b>	<b>-126,771</b>	<b>100</b>
rt24	INTERESES PAGADOS	241,047	-166	141,304	-111
rt42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
rt45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt26	INTERESES GANADOS	62,977	-43	30,918	-24
rt46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-10,220	7	-16,385	13
rt28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	42,799	-29	0	0
<b>rt10</b>	<b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>-348,061</b>	<b>100</b>	<b>271,141</b>	<b>100</b>
rt32	IMPUESTO CAUSADO	-287,231	83	254,644	94
rt33	IMPUESTO DIFERIDO	-60,830	17	16,497	6

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
rt4 7	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	461,135	344,829

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
e01	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	5,509,862	3,695,559
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	1,682,152	1,190,122
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	817,656	469,739
e05	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	8,009,670	5,355,420
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-1,834,603	-190,916
e07	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	6,175,067	5,164,504
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-3,691,124	-6,113,801
e09	<b>EFFECTIVO EXCEDENTE (REQUERIDO) PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	2,483,943	-949,297
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-2,835,164	268,945
e11	<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y DEMÁS EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	-351,221	-680,352
e12	<b>DIFERENCIA EN CAMBIOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	20,948	-112,383
e13	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	3,628,418	4,421,153
e14	<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	3,298,145	3,628,418

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>e02</b>	<b>+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO</b>	0	0
e15	+ESTIMACIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e16	+PROVISIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e17	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
<b>e03</b>	<b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	1,682,152	1,190,122
e18	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO *	1,739,142	1,149,096
e19	(-) + UTILIDAD O PÉRDIDA EN VENTA DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	-7,192	-22,536
e20	+ PÉRDIDA POR DETERIORO	15,415	17,195
e21	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-96,136	-13,256
e22	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e23	(-)INTERESES A FAVOR	0	0
e24	(-) +OTRAS PARTIDAS	30,923	59,623
<b>e04</b>	<b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	817,656	469,739
e25	+INTERESES DEVENGADOS	817,656	469,739
e26	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>e06</b>	<b>FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN</b>	-1,834,603	-190,916
e27	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	-300,863	-208,021
e28	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-545,770	60,568
e29	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	-61,094	98,828
e30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	213,575	242,619
e31	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	317,404	242,836
e32	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-1,457,855	-627,746
<b>e08</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	-3,691,124	-6,113,801
e33	- INVERSIÓN DE ACCS. CON CARÁCTER PERMANENTE	-1,415,723	-4,445,649
e34	+DISPOSICIÓN DE ACCIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e35	-INVERSIÓN EN INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-2,136,163	-1,350,373
e36	+VENTA DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	19,198	41,907
e37	-INVERSIÓN EN ACTIVOS INTANGIBLES	-197,235	-463,624
e38	+DISPOSICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e39	-OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	38,799	103,938
e40	+DISPOSICIÓN DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e41	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e42	+INTERESES COBRADOS	0	0
e43	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
e44	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>e10</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	-2,835,164	268,945
e45	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	4,500,000	3,095,425
e46	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	3,000,000	3,500,000
e47	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e48	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-4,506,178	-5,004,699
e49	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	149,787	-73,201
e50	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e51	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	44,513	0
e52	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-5,020,020	-846,321
e53	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	25,852	17,626
e54	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
e55	-INTERESES PAGADOS	-852,788	-468,861
e56	-RECOMPRA DE ACCIONES	-185,557	52,070
e57	+ (-) OTRAS PARTIDAS	9,227	-3,094

\* EN CASO DE QUE DICHO IMPORTE SEA DIFERENTE A LA CUENTA R47 DEBERÁ EXPLICAR EN NOTAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL  
CONTABLE

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO				CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	INVERSIÓN MINORITARIA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	UTILIDADES O PERDIDAS ACUMULADAS		RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO				
			RESERVAS	UTILIDADES (PERDIDAS) POR APLICAR	RETAM E ISR DIFERIDO	OTRO RESULTADO INTEGRAL			
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009</b>	<b>4,697,989</b>	<b>711,034</b>	<b>0</b>	<b>10,495,486</b>	<b>0</b>	<b>-108,388</b>	<b>15,796,121</b>	<b>149</b>	<b>15,796,270</b>
APLICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	-846,321	0	0	-846,321	0	-846,321
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESERVA PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES	0	17,625	0	52,070	0	0	69,695	0	69,695
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN INVERSIÓN MINORITARIA	0	0	0	0	0	0	0	2,345,414	2,345,414
RESULTADO INTEGRAL (*)	0	0	0	2,578,675	0	-274,088	2,304,587	0	2,304,587
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010</b>	<b>4,697,989</b>	<b>728,659</b>	<b>0</b>	<b>12,279,910</b>	<b>0</b>	<b>-382,476</b>	<b>17,324,082</b>	<b>2,345,563</b>	<b>19,669,645</b>
RECLASIFICACIÓN SALDOS INICIALES RETAM E ISR DIFERIDO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	26,106,671	0	-13,667,832	0	0	12,438,839	0	12,438,839
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	998,260	0	0	0	0	0	998,260	0	998,260
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESERVA PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	25,852	0	-85,557	0	0	-59,705	0	-59,705
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN INVERSIÓN MINORITARIA	0	0	0	0	0	0	0	377,054	377,054
RESULTADO INTEGRAL (*)	0	0	0	4,466,300	0	1,221,000	5,687,300	0	5,687,300
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011</b>	<b>998,260</b>	<b>26,861,182</b>	<b>0</b>	<b>2,992,821</b>	<b>0</b>	<b>838,524</b>	<b>36,388,776</b>	<b>2,722,617</b>	<b>39,111,393</b>

(\*) INCLUYE DEVENGADO Y RECICLADO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

DATOS POR ACCIÓN

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REF D	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
d01	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 2.79	\$ 3.26
d02	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	\$ 0	\$ 0.00
d03	UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d04	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 2.79	\$ 3.26
d05	EFFECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS SOBRE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d08	VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 22.58	\$ 21.49
d09	DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCIÓN	\$ 3.11	\$ 1.05
d10	DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCIÓN	0 acciones	0.00 acciones
d11	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR EN LIBROS .	2.63 veces	2.79 veces
d12	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	21.22 veces	18.38 veces
d13	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	0 veces	0.00 veces

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC  
 ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

RAZONES Y PROPORCIONES

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REF P	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
	<b>RENDIMIENTO</b>				
p01	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A VENTAS NETAS	10.41	%	9.88	%
p02	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A CAPITAL CONTABLE (**)	11.92	%	13.60	%
p03	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A ACTIVO TOTAL (**)	7.72	%	7.73	%
p04	DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR	190.77	%	34.53	%
p05	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA A UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	0.92	%	0.00	%
	<b>ACTIVIDAD</b>				
p06	VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)	0.74	veces	0.78	veces
p07	VENTAS NETAS A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO) (**)	2.12	veces	2.20	veces
p08	ROTACIÓN DE INVENTARIOS(**)	7.04	veces	6.87	veces
p09	DÍAS DE VENTAS POR COBRAR	13	días	13	días
p10	INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)	7.06	%	5.65	%
	<b>APALACAMIENTO</b>				
p11	PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL	35.26	%	43.14	%
p12	PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE	0.54	veces	0.76	veces
p13	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL	2.35	%	2.19	%
p14	PASIVO A LARGO PLAZO A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	48.22	%	63.21	%
p15	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES. A INTERESES PAGADOS	8.13	veces	8.98	veces
p16	VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)	2.10	veces	1.81	veces
	<b>LIQUIDEZ</b>				
p17	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE	1.51	veces	2.01	veces
p18	ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE	0.96	veces	1.45	veces
p19	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL	0.45	veces	0.51	veces
p20	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES A PASIVO CIRCULANTE	51.88	%	95.34	%

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

“CON SATISFACCIÓN INFORMO QUE LOGRAMOS UN CIERRE DE AÑO FAVORABLE CON RESULTADOS EN VENTAS POR ARRIBA DE LO ESPERADO Y UN AUMENTO SUSTANCIAL DEL EBITDA, SUPERANDO EL RETO DEL INCREMENTO GENERALIZADO EN EL COSTO DE LOS PRINCIPALES INSUMOS DE LA INDUSTRIA. VEMOS LA RECOMPENSA DE MANTENER UNA CONSTANTE INVERSIÓN EN EL MERCADO Y EL ESFUERZO PERMANENTE POR MEJORAR LA OPERACIÓN, IMPLANTANDO PRÁCTICAS DE EXCELENCIA EN CADA ASPECTO DE LA EJECUCIÓN: PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN, PORTAFOLIO, ABASTO Y ARQUITECTURA DE PRECIOS, ENTRE OTROS.

“DURANTE EL 2012, ESPERAMOS UNA ESTABILIZACIÓN EN EL TIPO DE CAMBIO PESO/DÓLAR Y PRECIOS DE EDULCORANTES A NIVELES MÁS FAVORABLES. LO ANTERIOR, AUNADO A LOS BENEFICIOS QUE OBTENDREMOS DE LAS SINERGIAS EN MÉXICO POR LA FUSIÓN Y LA INVERSIÓN REALIZADA EN SUDAMÉRICA, SE TRADUCIRÁ EN UN AÑO DE SÓLIDO CRECIMIENTO Y RENTABILIDAD PARA LA EMPRESA”, DIJO EL ING. FRANCISCO GARZA EGLOFF, DIRECTOR GENERAL DE ARCA CONTINENTAL.

### RESULTADOS CONSOLIDADOS

DEBIDO A LA FUSIÓN ENTRE EMBOTELLADORAS ARCA Y GRUPO CONTINENTAL QUE SE CONCRETÓ EL 1 DE JUNIO DE 2011, LOS RESULTADOS DE LOS DOCE MESES DEL AÑO 2011 INCLUYE 12 MESES DE EMBOTELLADORAS ARCA Y 7 MESES DE GRUPO CONTINENTAL, MIENTRAS QUE LOS RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DEL 2011 INCLUYEN 3 MESES DE RESULTADOS DE EMBOTELLADORAS ARCA Y 3 MESES DE GRUPO CONTINENTAL. PARA FACILITAR EL ANÁLISIS, ARCA CONTINENTAL PRESENTA EN ESTE REPORTE RESULTADOS PRO FORMA LOS CUALES FUERON GENERADOS BAJO EL SUPUESTO DE QUE GRUPO CONTINENTAL Y ECUADOR HUBIERAN FORMADO PARTE DE ARCA CONTINENTAL DURANTE EL 2010 Y 2011.

### CIFRAS CONSOLIDADAS

TABLA 2. CIFRAS CONSOLIDADAS  
VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	131.2	198.8	51.6%	455.2	695.5	52.8%
SABORES	39.9	52.9	32.8%	124.1	185.9	49.8%
TOTAL REFRESCOS	171.0	251.7	47.2%	579.3	881.3	52.1%
AGUA*	11.0	16.1	46.2%	41.9	64.2	53.2%
NO CARBONATADOS**	8.3	15.3	84.7%	22.9	53.2	132.0%
VOL.SIN GARRAFON	190.3	283.2	48.8%	644.2	998.7	55.0%
GARRAFÓN	12.4	38.6	210.3%	55.4	126.5	128.5%
VOLUMEN TOTAL	202.8	321.8	58.7%	699.5	1,125.2	60.9%

\* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

\*\* INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

### ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	7,894	13,955	76.8%	27,060	44,797	65.5%
EBITDA	1,485	7,793	81.5%	5,443	8,402	54.6%



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

TABLA 3. CIFRAS CONSOLIDADAS - PROFORMA

VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	192.7	198.8	3.2%	744.7	797.0	7.0%
SABORES	52.9	52.9	0.1%	199.0	206.3	3.7%
TOTAL REFRESCOS	245.6	251.7	2.5%	943.7	1,003.3	6.3%
AGUA*	14.4	16.1	11.7%	60.5	71.9	18.9%
NO CARBONATADOS**	11.7	15.3	30.5%	45.7	59.2	29.7%
VOL.SIN GARRAFON	271.7	283.2	4.2%	1,049.9	1,134.4	8.0%
GARRAFÓN	37.7	38.6	2.3%	162.5	175.5	8.0%
VOLUMEN TOTAL	309.5	321.8	4.0%	1,212.3	1,309.9	8.0%

\* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

\*\* INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	11,506	13,956	20.2%	44,048	50,927	15.6%
EBITDA	2,086	2,156	3.4%	8,505	9,575	12.6%

ANÁLISIS FINANCIERO CONSOLIDADO

ESTADO DE RESULTADOS

VENTAS

LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS DEL 4T11 ALCANZARON LOS PS. 13,956 MILLONES Y DURANTE EL 2011 PS. 44,797 MILLONES, UN INCREMENTO DE 76.8% Y 65.5% RESPECTIVAMENTE (21.3% Y 15.6% PRO FORMA) COMPARADO CONTRA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL AUMENTO EN VENTAS PRO FORMA DEL 2011, OBEDECE AL INCREMENTO EN EL VOLUMEN DE VENTAS (8.1%) Y DEL PRECIO PROMEDIO POR CAJA UNIDAD (6.7%), COMO CONSECUENCIA AL AJUSTE POR INFLACIÓN, CAMBIO DE MEZCLA Y PARIDAD CAMBIARIA POR LAS OPERACIONES DE SUDAMÉRICA.

EL VOLUMEN TOTAL SE INCREMENTÓ UN 58.7% EN 4T11 ALCANZANDO 322 MCU (4.0% PRO FORMA), POR LA EXPANSIÓN DEL VOLUMEN EN TODAS LAS CATEGORÍAS. DURANTE EL 2011 SE VENDIERON 1,125 MCU, 60.9% MÁS RESPECTO AL 2010 (1,310 MCU, 8.0% PRO FORMA)

COSTO DE VENTAS

DURANTE EL 4T11, EL COSTO DE VENTAS SE INCREMENTÓ 81.5% (25.2% PRO FORMA) COMPARADO CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR PRINCIPALMENTE COMO RESULTADO DEL AUMENTO EN EL VOLUMEN DE VENTAS, ASÍ COMO DE LOS PRECIOS DE PET Y AZÚCAR, PARTICULARMENTE EN SUDAMÉRICA. LA UTILIDAD BRUTA CONSOLIDADA AUMENTÓ 71.2% (16.7% PRO FORMA) A PS. 6,122

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 11

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

MILLONES. EL MARGEN BRUTO CONSOLIDADO ALCANZÓ 45.2%. PARA EL AÑO COMPLETO EL COSTO DE VENTAS ALCANZÓ PS. 24,548 MILLONES, UN AUMENTO DEL 67.5% (PS. 27,610 MILLONES, 16.4% PRO FORMA) Y LA UTILIDAD BRUTA PS. 20,248 MILLONES, 63.2% MAYOR (PS. 23,316 MILLONES, 14.7% PRO FORMA) PARA LOGRAR UN MARGEN BRUTO DE 45.2% (45.8% PRO FORMA)

### GASTOS DE OPERACIÓN

LOS GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTA AUMENTARON 65.1% (15.3% PRO FORMA) DE PS. 2,459 MILLONES A PS. 4,466 MILLONES EN EL 4T11 Y EN EL 2011 DE PS. 8,181 MILLONES A PS. 13,492 MILLONES, UN AUMENTO DE 65.1% (PS. 15,684 MILLONES, 15.3% PRO FORMA) DEBIDO EN GRAN MEDIDA AL AUMENTO DE GASTOS DE MERCADO, MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE E INDUSTRIAL, EL AUMENTO EN EL COSTO DE COMBUSTIBLES ASÍ COMO EL ALZA EN DEPRECIACIONES POR MAYOR INTRODUCCIÓN DE EQUIPOS DE REFRIGERACIÓN.

### UTILIDAD DE OPERACIÓN Y EBITDA

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN CONSOLIDADA ANTES DE GASTOS NO RECURRENTE PARA EL 4T11 AUMENTÓ 59.8% (3.6% PRO FORMA) CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, ALCANZANDO PS. 1,695 MILLONES CON UN MARGEN DE OPERACIÓN DE 12.1%. PARA EL AÑO COMPLETO 2011, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ALCANZÓ PS. 6,756 MILLONES, 59.8% MÁS QUE EL AÑO ANTERIOR (PS. 7,631 MILLONES, 13.6% PRO FORMA) Y UN MARGEN OPERATIVO DE 15.1%. (15.0% PRO FORMA)

EL FLUJO DE CAJA OPERATIVO ("EBITDA") CONSOLIDADO EN EL 4T11 AUMENTÓ 45.2% (3.4% PRO FORMA) A PS. 2,156 MILLONES REPRESENTANDO UN MARGEN DE 15.5%. PARA EL CIERRE DEL 2011 SE INCREMENTÓ 56.4% (12.6% PRO FORMA) ALCANZANDO PS. 8,512 MILLONES, CON UN MARGEN DE 19.0% (PS. 9,575 MILLONES, 18.8% PRO FORMA).

### COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PARA EL 4T11 FUE DE PS. 145 MILLONES COMPARADO CONTRA PS. 127 MILLONES EN EL 4T10. EN EL PERIODO SE INCLUYEN GASTOS FINANCIEROS NETOS POR PS. 178 MILLONES. ESTE MISMO RUBRO REGISTRO PS. 423 MILLONES EN EL 2011 (PS. 415 MILLONES PRO FORMA)

### PROVISIONES PARA ISR Y PTU

LA PROVISIÓN PARA EL PAGO DE ISR Y PTU EN 4T11 FUE DE PS. 295 MILLONES COMPARADO CON PS. 391 MILLONES DEL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR. PARA TODO EL AÑO, ESTE RENGLÓN REGISTRO PS. 1,310 MILLONES ( PS. 1,620 MILLONES PRO FORMA) LA TASA EFECTIVA PARA EL 2011 FUE DE 22.3%

### UTILIDAD NETA

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA UTILIDAD NETA DE ARCA CONTINENTAL PARA EL 4T11 ALCANZÓ PS. 1,569 MILLONES, UN MARGEN DEL 11.2% Y PARA EL 2011 PS. 4,510 MILLONES, UN MARGEN NETO DE 10.1%. (PS. 5,164 MILLONES, 10.1% PRO FORMA)

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 SE REGISTRÓ UN SALDO EN CAJA DE PS. 3,298 MILLONES Y UNA DEUDA DE PS. 11,575 MILLONES, RESULTANDO UNA DEUDA NETA DE CAJA DE PS. 8,277 MILLONES. LA RAZÓN DE DEUDA NETA/EBITDA ES DE 0.9X.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

LA INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS DURANTE EL AÑO 2011 FUE DE PS. 2,136 MILLONES, DESTINADA PRINCIPALMENTE A EQUIPO DE VENTA, TRANSPORTE Y ADECUACIÓN DE MAQUINARIA.

ARCA CONTINENTAL MÉXICO

TABLA 4. CIFRAS PARA MEXICO

VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	90.3	154.3	70.9%	356.2	535.8	50.4%
SABORES	19.5	30.8	58.5%	76.9	108.9	41.5%
TOTAL REFRESCOS	109.8	185.1	68.7%	433.1	644.6	48.8%
AGUA*	8.0	12.2	52.4%	35.8	51.7	44.4%
NO CARBONATADOS**	4.8	9.1	87.0%	19.1	31.3	64.3%
VOL.SIN GARRAFON	122.6	206.4	68.3%	488.0	727.6	49.1%
GARRAFÓN	12.4	38.6	210.4%	55.4	126.5	128.5%
VOLUMEN TOTAL	135.1	245.0	81.4%	543.4	854.2	57.2%
MEZCLAS (%)						
RETORNABLE	35.0	36.3	1.3%	34.7	36.2	1.5%
NO RETORNABLE	65.0	63.7	-1.3%	65.3	63.8	-1.5%
FAMILIAR	51.8	51.8	0.0%	50.7	50.8	0.1%
PERSONAL	48.2	48.2	0.0%	49.3	49.2	-0.1%

\* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

\*\* INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	5,485	9,725	77.3%	21,614	33,334	54.2%
EBITDA	1,112	1,498	34.8%	4,812	6,868	42.7%

TABLA 5. CIFRAS CONSOLIDADAS - PROFORMA

VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	151.9	154.3	1.6%	594.2	637.4	7.3%
SABORES	32.5	30.8	-5.0%	127.3	129.3	1.6%
TOTAL REFRESCOS	184.3	185.1	0.4%	721.5	766.7	6.3%
AGUA*	11.4	12.2	6.9%	51.2	59.4	16.0%
NO CARBONATADOS**	8.3	9.1	9.4%	32.7	37.3	14.0%
VOL.SIN GARRAFON	204.0	206.4	1.2%	805.5	863.4	7.2%
GARRAFÓN	37.7	38.6	2.3%	162.5	175.5	8.0%
VOLUMEN TOTAL	241.8	245.0	1.4%	967.9	1,038.9	7.3%

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 11

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

\* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

\*\* INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

### ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	9,076	9,725	7.2%	35,672	39,464	10.6%
EBITDA	1,717	1,498	12.7%	7,278	7,931	9.0%

### ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

#### RESULTADOS OPERATIVOS EN MEXICO

EL TOTAL DE VENTAS NETAS PARA MÉXICO ALCANZÓ LOS PS. 9,725 MILLONES DURANTE EL 4T11 Y PS. 33,334 MILLONES EN EL 2011, UN AUMENTO DE 77.3% Y 54.2% RESPECTIVAMENTE (7.2% Y 10.6% PRO FORMA) Y EL VOLUMEN DE VENTAS SUBIÓ 81.4% Y 57.2% A 245 MCU Y 854 MCU RESPECTIVAMENTE (1.4% Y 7.3% PRO FORMA). EL PRECIO PROMEDIO POR CAJA UNIDAD SIN GARRAFÓN AUMENTÓ 3.4% ALCANZANDO LOS PS. 43.12 AL CIERRE DEL 2011.

PARA EL 4T11, EL FLUJO OPERATIVO (EBITDA) ALCANZÓ PS. 1,498 MILLONES AUMENTANDO UN 34.8% (-12.0% PRO FORMA), REPRESENTANDO UN MARGEN DE 15.4%. PARA EL 2011 EL EBITDA LLEGÓ A PS. 6,868 MILLONES, UN MARGEN DEL 20.6% (PS. 7,931 MILLONES, 20.1% PRO FORMA)

EL SEGMENTO DE BEBIDAS CARBONATADAS CONTRIBUYÓ SUSTANCIALMENTE AL INCREMENTO EN VOLUMEN CON UN ALZA DE 68.7%, EL SEGMENTO DE COLAS AUMENTÓ 70.9% Y SABORES 58.5%. (0.4%, 1.6% Y -5.0% RESPECTIVAMENTE PRO FORMA)

CONTINUAMOS MEJORANDO LA PARTICIPACIÓN DE MERCADO EN TODAS LAS CATEGORÍAS DEL SEGMENTO NO CARBONATADO, MOSTRANDO UNA EXPANSIÓN DEL 87% EN VOLUMEN. PARA ESTA CATEGORÍA LOS LANZAMIENTOS MÁS IMPORTANTES FUERON DEL VALLE RESERVA 300 ML, VALLE FRUT 300ML RETORNABLE, DELAWARE PUNCH 600ML PET Y CIEL 350ML PET. CABE DESTACAR QUE LA MARCA POWERADE, LA CUAL SE CONSOLIDÓ COMO EL LÍDER EN EL MERCADO TRADICIONAL DENTRO DE LA CATEGORÍA DE BEBIDAS DEPORTIVAS EN EL NORTE DE MÉXICO.

EL NEGOCIO DE GARRAFÓN MUESTRA UN CRECIMIENTO ANUALIZADO PRO FORMA DEL 8.0% CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR SUPERANDO LA BARRERA DE LOS 175 MILLONES CAJAS UNIDAD. LA BASE DE CLIENTES SE EXPANDE UN 4.1% DURANTE EL PERIODO.

APOYADOS EN NUEVOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN MEJORAMOS EL ABASTO EN NUESTRAS MÁQUINAS EXPENDEDORAS LO QUE RESULTA EN UN IMPORTANTE AUMENTO EN VENTAS Y PRODUCTIVIDAD DEL 10% Y 14.8% RESPECTIVAMENTE DURANTE EL 4T11 Y CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR.

EL CANAL DE VENTAS DIRECTAS AL HOGAR REGISTRA UN VOLUMEN DE VENTAS DE 2.7 MCU LO QUE REPRESENTA UN CRECIMIENTO ANUALIZADO DEL 19.7 % CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DURANTE EL 4T11 SE ABRIERON 12 RUTAS ADICIONALES PARA ALCANZAR UN TOTAL DE 30 NUEVAS RUTAS AL HOGAR EN EL AÑO 2011.

EL NEGOCIO DE EXPORTACIÓN DE COCA-COLA MEXICANA A LOS ESTADOS UNIDOS REGISTRÓ UN INCREMENTO EN VENTAS DEL 3.0% EN EL TRIMESTRE, ALCANZANDO LOS 2.2 MCU VENDIDAS. PARA EL CIERRE DE 2011, SE REGISTRÓ UN INCREMENTO EN VENTAS DEL 37.0% CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR, LLEGANDO A 9.1 MCU VENDIDAS.

LAS VENTAS POR EXPORTACIONES DE TOPO CHICO, BARRILITOS, BOTANAS Y SALSAS CRECEN 21.8%

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 11

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

DURANTE ESTE TRIMESTRE Y UN 27.2% EN 2011. EL AGUA MINERAL TOPO CHICO CRECIÓ SUS VENTAS UN 8.9% DURANTE EL TRIMESTRE.

NUESTRO NEGOCIO DE BOTANAS BOKADOS ALCANZÓ CRECIMIENTOS DE DOBLE DÍGITO EN EL ÚLTIMO TRIMESTRE DEL 2011. LOGRAMOS AUMENTAR PRECIOS EN ALGUNAS PRESENTACIONES LO QUE PERMITE MANTENER MÁRGENES ATRACTIVOS Y HACER FRENTE AL AUMENTO EN PRECIO DE ALGUNAS MATERIAS PRIMAS. CONTINUAMOS LA EXPANSIÓN DE COBERTURAS EN EL VALLE DE MÉXICO, JALISCO Y NOROESTE DE MÉXICO.

EN EL ÁREA DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN, SE HOMOLOGARON LAS APLICACIONES COMERCIALES DE LOS DISPOSITIVOS MÓVILES PARA REDUCIR EL COSTO DE LOS MISMOS ASÍ COMO LAS HERRAMIENTAS PARA HABILITAR RTM EN TODO NUESTRO TERRITORIO.

ARCA CONTINENTAL SUDAMERICA

TABLA 6. CIFRAS PARA SUDAMERICA

### VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	40.8	44.6	9.1%	99.0	159.7	61.3%
SABORES	20.4	22.1	8.3%	47.2	77.0	63.2%
TOTAL REFRESCOS	61.2	66.7	8.9%	146.2	236.7	61.9%
AGUA*	3.0	3.9	29.9%	6.1	12.5	104.4%
NO CARBONATADOS**	3.4	6.2	81.4%	3.9	21.9	466.5%
VOLUMEN TOTAL	67.7	76.8	13.5%	156.2	271.1	73.6%
MEZCLAS (%)						
RETORNABLE	33.9	31.5	-2.4%	33.8	33.1	-0.7%
NO RETORNABLE	66.1	68.5	2.4%	66.2	66.9	0.7%
FAMILIAR	83.0	82.3	-0.7%	82.3	81.6	-0.7%
PERSONAL	17.0	17.7	0.7%	17.7	18.4	0.7%

\* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

\*\* INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

### ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	2,409	4,230	75.6%	5,446	11,463	110.5%
EBITDA	373	657	76.2%	631	1,644	160.4%

TABLA 7. CIFRAS PARA SUDAMERICA - PROFORMA

### VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	40.8	44.6	9.1%	150.4	159.7	6.2%

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 11

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

### INFORMACIÓN DICTAMINADA

SABORES	20.4	22.1	8.3%	71.7	77.0	7.3%
TOTAL REFRESCOS	61.2	66.7	8.9%	222.2	236.7	6.5%
AGUA*	3.0	3.9	29.9%	9.3	12.5	34.9%
NO CARBONATADOS**	3.4	6.2	81.4%	12.9	21.9	69.4%
VOLUMEN TOTAL	67.7	76.8	13.5%	244.4	271.1	10.9%

\* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

\*\* INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

### ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

	4TO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	2,430	4,230	74.1%	8,376	11,463	36.9%
EBITDA	369	657	78.3%	1,227	1,644	33.9%

### RESULTADOS OPERATIVOS EN SUDAMÉRICA

LAS VENTAS NETAS DE LA DIVISIÓN SUDAMÉRICA AUMENTARON 75.6% A PS. 4,230 MILLONES EN EL 4T11 Y 110.5% A PS. 11,463 MILLONES EN EL 2011. CONTINUAMOS PROMOVRIENDO EL CRECIMIENTO EN VENTAS POR MEDIO DE MAYOR INVERSIÓN EN EL MERCADO, LANZAMIENTO DE NUEVOS PRODUCTOS Y LA INTRODUCCIÓN DE PRESENTACIONES RETORNABLES MÁS ASEQUIBLES TANTO EN TAMAÑO FAMILIAR COMO INDIVIDUAL.

EL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS ES SUDAMÉRICA CRECIÓ EN EL PERIODO 13.5% FUERTEMENTE IMPULSADO POR UN INCREMENTO DE 9.1% EN COLAS. DURANTE EL 2011 EL VOLUMEN SUBIÓ 73.6% (10.9% PRO FORMA)

EL EBITDA PARA SUDAMÉRICA AUMENTÓ 76.2% A PS. 657 MILLONES EN EL 4T11 Y 160.4% A PS. 1,643 MILLONES DURANTE EL 2011 (34.3% PRO FORMA)

NUESTRA PARTICIPACIÓN DE MERCADO TANTO EN VOLUMEN COMO EN VALOR CONTINÚA CRECIENDO GRACIAS A LA SÓLIDA EJECUCIÓN EN EL PUNTO DE VENTA, ASÍ COMO LAS ATRACTIVAS CAMPAÑAS ENFOCADAS AL CONSUMIDOR.

FORTALECEMOS LA UTILIZACIÓN DE SAP COMO PLATAFORMA TECNOLÓGICA PARA LOGRAR LA NECESARIA HOMOLOGACIÓN DE PROCESOS Y COMUNICACIÓN ASÍ COMO EFICIENCIAS EN LA OPERACIÓN.

### ARGENTINA

CONTINUAMOS IMPULSANDO LA ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO EN EMPAQUES PERSONALES Y RETORNABLES. DESDE 2007 A LA FECHA, HEMOS AUMENTADO A MÁS DEL DOBLE LA MEZCLA DE PERSONALES DE 5% A 11%. DURANTE EL 4T11 SEGUIMOS LANZANDO EMPAQUES RETORNABLES, PUNTUALMENTE LA PRESENTACIÓN 2.5 LT. PET RETORNABLE. ESTOS ESFUERZOS SE TRADUCEN EN EL INCREMENTO DE TRANSACCIONES DEBIDO A LA ASEQUIBILIDAD DE LAS PRESENTACIONES Y MEJOR COBERTURA EN EL PUNTO DE VENTA.

CONTINUAMOS LA IMPLANTACIÓN DE NUEVOS MODELOS DE SERVICIO BAJO EL ESQUEMA RUTA AL MERCADO (RTM) LO QUE NOS PERMITE INCREMENTAR VOLUMEN Y PRODUCTIVIDAD POR RUTA ASÍ COMO ASEGURAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LA FOTO DE ÉXITO EN EL PUNTO DE VENTA.

IMPLEMENTAMOS INICIATIVAS PARA MITIGAR EL IMPACTO DEL INCREMENTO DE COSTOS DE MATERIA PRIMA, ENTRE LAS QUE DESTACAN EL ALIGERAMIENTO DE BOTELLAS PET Y LA INSTALACIÓN DE SISTEMAS DE CLARIFICADO QUE PROCESAN EL 50% DEL CONSUMO DE AZÚCAR PARA ESTA OPERACIÓN,

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 11

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REPRESENTANDO UN 10% DE AHORRO EN EL COSTO DE ESTE INSUMO, ASÍ COMO LA INVERSIÓN EN MÁQUINAS DE SOPLADO EN LÍNEA EN DOS DE NUESTRAS PLANTAS, LO QUE SIGNIFICAN AHORROS EN LOS COSTOS DEL FLETE, ALMACENAMIENTO Y MERMA.

CUMPLIMOS EL OBJETIVO DE ALCANZAR UN TOTAL DE 45,000 REFRIGERADORES INSTALADOS EN 2011, DUPLICANDO LA COBERTURA EN EL MERCADO RESPECTO AL INICIO DE NUESTRAS OPERACIONES EN ESE PAÍS.

ECUADOR

EL VOLUMEN DE VENTAS EN ECUADOR AUMENTÓ 21.7% EN EL 4T11 Y 16.1% EN EL AÑO PRO FORMA, IMPULSADO PRINCIPALMENTE POR EL SEGMENTO DE CSD EL CUAL MUESTRA UNA EXPANSIÓN DE 16.5% Y 10.3% RESPECTIVAMENTE.

FORTALECIMOS LAS CAPACIDADES E INFRAESTRUCTURA PARA SOPORTAR EL CRECIMIENTO EN LA DEMANDA. EN GUAYAQUIL YA ESTÁ OPERANDO LA NUEVA LÍNEA DE PRODUCCIÓN, LA CUAL CUENTA CON LA TECNOLOGÍA MÁS MODERNA DE SOPLADO-ETIQUETADO-LLENADO, ASÍ COMO UNA ALTA EFICIENCIA EN EL CONSUMO DE AGUA Y ENERGÍA.

ALCANZAMOS 46 MIL EQUIPOS DE REFRIGERACIÓN INSTALADOS EN EL MERCADO.

CONTINÚA EL DESPLIEGUE DE SAP QUE NOS PERMITIRÁ HOMOLOGAR LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y DE CADENA DE SUMINISTRO Y MEJORAR EL CONTROL DE NUESTRAS OPERACIONES.

LOS NUEVOS MODELOS DE SERVICIO BAJO EL ESQUEMA RTM NOS PERMITEN INCREMENTAR VOLUMEN Y PRODUCTIVIDAD POR RUTA, ASÍ COMO ASEGURAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LA FOTO DE ÉXITO EN EL PUNTO DE VENTA. DESTACÓ LA IMPLEMENTACIÓN DE TELEVENTA QUE HA TENIDO ÉXITO EN MÉXICO.

EVENTOS RELEVANTES

LA BMV ANUNCIÓ QUE LA EMISORA ARCA CONTINENTAL FORMA PARTE DEL ÍNDICE DE SUSTENTABILIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL (ISRS) DE LA BOLSA MEXICANA DE VALORES TRAS DEMOSTRAR QUE SE INCORPORAN LAS MEJORES PRÁCTICAS INTERNACIONALES EN LOS CONCEPTOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL, AMBIENTAL Y EN GOBIERNO CORPORATIVO.

DATOS DE LA CONFERENCIA TELEFONICA

ARCA CONTINENTAL PUBLICARÁ SU REPORTE DE RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2011 EL 22 DE FEBRERO ANTES DE LA APERTURA DEL MERCADO.

LA CONFERENCIA TELEFÓNICA INICIA A LAS 10:00 AM HORA DE MÉXICO/MONTERREY, 11:00 AM HORA DE NUEVA YORK.

PARA PARTICIPAR, POR FAVOR MARQUE:

+1 800 311 9401 (E.E.U.U.)

+001 800 368 1029 (MÉXICO)

+1 334 323 7224 (INTERNACIONAL)

CÓDIGO DE ACCESO: 36151

LA TRANSMISIÓN EN VIVO VIA WEBCAST ESTARÁ DISPONIBLE EN:

[HTTP://WWW.ARCACONTAL.COM/#INVESTORS-SCREEN](http://www.arcacontal.com/#investors-screen)

\*\*\*\*\* SOBRE ARCA CONTINENTAL

ARCA CONTINENTAL ES UNA EMPRESA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y VENTA DE BEBIDAS NO ALCOHÓLICAS DE LAS MARCAS PROPIEDAD DE THE COCA-COLA COMPANY. ARCA

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

CONTINENTAL SE FORMÓ EN EL AÑO 2011 MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE EMBOTELLADORAS ARCA Y GRUPO CONTINENTAL Y SE CONSTITUYÓ EN EL SEGUNDO EMBOTELLADOR DE COCA-COLA MÁS GRANDE DE AMÉRICA LATINA Y UNO DE LOS MÁS IMPORTANTES EN EL MUNDO. LA EMPRESA, BASADA EN MONTERREY ATIENDE A UNA POBLACIÓN DE MÁS DE 53 MILLONES EN LA REGIÓN NORTE Y OCCIDENTE DE LA REPÚBLICA MEXICANA, ASÍ COMO ECUADOR Y EN LA REGIÓN NORTE DE ARGENTINA. ARCA CONTINENTAL TAMBIÉN PRODUCE Y DISTRIBUYE BOTANAS SALADAS BAJO LA MARCA BOKADOS. PARA MAYOR INFORMACIÓN SOBRE ARCA CONTINENTAL, FAVOR DE VISITAR [WWW.ARCACONTAL.COM](http://WWW.ARCACONTAL.COM) ESTE INFORME CONTIENE INFORMACIÓN ACERCA DEL FUTURO RELATIVO A ARCA CONTINENTAL Y SUS SUBSIDIARIAS BASADA EN SUPUESTOS DE SUS ADMINISTRADORES. TAL INFORMACIÓN, ASÍ COMO LAS DECLARACIONES SOBRE EVENTOS FUTUROS Y EXPECTATIVAS ESTÁN SUJETAS A RIESGOS E INCERTIDUMBRES, ASÍ COMO A FACTORES QUE PODRÍAN CAUSAR QUE LOS RESULTADOS, DESEMPEÑO O LOGROS DE LA EMPRESA SEAN COMPLETAMENTE DIFERENTES EN CUALQUIER OTRO MOMENTO. TALES FACTORES INCLUYEN CAMBIOS EN LAS CONDICIONES GENERALES ECONÓMICAS, POLÍTICAS, GUBERNAMENTALES Y COMERCIALES A NIVEL NACIONAL Y GLOBAL, ASÍ COMO CAMBIOS REFERENTES A LAS TASAS DE INTERÉS, LAS TASAS DE INFLACIÓN, LA VOLATILIDAD CAMBIARIA, LAS TASAS DE IMPUESTOS, LA DEMANDA Y LOS PRECIOS DE LAS BEBIDAS CARBONATADAS, EL AGUA, EL PRECIO DEL AZÚCAR Y OTRAS MATERIAS PRIMAS UTILIZADAS PARA LA PRODUCCIÓN DE REFRESCOS, LOS CAMBIOS CLIMÁTICOS Y VARIOS OTROS. A CAUSA DE TODOS ESTOS RIESGOS Y FACTORES, LOS RESULTADOS REALES PODRÍAN VARIAR MATERIALMENTE CON RESPECTO A LOS ESTIMADOS DESCRITOS EN ESTE DOCUMENTO, POR LO QUE ARCA CONTINENTAL NO ACEPTA RESPONSABILIDAD ALGUNA POR LAS VARIACIONES NI POR LA INFORMACIÓN PROVENIENTE DE FUENTES OFICIALES.

\*\*\*\*\*

### ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS (CIFRAS MONETARIAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	4TO. TRIMESTRE		ACUMULADO	
	2010	2011	2010	2011
VENTAS NETAS	7,894	13,955	27,060	44,797
COSTO DE VENTAS	(4,294)	(7,793)	(14,659)	(24,548)
	-----	-----	-----	-----
UTILIDAD BRUTA	3,600	6,122	12,401	20,248
	45.6%	44.2%	45.8%	45.2%
GASTOS DE VENTA	(1,993)	(3,615)	(6,708)	(10,792)
GASTOS DE ADMON	(467)	(851)	(1,467)	(2,699)
	-----	-----	-----	-----
	(2,459)	(4,467)	(8,174)	(13,492)
UTILIDAD DE OPERACION SIN NO RECURRENTE	1,140	1,695	4,227	6,756
	14.4%	12.1%	15.6%	15.1%
GASTOS NO RECURRENTE	(4)	(104)	(7)	(110)
UTILIDAD DE OPERACION	1,136	1,592	4,220	6,646
	14.4%	11.4%	15.6%	14.8%
OTROS INGRESOS (GTOS) PART. DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES	(77)	(172)	4	(346)
	(121)	(52)	(335)	(463)
	-----	-----	-----	-----
OTROS INGRESOS (GASTOS), NETO	(198)	(224)	(331)	(809)



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 10 / 11

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

**RES. INT. DE FINANC:**

PRODUCTOS FINAN, NETO	(110)	(178)	(309)	(602)
(PERD)UT CAMBIARIA, NETO	(16)	(10)	102	136
RES. POR POSCION MONE	0	43	0	43

CTO INT FINANCIAMIENTO	(127)	(145)	(207)	(423)
------------------------	-------	-------	-------	-------

UT ANTES IMPUESTOS	812	1,221	3,681	5,413
--------------------	-----	-------	-------	-------

IMPUESTO SOBRE LA RENTA	(270)	348	(1,020)	(1,342)
-------------------------	-------	-----	---------	---------

PRS Y PART. MINORITARIA	(36)	0	(30)	(60)
-------------------------	------	---	------	------

UTILIDAD NETA	506	1,569	2,632	4,510
---------------	-----	-------	-------	-------

DEPRECIACION Y AMORT.	345	461	1,216	1,756
-----------------------	-----	-----	-------	-------

FLUJO DE CAJA OP. (EBITDA)	1,485	2,156	5,443	8,512
----------------------------	-------	-------	-------	-------

EBITDA/VENTAS	18.8%	15.7%	20.1%	19.0%
---------------	-------	-------	-------	-------

\*\*\*\*\* ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS - PROFORMA

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS - PROFORMA  
(CIFRAS MONETARIAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	4TO. TRIMESTRE		ACUMULADO	
	2010	2011	2010	2011
VENTAS NETAS	11,506	13,955	44,048	50,927
COSTO DE VENTAS	(6,225)	(7,793)	(23,723)	(27,610)
UTILIDAD BRUTA	5,281 45.9%	6,162 44.2%	20,325 46.1%	23,316 45.8%
GASTOS DE VENTA	(2,801)	(3,615)	(10,477)	(12,373)
GASTOS DE ADMON	(843)	(851)	(3,132)	(3,311)
	(3,644)	(4,466)	(13,609)	(15,684)
UTILIDAD DE OPERACION SIN NO RECURRENTE	1,637 14.2%	1,695 12.1%	6,717 15.2%	7,631 15.0%
GASTOS NO RECURRENTE	(4)	(104)	(7)	(110)
UTILIDAD DE OPERACION	1,633 14.2%	1,591 11.4%	6,709 15.2%	7,521 14.8%
OTROS INGRESOS (GTOS)	(27)	(172)	125	(321)
PART. DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES	(167)	(52)	(586)	(548)

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE  
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA

PAGINA 11 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

OTROS INGRESOS (GASTOS), NETO	(194)	(224)	(461)	(869)	RES. INT. DE
FINANC:					
PRODUCTOS FINAN, NETO	(89)	(178)	(282)	(582)	
(PERD)UT CAMBIARIA, NETO	(20)	(10)	83	124	
RES. POR POSICION MONE	19	43	19	43	
	-----	-----	-----	-----	
CTO INT FINANCIAMIENTO	91	(145)	(181)	(416)	
	-----	-----	-----	-----	
UT ANTES IMPUESTOS	1,348	1,221	6,068	6,236	
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	(356)	348	(1,649)	(1,072)	
PRS Y PART. MINORITARIA	(5)	(3)	(14)	(1)	
UTILIDAD NETA	987	1,556	4,433	5,165	
DEPRECIACION Y AMORT.	449	461	1,788	1,944	
FLUJO DE CAJA OP. (EBITDA)	2,086	2,156	8,505	9,575	
EBITDA/VENTAS	18.1%	15.5%	19.3%	18.8%	

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 1 / 17

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

ARCA CONTINENTAL, S. A. B. DE C. V.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN, NATURALEZA DEL NEGOCIO Y EVENTOS RELEVANTES:

ARCA CONTINENTAL, S. A. B. DE C. V. (AC O LA COMPAÑÍA) (ANTES EMBOTELLADORAS ARCA, S.A.B. DE C.V., (ARCA)) ES UNA EMPRESA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y VENTA DE BEBIDAS REFRESCANTES DE LAS MARCAS PROPIEDAD DE O LICENCIADAS A THE COCA-COLA COMPANY (TCCC). LAS ACCIONES DE AC SE ENCUENTRAN INSCRITAS EN EL REGISTRO NACIONAL DE VALORES DE LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES (CNBV) Y COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES. DE ACUERDO CON LOS CONTRATOS DE EMBOTELLADOR CELEBRADOS ENTRE AC Y TCCC Y LAS AUTORIZACIONES DE EMBOTELLADOR OTORGADAS POR ESTA ÚLTIMA, AC TIENE EL DERECHO EXCLUSIVO PARA LLEVAR A CABO ESTE TIPO DE ACTIVIDADES CON LOS PRODUCTOS COCA-COLA EN EL NORTE DE MÉXICO Y ARGENTINA, EN LA REPÚBLICA DEL ECUADOR (ECUADOR), Y A PARTIR DEL 1 DE JUNIO DE 2011 EN EL OCCIDENTE DE MÉXICO (EN DONDE GRUPO CONTINENTAL, S. A. B. OPERABA), MANTENIENDO DENTRO DE SU CARTERA DE BEBIDAS UNA MARCA PROPIA, REFRESCOS DE COLA Y SABORES, AGUA PURIFICADA Y SABORIZADA, Y OTRAS BEBIDAS CARBONATADAS Y NO CARBONATADAS, EN DIVERSAS PRESENTACIONES. ADICIONALMENTE LA EMPRESA PRODUCE, DISTRIBUYE Y VENDE FRITURAS Y BOTANAS BAJO LA MARCA "BOKADOS".

AC REALIZA SUS ACTIVIDADES A TRAVÉS DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE LAS CUALES ES PROPIETARIA O EN LAS QUE CONTROLA DIRECTA O INDIRECTAMENTE LA MAYORÍA DE LAS ACCIONES COMUNES REPRESENTATIVAS DE SUS CAPITALES SOCIALES. EL TÉRMINO "LA COMPAÑÍA" COMO SE UTILIZA EN ESTE INFORME, SE REFIERE A AC EN CONJUNTO CON SUS SUBSIDIARIAS.

EVENTOS RELEVANTES

EN ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE ARCA, CELEBRADA EL 20 DE MAYO DE 2011, SE ACORDÓ LLEVAR A CABO LA FUSIÓN CON GRUPO CONTINENTAL, S. A. B. (CONTAL), SEGÚN SE DESCRIBE A CONTINUACIÓN:

A) FUSIÓN ENTRE CONTAL Y ARCA

PARA SEGUIR FORTALECIENDO LA POSICIÓN ESTRATÉGICA DE LA COMPAÑÍA EN LA INDUSTRIA DE BEBIDAS CARBONATADAS, ARCA ANUNCIÓ EL 24 DE ENERO DE 2011, QUE SUS ACCIONISTAS MAYORITARIOS Y LOS DE CONTAL CELEBRARON UN ACUERDO PARA LA FUSIÓN DE DICHAS EMPRESAS. EL CIERRE DE LA TRANSACCIÓN SE APROBÓ EN LAS ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS DE ACCIONISTAS DE DICHAS EMPRESAS, EL 20 DE MAYO DE 2011, SURTIENDO EFECTOS A PARTIR DEL 1 DE JUNIO DE 2011. AL EFECTUARSE LA FUSIÓN SUBSISTE LA COMPAÑÍA COMO SOCIEDAD FUSIONANTE Y SE EXTINGUE CONTAL COMO ENTIDAD FUSIONADA.

LA FUSIÓN SE LLEVÓ A CABO MEDIANTE EL INTERCAMBIO DE NUEVAS ACCIONES EMITIDAS POR AC A UNA RAZÓN DE 0.625 ACCIONES DE ARCA POR CADA ACCIÓN EN CIRCULACIÓN DE CONTAL. COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, AC EMITIÓ 468,750,000 NUEVAS ACCIONES. EL TRATAMIENTO CONTABLE DE DICHA FUSIÓN SE RECONOCIÓ APLICANDO EL MÉTODO DE COMPRA SEGÚN REQUIERE LA NORMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF) B-7 "ADQUISICIONES DE NEGOCIOS".

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS EMPRESAS QUE SE INCORPORARON CON MOTIVO DE LA FUSIÓN ANTES DESCRITA, FUERON CONSOLIDADOS, DESDE LA FECHA EN QUE SE OBTUVO CONTROL EFECTIVO DE SUS OPERACIONES. LA ASIGNACIÓN PRELIMINAR CONFORME AL MÉTODO DE COMPRA ANTES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 2 / 17

CONSOLIDADO

Impresión Final

## INFORMACIÓN DICTAMINADA

DESCRITO PARA EL RECONOCIMIENTO DE LOS VALORES JUSTOS DE ACTIVOS Y PASIVOS ASÍ COMO EL CRÉDITO MERCANTIL RELATIVO.

EL ACUERDO DE FUSIÓN IMPLICÓ LA SUSCRIPCIÓN DE CONVENIOS DE NO COMPETIR ASÍ COMO OTROS ACTOS INDEPENDIENTES RELATIVOS AL PAGO DE DIVIDENDOS SEGÚN SE DESCRIBE EN LA NOTA 16 A ESTOS ESTADOS FINANCIEROS.

ADICIONALMENTE, LOS ACCIONISTAS DE ARCA APROBARON REALIZAR UNA REFORMA INTEGRAL A LOS ESTATUTOS DE LA COMPAÑÍA, ENTRE LAS CUALES DESTACA LO SIGUIENTES:

- I. EL CAMBIO DE LA DENOMINACIÓN SOCIAL DE LA COMPAÑÍA, A PARTIR DEL 1 DE JUNIO DE 2011, A "ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V."
- II. EL DOMICILIO SOCIAL DE CD. JUÁREZ, CHIHUAHUA A SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
- III. CIERTAS CUESTIONES EN MATERIA DE GOBIERNO CORPORATIVO, Y DISPOSICIONES DE PROTECCIÓN RELACIONADAS CON POSIBLES ADQUISICIONES DEL CONTROL DE LA COMPAÑÍA.

B) ADQUISICIÓN DE PETSTAR, S.A.P.I. DE C.V.

EN LÍNEA CON LA ESTRATEGIA DE TCCC EN MATERIA DE SUSTENTABILIDAD, EL 10 DE JUNIO DE 2011, AC SUSCRIBIÓ UN CONTRATO DE COMPRAVENTA PARA ADQUIRIR EL 100% DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE PETSTAR, S.A.P.I. DE C.V. (PETSTAR), CUYO GIRO PRINCIPAL ES EL ACOPIO Y RECICLAJE DE BOTELLAS PET Y POSTERIOR COMERCIALIZACIÓN DE RESINA PET RECICLADA.

EL PRECIO TOTAL DE LA TRANSACCIÓN SE PACTÓ EN US\$36,099, SUJETOS A AJUSTES Y A UNA CONTRIBUCIÓN PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL DESTINADA AL PAGO DE DEUDA. LA OPERACIÓN FUE CONSUMADA DURANTE EL MES DE OCTUBRE DE 2011 Y POSTERIORMENTE, TCCC Y ALGUNOS EMBOTELLADORES EN MÉXICO, ADQUIRIERON EL 56% DE LAS ACCIONES DE PETSTAR POR LO QUE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, AC, SÓLO MANTENÍA EL 44% DE LAS ACCIONES EN CIRCULACIÓN DE DICHA ENTIDAD.

C) ADQUISICIONES EN ECUADOR

COMO PARTE DE LOS PROYECTOS DE CRECIMIENTO Y EXPANSIÓN GEOGRÁFICA QUE LA COMPAÑÍA TIENE, EL 8 DE SEPTIEMBRE DE 2010, SE SUSCRIBIERON ACUERDOS CON LOS ANTERIORES ACCIONISTAS MAYORITARIOS DE ECUADOR BOTTLING COMPANY CORP. (EBC O ACTUALMENTE ARCA ECUADOR, S. A. (ARCA ECUADOR)), EL EMBOTELLADOR FRANQUICIATARIO DE LA MARCA COCA-COLA EN ECUADOR. COMO RESULTADO DE DICHS ACUERDOS LA COMPAÑÍA ADQUIRIÓ EL 75% DE LAS ACCIONES CON DERECHO A VOTO DE ARCA ECUADOR, ASUMIENDO EL CONTROL DE DICHA ENTIDAD A PARTIR DEL 1 DE OCTUBRE DE 2010.

EL ACUERDO IMPLICÓ:

- EL PAGO DE US\$320 MILLONES POR EL 60% DE LAS ACCIONES DE ARCA ECUADOR CON DERECHO A VOTO,
- EL PAGO DE US\$25 MILLONES POR 475 ACCIONES PREFERENTES SIN DERECHO A VOTO, QUE LE OTORGAN EL DERECHO A LA COMPAÑÍA DE RECIBIR UN DIVIDENDO PREFERENTE ANUAL DE US\$7 MILLONES PAGADERO TRIMESTRALMENTE, Y
- EL INTERCAMBIO DE PARTICIPACIONES SOCIALES REPRESENTATIVAS DEL 25% DEL CAPITAL SOCIAL DE LAS SUBSIDIARIAS DE AC DE NACIONALIDAD ESPAÑOLA ROCKFALLS SPAIN, S.L. (ROCKFALLS) Y FRANKLINTON, SPAIN S.L. (FRANKLINTON), LAS CUALES DE MANERA CONJUNTA SON TITULARES DE LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE LAS SUBSIDIARIAS DE LA COMPAÑÍA DE NACIONALIDAD ARGENTINA, A CAMBIO DEL 15% DE LAS ACCIONES DE ARCA ECUADOR.
- LA SUSCRIPCIÓN DE CONVENIOS ENTRE ACCIONISTAS EN LOS QUE, ENTRE OTRAS CUESTIONES, SE ESTABLECIÓ: (I) LA COMPOSICIÓN DE LOS MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN DE ARCA ECUADOR, ROCKFALLS Y FRANKLINTON, (II) CIERTOS ACUERDOS SOBRE LA ADMINISTRACIÓN DE

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 3 / 17

CONSOLIDADO

Impresión Final

## INFORMACIÓN DICTAMINADA

DICHAS ENTIDADES, (III) RESTRICCIONES A LA VENTA DE LOS VALORES REPRESENTATIVOS DEL CAPITAL DE LAS MISMAS ENTIDADES, Y (IV) LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES PARA QUE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS PUEDAN VENDER SU PARTICIPACIÓN ACCIONARIA EN TALES ENTIDADES DESPUÉS DE CIERTO PLAZO.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS EMPRESAS ADQUIRIDAS, FUERON CONSOLIDADOS, DESDE LA FECHA EN QUE SE OBTUVO CONTROL EFECTIVO DE SUS OPERACIONES. LA ASIGNACIÓN PRELIMINAR DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES JUSTOS DE ACTIVOS Y PASIVOS ASÍ COMO EL CRÉDITO MERCANTIL RECONOCIDO SE DESCRIBE EN LA NOTA 10.

### D) EMISIÓN DE CERTIFICADOS BURSÁTILES

EL 14 DE OCTUBRE DE 2011 SE EMITIERON CERTIFICADOS BURSÁTILES POR UN MONTO DE \$3,000,000, LOS CUALES FUERON UTILIZADOS PRINCIPALMENTE PARA SUSTITUIR PASIVOS CONTRAÍDOS DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE DICHO AÑO.

DURANTE 2010, AC REALIZÓ UNA SERIE DE COLOCACIONES DE CERTIFICADOS BURSÁTILES CUYOS RECURSOS OBTENIDOS POR UN MONTO DE \$3,500,000, FUERON UTILIZADOS PRINCIPALMENTE PARA SUSTITUIR PASIVOS CONTRAÍDOS CON ANTERIORIDAD.

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y RESUMEN DE POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS:

### NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA:

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y DE 2010 QUE SE ACOMPAÑAN, HAN SIDO PREPARADOS EN CUMPLIMIENTO CABAL, CON LO ESTABLECIDO EN LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA MEXICANAS (NIF), PARA MOSTRAR UNA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA. LAS NIF ESTABLECEN QUE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF O IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD (NIC), INTERPRETACIONES A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (INIIF) Y LAS DEFINICIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES (SIC) SON SUPLETORIAMENTE PARTE DE LAS NIF, CUANDO LA AUSENCIA DE UNA NIF ASÍ LO REQUIERA. EN CONSECUENCIA, LA COMPAÑÍA, CON EL OBJETO DE RECONOCER, VALUAR Y REVELAR TRANSACCIONES PARTICULARES DE LA MISMA, APLICA LA NIC-18 "INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS", VIGENTE A PARTIR DE 1 DE ENERO DE 1995.

### PRESENTACIÓN DE COSTOS, GASTOS Y RUBROS ADICIONALES EN EL ESTADO DE RESULTADOS:

LA COMPAÑÍA HA ELABORADO SUS ESTADOS DE RESULTADOS CLASIFICÁNDOLOS POR LA FUNCIÓN DE SUS PARTIDAS, YA QUE AL AGRUPAR SUS COSTOS Y GASTOS EN FORMA GENERAL LE PERMITE CONOCER LOS DISTINTOS NIVELES DE UTILIDAD. ADICIONALMENTE, PARA UN MEJOR ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS, LA COMPAÑÍA HA CONSIDERADO NECESARIO PRESENTAR EL IMPORTE DE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN POR SEPARADO EN DICHO ESTADO, DEBIDO A QUE DICHA INFORMACIÓN ES UNA PRÁCTICA COMÚN DE REVELACIÓN DEL SECTOR AL QUE PERTENECE.

### EFFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA:

CONFORME A LOS LINEAMIENTOS DE LA NIF B-10 "EFFECTOS DE LA INFLACIÓN", LA ECONOMÍA MEXICANA SE ENCUENTRA EN UN ENTORNO NO INFLACIONARIO AL MANTENER UNA INFLACIÓN ACUMULADA DE LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS INFERIOR AL 26% (LÍMITE MÁXIMO PARA DEFINIR QUE UNA ECONOMÍA DEBE CONSIDERARSE COMO NO INFLACIONARIA), POR LO TANTO, A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008 SE SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA (DESCONEXIÓN DE LA CONTABILIDAD INFLACIONARIA). CONSECUENTEMENTE, LAS CIFRAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010 DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ADJUNTOS, SE PRESENTAN EN PESOS HISTÓRICOS, MODIFICADOS POR LOS EFFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA RECONOCIDOS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 4 / 17

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

PARA EFECTOS DE RECONOCER LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, SEGÚN SE DESCRIBE EN EL PÁRRAFO ANTERIOR, SE UTILIZARON FACTORES DERIVADOS DEL INDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (INPC), PUBLICADO POR EL BANCO DE MÉXICO PARA EMPRESAS NACIONALES.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LOS PORCENTAJES DE INFLACIÓN SEGÚN SE INDICA:

31 DE DICIEMBRE

20112010

DEL AÑO 3.82% 4.40%

ACUMULADA EN LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS 19.59% 15.19%

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 EL PORCENTAJE DE INFLACIÓN ACUMULADA EN LOS ÚLTIMOS 3 AÑOS EN ARGENTINA, REBASÓ EL 26% REQUERIDO POR LA NIF B-10 PARA CONSIDERAR EL ENTORNO ECONÓMICO COMO INFLACIONARIO, POR LO CUAL, LAS SUBSIDIARIAS DE AC UBICADAS EN DICHO TERRITORIO, REALIZARON UNA RECONEXIÓN INFLACIONARIA DESDE EL ÚLTIMO EJERCICIO EN QUE LOS EFECTOS INFLACIONARIOS FUERON RECONOCIDOS, SIENDO ÉSTE, EL EJERCICIO DE 2008.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010, LOS ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS DE AC UBICADAS EN ECUADOR ESTÁN ELABORADOS SOBRE LA BASE DE COSTO HISTÓRICO, MODIFICADO EN LO QUE RESPECTA A LOS SALDOS ORIGINADOS HASTA EL 31 DE MARZO DE 2000, FECHA EN QUE LOS REGISTROS CONTABLES FUERON CONVERTIDOS A DÓLARES AMERICANOS. PARA EFECTOS DE SU CONSOLIDACIÓN CON AC EN 2011 Y 2010 NO SE RECONOCIERON LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN DEBIDO A QUE EN LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS EN DICHO PAÍS LA INFLACIÓN ACUMULADA NO REBASÓ EL 26% .

EL RECONOCIMIENTO INICIAL DE CIFRAS DE LAS SUBSIDIARIAS ADQUIRIDAS ANTES DESCRITAS ASÍ COMO LAS RELATIVAS A LA FUSIÓN CON CONTAL, SE REALIZÓ CON BASE EN EL MÉTODO DE COMPRA.

INTEREX, CORP., SUBSIDIARIA UBICADA EN ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA, OPERA EN UN ENTORNO NO INFLACIONARIO AL IGUAL QUE LAS SUBSIDIARIAS DE AC UBICADAS EN ESPAÑA Y HOLANDA (VÉASE NOTA 4).

NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ADOPTADAS EN 2011:

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2011, LA COMPAÑÍA ADOPTÓ DE MANERA RETROSPECTIVA LAS SIGUIENTES NIF EMITIDAS POR EL CONSEJO MEXICANO PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (CINIF) Y QUE ENTRARON EN VIGOR A PARTIR DE LA FECHA MENCIONADA:

NIF B-5 "INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS". ESTABLECE LAS NORMAS GENERALES PARA LA REVELAR LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS, ADICIONALMENTE PERMITE AL USUARIO DE DICHA INFORMACIÓN, ANALIZAR A LA ENTIDAD DESDE LA MISMA ÓPTICA QUE LO HACE LA ADMINISTRACIÓN Y PERMITE PRESENTAR INFORMACIÓN POR SEGMENTOS MÁS COHERENTE CON SUS ESTADOS FINANCIEROS. ESTA NORMA DEJÓ SIN EFECTO AL BOLETÍN B-5 "INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS", VIGENTE HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.

NIF C-4 "INVENTARIOS". ESTABLECE LAS NORMAS DE VALUACIÓN, PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN DE LOS INVENTARIOS, LOS PRINCIPALES CAMBIOS SON ENTRE OTROS, LA ELIMINACIÓN DE LA FÓRMULA DE ASIGNACIÓN DEL COSTO DE ÚLTIMAS ENTRADAS PRIMERAS SALIDAS, DEJANDO COMO FÓRMULAS VÁLIDAS: COSTOS IDENTIFICADOS, COSTOS PROMEDIOS Y PRIMERAS ENTRADAS PRIMERAS SALIDAS; Y LA ELIMINACIÓN DEL COSTEO DIRECTO COMO UN SISTEMA DE VALUACIÓN. ESTA NORMA DEJÓ SIN EFECTO AL BOLETÍN C-4 "INVENTARIOS", VIGENTE HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.

NIF C-5 "PAGOS ANTICIPADOS". ESTABLECE LAS NORMAS DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN DE LOS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 5 / 17

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

PAGOS ANTICIPADOS, EN DONDE SE REQUIERE ENTRE OTROS LA PRESENTACIÓN EN UN RUBRO POR SEPARADO DEL ACTIVO CIRCULANTE O NO CIRCULANTE DE LOS IMPORTES EROGADOS BAJO ESTE CONCEPTO.

NIF C-6 "PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO". ESTABLECE LAS NORMAS DE VALUACIÓN, PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN DE LAS PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO EN DONDE SE CONSIDERAN DENTRO DEL ALCANCE DE ESTA NIF AQUELLOS UTILIZADOS PARA DESARROLLAR O MANTENER ACTIVOS BIOLÓGICOS Y DE INDUSTRIAS EXTRACTIVAS, ASÍ COMO LA DETERMINACIÓN DE LA COMPONENTIZACIÓN DE LAS PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO PARA EFECTOS DE DEPRECIACIÓN, LA CUAL ENTRARÁ EN VIGOR A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2012. ESTA NORMA DEJÓ SIN EFECTO AL BOLETÍN C-6 "INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO", VIGENTE HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.

INIF 19 "CAMBIO DERIVADO DE LA ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)". REQUIERE QUE SE REVELE, CON MOTIVO DE LA ADOPCIÓN DE LA NIIF, EL MOTIVO DE LA ENTIDAD PARA ADOPTAR DICHAS NIIF, LA FECHA PREVISTA Y EL IMPORTE ESTIMADO DE CUALQUIER EFECTO SIGNIFICATIVO QUE TENDRÍA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA.

MEJORAS A LAS NIF 2011

NIF B-2 "ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO". PERMITE LA PRESENTACIÓN OPCIONAL DEL RUBRO DE EFECTIVO EXCEDENTE PARA APLICAR EN O (A OBTENER DE) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO.

BOLETÍN C-10 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y OPERACIONES DE COBERTURA". ESTABLECE, ENTRE OTROS ASPECTOS: A) LA EXCLUSIÓN DE LA VALUACIÓN DE UNA "OPCIÓN" O "FORWARD" DE LA DIFERENCIA ENTRE LAS VARIACIONES DE SU VALOR RAZONABLE Y SU VALOR INTRÍNSECO DURANTE LA VIGENCIA DEL MISMO; B) QUE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS PODRÁ SER CONSIDERADA COMO PRIMARIA DEPENDIENDO DE SU OCURRENCIA Y SI ES LLEVADA A CABO ENTRE PARTES NO RELACIONADAS; C) LA PRESENTACIÓN EN CUENTAS COMPLEMENTARIAS DE LAS POSICIONES PRIMARIAS Y PORCIONES DE ACTIVOS O PASIVOS FINANCIEROS QUE HAYAN TENIDO UNA MODIFICACIÓN ESPECÍFICA EN UNA PARTE DE UN PORTAFOLIO DE INVERSIÓN; D) QUE NO DEBERÁN INCLUIRSE COMO ACTIVOS POR INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, LAS CUENTAS QUE REPRESENTEN APORTACIONES O MÁRGENES COLATERALES, DEPÓSITOS Ó GARANTÍAS FINANCIERAS CONSTITUIDOS POR CARTAS DE CRÉDITO O FIANZAS, QUE NO PASEN A SER PROPIEDAD DE LA ENTIDAD, Y E) LA OPCIÓN DE TOMAR SOLO UNA PORCIÓN DEL MONTO NOCIONAL DE UN INSTRUMENTO DE COBERTURA PARA CUBRIR UNA POSICIÓN PRIMARIA.

NIF C-13 "PARTES RELACIONADAS". AMPLÍA LA DEFINICIÓN DE FAMILIAR CERCANO COMO UNA PARTE RELACIONADA DE LA COMPAÑÍA.

AUTORIZACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS Y SUS NOTAS FUERON AUTORIZADOS, PARA SU EMISIÓN EL 20 DE MARZO DE 2012, POR LOS EJECUTIVOS DE LA COMPAÑÍA CON PODER LEGAL QUE FIRMAN LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS.

NOTA 3 - ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF, IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS):

LA COMPAÑÍA ADOPTÓ A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2012, COMO MARCO CONTABLE PARA LA PREPARACIÓN DE SUS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, EL ESTABLECIDO EN LAS NIIF CON OBJETO DE DAR CUMPLIMIENTO A LAS DISPOSICIONES ESTABLECIDAS POR LA CNBV.

LOS EFECTOS DE DICHA ADOPCIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRAN

---

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

EN PROCESO DE SER CUANTIFICADOS Y REGISTRADOS POR LO QUE SE HA CONCLUIDO QUE ES PREMATURO EFECTUAR UNA ESTIMACIÓN DE LOS IMPACTOS MONETARIOS DE LA ADOPCIÓN AL 1 DE ENERO DE 2012, DEBIDO A QUE PUEDEN SURGIR CAMBIOS POR DIVERSAS OPCIONES DE REGISTROS ESTABLECIDAS POR LA NIIF. NO OBSTANTE SE ANTICIPA QUE EL CAMBIO DE MAYOR IMPORTANCIA SE DARÁ EN LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO E IMPUESTOS DIFERIDOS ASÍ COMO EL PASIVO QUE RESULTE DE LA VALUACIÓN DE LOS DERECHOS DE VENTA QUE POSEE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA POR EL 25% DE LAS ACCIONES DE LOS NEGOCIOS DE AC UBICADOS EN ARGENTINA Y ECUADOR.

## NOTA 4 - RESUMEN DE POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS:

LAS NIF REQUIEREN EL USO DE CIERTAS ESTIMACIONES CONTABLES EN LA PREPARACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS. ASIMISMO, SE REQUIERE EL EJERCICIO DE UN JUICIO DE PARTE DE LA ADMINISTRACIÓN EN EL PROCESO DE DEFINICIÓN DE LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA.

A CONTINUACIÓN SE RESUMEN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS SIGNIFICATIVAS, LAS CUALES HAN SIDO APLICADAS CONSISTENTEMENTE EN LOS AÑOS QUE SE PRESENTAN, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO.

## A. CONSOLIDACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INCLUYEN LOS ACTIVOS, PASIVOS Y RESULTADOS DE TODAS LAS SUBSIDIARIAS EN LAS QUE AC TIENE PARTICIPACIÓN CONTROLADORA. LOS SALDOS INTERCOMPAÑÍAS HAN SIDO ELIMINADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS. LAS TRANSACCIONES INTERCOMPAÑÍAS SE ELIMINARON EN ESTOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR EL EJERCICIO DE 12 MESES O EN SU CASO, POR EL PERÍODO A PARTIR DE LA FECHA EN QUE LAS SUBSIDIARIAS FUERON INCORPORADAS.

LA CONSOLIDACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 SE EFECTUÓ CON BASE EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS COMPAÑÍAS QUE A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN, LAS CUALES SE UBICAN EN MÉXICO EXCEPTO POR LAS QUE SE INDICAN, Y SOBRE LAS CUALES SE TIENE UNA PARTICIPACIÓN EN SU PATRIMONIO DE PRÁCTICAMENTE EL 100%, NO SIENDO ASÍ EN EL CASO DE LAS SOCIEDADES UBICADAS EN ESPAÑA, EN DONDE LA PARTICIPACIÓN ES DEL 75%:

ARCA CONTINENTAL, S. A.B DE C. V. (TENEDORA)  
 BEBIDAS MUNDIALES, S. A. DE C. V.  
 DISTRIBUIDORA DE JUGOS Y BEBIDAS DEL NORTE, S. A. DE C. V.  
 PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE BEBIDAS ARCA, S. A. DE C. V.  
 NACIONAL DE ALIMENTOS Y HELADOS, S. A. DE C. V.  
 COMPAÑÍA TOPO CHICO, S. A. DE C. V.  
 INDUSTRIAL DE PLÁSTICOS ARMA, S. A. DE C. V.  
 BEBIDAS EMERGENTES DEL NORTE, S.A.P.I. DE C.V.  
 PROCESOS ESTANDARIZADOS ADMINISTRATIVOS, S.A. DE C.V.  
 EMBOTELLADORAS ARGOS, S. A.  
 EMBOTELLADORA LA FAVORITA, S. A. DE C. V. (6)  
 EMBOTELLADORA AGUASCALIENTES, S. A. DE C. V. (6)  
 EMBOTELLADORA GUADIANA, S. A. DE C. V. (6)  
 EMBOTELLADORA ZACATECAS, S. A. DE C. V. (6)  
 EMBOTELLADORA LAGUNERA, S. A. DE C. V. (6)  
 EMBOTELLADORA LOS ALTOS, S. A. DE C. V. (6)  
 EMBOTELLADORA SAN LUIS, S. A. DE C. V. (6)  
 EMBOTELLADORA ZAPOPAN, S. A. DE C. V. (6)  
 FOMENTO DE AGUASCALIENTES, S. A. DE C. V. (6)  
 FOMENTO DURANGO, S. A. DE C. V. (6)  
 FOMENTO MAYRÁN, S. A. DE C. V. (6)



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 7 / 17

CONSOLIDADO

Impresión Final

## INFORMACIÓN DICTAMINADA

---

FOMENTO POTOSINO, S. A. DE C. V. (6)  
FOMENTO RÍO NAZAS, S. A. DE C. V. (6)  
FOMENTO SAN LUIS, S. A. DE C. V. (6)  
FOMENTO ZACATECANO, S. A. DE C. V. (6)  
GROSSMAN Y ASOCIADOS, S. A. DE C. V. (6)  
INMOBILIARIA FAVORITA, S. A. DE C. V. (6)  
SERVICIOS EJECUTIVOS CONTINENTAL, S. A. (6) (7)  
SOCIEDAD INDUSTRIAL, S. A. DE C. V. (6)  
JUGOS Y BEBIDAS CONTAL, S. A. P. I. DE C. V. (6)  
ALIANZAS Y SINERGIAS, S. A. DE C. V. (6)  
CADENA COMERCIAL T3, S. A. DE C. V. (6)  
DESARROLLADORA ARCA, S. A. DE C. V.  
FRANKLINTON (1) (2)  
SERVICIOS CORPORATIVOS ARCA, S. A. DE C. V.  
INTEREX, CORP. (EMPRESA NORTEAMERICANA)  
ROCKFALLS (1) (2)  
FORMOSA REFRESCOS S. A. (3)  
DISTRIBUIDORA DICO S. A. (3)  
EMBOTELLADORAS ARCA DE ARGENTINA S. A. (3)  
SALTA REFRESCOS S. A. (3)  
ENVASES PLÁSTICOS S. A. (3)  
ARCA EUROPE COÖPERATIVE (4)  
ARCA ECUADOR (1) (5)  
INDUSTRIAL DE GASEOSAS, S. A. (5)  
CONGASEOSAS, S. A. (5)  
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DE EL ORO, S. A. (5)  
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DEL SUR, S. A. (5)  
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA CENTRAL, S. A. (5)  
DIRECTCOM Y ASOCIADOS, S. A. (5)

(1) EMPRESAS DOMICILIADAS EN ESPAÑA.

(2) POSEEN EL 10% Y EL 90%, RESPECTIVAMENTE, DE LAS COMPAÑÍAS UBICADAS EN ARGENTINA.

(3) SOCIEDADES UBICADAS EN ARGENTINA

(4) COOPERATIVA UBICADA EN HOLANDA

(5) SUBSIDIARIAS INCORPORADAS EN LA CONSOLIDACIÓN A PARTIR DEL 1 DE OCTUBRE DE 2010, UBICADAS EN ECUADOR, EXCEPTO ARCA ECUADOR UBICADA EN ESPAÑA.

(6) ENTIDADES INCORPORADAS CON LA FUSIÓN ENTRE ARCA Y CONTAL.

(7) AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 SE MANTENÍA UN 51% DE LAS ACCIONES DE DICHA ENTIDAD, MISMA QUE FUE DISPUESTA EN EL MES DE ENERO DE 2012.

LA MONEDA FUNCIONAL DE LAS SUBSIDIARIAS UBICADAS EN ARGENTINA, ROCKFALLS Y FRANKLINTON ES EL PESO ARGENTINO, Y LA DE LAS UBICADAS EN ESTADOS UNIDOS, ECUADOR Y HOLANDA, ASÍ COMO LA DE ARCA ECUADOR ES EL DÓLAR.

### B. USO DE ESTIMACIONES

LA ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN REALICE ESTIMACIONES Y PROVISIONES QUE SE REGISTRAN BAJO SU MEJOR ESTIMACIÓN, Y QUE AFECTAN LAS CIFRAS DE ACTIVOS Y PASIVOS Y LA REVELACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, ASÍ COMO LAS CIFRAS DE INGRESOS Y GASTOS DEL PERÍODO. DICHAS ESTIMACIONES PUDIERAN PROVOCAR QUE LOS RESULTADOS REALES PUEDAN DIFERIR DE LOS DATOS QUE SE PRESENTAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010.

### C. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUYEN SALDOS DE CAJA, DEPÓSITOS BANCARIOS Y

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 8 / 17

CONSOLIDADO

Impresión Final

## INFORMACIÓN DICTAMINADA

OTRAS INVERSIONES DE GRAN LIQUIDEZ, CON RIESGOS DE POCA IMPORTANCIA POR CAMBIOS EN SU VALOR.

AC CONSIDERA QUE TODAS SUS INVERSIONES TEMPORALES DE ALTA LIQUIDEZ, CON VENCIMIENTOS ORIGINALES DE TRES MESES O MENOS, REPRESENTAN EQUIVALENTES DE EFECTIVO.

### D. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS CON FINES DE NEGOCIACIÓN O DE COBERTURA POR RIESGOS DE MERCADO, SE RECONOCEN EN EL BALANCE GENERAL COMO ACTIVOS Y/O PASIVOS A SU VALOR RAZONABLE. EL VALOR RAZONABLE SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADO DETERMINADOS POR LA CONTRAPARTE CON LOS QUE AC TIENE CONTRATADOS ESTOS INSTRUMENTOS EN FORMA PRIVADA.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA SE RECONOCEN EN EL CAPITAL CONTABLE, MIENTRAS QUE LOS RELACIONADOS CON ESTE TIPO DE INSTRUMENTOS QUE NO CUMPLIERON CON TODA LA NORMATIVIDAD DE COBERTURA EN 2010, SE REGISTRARON, EN DICHO AÑO DENTRO DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

AC CONTRATA INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS PARA CUBRIR SU EXPOSICIÓN AL RIESGO POR LAS TASAS VARIABLES A LAS QUE PAGA SUS CERTIFICADOS BURSÁTILES, LAS CUALES SE INDICAN EN LA NOTA 14. POR OTRO LADO AC REALIZA COMPRAS DE ALGUNOS DE SUS PRINCIPALES INSUMOS PARA LA PRODUCCIÓN EN MONEDA Y A PROVEEDORES EXTRANJEROS, Y PARA REDUCIR SU EXPOSICIÓN AL RIESGO DE FLUCTUACIÓN DE DIVISAS, CONTRATA DERIVADOS DE DIVISAS PARA CUBRIR TALES TRANSACCIONES PRONOSTICADAS; LA CONTRATACIÓN DE DERIVADOS SE REALIZA SÓLO CON INSTITUCIONES DE RECONOCIDA SOLVENCIA Y CON LÍMITES ESTABLECIDOS PARA CADA INSTITUCIÓN.

### E. INVENTARIOS Y COSTO DE VENTAS (NOTA 7)

LOS INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, PRODUCTOS TERMINADOS, MATERIALES Y REFACCIONES Y EL COSTO DE VENTAS, SE VALÚAN A SU COSTO HISTÓRICO DETERMINADO MEDIANTE EL MÉTODO DE COSTOS PROMEDIOS DE ADQUISICIÓN O PRODUCCIÓN. LOS VALORES ASÍ DETERMINADOS NO EXCEDEN A SU VALOR NETO DE REALIZACIÓN.

LOS ENVASES Y CAJAS DE REPARTO SON REGISTRADOS A SU COSTO DE ADQUISICIÓN SIN EXCEDER A SU VALOR DE MERCADO.

EN 2011 Y 2010 LAS MERMAS POR ROTURA DE ENVASE Y CAJAS DE REPARTO SE RECONOCEN EN RESULTADOS EN EL PERÍODO EN QUE OCURREN. ADICIONALMENTE, LOS ENVASES Y CAJAS DE REPARTO QUE NO SON ACEPTABLES PARA SU USO DE ACUERDO A ESTÁNDARES DE DETERIORO Y/O CONDICIÓN FÍSICA ESTABLECIDOS POR AC Y TCCC, SON RETIRADOS Y CARGADOS A LOS RESULTADOS CONFORME SE IDENTIFICAN. LA VIDA ÚTIL DE LOS ENVASES RETORNABLES DE VIDRIO Y PLÁSTICO SE ESTIMA EN UN PROMEDIO DE CUATRO Y UN AÑO, RESPECTIVAMENTE. EN ARGENTINA Y ECUADOR SE USAN MÉTODOS DE RECONOCIMIENTO DE ENVASE Y CAJAS DE REPARTO EN LOS RESULTADOS CON EFECTOS SIMILARES A LOS DE LAS SUBSIDIARIAS EN MÉXICO.

### F. INVERSIÓN EN ACCIONES DE ASOCIADAS Y OTRAS INVERSIONES PERMANENTES

LAS INVERSIONES PERMANENTES EN ASOCIADAS SE VALÚAN BAJO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN, EL CUAL CONSISTE EN AJUSTAR EL VALOR DE ADQUISICIÓN DE LAS ACCIONES, DETERMINADO CON BASE EN EL MÉTODO DE COMPRA, POR LA PARTE PROPORCIONAL DE LAS UTILIDADES O PÉRDIDAS INTEGRALES Y LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES POR REEMBOLSOS DE CAPITAL POSTERIORES A LA FECHA DE ADQUISICIÓN.

LAS PÉRDIDAS EN ASOCIADAS SE RECONOCEN, EN SU CASO, EN LA PROPORCIÓN QUE LE

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 9 / 17

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

CORRESPONDE, EN LA INVERSIÓN PERMANENTE, HASTA DEJARLA EN CERO. ADICIONALMENTE, AC NO TIENE OBLIGACIONES LEGALES O ASUMIDAS EN NOMBRE DE SUS ASOCIADAS POR LO QUE NO HA RECONOCIDO ACTIVOS O PASIVOS DE ESTE TIPO.

LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL RESULTADO DE LAS ASOCIADAS SE PRESENTA POR SEPARADO EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS RECONOCEN, EN SU CASO, PÉRDIDAS POR DETERIORO A TRAVÉS DE LA APLICACIÓN A LOS VALORES RECONOCIDOS A TRAVÉS DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

LAS OTRAS INVERSIONES PERMANENTES EN LAS QUE NO SE TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA PARA LA TOMA DE DECISIONES, SE VALÚAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN. LOS DIVIDENDOS PROVENIENTES DE ESTAS INVERSIONES SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS DEL PERIODO CUANDO SE RECIBEN, SALVO QUE CORRESPONDAN A UTILIDADES DE PERIODOS ANTERIORES A LA INVERSIÓN, EN CUYO CASO SE DISMINUYEN DE LAS INVERSIONES PERMANENTES.

G. INMUEBLES, MAQUINARIA, EQUIPO Y DEPRECIACIÓN (NOTA 8)

LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, SE EXPRESAN COMO SIGUE:  
MÉXICO:

I. LOS RELACIONADOS CON ADQUISICIONES DE NEGOCIOS, A SU VALOR RAZONABLE DE MERCADO DETERMINADOS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES Y POSTERIORMENTE A SU COSTO DE ADQUISICIÓN  
II. ADQUISICIONES REALIZADAS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, A SU COSTO DE ADQUISICIÓN, Y  
III. ADQUISICIONES REALIZADAS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, A SUS VALORES ACTUALIZADOS DETERMINADOS MEDIANTE LA APLICACIÓN A SUS COSTOS DE ADQUISICIÓN O CONSTRUCCIÓN DE FACTORES DERIVADOS DEL INPC.

ARGENTINA:

I. A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2009, A SUS VALORES ACTUALIZADOS DETERMINADOS MEDIANTE LA APLICACIÓN A SUS COSTOS DE ADQUISICIÓN Y CONSTRUCCIÓN, DE FACTORES DERIVADOS DEL INPC.  
II. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 A SU VALOR RAZONABLE DE MERCADO DETERMINADOS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES

ECUADOR:

I. ADQUISICIONES REALIZADAS A PARTIR DEL 1 DE OCTUBRE DE 2010 A SU COSTO HISTÓRICO.  
II. AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010 A SU VALOR RAZONABLE DE MERCADO DETERMINADOS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES.  
LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO SON SOMETIDOS A PRUEBAS ANUALES DE DETERIORO ÚNICAMENTE, CUANDO SE IDENTIFICAN INDICIOS DE DETERIORO (VÉASE INCISO K. DE ESTA NOTA). CONSECUENTEMENTE, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010, LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO SE EXPRESAN A SU COSTO HISTÓRICO MODIFICADO, MENOS LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y, EN SU CASO, LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO.

CUANDO LOS ACTIVOS SON VENDIDOS O RETIRADOS, LA INVERSIÓN Y DEPRECIACIÓN ACUMULADA ACTUALIZADAS SON CANCELADAS Y LA UTILIDAD O PÉRDIDA GENERADA SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS EN EL RUBRO "OTROS GASTOS, NETO". (VÉASE NOTA 19).  
EL COSTO DE ADQUISICIÓN DE LOS INMUEBLES MAQUINARIA Y EQUIPO DISMINUIDO DE SU VALOR RESIDUAL, SE DEPRECIA DE MANERA SISTEMÁTICA UTILIZANDO EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LAS VIDAS ÚTILES DE LOS ACTIVOS APLICADAS A LOS VALORES DE LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO.

LA DEPRECIACIÓN SE CALCULA SOBRE EL VALOR HISTÓRICO O HISTÓRICO MODIFICADO DE LOS ACTIVOS, UTILIZANDO EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LAS VIDAS ÚTILES ESTIMADAS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 10 / 17

CONSOLIDADO

## INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

DETERMINADO POR LA COMPAÑÍA. LAS TASAS ANUALES APLICADAS A LOS VALORES DE LOS ACTIVOS, SON LAS SIGUIENTES:

EDIFICIOS	2%
MAQUINARIA Y EQUIPO	8%
EQUIPO DE TRANSPORTE	10%
REFRIGERADORES Y EQUIPO DE VENTA	10%
EQUIPO DE CÓMPUTO	25%
MOBILIARIO Y EQUIPO	10%

LOS ANTICIPOS A PROVEEDORES SON RECONOCIDOS COMO PARTE DEL RUBRO INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO CUANDO LOS RIESGOS Y BENEFICIOS HAN SIDO TRANSFERIDOS A LA COMPAÑÍA.

### H. CRÉDITO MERCANTIL

CON BASE EN LA NIF B-7 "ADQUISICIONES DE NEGOCIOS", LA COMPAÑÍA APLICA LOS SIGUIENTES LINEAMIENTOS CONTABLES A LAS ADQUISICIONES DE NEGOCIOS:

I) SE UTILIZA EL MÉTODO DE COMPRA COMO REGLA ÚNICA DE VALUACIÓN, LA CUAL REQUIERE QUE SE ASIGNE EL PRECIO DE COMPRA A LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS Y PASIVOS ASUMIDOS CON BASE EN SUS VALORES RAZONABLES A LA FECHA DE ADQUISICIÓN;

II) SE IDENTIFICAN, VALÚAN Y RECONOCEN LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS, Y

III) LA PORCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA NO ASIGNADA REPRESENTA EL CRÉDITO MERCANTIL.

EL CRÉDITO MERCANTIL ES CONSIDERADO DE VIDA INDEFINIDA Y REPRESENTA EL EXCESO DEL COSTO DE LAS ACCIONES DE SUBSIDIARIAS SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS Y SU VALOR ESTÁ SUJETO A PRUEBAS ANUALES DE DETERIORO (VÉASE NOTA 11).

### I. ACTIVOS INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS (NOTA 12)

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE RECONOCEN CUANDO ÉSTOS CUMPLEN LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS: SON IDENTIFICABLES, PROPORCIONAN BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y SE TIENE UN CONTROL SOBRE DICHOS BENEFICIOS. DERIVADO DE LAS ADQUISICIONES DE NEGOCIOS QUE LA COMPAÑÍA HA VENIDO REALIZANDO, SE DETERMINARON VALORES JUSTOS DE CIERTAS PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, ASÍ COMO DE ACTIVOS INTANGIBLES CON VIDA INDEFINIDA TALES COMO LOS CONTRATOS DE EMBOTELLADOR CELEBRADOS CON TCCC (FRANQUICIAS), MARCAS (COMO BOKADOS) Y OTROS COMO CARTERAS DE CLIENTES, A TRAVÉS DE ESTUDIOS OBTENIDOS DE EXPERTOS INDEPENDIENTES.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES QUE SE CONSIDERAN DE VIDA INDEFINIDA NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO SEGÚN SE EXPLICA EN EL INCISO K. SIGUIENTE.

EN EL RENGLÓN DE OTROS ACTIVOS TAMBIÉN ESTÁN INCLUIDAS MARCAS Y SECRETOS INDUSTRIALES ADQUIRIDOS POR AC, QUE SON RECONOCIDOS CON BASE EN SU PRECIO DE ADQUISICIÓN. OTRO CONCEPTO QUE SE INTEGRA EN EL RUBRO DE OTROS ACTIVOS CORRESPONDE A LICENCIAS DE USO DE SOFTWARE COMPUTACIONAL, LAS CUALES SE AMORTIZAN DURANTE EL PERÍODO EN QUE SE ESTIMA PRODUZCAN BENEFICIOS. LOS OTROS ACTIVOS SE EVALÚAN PERIÓDICAMENTE CON RELACIÓN A LA POSIBILIDAD DE QUE CONTINÚEN GENERANDO UTILIDADES FUTURAS.

### J. PAGOS ANTICIPADOS

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2011, LOS PAGOS ANTICIPADOS REPRESENTAN AQUELLAS EROGACIONES EFECTUADAS POR LA COMPAÑÍA EN DONDE NO HAN SIDO TRANSFERIDOS LOS BENEFICIOS Y RIESGOS INHERENTES A LOS BIENES QUE LA COMPAÑÍA ESTÁ POR ADQUIRIR O A LOS SERVICIOS QUE ESTÁ POR RECIBIR. LOS PAGOS ANTICIPADOS SE REGISTRAN A SU COSTO Y SE PRESENTAN EN EL BALANCE GENERAL COMO ACTIVOS CIRCULANTES O NO CIRCULANTES, DEPENDIENDO DEL RUBRO DE LA PARTIDA DE DESTINO. UNA VEZ RECIBIDOS LOS BIENES Y/O SERVICIOS, RELATIVOS A LOS PAGOS ANTICIPADOS, ESTOS DEBEN RECONOCERSE COMO UN ACTIVO O COMO UN GASTO EN EL BALANCE

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 11 / 17

CONSOLIDADO

## INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

GENERAL O EN EL ESTADO DE RESULTADOS DEL PERIODO, RESPECTIVAMENTE. HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, LOS PAGOS ANTICIPADOS REPRESENTABAN EROGACIONES EFECTUADAS POR SERVICIOS QUE SE RECIBIRÍAN O POR BIENES QUE SE CONSUMIRÍAN EN EL USO EXCLUSIVO DEL NEGOCIO, CUYO PROPÓSITO NO ERA EL DE VENDERLOS NI UTILIZARLOS EN EL PROCESO PRODUCTIVO.

### K.DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN

LOS ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN, TANGIBLES E INTANGIBLES, INCLUYENDO EL CRÉDITO MERCANTIL Y LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO, EN EL CASO DE LOS ACTIVOS CON VIDA INDEFINIDA, LAS PRUEBAS SE REALIZAN ANUALMENTE Y EN EL CASO DE LOS ACTIVOS CON VIDA DEFINIDA, ÉSTAS SE REALIZAN CUANDO EXISTEN INDICIOS DE DETERIORO.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y DE 2010 NO EXISTIERON AJUSTES POR DETERIORO, EXCEPTO POR RESERVAS PARA BAJAS DE VALOR PROVENIENTES DE LA FUSIÓN DE ARCA Y CONTAL.

### L.PROVISIONES

LAS PROVISIONES DE PASIVO REPRESENTAN OBLIGACIONES PRESENTES POR EVENTOS PASADOS EN LAS QUE ES PROBABLE LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS. ESTAS PROVISIONES SE HAN REGISTRADO BAJO LA MEJOR ESTIMACIÓN REALIZADA POR LA ADMINISTRACIÓN.

### M.BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

LOS BENEFICIOS OTORGADOS POR LA COMPAÑÍA A SUS EMPLEADOS, INCLUYENDO LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS (O DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA) SE DESCRIBEN A CONTINUACIÓN:

LOS BENEFICIOS DIRECTOS (SUELDOS, TIEMPO EXTRA, VACACIONES, DÍAS FESTIVOS, PERMISOS DE AUSENCIA CON GOCE DE SUELDO, ETC.) SE RECONOCEN EN LOS RESULTADOS CONFORME SE DEVENGAN Y SUS PASIVOS SE EXPRESAN A SU VALOR NOMINAL, POR SER DE CORTO PLAZO. EN EL CASO DE AUSENCIAS RETRIBUIDAS CONFORME A LAS DISPOSICIONES LEGALES O CONTRACTUALES, ÉSTAS NO SON ACUMULATIVAS.

LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL POR CAUSAS DISTINTAS A LA REESTRUCTURA, ASÍ COMO LOS BENEFICIOS AL RETIRO (PENSIONES, PRIMA DE ANTIGÜEDAD, GASTOS MÉDICOS E INDEMNIZACIONES) SON REGISTRADOS CON BASE EN ESTUDIOS ACTUARIALES REALIZADOS POR PERITOS INDEPENDIENTES A TRAVÉS DEL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO. PARA CUBRIR LOS BENEFICIOS ANTERIORES, LA COMPAÑÍA REALIZA APORTACIONES PERIÓDICAS A FONDOS ESTABLECIDOS EN FIDEICOMISOS IRREVOCABLES PARA ALGUNAS DE SUS SUBSIDIARIAS.

EL COSTO NETO DEL PERIODO DE CADA PLAN DE BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS SE RECONOCE COMO GASTO DE OPERACIÓN EN EL AÑO EN EL QUE SE DEVENGA, EL CUAL INCLUYE, ENTRE OTROS, LA AMORTIZACIÓN DEL COSTO LABORAL DE LOS SERVICIOS PASADOS Y DE LAS GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES DE AÑOS ANTERIORES.

LOS ESTUDIOS ACTUARIALES SOBRE LOS BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, INCORPORAN LA HIPÓTESIS SOBRE LA CARRERA SALARIAL.

EN ECUADOR SE TIENEN PLANES DE PENSIONES PARA JUBILACIÓN Y DESAHUCIO (BENEFICIOS AL TÉRMINO DE LA RELACIÓN LABORAL), CUYA PROVISIÓN SE DETERMINA EN FUNCIÓN DE ESTUDIOS ACTUARIALES OBTENIDOS DE EXPERTOS INDEPENDIENTES BAJO EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO. EN ARGENTINA EN LA COMPAÑÍA NO SE TIENEN PLANES DE PENSIONES, YA QUE DICHO BENEFICIO ES CUBIERTO POR EL ESTADO ARGENTINO.

### N.DIVIDENDOS PREFERENTES

CONFORME A LA TRANSACCIÓN DE COMPRA DESCRITA EN EL INCISO C) DE LA NOTA 1, AC ADQUIRIÓ EN US\$25 MILLONES, 475 ACCIONES PREFERENTES DE ARCA ECUADOR (SIN DERECHO A VOTO), QUE LE OTORGAN EL DERECHO DE RECIBIR UN DIVIDENDO ANUAL PREFERENTE DE US\$7 MILLONES. LOS DIVIDENDOS PREFERENTES ACUMULATIVOS DE ESTAS ACCIONES, SE RECONOCEN COMO UNA CUENTA POR

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 12 / 17

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

COBRAR HASTA QUE ÉSTOS SON DECRETADOS, SIN EMBARGO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 NO HABÍAN SIDO RECONOCIDOS TALES DIVIDENDOS DEBIDO A QUE A LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS NO SE CUENTA AÚN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS EN CADA JURISDICCIÓN. EL MONTO ESTIMADO DE ESTOS DIVIDENDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010 ASCIENDE A US\$7 MILLONES Y US\$1.75 MILLONES, RESPECTIVAMENTE.

## O.IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO

EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR) SE REGISTRA POR EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS CON ENFOQUE INTEGRAL, EL CUAL CONSISTE EN RECONOCER UN IMPUESTO DIFERIDO PARA TODAS LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ENTRE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS.

LA COMPAÑÍA RECONOCIÓ EL ISR DIFERIDO, TODA VEZ QUE LAS PROYECCIONES FINANCIERAS Y FISCALES PREPARADAS POR LA EMPRESA INDICAN QUE ESENCIALMENTE PAGARÁN ISR EN EL FUTURO.

## P.PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES (PTU) DIFERIDA

EL RECONOCIMIENTO DE LA PTU DIFERIDA SE EFECTÚA CON BASE EN EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS CON ENFOQUE INTEGRAL, EL CUAL CONSISTE EN RECONOCER UNA PTU DIFERIDA PARA TODAS LAS DIFERENCIAS ENTRE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, EN DONDE ES PROBABLE SU PAGO O RECUPERACIÓN.

NO OBSTANTE LO ANTERIOR AC, DETERMINA LA PTU, APLICANDO LA TASA REFERIDA A LA MISMA BASE SOBRE LA QUE DETERMINA EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA, DADO QUE SUS EMPRESAS CUENTAN CON RESOLUCIONES JUDICIALES QUE ASÍ LO AVALAN O, EN SU DEFECTO, APLICA LOS CRITERIOS JURISPRUDENCIALES VIGENTES.

LA EMPRESA HA DEFINIDO COMO PROBABLE Y RECONOCIDO EN SUS REGISTROS, LOS EFECTOS DE PTU DIFERIDA QUE SURJAN DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES CALCULADAS POR LOS SIGUIENTES CINCO AÑOS. LOS EFECTOS DE DIFERENCIAS TEMPORALES QUE EXCEDAN A DICHO PERIODO SE CONSIDERAN CONTINGENTES.

EL EFECTO DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGEN A PARTIR DEL AÑO 2017 Y QUE SE CONSIDERAN COMO UN PASIVO CONTINGENTE SE ESTIMA EN APROXIMADAMENTE \$263,525, NO OBSTANTE CONSIDERANDO LA OBLIGACIÓN A LA QUE ESTÁ SOMETIDA LA COMPAÑÍA DE CONVERSIÓN DE NIIF A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2012, DICHO PASIVO NO SERÁ RECONOCIDO EN EL FUTURO. LA PTU CAUSADA Y DIFERIDA SE PRESENTA EN EL ESTADO DE RESULTADOS DENTRO DEL RUBRO DE "OTROS GASTOS, NETO".

## Q.INSTRUMENTOS FINANCIEROS CON CARACTERÍSTICAS DE PASIVO

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS EMITIDOS POR AC, CON CARACTERÍSTICAS DE PASIVO (VÉASE NOTA 13), SE REGISTRAN DESDE SU EMISIÓN COMO PASIVO, DEPENDIENDO DE LOS COMPONENTES QUE LOS INTEGRAN. LOS COSTOS INICIALES INCURRIDOS POR LA EMISIÓN DE DICHS INSTRUMENTOS SE ASIGNAN AL PASIVO EN LA MISMA PROPORCIÓN QUE LOS MONTOS DE SUS COMPONENTES. LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS RELACIONADAS CON COMPONENTES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CLASIFICADOS COMO PASIVOS SE REGISTRAN EN EL COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

## R.CAPITAL CONTABLE

EL CAPITAL SOCIAL, LA RESERVA LEGAL, LA PRIMA NETA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES Y LAS UTILIDADES ACUMULADAS, SE EXPRESAN COMO SIGUE: I) MOVIMIENTOS REALIZADOS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, A SU COSTO HISTÓRICO, Y II) MOVIMIENTOS REALIZADOS ANTES DEL 1 DE ENERO DE 2008, A SUS VALORES ACTUALIZADOS DETERMINADOS MEDIANTE LA APLICACIÓN A SUS VALORES HISTÓRICOS DE FACTORES DERIVADOS DEL INPC HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007. CONSECUENTEMENTE, LOS DIFERENTES CONCEPTOS DEL CAPITAL CONTABLE, SE EXPRESAN A SU COSTO

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 13 / 17

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

---

HISTÓRICO MODIFICADO.

LA PRIMA EN VENTA Y EMISIÓN DE ACCIONES REPRESENTA LA DIFERENCIA EN EXCESO ENTRE EL PAGO POR LAS ACCIONES SUSCRITAS Y EL VALOR NOMINAL DE LAS MISMAS, Y ASÍ MISMO REPRESENTA EL EFECTO DE UTILIDAD O PÉRDIDA QUE SE GENERA POR EL MOVIMIENTO DE COMPRA-VENTA QUE GENERA EL FONDO PARA RECOMPRA DE ACCIONES, MISMO QUE SE DETERMINA ENTRE EL PRECIO DE VENTA Y EL COSTO PROMEDIO DE RECOMPRA.

S.FONDO PARA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS

LAS ACCIONES PROPIAS ADQUIRIDAS SE PRESENTAN COMO UNA DISMINUCIÓN DEL FONDO DE RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS QUE SE INCLUYE EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA EN EL RENGLÓN DE UTILIDADES ACUMULADAS, Y SE VALÚAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN. LOS DIVIDENDOS RECIBIDOS SE RECONOCEN DISMINUYENDO SU COSTO HISTÓRICO.

EN EL CASO DE LA VENTA DE ACCIONES DEL FONDO DE RECOMPRA, EL IMPORTE OBTENIDO EN EXCESO O EN DÉFICIT DEL COSTO HISTÓRICO DE LAS MISMAS ES RECONOCIDO DENTRO DE LA PRIMA EN VENTA DE ACCIONES.

T.RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LOS INGRESOS POR VENTA DE PRODUCTO SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE CUMPLE LA TOTALIDAD DE LOS SIGUIENTES REQUISITOS: A) SE HA TRANSFERIDO AL COMPRADOR LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LOS BIENES Y NO SE CONSERVA NINGÚN CONTROL SIGNIFICATIVO DE ÉSTOS; B) EL IMPORTE DE LOS INGRESOS, COSTOS INCURRIDOS O POR INCURRIR SON DETERMINADOS DE MANERA CONFIABLE, Y C) ES PROBABLE QUE LA COMPAÑÍA RECIBA LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS ASOCIADOS CON LA VENTA.

OCASIONALMENTE, AC OTORGA DESCUENTOS SOBRE VENTA A SUS CLIENTES CON RELACIÓN AL LANZAMIENTO DE NUEVOS PRODUCTOS O PROMOCIONES Y CAMPAÑAS ESPECIALES. ESTOS INCENTIVOS COMERCIALES SON REGISTRADOS COMO UNA REDUCCIÓN DE LOS INGRESOS.

U.PUBLICIDAD E INCENTIVOS DE TCCC

EN LOS CONTRATOS Y AUTORIZACIONES DE EMBOTELLADOR DE LOS QUE AC Y CUALQUIERA DE SUS SUBSIDIARIAS ES PARTE, SE ACUERDA QUE PARA DESARROLLAR Y ESTIMULAR LA DEMANDA DE CADA UNO DE LOS PRODUCTOS COCA-COLA SE REQUIERE DE PUBLICIDAD Y OTRAS ACTIVIDADES DE MERCADEO, A LAS CUALES TCCC PUEDE, A SU ENTERA DISCRECIÓN, CONTRIBUIR PARA MANTENER E INCREMENTAR LA DEMANDA DE DICHS PRODUCTOS.

LAS CAMPAÑAS PUBLICITARIAS REGIONALES DEBEN SER APROBADAS POR TCCC O SUS AFILIADAS, QUIENES CON BASE EN LO ESTABLECIDO EN EL PÁRRAFO ANTERIOR, GENERALMENTE OBTIENEN REEMBOLSO DE CIERTOS PORCENTAJES DEL DESEMBOLSO OPERATIVO EN QUE LA EMPRESA YA HA INCURRIDO EN EL MERCADEO DE LOS PRODUCTOS COCA-COLA. DICHS INCENTIVOS SE REGISTRAN COMO UNA REDUCCIÓN A LOS GASTOS DE VENTA Y EN EL RUBRO DE "OTROS GASTOS, NETO", RESPECTIVAMENTE, EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE ÉSTOS SE PERCIBEN.

V.DIFERENCIAS CAMBIARIAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010, EL TIPO DE CAMBIO FUE DE \$13.97 Y \$12.38 PESOS NOMINALES POR DÓLAR AMERICANO, RESPECTIVAMENTE.

LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE DE LA FECHA DE SU OPERACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA SE EXPRESAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS DERIVADAS DE LAS FLUCTUACIONES EN EL TIPO DE CAMBIO DESDE LA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 14 / 17

CONSOLIDADO

Impresión Final

## INFORMACIÓN DICTAMINADA

FECHA EN QUE SE CONCERTARON LAS TRANSACCIONES Y HASTA LA FECHA DE SU LIQUIDACIÓN O VALUACIÓN A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, SE RECONOCEN EN LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO.

### W.UTILIDAD NETA POR ACCIÓN

LA UTILIDAD POR ACCIÓN SE DETERMINA CON BASE EN EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN DURANTE EL AÑO. POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010, NO EXISTIERON EFECTOS DE ACCIONES POTENCIALMENTE DILUTIVAS.

### X.CONCENTRACIÓN DE RIESGOS

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE POTENCIALMENTE SOMETEN A AC A CONCENTRACIONES SIGNIFICATIVAS DE RIESGO DE CRÉDITO, CONSISTEN PRINCIPALMENTE DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO, CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

AC MANTIENE SU EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES, EN DIVERSAS INSTITUCIONES FINANCIERAS IMPORTANTES, PRINCIPALMENTE EN INVERSIONES A CORTO PLAZO Y MERCADO DE DINERO.

LA CONCENTRACIÓN DE RIESGO DE CRÉDITO CON RESPECTO A CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES ES LIMITADA DEBIDO AL GRAN VOLUMEN DE CLIENTES DISTRIBUIDOS EN MÉXICO, ARGENTINA Y ECUADOR, DONDE AC OPERA. AC MANTIENE ESTIMACIONES PARA CUENTAS DE COBRO DUDOSO CON BASE EN SUS EXPECTATIVAS DE COBRO.

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010, APROXIMADAMENTE EL 91% DEL VOLUMEN DE VENTAS, CONSISTIÓ EN PRODUCTOS DE MARCAS PROPIEDAD DE TCCC.

### Y.UTILIDAD INTEGRAL

LA UTILIDAD INTEGRAL LA COMPONEN LA UTILIDAD NETA, MÁS LOS EFECTOS POR CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS, ASÍ COMO POR AQUELLAS PARTIDAS QUE POR DISPOSICIÓN ESPECÍFICA SE REFLEJAN EN EL CAPITAL CONTABLE Y NO CONSTITUYEN APORTACIONES, REDUCCIONES Y DISTRIBUCIONES DE CAPITAL. LOS IMPORTES DE LA UTILIDAD INTEGRAL DE 2011 Y DE 2010 SE EXPRESAN A PESOS HISTÓRICOS.

LA UTILIDAD INTEGRAL SE COMPONE COMO SIGUE:

	31 DE DICIEMBRE DE 2011	2010
UTILIDAD NETA DEL AÑO	\$4,510,360	\$2,631,518
EFFECTO DE VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA	(44,060)	(52,843)
EFFECTO POR CONVERSIÓN DE SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS	1,221,000	(274,088)
UTILIDAD INTEGRAL	\$5,687,300	\$2,304,587

### Z.OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA

LAS CIFRAS DE SUBSIDIARIAS CONSIDERADAS COMO OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE ENCUENTRAN REGISTRADAS EN SU MONEDA FUNCIONAL, LAS CUALES SIRVIERON DE BASE PARA CONVERTIR LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE DICHAS OPERACIONES EXTRANJERAS A LA MONEDA DE INFORME DE AC (PESO MEXICANO), CONSIDERANDO EL ENTORNO INFLACIONARIO DE CADA UNA DE ÉSTAS, COMO SIGUE:

ENTORNO NO INFLACIONARIO



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 15 / 17

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

A. LOS ACTIVOS Y PASIVOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010 SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE.

B. A LOS SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 DEL CAPITAL CONTABLE CONVERTIDOS A MONEDA DE INFORME SE LE ADICIONARON LOS MOVIMIENTOS HABIDOS DURANTE 2011, LOS CUALES FUERON CONVERTIDOS A LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS.

C. LOS INGRESOS, COSTOS Y GASTOS DE EJERCICIO SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO HISTÓRICOS.

D. POR LO ANTERIOR, SE PRODUJO UN EFECTO POR CONVERSIÓN QUE SE RECONOCIÓ COMO UNA PARTIDA DE LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE.

ENTORNO INFLACIONARIO

BAJO ESTE ENTORNO, SE RECONOCIERON PRIMERAMENTE LOS EFECTOS EN LA INFLACIÓN EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE CONFORMIDAD CON LA NIF B-10, UTILIZANDO EL ÍNDICE DE PRECIOS DEL PAÍS AL QUE CORRESPONDE LA MONEDA FUNCIONAL, POSTERIORMENTE LOS ESTADOS FINANCIEROS FUERON CONVERTIDOS A MONEDA DE INFORME, COMO SIGUE:

A. LOS ACTIVOS, PASIVOS Y EL CAPITAL CONTABLE, ASÍ COMO LOS INGRESOS, COSTOS Y GASTOS SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE.

B. LAS VARIACIONES OBTENIDAS FUERON RECONOCIDAS POR LA COMPAÑÍA COMO PARTIDA DE LA UTILIDAD INTEGRAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE.

INTEGRACIÓN DEL EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN:

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA EL ANÁLISIS DE MOVIMIENTO DEL EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN:

	31 DE DICIEMBRE DE 2011	2010
SALDO INICIAL	(\$ 382,476)	(\$ 108,388)
EFECTO POR CONVERSIÓN DE SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS	1,221,000	(274,088)
SALDO FINAL	\$838,524	(\$382,476)

I. RESTRICCIONES:

EL IMPORTE DEL CAPITAL CONTABLE REPORTADO POR LAS OPERACIONES EXTRANJERAS EN SUS REGISTROS CONTABLES, CONVERTIDO AL TIPO DE CAMBIO DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, IMPORTÓ \$912,595 MIENTRAS QUE EL CAPITAL CONTABLE RECONOCIDO EN LA CONSOLIDACIÓN CONFORME A LOS PROCEDIMIENTOS DESCRITOS CON ANTERIORIDAD IMPORTÓ \$3,610,007, CONSECUENTEMENTE, EL DIFERENCIAL ENTRE DICHS MONTOS REPRESENTA UNA RESTRICCIÓN AL CAPITAL CONTABLE.

AA. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

LA NIF B-5 "INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS" REQUIERE QUE LA COMPAÑÍA ANALICE SU ESTRUCTURA DE ORGANIZACIÓN Y SU SISTEMA DE PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN, CON EL OBJETO DE IDENTIFICAR SEGMENTOS. CON RESPECTO A LOS AÑOS QUE SE PRESENTAN, LA COMPAÑÍA HA OPERADO LOS SIGUIENTES SEGMENTOS DE NEGOCIO: REFRESCOS Y OTROS, EL ÚLTIMO SOLO APLICABLE A MÉXICO.

A PARTIR DE 2010 SE INCORPORÓ EL TERRITORIO DE ECUADOR Y A PARTIR DE 2008 EL TERRITORIO DE ARGENTINA, TERRITORIOS QUE DE MANERA CONJUNTA INTEGRAN EL SEGMENTO SUDAMÉRICA.

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 16 / 17

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

ESTOS SEGMENTOS SE ADMINISTRAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DISTINTOS. SUS ACTIVIDADES LAS DESEMPEÑAN A TRAVÉS DE DIVERSAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS.

EN LA NOTA 21 SE MUESTRAN LOS INGRESOS POR SEGMENTOS EN LA MANERA QUE LA ALTA ADMINISTRACIÓN ANALIZA, DIRIGE Y CONTROLA EL NEGOCIO Y LA UTILIDAD DE OPERACIÓN. ADICIONALMENTE SE MUESTRA INFORMACIÓN POR ÁREA GEOGRÁFICA, ÉSTA ÚLTIMA OBEDECIENDO LO REQUERIDO EN LA NIF B-5.

NOTA 5 - POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA:

A. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010 EL TIPO DE CAMBIO ERA DE \$13.98 Y \$13.04 POR DÓLAR, RESPECTIVAMENTE. AL 20 DE MARZO DE 2012, FECHA DE EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, EL TIPO DE CAMBIO ERA DE \$12.6645 POR DÓLAR.

B. LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE DE LA FECHA DE SU OPERACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA SE EXPRESAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS DERIVADAS DE LAS FLUCTUACIONES EN EL TIPO DE CAMBIO DESDE LA FECHA EN QUE SE CONCERTARON LAS TRANSACCIONES Y HASTA LA FECHA DE SU LIQUIDACIÓN O VALUACIÓN A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, SE RECONOCEN EN LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO.

NOTA 6 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO:

EL SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010, SE INTEGRA PRINCIPALMENTE POR FONDOS DE EFECTIVO, DEPÓSITOS BANCARIOS E INVERSIONES TEMPORALES A LA VISTA, TODOS ÉSTOS DE GRAN LIQUIDEZ Y SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN SU VALOR.

NOTA 7 - INVENTARIOS:

LOS INVENTARIOS SE INTEGRAN COMO SIGUE:

	31 DE DICIEMBRE DE	
	2011	2010
MATERIAS PRIMAS	\$ 794,722	\$ 530,747
PRODUCTOS TERMINADOS	797,111	425,608
MATERIALES Y REFACCIONES	573,140	262,573
ENVASES Y CAJAS DE REPARTO	1,281,876	743,233
OTROS (1)	41,367	56,306
	\$ 3,488,216	\$ 2,018,467

(1) SE RECLASIFICARON \$305,071 Y \$116,520 A PAGOS ANTICIPADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NUEVAS DISPOSICIONES DE LA NIF C-5, POR 2011 Y 2010, RESPECTIVAMENTE, VÉASE NOTA 2.

NOTA 8 - INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO:

LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO SE INTEGRAN COMO SIGUE:

	31 DE DICIEMBRE DE	
	2011	2010
EDIFICIOS	\$8,230,444	\$5,305,124
MAQUINARIA Y EQUIPO	12,460,515	8,927,326
EQUIPO DE TRANSPORTE	5,294,351	3,437,289
REFRIGERADORES Y EQUIPO DE VENTAS	4,102,911	2,507,635
EQUIPO DE CÓMPUTO	700,399	535,240
MOBILIARIO Y EQUIPO	478,486	414,658
OTROS	1,333,859	589,098
TOTAL DE ACTIVOS DEPRECIABLES	\$32,600,965	\$21,716,370
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(17,296,659)	(11,421,228)

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 17 / 17

**CONSOLIDADO**

## **INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

TOTAL DE ACTIVOS DEPRECIABLES, NETO	\$15,304,306	\$10,295,142
TERRENOS	\$4,866,716	\$1,776,764
INVERSIONES EN PROCESO	990,821	243,536
TOTAL DE ACTIVOS NO DEPRECIABLES	\$5,857,537	\$2,020,300
TOTAL DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO	\$21,161,843	\$12,315,442

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

SUBSIDIARIAS

Impresión Final

<b>NOMBRE DE LA EMPRESA</b>	<b>ACTIVIDAD PRINCIPAL</b>	<b>NO. DE ACCIONES</b>	<b>% DE TEN</b>
CIA TOPO CHICO S.A. DE C.V.	ELABORACIÓN DE REFRESCOS	406,425	100.00
SERVICIOS CORPORATIVOS ARCA, S.A. DE C.V.	SERVICIOS DE ASESORIA Y PUBLICIDAD	500,000	100.00
DESARROLLADORA ARCA, S.A. DE C.V.	ARRENDAMIENTO	415,703,617	100.00
DIST. DE JUGOS Y BEBIDAS DEL NORTE S.A. DE C.V.	COMERCIALIZADORA	6,739,697	100.00
BEBIDAS MUNDIALES, S.A. DE C.V.	ELABORACIÓN DE REFRESCOS	273,727	100.00
INDUSTRIAL DE PLÁSTICOS ARMA, S.A. DE C.V.	FABRICACIÓN DE BOTELLAS Y CAJAS	1,980,000	100.00
EMBOTELLADORAS ARGOS, S.A.	TENEDORA DE ACCIONES	298,345,843	99.99
PROD Y COMERCIALIZADORA DE BEBIDAS ARCA SA DE CV	COMERCIALIZADORA DE BEBIDAS	26,932	100.00
NACIONAL DE ALIMENTOS Y HELADOS, S.A. DE C.V.	ELABORACIÓN Y VENTA DE BOTANAS	165,306,140	100.00
FORMOSA REFRESCOS, S. A.	ELABORACION DE REFRESCOS	1,000,000	75.00
DISTRIBUIDORA DICO, S.A.	ELABORACION DE REFRESCOS	8,000	75.00
ROCKFALLS SL	PRESTACION DE SERVICIOS	17,250,000	75.00
EMBOTELLADORAS ARCA ARGENTINA, S.A.	TENEDORA DE ACCIONES	220,000	75.00
SALTA REFRESCOS, S.A.	ELABORACION DE REFRESCOS	17,000,000	75.00
ENVASES PLASTICOS, S.A.	PRESTACION DE SERVICIOS	15,000	75.00
BEBIDAS EMERGENTES DEL NORTE, S.A.P.I. DE C.V.	DISTRIBUCION DE JUGOS, NECTARES Y BEBIDA	197,960,000	98.98
PROCESOS ESTANDARIZADOS ADMINISTRATIVOS. S.A DE C.	PRESTACION DE SERVICIOS	500,000	100.00
FRANKLINTON, S.L.	PRESTACION DE SERVICIOS	1,875,000	75.00
ARCA EUROPE COOPERATIEF	TENEDORA DE ACCIONES	418,281,733	100.00
ARCA ECUADOR S.A.	ELABORACION DE REFRESCOS	7,292,377	75.00
EMBOTELLADORA AGUASCALIENTES, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	13,787,028	100.00
EMBOTELLADORA GUADIANA S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	17,620,000	100.00
EMBOTELLADORA ZACATECAS, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	13,850,000	100.00
EMBOTELLADORA LA FAVORITA	ELABORACION DE REFRESCOS	44,473,812	100.00
EMBOTELLADORA LAGUNERA, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	2,555,000	100.00
EMBOTELLADORA LOS ALTOS, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	350,000	100.00
EMBOTELLADORA SAN LUIS, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	50,559,119	100.00
EMBOTELLADORA ZAPOPAN, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	19,050,000	100.00
INMOBILIARIA FAVORITA, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	18,290,062	100.00
FOMENTO DE AGUASCALIENTES, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	17,203,090	100.00

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC

TRIMESTRE 04 AÑO 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

SUBSIDIARIAS

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TEN
FOMENTO DURANGO, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	40,000,000	100.00
FOMENTO MAYRAN, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	2,130,819	100.00
FOMENTO POTOSINO, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	50,000	100.00
FOMENTO RIO NAZAS, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	50,000	100.00
FOMENTO SAN LUIS, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	52,370,657	100.00
FOMENTO ZACATECANO, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	7,560,000	100.00
GROSSMAN Y ASOCIADOS, S.A. DE C.V.	PRESTACION DE SERVICIOS	82,790,000	100.00
SERVICIOS EJECUTIVOS CONTINENTAL, S.A.	PRESTACION DE SERVICIOS	6,120,000	51.00
ALIANZAS Y SINERGIAS, S.A. DE C.V.	PRESTACION DE SERVICIOS	290,118,000	100.00
CADENA COMERCIAL T3, S.A. DE C.V.	DISTRIBUCION DE JUGOS, NECTARES Y BEBIDA	3,550,000	100.00
INDUSTRIAL DE GASEOSAS	PRESTADORA SERVICIOS	15,000,000	75.00
CONGASEOSAS	PRESTADORA SERVICIOS	123,250,000	75.00
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DE EL ORO	PRESTADORA SERVICIOS	14,000,000	75.00
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DEL SUR	PRESTADORA SERVICIOS	1,000,000	75.00
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA CENTRAL	PRESTADORA SERVICIOS	4,300,000	75.00
DIRECTCOM Y ASOCIADOS	PRESTADORA SERVICIOS	800	75.00
INTEREX CORP	COMERCIALIZADORA Y PRODUCTORA	10,000	100.00

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC

TRIMESTRE 04 AÑO 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

ASOCIADAS

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TEN	MONTO TOTAL	
				COSTO ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
IND ENVASADORA DE QUERETARO, S.A. DE C.V.		167,560	29.34	7,910	151,060
PROMOTORA MEXICANA DE EMBOTELLADORAS, S.A. DE C.V.		150,000	30.00	100	18,190
JUGOS DEL VALLE S.A.B. DE C.V.		32,894,600	16.44	643,810	553,208

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

ASOCIADAS

Impresión Final

BETA SAN MIGUEL, S.A. DE C.V		699,826	5.00	256,884	252,384
PROMOTORA INDUSTRIAL AZUCARERA, S.A. DE C.V.		12,700,791	49.00	65,075	1,247,720
ANDAMIO ATLAS, S.A. DE C.V.		1,065,139	23.81	6,524	129,600
PETSTAR		44,170	44.17	369,513	76,106
SERV INTEGRADOS PARA IND DE REFRESCOS SA DE CV		280	0.55	6	6
CIA DE SERVICIOS DE BEBIDAS REFRESCANTES SA DE CV		17,000	17.00	44,200	277
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				1,394,022	2,428,551
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES					0
TOTAL					2,428,551

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2011

DESGLOSE DE CRÉDITOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
	NA NO					0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
<b>CON GARANTÍA</b>																
CITIBANK N.A. (ECUADOR)	NA	17/10/2011	13/01/2012	5.98		83,872	0	0	0	0						
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
SANTANDER	NA	05/07/2011	05/07/2012	3.00%		110,082	0	0	0	0						
SANTANDER	NA	05/07/2011	24/06/2015	3.00%		0	0	0	298,423	0						
SANTANDER	NA	30/08/2011	30/08/2012	3.08%		10,484	0	0	0	0						
SANTANDER	NA	30/08/2011	24/06/2015	3.08%		0	0	0	31,452	0						
SANTANDER	NA	09/09/2011	10/09/2012	3.10%		10,484	0	0	0	0						
SANTANDER	NA	09/09/2011	24/06/2015	3.10%		0	0	0	31,452	0						
BANCO FRANCES (ARGENTINA)	NA	27/07/2011	27/07/2013	13.95%		0	38,982	0	0	0						
BANCO FRANCES (ARGENTINA)	NA	27/07/2011	27/07/2014	15.25%		0	0	90,958	0	0						
SANTANDER	NA	07/11/2011	07/07/2012	3.23%		26,210	0	0	0	0						
SANTANDER	NA	07/11/2011	24/06/2015			0	0	0	78,630	0						
<b>OTROS</b>																
	NO											0	0	0	0	0
<b>TOTAL BANCARIOS</b>						0	241,132	38,982	90,958	439,957	0	0	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2011

DESGLOSE DE CRÉDITOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BURSÁTILES</b>																
<b>LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	05/06/2009	01/06/2012	TIIE +1.00PP		1,000,000	0	0	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	05/06/2009	27/05/2016	9.75%		0	0	0	0	500,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	10/12/2009	04/12/2014	TIIE + 0.95PP		0	0	2,100,000	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	10/12/2009	01/12/2016	9.5%		0	0	0	0	400,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	26/11/2010	13/11/2020	7.74%		0	0	0	0	2,500,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	26/11/2010	20/11/2015	TIIE + 0.29PP		0	0	0	1,000,000	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	14/10/2011	01/10/2020	7.63%		0	0	0	0	2,000,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	14/10/2011	07/10/2016	TIIE + 0.25PP		0	0	0	0	1,000,000						
	NO										0	0	0	0	0	0
<b>CON GARANTÍA</b>																
PRODUFONDOS S.A. (ECUADOR)	NA	01/12/2011	25/11/2012	7.75%		47,801	0	0	0	0						
PRODUFONDOS S.A. (ECUADOR)	NA	01/12/2011	25/11/2012	7.75%		3,248	0	0	0	0						
PRODUFONDOS S.A. (ECUADOR)	NA	04/06/2011	29/05/2012	8.75%		44,732	0	0	0	0						
PRODUFONDOS S.A. (ECUADOR)	NA	11/12/2009	13/02/2015	8.75%		0	0	0	134,195	0						
	NO										0	0	0	0	0	0
<b>COLOCACIONES PRIVADAS</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
	NA					0	0	0	0	0						
<b>CON GARANTÍA</b>																
	NA					0	0	0	0	0						
	NO										0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL BURSÁTILES Y COLOCACIONES PRIVADAS</b>						0	1,095,781	0	2,100,000	1,134,195	6,400,000	0	0	0	0	0



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2011

DESGLOSE DE CRÉDITOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>PROVEEDORES</b>															
VARIOS	NA				2,055,134	0	0	0	0						
VARIOS	NO									500,196	0	0	0	0	0
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>					0	2,055,134	0	0	0	0	500,196	0	0	0	0
<b>OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO(S103 Y S30)</b>															
	NA				0	0	0	0	0						
	NO									0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO (S26)</b>															
VARIOS Y PROVISIONES	NA					1,133,197					0				
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>					0	1,133,197	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>					0	4,525,244	38,982	2,190,958	1,574,152	6,400,000	0	500,196	0	0	0

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2011**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	DÓLARES	PESOS	DÓLARES	PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	<b>21,486</b>	<b>300,341</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300,341</b>
<b>PASIVO</b>	<b>35,783</b>	<b>500,196</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>500,196</b>
CORTO PLAZO	35,783	500,196	0	0	500,196
LARGO PLAZO	0	0	0	0	0
<b>SALDO NETO</b>	<b>-14,297</b>	<b>-199,855</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-199,855</b>

**OBSERVACIONES**

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2011**

**CEDULA DE INTEGRACIÓN Y CÁLCULO  
 DE RESULTADO POR POSICIÓN  
 MONETARIA  
 (MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

MES	ACTIVOS MONETARIOS	PASIVOS MONETARIOS	POSICIÓN MONETARIA (ACTIVA) PASIVA	INFLACIÓN MENSUAL	EFFECTO MENSUAL (ACTIVO) PASIVO
ENERO	0	0	0	0	0
FEBRERO	0	0	0	0	0
MARZO	0	0	0	0	0
ABRIL	0	0	0	0	0
MAYO	0	0	0	0	0
JUNIO	0	0	0	0	0
JULIO	0	0	0	0	0
AGOSTO	0	0	0	0	0
SEPTIEMBRE	0	0	0	0	0
OCTUBRE	0	0	0	0	0
NOVIEMBRE	0	0	0	0	0
DICIEMBRE	0	0	0	0	0
ACTUALIZACIÓN					0
CAPITALIZACIÓN					0
EMP. EXTRANJERAS					42,799
OTROS					0
<b>TOTAL</b>					<b>42,799</b>

<b>DATOS INFORMATIVOS</b>	
REPOMO CAPITALIZADO	0

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TÍTULO**

NO APLICA

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA **2 / 2**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

NO APLICA

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN  
Y/O SERVICIO**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

<b>PLANTA O CENTRO</b>	<b>ACTIVIDAD ECONOMICA</b>	<b>CAPACIDAD INSTALADA</b>	<b>% DE UTIL.</b>
ZONA MONTERREY	FABRICACION DE REFRESCOS	293,610	63.79
ZONA TAMAULIPAS	FABRICACION DE REFRESCOS	56,856	74.56
ZONA COAHUILA	FABRICACION DE REFRESCOS	39,818	78.78
ZONA CHIHUAHUA	FABRICACION DE REFRESCOS	87,812	73.52
ZONA PACIFICO NORTE	FABRICACION DE REFRESCOS	131,498	66.08
ZONA PACIFICO SUR	FABRICACION DE REFRESCOS	89,811	76.61
ZONA OCCIDENTE	FABRICACION DE REFRESCOS	51,750	75.52
ZONA CENTRO	FABRICACION DE REFRESCOS	41,876	65.36
ZONA NORTE	FABRICACION DE REFRESCOS	29,798	52.14
TOTAL AC - MEXICO	FABRICACION DE REFRESCOS	822,832	68.46
ARGENTINA NORESTE (ESTE)	FABRICACION DE REFRESCOS	60,790	61.86
ARGENTINA NOROESTE (NORTE)	FABRICACION DE REFRESCOS	102,677	67.20
ARGENTINA NOROESTE (SUR)	FABRICACION DE REFRESCOS	27,105	77.75
TOTAL AC - ARGENTINA	FABRICACION DE REFRESCOS	190,573	67.00
ECUADOR - GUAYAQUIL	FABRICACION DE REFRESCOS	108,385	61.10
ECUADOR - QUITO	FABRICACION DE REFRESCOS	82,954	67.10
ECUADOR - SANTO DOMINGO	FABRICACION DE REFRESCOS	41,769	35.60
TOTAL AC - ECUADOR	FABRICACION DE REFRESCOS	233,109	58.70
TOTAL ARCA CONTINENTAL (AC)	FABRICACION DE REFRESCOS	1,123,214	66.40

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

INFORMACIÓN DICTAMINADA

MATERIAS PRIMAS DIRECTAS

CONSOLIDADO

Impresión Final

MATERIAS PRIMAS	PRINCIPALES PROVEEDORES	ORIGEN	SUST. NAL.	% COSTO PRODUCCIÓN TOTAL
-----------------	----------------------------	--------	---------------	--------------------------------

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2011

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

VENTAS TOTALES

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		% DE PART. MDO.	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>NACIONALES</b>					
REFRESCOS Y OTROS	712,195	32,144,628	0.00	COCA COLA	VARIOS
<b>EXTRANJERAS</b>					
REFRESCOS	286,484	12,652,933	0.00	TOPO CHICO, COCA	VARIOS
<b>TOTAL</b>		<b>44,797,561</b>			



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**  
 ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

**DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO**

**CONSOLIDADO**

INFORMACIÓN DICTAMINADA

VENTAS EXTRANJERAS

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		DESTINO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>EXPORTACIÓN</b>					
REFRESCOS	9,083	619,038	USA	COCA COLA	VARIOS

<b>SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
REFRESCOS	6,329	570,638	USA	TOPO CHICO	VARIOS
REFRESCOS	132,523	6,473,688	ARGENTINA	COCA COLA	VARIOS
REFRESCOS	138,546	4,989,567	ECUADOR	COCA COLA	VARIOS
<b>TOTAL</b>		<b>12,652,931</b>			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**INFORMACIÓN DE PROYECTOS (Proyecto, Monto  
Ejercido y Porcentaje de Avance)**

PAGINA 1 / 1

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

NO APLICA

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y  
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE  
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información  
relacionada al Boletín B-15)**

PAGINA 1 / 1

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

NO APLICA

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2011

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
PAGADO

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
UNICA	0.00000	0	902,816,289	708,447,285	0	1,611,263,574	61,360	3,640
<b>TOTAL</b>			902,816,289	708,447,285	0	1,611,263,574	61,360	3,640

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

1,611,263,574

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

E18: LA DEPRECIACIÓN DEL ENVASE EN ARGENTINA DEL 2011 CORRESPONDE A \$17,048 MILES DE PESOS (MXN), AL AUMENTAR ESTA CANTIDAD A LA DEPRECIACION CORRESPONDE AL MONTO PRESENTADO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

---

EN ESTE ANEXO SE INCLUYE LAS NOTAS CORRESPONDIENTES A LAS CIFRAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS BASICOS, ASI COMO SUS DESGLOSES Y OTROS CONCEPTOS