

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	35
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	41
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	43
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	44
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	46
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual.....	48
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior.....	52
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	56
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	57
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	58
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	59
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	62
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	63
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	64
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	106
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto .....	110
[800500] Notas - Lista de notas.....	111
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	128
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	151

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

---

“Enfocados en mejorar constantemente la ejecución, ampliar las plataformas digitales y perfeccionar nuestras estrategias de precio-empaque, por segundo trimestre consecutivo logramos un crecimiento en el volumen de ventas, con un incremento de 7%, así como 6.4% de avance en EBITDA, lo que nos permitió mantener una sólida rentabilidad y acercarnos al objetivo de recuperar por completo los niveles de consumo pre-pandemia”, dijo Arturo Gutiérrez, Director General de Arca Continental.

“Impulsados por el compromiso de nuestros colaboradores, en 2022 buscaremos fortalecer aún más nuestras capacidades operativas, de innovación y atención al mercado, lo que aunado a nuestra disciplina administrativa, nos permitirá estar mejor posicionados para hacer frente a los diversos retos de negocio y de esta forma seguir construyendo valor compartido”, agregó.

---

### Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

---

Arca Continental es una empresa dedicada a la producción, distribución y venta de bebidas de las marcas propiedad de The Coca-Cola Company, así como de botanas saladas bajo las marcas Bokados en México, Inalecsa en Ecuador, así como Wise y Deep River en los Estados Unidos. Con una destacada trayectoria de más de 95 años, Arca Continental es el segundo embotellador de Coca-Cola más grande de América y uno de los más importantes del mundo. En su franquicia de Coca-Cola, la empresa atiende a una población de más de 123 millones en la región norte y occidente de México, así como en Ecuador, Perú, en la región norte de Argentina y en la región suroeste de Estados Unidos. Arca Continental cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo el símbolo "AC".

---

### Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Visión:** Ser líderes en todas las ocasiones de consumo de bebidas y alimentos en los mercados donde participamos, de forma rentable y sustentable.

**Misión:** Generar el máximo valor para nuestros clientes, colaboradores, comunidades y accionistas, satisfaciendo en todo momento y con excelencia las expectativas de nuestros consumidores.

---

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

### Negocio de Bebidas

#### *México*

AC cuenta con 20 plantas embotelladoras, 116 CEDIs, 87 líneas de producción de refrescos y bebidas no carbonatadas, 12 líneas dedicadas exclusivamente al embotellado de agua, diversos terrenos disponibles para futuros crecimientos, 18 plantas tratadoras de agua, un edificio de oficinas corporativas, aproximadamente 5,722 unidades de reparto y servicio al cliente.

#### *Argentina*

En Argentina, AC cuenta con 3 plantas embotelladoras, 24 CEDIs, 18 líneas de producción, aproximadamente 406 unidades de reparto y servicio al cliente, así como un ingenio azucarero y una planta de soplado de botellas de Ref-PET.

#### *Estados Unidos*

CCSWB cuenta con 7 plantas de producción (que incluyen un nuevo centro de producción que inició operaciones en marzo de 2010 en Houston, Texas), 30 CEDIs y 24 líneas de producción.

#### *Ecuador*

En Ecuador, AC cuenta con 3 plantas productoras de refrescos, 33 CEDIs, aproximadamente 686 rutas, una planta de producción de lácteos, 20 CEDIs para lácteos y 513 rutas.

#### *Perú*

En Perú se cuenta con 6 plantas embotelladoras, 65 CEDIs y 38 líneas de producción de refrescos y bebidas

### Negocio de Botanas

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

### *México*

NAYHSA cuenta con 3 plantas productoras ubicadas en Santa Catarina, Nuevo León, en Ciudad Obregón, Sonora y la localizada en Querétaro, Querétaro; mismas que integran 17 líneas de producción donde se producen cacahuates, dulces de mazapán, frutas enchiladas, tortilla chips, chicharrones de cerdo, de harina de trigo y de papa, extruidos de maíz y fritos de maíz.

NAYHSA cuenta además con 44 CEDIs, con 1,157 unidades de reparto activas, y un edificio de oficinas corporativas ubicado en la planta de Santa Catarina, Nuevo León.

### *Estados Unidos*

Wise cuenta con con una planta productora ubicada en Berwick, Pennsylvania; misma que integra 9 líneas de producción y 34 CEDIs. El 9 de noviembre del 2020, se firmó un acuerdo estratégico de largo plazo con uno de los maquiladores más grandes de Norteamérica logrando así una expansión sustancial en las capacidades de manufactura y distribución.

### *Ecuador*

Inalecsa cuenta con 2 plantas productoras ubicadas en Guayaquil y en Quito, mismas que integran 15 líneas de producción, 149 unidades de reparto, 17 CEDIs (5 son CEDIs propios y 12 de Dipor) y 1 edificio de oficinas corporativas.

## **Factores de Riesgo Relacionados con la Compañía**

### **Contratos de Embotellador y relación con TCCC.**

Al 31 de diciembre de 2020 el 100% del volumen de ventas del negocio de bebidas corresponde a productos de TCCC.

En México, los Contratos de Embotellador vencen en 2027. En Perú y Argentina vencen en 2025 y 2022, respectivamente, mientras que el Contrato de Embotellador que actualmente tenemos en Ecuador, vence a fines del 2022. Asimismo, el Contrato de Embotellador en Estados Unidos vence en 2027. Durante los más de 90 años en los que ha existido una relación de negocios con TCCC, nunca se han presentado problemas para la renovación de los Contratos de Embotellador. Consideramos que la renovación de los Contratos de Embotellador es un procedimiento prácticamente automático.

No obstante lo anterior, no podemos asegurar que los contratos o cualquiera de las autorizaciones de TCCC para comercializar productos con sus marcas lleguen a renovarse en un futuro. La falta de renovación de dichos contratos o autorizaciones podría afectar de forma adversa e importante en nuestras operaciones y situación financiera.

Por otro lado, dependemos de la reputación de los productos de TCCC. Nuestra capacidad para vender productos y mantener clientes depende en gran medida de dicha reputación. Cualquier afectación a la reputación de los productos de TCCC podría afectarnos adversa y significativamente.

### **Costos del concentrado y jarabes suministrados por TCCC.**

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

TCCC es el único y exclusivo proveedor de concentrados y jarabes de los productos Coca-Cola y fija de manera unilateral el precio de estas importantes materias primas.

Asimismo, TCCC tiene el derecho de supervisar y aprobar las actividades de mercadeo, operación y publicidad de productos de sus marcas, así como regular las distintas presentaciones. Nuestra capacidad para extendernos geográficamente o a otras líneas de negocio también está sujeta a la aprobación de TCCC. Por lo anterior, si TCCC aumentara el precio del concentrado y jarabes o bien, no aprobare nuestros planes de mercadotecnia o de expansión, podríamos vernos afectados adversa y significativamente.

Durante 2016, alcanzamos un amplio acuerdo con TCCC en relación con los precios del concentrado en la categoría de refrescos en México, así como otros aspectos de la relación de negocios. El plazo de este nuevo marco es de 10 años, iniciando el 1 de julio, 2017, con la opción de extenderlo por 10 años adicionales.

### **Costos de Electricidad y Combustibles.**

Nuestras operaciones consumen cantidades importantes de energía eléctrica y combustible, cuyos costos han aumentado a nivel mundial en los últimos años. Aun cuando hemos tomado diversas medidas para mitigar la volatilidad de los costos energéticos, dichas medidas podrían no ser suficientes. El incremento en los costos de energía y combustible que no podamos trasladar al precio de nuestros productos, tendría un efecto negativo adverso.

En México, el Congreso aprobó recientemente una reforma de diversas disposiciones de la Ley de la Industria Eléctrica, entre las que destacan (i) establecer reglas para la revocación de permisos de autoabastecimiento que hayan sido otorgados con un objeto distinto a la producción de energía eléctrica para consumo propio, es decir, para la satisfacción de necesidades de terceros; y (ii) modificar el orden de despacho de las centrales eléctricas interconectadas al Sistema Eléctrico Nacional, específicamente, mediante la inclusión de centrales eléctricas propiedad de o al servicio de la Comisión Federal de Electricidad, las cuales tendrán prioridad de despacho y no estarán sujetas a criterios de eficiencia económica y orden de mérito.

Tenemos celebrados contratos de suministro de energía eléctrica con diversos proveedores. En caso de que con motivo de dicha reforma los generadores o suministradores, correspondientes no puedan cumplir sus obligaciones al amparo de dichos contratos, tendríamos que pagar, al menos de manera temporal, la tarifa regulada del suministro básico que determina la Comisión Reguladora de Energía, lo que podría representar un incremento significativo en nuestros costos por concepto de energía eléctrica y, por lo tanto, afectar nuestros resultados de operación.

Actualmente no es posible predecir con certidumbre la magnitud del impacto que la aprobación de esta iniciativa pudiera tener, si fuere el caso, en nuestros negocios, condición financiera o resultados de operación.

### **Relaciones con empleados, sindicatos, asuntos relacionados con la legislación laboral y en materia de seguridad social y administración.**

Un gran porcentaje de nuestros colaboradores son sindicalizados. No obstante que hemos mantenido una buena relación con los sindicatos respectivos, podríamos estar expuestos a contingencias laborales.

Las contingencias laborales que resultan en huelgas u otras interrupciones en las operaciones del negocio también causan incrementos a los gastos operativos y podrían dañar las relaciones con los consumidores, el negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas tal y como ocurrió en 2019, en nuestra Planta de Matamoros, Tamaulipas en donde nuestra operación fue afectada por un paro ilegal de 45 días aproximadamente.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En caso de existir diferencias significativas con los sindicatos durante los procesos de negociación o revisión de contratos colectivos, podría haber afectaciones adicionales al negocio. A la fecha del presente Reporte Anual, no tenemos conocimiento de conflictos inter-sindicales, emplazamientos de huelga ni demandas colectivas en contra nuestra.

Incrementos en los costos laborales podrían afectar adversa y significativamente nuestro negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. Una menor disponibilidad de mano de obra, presiones inflacionarias, cambios en la legislación en materia laboral o una aplicación más estricta de la misma, podrían incrementar nuestros costos y afectar de forma adversa a la Compañía.

Además, dependemos en cierta medida de nuestra capacidad para contratar y retener a personal calificado, lo cual también podría incrementar nuestros costos.

Asimismo, nuestro éxito depende, entre otras cosas, de la continuidad en el empleo y el desempeño de algunos miembros de su alta administración, los cuales tienen experiencia importante en la industria y en nuestras operaciones. La pérdida de los servicios de uno o más de los miembros de nuestra alta administración podría afectarnos adversamente.

Por otro lado, en México, el pasado 23 de abril de 2021 se publicó el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones laborales, de seguridad social y fiscales en materia de subcontratación laboral. Las nuevas disposiciones entraron en vigor al día siguiente de su publicación, con excepción de los aspectos fiscales, que se harán efectivos a partir del 1° de agosto de 2021. Como resultado de dicha reforma, queda prohibida la subcontratación de personal, tanto mediante esquemas de outsourcing y de insourcing, salvo que se trate de servicios especializados o la ejecución de obras especializadas, así como de servicios complementarios o compartidos prestados entre entidades de un mismo grupo empresarial, siempre y cuando dichos servicios u obras no formen parte del objeto social ni de la actividad económica preponderante de la beneficiaria de los mismos. Por otro lado, la reforma en materia de subcontratación laboral impone ciertas obligaciones para los prestadores de servicios, entre ellas, la obtención de un registro como proveedor especializado ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y proporcionar reportes ante las instituciones de seguridad social respecto de los contratos de servicios celebrados, el objeto de los mismos y los trabajadores involucrados en dichas actividades. Adicionalmente, se establecen sanciones laborales y fiscales para las empresas que utilicen o se beneficien de la subcontratación de personal en contravención a la ley, o presten servicios especializados sin el registro correspondiente, con implicaciones fiscales en materia de deducibilidad y traslado de ciertos impuestos. Las multas bajo la Ley Federal del Trabajo por incumplimientos a la reforma de subcontratación laboral pueden alcanzar, a la fecha de este Reporte Anual, hasta \$4.4 millones.

De acuerdo con el régimen transitorio de la reforma de subcontratación laboral, las empresas que operen bajo un esquema de subcontratación de personal contarán con un plazo de 90 días naturales para llevar a cabo sustituciones patronales a efectos de internalizar al personal subcontratado y obtener beneficios en materia de seguridad social, en tanto se cumplan ciertos requisitos.

Es importante señalar que, a raíz de la reforma en materia de subcontratación laboral, se estableció un tope a la participación de los trabajadores en las utilidades de las empresas (PTU) equivalente a lo que resulte mayor entre: (i) 3 meses de salario, o (ii) el promedio de la participación recibida por el trabajador en los últimos 3 años.

A la fecha de este Reporte Anual no es posible predecir con certidumbre la magnitud del impacto que la reforma en materia de subcontratación laboral pudiera tener en nuestro negocio, condición financiera o resultados de operación. Es posible que nuestro esquema de contratación y estructura laboral requiera modificaciones en el futuro.

**Desastres naturales y condiciones climatológicas.**

Las temperaturas y lluvias afectan el consumo de nuestros productos. Mientras más alta es la temperatura, más alto es el consumo de refrescos y otras bebidas. Asimismo, fenómenos naturales podrían afectar nuestras rutas de distribución y, por lo tanto, limitar nuestra capacidad de distribuir y vender nuestros productos.

Nuestras operaciones están localizadas en áreas sujetas a desastres naturales y condiciones climáticas severas. Los desastres naturales o las condiciones climáticas severas podrían incrementar nuestros costos de operación en las áreas afectadas. Asimismo, si nuestros seguros no cubren en su totalidad las operaciones de negocios o las pérdidas resultantes de estos eventos, nuestros ingresos, liquidez o recursos de capital pueden verse afectados adversa y significativamente.

**Escasez en el suministro de agua y otras materias primas.**

El agua es una materia prima indispensable en la elaboración de refrescos.

En los países en los que operamos, el agua de las plantas embotelladoras se obtiene de diversas fuentes, incluyendo pozos propios, concesiones otorgadas por el gobierno, contratos de suministro con los municipios y a través de redes públicas de agua potable.

La disponibilidad de agua es un factor determinante para establecer o cerrar plantas embotelladoras, por lo que la falta de abastecimiento de este líquido puede ser determinante en el futuro para el curso normal de la operación de nuestras plantas existentes. Asimismo, no podemos asegurar que el abastecimiento de agua será suficiente para satisfacer nuestras necesidades futuras de producción.

De conformidad con los Contratos de Embotellador, estamos obligados a comprar ciertos suministros y materiales para el empaque, incluyendo cajas, envases y etiquetas, de proveedores previamente autorizados por TCCC. En el pasado no ha habido escasez de dichos suministros. Sin embargo, el abasto de los mismos pudiera verse afectado por huelgas, condiciones climáticas adversas, situaciones de emergencia, controles gubernamentales y otros factores sobre los cuales no tenemos control. Una situación de escasez de estos suministros podría afectarnos de manera adversa y significativa.

**Seguridad Cibernética**

Dependemos de diversos sistemas para llevar a cabo nuestras operaciones, los cuales debemos operar adecuadamente. Dichos sistemas requieren ser actualizados o modificados por diversas razones, incluyendo cambios tecnológicos o el crecimiento de nuestras operaciones. Dichos cambios podrían implicar costos elevados o la interrupción de nuestras operaciones.

Nuestros sistemas y aquellos de terceros proveedores, podrían ser vulnerables a daño o interrupción causada por circunstancias fuera de su control, tales como eventos catastróficos, falta de suministro eléctrico, virus, intrusiones, accesos no autorizados y ataques cibernéticos. No obstante, tomamos medidas de seguridad para proteger la integridad de nuestros sistemas e información electrónica, estas medidas de seguridad podrían no ser adecuadas. Cualquier interrupción importante en la operación de nuestros sistemas podría afectar adversamente.

**La Compañía es controlada por un grupo de accionistas mayoritarios**

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La mayoría del capital social de la Compañía está controlada, directa o indirectamente, por algunos de los miembros de las familias Barragán, Grossman, Fernández y Arizpe, quienes tienen la facultad de nombrar a la mayoría de los miembros del consejo de administración de la Compañía, así como determinar el resultado de las votaciones con respecto a prácticamente todos los asuntos que deben ser aprobados por la asamblea de accionistas. Los intereses de los accionistas de control podrían diferir de los intereses de los demás accionistas o de sus acreedores.

## Competencia

La industria de bebidas en todos los países es altamente competitiva y existen competidores muy fuertes en todos los territorios en donde operamos. Enfrentamos la competencia de otros embotelladores de refrescos, incluyendo Pepsi y productores de bebidas de las denominadas “marcas B”.

Los principales competidores son los embotelladores de Pepsi. En México, Argentina, Ecuador y Perú hemos experimentado mayor competencia por parte de productores de refrescos de bajo costo en presentaciones de tamaño familiar.

Nuestros productos también compiten contra bebidas como agua, jugos de frutas y bebidas deportivas.

No existe certeza alguna de que seremos capaces de evitar la disminución de precios de nuestros productos como resultado de la presión ejercida por nuestra competencia. La disminución de precios, los cambios realizados como respuesta a los competidores, los precios de las materias primas e insumos que utilizamos y los cambios en las preferencias del consumidor podrían afectarnos negativamente e influenciar nuestra posición en el mercado. Por tal motivo, no podemos asegurar que nuestros productos mantendrán o incrementarán su participación en el mercado.

La competencia en los mercados en los que operamos podría tener un impacto en nuestros canales de distribución. De igual manera, si no podemos mantener o incrementar nuestro volumen de producción respecto de productos con mayores márgenes o respecto de canales de distribución que tengan mayores márgenes, el precio de nuestros productos y nuestras utilidades podrían resultar afectados negativamente. Finalmente, si aumentamos los precios de nuestros productos, nuestros volúmenes de ventas podrían disminuir.

## Cambios en las preferencias de los consumidores de bebidas y botanas

Nuestra rentabilidad depende en cierta medida de nuestra capacidad para atender los gustos de los consumidores y ofrecer productos que satisfagan sus preferencias. Cualquier cambio en dichas preferencias que la Compañía no sea capaz de anticipar, podrían disminuir la demanda de nuestros productos. En particular, la demanda de nuestros productos podría verse afectada por la popularidad de ciertas tendencias, tales como dietas bajas en carbohidratos y por preocupaciones respecto de los efectos en la salud de grasas, contenido de azúcar y harina refinada.

La disminución en el consumo de nuestros productos, como consecuencia de preocupaciones en materia de salud podría afectarnos negativamente. Asimismo, los consumidores constantemente buscan productos y presentaciones nuevas, por lo que la incapacidad de la Compañía para ofrecer productos innovadores podría afectar adversamente el consumo de nuestros productos. La introducción de nuevos productos o extensión de los existentes requiere un proceso de investigación y desarrollo extensivo, así como de ciertas iniciativas de comercialización. Si los nuevos productos no satisfacen las preferencias de los consumidores, el retorno de dicha inversión podría ser menor al esperado.

## Relaciones comerciales con nuestros clientes, estrategias de mercadotecnia y falta de nuevos productos.



A pesar de que no dependemos de un número reducido de clientes, nuestros resultados operativos podrían resultar afectados de manera negativa si nuestros clientes deciden comprar volúmenes menores de nuestros productos o si se incrementan los costos asociados nuestra operación y el cumplimiento de las obligaciones frente a nuestros clientes. Asimismo, en caso de no poder cobrar de manera oportuna nuestras cuentas por cobrar frente a nuestros clientes, nuestros ingresos podrían resultar afectados de manera negativa.

Por otro lado, nuestros ingresos dependen en cierta medida de las estrategias de mercadotecnia de nuestros productos. En caso de que nuestros clientes o TCCC modifiquen sus estrategias de mercadotecnia o en caso de que las mismas no sean efectivas, o que surja información negativa o errónea en Internet, redes sociales o en otras plataformas en donde se publiciten o se mencionen nuestros productos, nuestros volúmenes de ventas e ingresos podrían verse afectados adversamente. De igual forma, en caso de surgir información negativa en Internet o en redes sociales sobre nuestros productos, es posible que no tengamos la oportunidad de aclarar o corregir dicha situación. Asimismo, TCCC cuenta con sus propias campañas publicitarias, gastos de mercadotecnia y programas de nuevos productos, todos los cuales tienen un impacto directo en nuestras ventas. En caso de que TCCC disminuya sus gastos en mercadotecnia o de desarrollo o implementación de nuevos productos o en caso de que las campañas publicitarias de TCCC o sus productos sean percibidos de manera negativa por los consumidores, nuestro crecimiento y resultados operativos podrían resultar afectados. No podemos asegurar que TCCC vaya a mantener sus niveles de gastos en campañas publicitarias y el lanzamiento de nuevos productos.

### **Dependemos de minoristas para vender nuestros productos**

Una parte importante de la venta de nuestros productos se hace a través de minoristas, incluyendo minoristas no tradicionales, tales como supermercados e hipermercados. Dichos minoristas venden nuestros productos a los consumidores, así como productos de nuestros competidores y productos de sus marcas propias. Un deterioro importante en los negocios de dichos minoristas podría afectar las ventas de nuestros productos. Asimismo, es posible que dichos minoristas les den mayor prioridad a los productos de nuestros competidores.

### **Dependencia en los Estados Unidos**

El mercado de los Estados Unidos es un mercado predominantemente marcado por la venta a través de tiendas de conveniencia y autoservicios. Wal-Mart es el único cliente que representa más del 10% de nuestras ventas en los Estados Unidos, las cuales a su vez representan el 19% de nuestras ventas totales. Wal-Mart típicamente no celebra operaciones de largo plazo en relación con el suministro de nuestros productos. La pérdida de Wal-Mart como cliente nos podría afectar adversamente.

### **Somos una empresa tenedora**

Por ser una compañía tenedora de acciones que no cuenta con activos productivos, dependemos de los dividendos que recibamos de nuestras Subsidiarias y asociadas para poder hacer frente a nuestra deuda. La situación financiera y operativa de nuestras Subsidiarias y asociadas, así como sus propios compromisos, podrían limitar el flujo de dichos dividendos, los cual nos podría afectar adversamente.

Históricamente, los accionistas de AC han decretado el pago de dividendos provenientes de las utilidades generadas durante cada ejercicio. Aun cuando AC espera que dichos dividendos se sigan pagando en el futuro cuando existan utilidades repartibles, AC no puede asegurar que dichos pagos ocurran, ni los montos por los que ocurran.

El monto de los dividendos a decretarse en el futuro dependerá de los resultados de operación, la situación financiera, los requerimientos de capital para proyectos diversos, los compromisos que se asuman con acreedores y otras

consideraciones de negocio de AC, así como otros factores que el consejo de administración y los accionistas consideren importantes

### **Podríamos no ser capaces de integrar de manera exitosa o eficiente los nuevos negocios que hemos adquirido o que adquiramos en un futuro**

El éxito de las adquisiciones que AC realizó y cuyos activos se nos han transmitido con motivo de la Transmisión del Negocio de Bebidas, incluyendo la participación en CCSWB, así como de cualquier adquisición que realicemos en el futuro, depende de nuestra capacidad para identificar, negociar, consumir e integrar proyectos, así como de nuestra capacidad para obtener el financiamiento necesario. Dichos esfuerzos podrían ser costosos y tomar tiempo, afectar nuestras operaciones cotidianas y distraer nuestros recursos administrativos y económicos.

Asimismo, la adquisición de nuevos negocios implica el cumplimiento de leyes locales y la necesidad de comunicar y permear nuestra cultura a los empleados y buscar su integración. Por otro lado, cualquier adquisición nueva requiere de la integración de procesos de producción, distribución, ventas, apoyo administrativo, así como de la integración de tecnologías de la información. También debemos buscar homologar estándares, procesos de control, procesos de cumplimiento de obligaciones ambientales, de salud y de seguridad, así como nuestras políticas.

De igual forma, cualquier expansión futura puede representar ciertos riesgos financieros y de negocios y los supuestos sobre los cuales pudiéramos basar nuestras decisiones podrían no materializarse. Si no somos capaces de integrar de manera efectiva cualquier negocio adquirido, podríamos vernos afectados de forma adversa.

### **Niveles de apalancamiento, costos de financiamiento y calificaciones crediticias.**

Aun cuando manejamos de manera conservadora nuestro nivel de endeudamiento, el mismo podría afectar nuestras operaciones, puesto que podríamos contar con menos recursos para financiar capital de trabajo, gastos de capital y otras necesidades corporativas, incluyendo el financiamiento de posibles adquisiciones futuras. Asimismo, nuestro nivel de endeudamiento está directamente influenciado por las condiciones económicas globales y podría limitar nuestra capacidad de reacción en caso de que surjan situaciones económicas adversas.

Por otro lado, en caso de contratar deuda a tasa variable, estaremos expuestos a las variaciones en la tasa de interés, lo cual podría resultar en un incremento de nuestros costos de fondeo.

Nuestras calificaciones crediticias podrían variar por cambios en las metodologías de cálculo utilizadas por las agencias calificadoras, por modificaciones a la calificación crediticia de TCCC, de México o por otras razones fuera de nuestro control. Una reducción de nuestra calificación crediticia podría tener como resultado mayores costos de financiamiento y afectar nuestra capacidad para contratar nueva deuda o refinanciar nuestra deuda existente.

### **Instrumentos Financieros Derivados**

Como parte de la estrategia de manejo de riesgos, utilizamos instrumentos financieros derivados con el objetivo de reducir la exposición al riesgo de fluctuación de divisas en el precio de algunos de los principales insumos para la producción, reducir la exposición al riesgo de fluctuación de divisas por la deuda denominada en dólares en México y Corporación Lindley, así como las tasas variables a las que pagamos nuestros Certificados Bursátiles.

En lo que respecta a otros instrumentos financieros derivados que están asociados a posiciones primarias (ya sean activas o pasivas) de carácter financiero, nuestro objetivo es mitigar el riesgo relacionado a fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés que pudieran afectar desfavorablemente el valor de dichos activos o pasivos.

## Modificaciones a las NIIF

Algunas NIIF han sido modificadas recientemente y otras podrían modificarse o entrar en vigor en el futuro. La aplicación inicial de nuevas NIIF podría tener como un impacto negativo en nuestros procesos internos, así como en nuestras operaciones, situación financiera y cumplimiento de las obligaciones contractuales. Asimismo, es posible que la información financiera que sea elaborada conforme a las nuevas NIIF o conforme a sus modificaciones, no sea comparable con la información financiera reportada durante ejercicios y periodos anteriores.

## Inmuebles

Los inmuebles que utilizamos están sujetos a una gran cantidad de disposiciones ambientales, fiscales y de seguridad que podrían volverse más estrictas en el futuro y, por lo tanto, imponer mayores responsabilidades y dar lugar a la necesidad de efectuar inversiones adicionales en activos.

La operación de los inmuebles está sujeta a una amplia regulación en materia ambiental y de seguridad tanto a nivel federal, como estatal y municipal, así como a la vigilancia por parte de las autoridades responsables de la aplicación de dichas leyes y de las políticas que derivan de ellas. Entre otras cosas, dichas leyes exigen la obtención de permisos y licencias ambientales para la operación, remodelación o ampliación de los inmuebles.

La operación de los inmuebles también está sujeta a posibles riesgos ambientales que pueden afectar su desempeño. Lo anterior podría imponernos obligaciones para prevenir daños al medio ambiente y podríamos vernos forzados a efectuar inversiones en activos o a incurrir en otros gastos no previstos para mitigar posibles daños.

La promulgación de nuevas disposiciones en materia ambiental y de seguridad más estrictas podría obligarnos a realizar inversiones en activos que nos permitan cumplir con las nuevas disposiciones. Dichas inversiones adicionales podrían incrementar los gastos de mantenimiento de los inmuebles.

## Riesgos relacionados con México y los países en los que opera la Compañía

Operamos en México, EEUU, Argentina, Perú, y Ecuador. Nuestra capacidad para operar y expandir nuestro negocio, así como nuestra situación financiera y resultados de operación, están sujetos a riesgos derivados de la situación política, social y económica de los países en los que operamos, así como de las políticas gubernamentales y cambios en la legislación de dichos países.

Nuestra situación financiera, liquidez y resultados de operación podrían verse afectados por virtud de barreras comerciales, controles de precios, expropiación o nacionalización de activos, fluctuaciones de divisas, controles cambiarios, volatilidad en los tipos de cambio, devaluaciones, desaceleración económica, niveles de inflación, incrementos en tarifas e impuestos, restricciones en la transferencia de divisas, así como por otras circunstancias económicas, legales, políticas o sociales. Por otro lado, los gobiernos de los países en los que operamos o en los que podríamos operar en el futuro han tomado, y en el futuro podrían tomar, acciones que pudieran afectarnos adversamente. Asimismo, una mayor intervención gubernamental en la economía de dichos países podría tener efectos adversos en nuestras operaciones.

Tenemos activos y operaciones importantes en los Estados Unidos. La economía mexicana y el valor de mercado de los valores emitidos por emisores mexicanos pueden verse afectados, en diferente medida, por las condiciones económicas y de mercado de los Estados Unidos. Las condiciones económicas en México están altamente correlacionadas con las de los Estados Unidos como resultado de la amplia relación comercial entre ambos países y

los altos niveles de actividad económica entre los dos países. La volatilidad o cambios drásticos en esas relaciones comerciales o de negocios, podrían afectar o reducir la actividad económica entre esos países.

Asimismo, condiciones económicas desfavorables, incertidumbre financiera, boicots comerciales, controles o disposiciones legales adicionales o distintas en materia de impuestos, producción, distribución, importación, mercadotecnia, promoción, etiquetado, empaque, relaciones de trabajo, competencia económica o prácticas comerciales, entre otros, o condiciones políticas inestables en México o en los Estados Unidos, podrían tener como resultado una afectación negativa en la demanda de nuestros productos.

La presidencia de Andrés Manuel López Obrador del Partido Movimiento de Regeneración Nacional (MORENA) se extenderá hasta el 30 de septiembre de 2024. A la fecha del presente Reporte Anual, MORENA tiene una mayoría absoluta en la Cámara de Diputados y ningún partido político tiene la mayoría absoluta del Senado. En junio de 2021 se realizarán elecciones a nivel local y federal en México, en las cuales se elegirán, entre otros, a nuevos diputados y senadores.

El poder ejecutivo ha implementado y en el futuro podría implementar cambios significativos a las políticas públicas y leyes en México, los cuales han afectado y podrían continuar afectar la situación política y económica de México y nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones.

Por otro lado, el 3 de noviembre de 2020, tuvieron lugar las elecciones presidenciales de los Estados Unidos, Joseph R. Biden Jr., del Partido Demócrata, resultó electo como presidente de dicho país. Su presidencia inició el 20 de enero de 2021 y se extenderá hasta el 19 de enero de 2025. A la fecha del presente Reporte Anual, el Partido Demócrata tiene mayoría en la Cámara de Representantes y el Senado de los Estados Unidos.

La nueva administración en los Estados Unidos podría implementar cambios significativos a las políticas públicas y leyes en ese país.

No podemos garantizar que el ambiente político futuro en México y Estados Unidos, sobre el cual no tenemos control, no tendrá un efecto significativo adverso en nuestro negocio, resultados de operación, condición financiera o proyecciones. Asimismo, no podemos asegurar que los cambios en las políticas y legislación por parte de las administraciones en funciones en los Estados Unidos y México y el resto de los países en los que operamos, no podrían afectar las economías de dichos países, provocando un efecto adverso y significativo en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones.

### **Emergencia de salud surgida por el virus COVID-19 y por la enfermedad que causa.**

Se han declarado y es posible que se declaren en el futuro emergencias sanitarias por el brote y propagación de enfermedades a nivel internacional, nacional o en cualquier país en donde operamos, como es el caso de la emergencia de salud surgida por el COVID-19, lo cual podría generar paros de actividades comerciales y sociales, confinamientos, cierres de fábricas y lugares de trabajo, tiendas de conveniencia, centros de distribución o de consumo, entre otros, así como volatilidad o caídas en los mercados bursátiles y recesiones económicas.

No podemos anticipar las acciones que podrían ser requeridas por parte de los gobiernos, empresas o particulares para hacer frente a cualquier emergencia en materia de salud. La magnitud del impacto en nuestro negocio, su situación financiera y los resultados de las operaciones, que podría ser importante, dependerá de acontecimientos futuros que son inciertos, incluyendo entre otros, la intensidad y la duración de las consecuencias derivadas de la pandemia.

La emergencia sanitaria derivada de la enfermedad COVID-19 ha afectado negativamente nuestra situación operativa ya que han existido restricciones de movilidad que han afectado la demanda de nuestros productos en los diferentes canales. Nuestra capacidad de producir, distribuir y vender nuestros productos es crítica para nuestras operaciones y cualquier emergencia de salud (incluyendo la emergencia sanitaria causada por COVID-19), ya sea a nivel internacional o nacional, podría tener un efecto adverso y significativo en nuestras operaciones, así como en condiciones de mercado y precios de insumos, lo cual podría afectar nuestras ventas, resultados de las operaciones, flujo de efectivo y situación financiera. Si la pandemia causada por COVID-19 se prolonga por un plazo considerable y/o si las autoridades solicitan que se vuelva a restringir el acceso a nuestros centros de producción, distribución, venta y trabajo de manera total o parcial y/o si se imponen o sugieren cuarentenas y aislamiento, podría haber afectaciones adversas e importantes en nuestras operaciones, ventas, distribución de productos, así como en nuestra liquidez y situación financiera.

Hemos adoptado planes de continuidad de operación que han tenido una efectividad adecuada para mitigar las afectaciones en nuestra situación financiera, resultados y Dichos planes podrían volver a ser implementados o adecuados en el futuro para mitigar riesgos operativos, sin embargo, no podemos asegurar que los mismos serán suficientes o adecuados.

Asimismo, una desaceleración económica o efectos económicos globales negativos por la pandemia que se ha extendido a nivel mundial, combinada con la incertidumbre de la política monetaria y las nuevas perspectivas políticas de la administración de México, podrían agravar los efectos adversos de estas difíciles condiciones económicas y de mercado en nuestro negocio y en otros participantes en la industria.

### **Las condiciones económicas a nivel mundial, la volatilidad de los mercados financieros y el precio del petróleo.**

El valor de mercado de los valores de las empresas mexicanas se ve afectado, en distinta medida, por las condiciones económicas y de mercado en otros países. Aunque las condiciones económicas en estos países pueden diferir significativamente de las condiciones económicas en México, las reacciones de los inversionistas a la evolución de cualquiera de estos otros países pueden tener un efecto adverso en el valor de mercado de los valores de los emisores mexicanos, incluidos nuestros valores.

En marzo de 2020 el Reino de Arabia Saudita, el mayor exportador de petróleo a nivel mundial, redujo los precios de los barriles de petróleo que produce y aumentó los niveles de producción y venta de los mismos con el fin de introducir al mercado petrolero una mayor cantidad de barriles producidos en ese país, como resultado de un impasse en las negociaciones con la Federación de Rusia y los países de la Organización de Países Exportadores de Petróleo para recortar niveles de producción. A partir de dicha determinación, comenzó una guerra por los precios de los barriles de petróleo que ha resultado en disminuciones sustanciales de los precios de los barriles de petróleo a nivel mundial. Dichos precios también han sido afectados por una desaceleración económica global. En abril de 2020, los países miembros de la alianza OPEP+, incluido México, acordaron reducir significativamente la producción de crudo, con el objetivo de elevar los precios del crudo, los cuales han alcanzado los niveles más bajos en 20 años.

La reducción en la cantidad de petróleo crudo podría tener un efecto adverso en los ingresos del gobierno mexicano. No podemos determinar cuánto tiempo durará la reducción en la producción de petróleo crudo o la continua presión a la baja en el precio del petróleo crudo o el impacto que tendrá en la economía mexicana y mundial. Estos desarrollos podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

### **Cambios en la legislación de los países en los que operamos.**

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Estamos sujetos a leyes y reglamentos en diversas materias en los países en los que operamos. Las políticas, normas gubernamentales, leyes, reglamentos y demás disposiciones vinculantes en los países en los que operamos, podrían afectar negativamente nuestras operaciones, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. Cualesquier cambios legislativos, incluso en industrias distintas a las que operamos podrían incrementar de manera importante nuestros costos de operación y obligarnos a implementar cambios operativos importantes con el riesgo de generar interrupciones o afectaciones en nuestras operaciones. En general, un incremento o cambios en la regulación en los países en los que operamos, podrían afectarnos de forma adversa y significativa.

### **Implementación del TMEC y relaciones comerciales entre los países en los que operamos.**

El 1 de octubre de 2018, los Estados Unidos, México y Canadá acordaron formalmente renegociar los términos y condiciones del TLCAN bajo un nuevo tratado conocido como el TMEC. A diferencia del TLCAN, el TMEC incluye una cláusula de terminación (sunset clause) que requiere que, al término de seis años, el mismo sea analizado y en su caso modificado, mientras que después de dieciséis años deberá ser renovado y renegociado. Dicho acuerdo de igual manera incluye modificaciones a las reglas de origen prácticamente en todos los sectores para poder certificar un producto como originario de la región, reglas ejecutables para disuadir alteraciones artificiales a los tipos de cambio para obtener ventajas comerciales, protecciones adicionales en materia de propiedad intelectual, así como modificaciones en materia laboral y tecnologías de la información, entre otras disposiciones.

El TMEC entró en vigor formalmente el pasado 1 de julio de 2020.

Por su parte, el Anexo 3-B del Capítulo III (Agrícola) del TMEC, establece reglas específicas para el comercio entre México y Estados Unidos de productos agropecuarios, relativas al azúcar, estableciendo un nuevo término denominado "contingente arancelario" que es un cupo arancelario que establece cierta tasa y montos aplicables por cierto periodo de tiempo.

Asimismo, se establecen que una "mercancía calificada" (agrícola) será considerada como originaria de los Estados Unidos o de México cuando se cumplan con las reglas de origen específicas, precisando que, en el caso del azúcar y la Alta Fructosa, las operaciones realizadas en, o los materiales obtenidos en Canadá, serán considerados como no originarios (realizado en u obtenido de una No Parte) para la determinación del cumplimiento de las reglas de origen.

Es importante mencionar que, acorde con la entrada en vigor del TMEC, se modificaron distintas Leyes y ordenamientos, entre las cuales destacan:

El 30 de junio de 2020, se publicaron en el DOF las siguientes:

- Reglas de Carácter general relativas a la aplicación de las disposiciones en materia aduanera del T-MEC y sus anexos.
- Tarifas aplicables para productos originarios de la Región del TMEC.
- Reglas Generales de Comercio Exterior del Servicio de Administración Tributaria.

Asimismo, el 1 de julio de 2020, se publicaron en el DOF las siguientes:

- Ley de Infraestructura de la Calidad (60 días para entrada en vigor posterior a publicación).
- Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial (90 días para entrada en vigor posterior a publicación).
- Ley de los Impuestos General de Importación y Exportación (diversos supuestos de entrada en vigor 180 días posteriores a su publicación).
- Modificaciones a Ley Aduanera.

- Modificaciones Código Penal Federal (Protección de derechos de productores de fonogramas, artistas, intérpretes, así como autores de cualquier obra protegida por derecho).

El 9 de julio de 2020, se publicaron en el DOF las Reglamentaciones Uniformes referentes a la interpretación, aplicación y administración del Capítulo 4 (Reglas de Origen), Capítulo 5 (Procedimientos de Origen), Capítulo 6 (Mercancías Textiles y Prendas de Vestir), y Capítulo 7 (Administración Aduanera y Facilitación del Comercio) del TMEC.

No podemos asegurar que la implementación del TMEC y Reglamentaciones Uniformes no podría afectar a la economía mexicana y tener un efecto adverso y significativo en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones.

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

### TABLA 2: CIFRAS CONSOLIDADAS

	3T21	3T20	Variación %	Ene-Sep'21	Ene-Sep'20	Variación %
<i>Volumen por segmento (MCU)</i>						
Colas	309.1	297.6	3.9	873.7	844.2	3.5
Sabores	109.5	96.9	13.0	311.0	286.1	8.7
<b>Total Refrescos</b>	<b>418.6</b>	<b>394.5</b>	<b>6.1</b>	<b>1,184.7</b>	<b>1,130.4</b>	<b>4.8</b>
Agua*	63.1	54.5	15.9	179.0	160.3	11.6
No Carbonatados**	54.0	45.7	18.3	148.4	126.4	17.4
<b>Volumen sin garrafón</b>	<b>535.7</b>	<b>494.6</b>	<b>8.3</b>	<b>1,512.0</b>	<b>1,417.1</b>	<b>6.7</b>
Garrafón	58.4	60.1	-2.7	174.0	176.6	-1.5
<b>Volumen Total</b>	<b>594.2</b>	<b>554.7</b>	<b>7.1</b>	<b>1,686.0</b>	<b>1,593.7</b>	<b>5.8</b>
<i>Estado de Resultados (MM MXP)</i>						
Ventas Netas***	47,946	44,811	7.0	134,228	126,649	6.0
EBITDA	9,198	8,642	6.4	26,279	23,514	11.8
Margen EBITDA	19.2%	19.3%	-10 bp	19.6%	18.6%	101 bp

\* Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones personales de hasta 5Lts.

\*\* Incluye téis, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.

\*\*\*Ventas Netas sin incluir Ingresos FT en USA

TABLA 3: CIFRAS PARA MÉXICO

	3T21	3T20	Variación %	Ene-Sep'21	Ene-Sep'20	Variación %
<b>Volumen por segmento (MCU)</b>						
Colas	195.3	192.6	1.4	545.2	536.1	1.7
Sabores	36.8	35.8	2.7	102.1	98.6	3.6
<b>Total Refrescos</b>	<b>232.1</b>	<b>228.4</b>	<b>1.6</b>	<b>647.3</b>	<b>634.7</b>	<b>2.0</b>
Agua*	32.9	28.8	14.3	91.3	78.6	16.2
No Carbonatados**	20.5	17.9	14.2	56.8	49.8	13.9
<b>Volumen sin Garrafón</b>	<b>285.5</b>	<b>275.1</b>	<b>3.8</b>	<b>795.4</b>	<b>763.1</b>	<b>4.2</b>
Garrafón	56.9	58.5	-2.8	168.4	170.7	-1.4
<b>Volumen Total</b>	<b>342.4</b>	<b>333.6</b>	<b>2.6</b>	<b>963.8</b>	<b>933.9</b>	<b>3.2</b>
<b>Mezclas (%)</b>						
Retornable	32.1	33.7	-1.6	32.4	33.5	-1.1
No Retornable	67.9	66.3	1.6	67.6	66.5	1.1
Familiar	57.5	60.1	-2.6	57.8	59.7	-1.9
Personal	42.5	39.9	2.6	42.2	40.3	1.9
<b>Estado de Resultados (MM MXP)</b>						
Ventas Netas	21,106	19,179	10.0	58,390	52,251	11.8
EBITDA	5,400	4,791	12.7	14,696	12,791	14.9
Margen EBITDA	25.6%	25.0%	60 pb	25.2%	24.5%	70 pb

\* Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones personales de hasta 5Lts.

\*\* Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.

TABLA 4: CIFRAS PARA ESTADOS UNIDOS

	3T21	3T20	Variación %	Ene-Sep'21	Ene-Sep'20	Variación %
<b>Volumen por segmento (MCU)</b>						
Colas	51.2	50.9	0.6	151.1	150.3	0.5
Sabores	30.4	27.6	10.5	86.6	81.1	6.8
<b>Total Refrescos</b>	<b>81.7</b>	<b>78.5</b>	<b>4.1</b>	<b>237.7</b>	<b>231.4</b>	<b>2.7</b>
Agua*	14.4	14.3	0.8	40.8	41.9	-2.6
No Carbonatados**	21.1	19.6	7.9	55.5	51.7	7.4
<b>Volumen Total</b>	<b>117.2</b>	<b>112.4</b>	<b>4.3</b>	<b>334.0</b>	<b>325.0</b>	<b>2.8</b>
<b>Mezclas (%)</b>						
Familiar	65.2	66.0	-0.8	66.8	67.6	-0.8
Personal	34.8	34.0	0.8	33.2	32.4	0.8
<b>Estado de Resultados (MM MXP)</b>						
Ventas Netas***	17,956	17,943	0.1	50,857	50,549	0.2
EBITDA	2,211	2,431	-9.1	6,950	6,577	5.7
Margen EBITDA	12.3%	13.6%	-130 pb	13.7%	13.0%	70 pb

\* Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones personales de hasta 5Lts.

\*\* Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.

\*\*\*Ventas Netas sin incluir ingresos FT en USA



TABLA 5: CIFRAS PARA SUDAMÉRICA						
	3T21	3T20	Variación %	Ene-Sep'21	Ene-Sep'20	Variación %
<i>Volumen por segmento (MCU)</i>						
<i>Colas</i>	62.6	54.1	15.7	177.5	157.8	12.5
<i>Sabores</i>	42.3	33.5	26.1	122.2	106.5	14.8
<b>Total Refrescos</b>	<b>104.9</b>	<b>87.6</b>	<b>19.7</b>	<b>299.7</b>	<b>264.3</b>	<b>13.4</b>
<i>Agua*</i>	15.7	11.3	38.9	46.9	39.9	17.6
<i>No Carbonatados**</i>	12.4	8.2	52.2	36.1	24.8	45.2
<b>Volumen sin Garrafón</b>	<b>133.0</b>	<b>107.1</b>	<b>24.2</b>	<b>382.7</b>	<b>329.0</b>	<b>16.3</b>
<i>Garrafón</i>	1.5	1.5	0.6	5.6	5.9	-4.7
<b>Volumen Total</b>	<b>134.6</b>	<b>108.6</b>	<b>23.9</b>	<b>388.3</b>	<b>334.8</b>	<b>16.0</b>
<i>Mezclas (%)</i>						
<i>Retornable</i>	31.7	33.2	-1.5	31.9	33.4	-1.5
<i>No Retornable</i>	68.3	66.8	1.5	68.1	66.6	1.5
<i>Familiar</i>	71.0	76.6	-5.6	71.9	75.1	-3.2
<i>Personal</i>	29.0	23.4	5.6	28.1	24.9	3.2
<i>Estado de Resultados (MM MX\$)</i>						
<i>Ventas Netas</i>	8,884	7,890	15.5	25,182	23,849	5.6
<i>EBITDA</i>	1,587	1,420	11.7	4,632	4,147	11.7
<i>Margen EBITDA</i>	17.9%	18.5%	-60 pb	18.4%	17.4%	100 pb

\* Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones personales de hasta 5Lts.

\*\* Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

### Tabla 1: Datos Financieros Relevantes

### CIFRAS CONSOLIDADAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS

	3T21	3T20	Variación %	Ene-Sep'21	Ene-Sep'20	Variación %
Volumen Total de Bebidas (MCU)	5942	554.7	7.1	1,886.0	1,593.7	5.8
Ventas Netas	47,946	44,811	7.0	134,228	126,649	6.0
EBITDA	9,198	8,642	6.4	26,279	23,514	11.8
Utilidad Neta	3,381	2,744	23.2	9,095	7,757	17.3

Volumen total de bebidas incluye garrafón

Ventas Netas sin incluir Ingresos FT en USA

EBITDA = Utilidad de operación + Depreciación + Amortización + Gastos No Recurrentes

#### DATOS RELEVANTES PARA EL TERCER TRIMESTRE DE 2021

- Ventas Netas fueron 7.0% mayores con respecto al 3T20, alcanzando los Ps. 47,946 millones.
- EBITDA registró Ps. 9,198 millones con un margen de 19.2%, 6.4% mayor respecto al 3T20.
- Utilidad Neta aumentó 23.2% a Ps. 3,381 millones con un margen de 7.1%, 100 puntos base mayor.

#### DATOS RELEVANTES PARA EL ACUMULADO A SEPTIEMBRE 2021

- Ventas Netas fueron Ps. 134,228 millones, representando un aumento de 6.0%.
- EBITDA aumentó 11.8% a Ps. 26,279 millones con un margen de 19.6%, una expansión de 100 pb.
- Utilidad Neta fue Ps. 9,095 millones, un incremento de 17.3% y un margen neto de 6.8%.

#### COMENTARIO DEL DIRECTOR GENERAL

“Enfocados en mejorar constantemente la ejecución, ampliar las plataformas digitales y perfeccionar nuestras estrategias de precio-empaque, por segundo trimestre consecutivo logramos un crecimiento en el volumen de ventas, con un incremento de 7%, así como 6.4% de avance en EBITDA, lo que nos permitió mantener una sólida rentabilidad y acercarnos al objetivo de recuperar por completo los niveles de consumo pre-pandemia”, dijo Arturo Gutiérrez, Director General de Arca Continental.

“Impulsados por el compromiso de nuestros colaboradores, en 2022 buscaremos fortalecer aún más nuestras capacidades operativas, de innovación y atención al mercado, lo que aunado a nuestra disciplina administrativa, nos permitirá estar mejor posicionados para hacer frente a los diversos retos de negocio y de esta forma seguir construyendo valor compartido”, agregó.

### RESULTADOS CONSOLIDADOS

Las cifras presentadas en este reporte se encuentran bajo Normas Internacionales de Información Financiera o IFRS.

TABLA 2: CIFRAS CONSOLIDADAS

	3T21	3T20	Variación %	Ene-Sep'21	Ene-Sep'20	Variación %
<b>Volumen por segmento (MCU)</b>						
Colas	309.1	297.6	3.9	873.7	844.2	3.5
Sabores	109.5	96.9	13.0	311.0	286.1	8.7
<b>Total Refrescos</b>	<b>418.6</b>	<b>394.5</b>	<b>6.1</b>	<b>1,184.7</b>	<b>1,130.4</b>	<b>4.8</b>
Agua*	63.1	54.5	15.9	179.0	160.3	11.6
No Carbonatados**	54.0	45.7	18.3	148.4	126.4	17.4
<b>Volumen sin garrafón</b>	<b>535.7</b>	<b>494.6</b>	<b>8.3</b>	<b>1,512.0</b>	<b>1,417.1</b>	<b>6.7</b>
Garrafón	58.4	60.1	-2.7	174.0	176.6	-1.5
<b>Volumen Total</b>	<b>594.2</b>	<b>554.7</b>	<b>7.1</b>	<b>1,686.0</b>	<b>1,593.7</b>	<b>5.8</b>
<b>Estado de Resultados (MM MXP)</b>						
Ventas Netas***	47,946	44,811	7.0	134,228	126,649	6.0
EBITDA	9,198	8,642	6.4	26,279	23,514	11.8
Margen EBITDA	19.2%	19.3%	-10 bp	19.6%	18.6%	101 bp

\* Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones personales de hasta 5Lts.

\*\* Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.

\*\*\* Ventas Netas sin incluir Ingresos FT en USA

## ANÁLISIS FINANCIERO

### ESTADO DE RESULTADOS

- Las ventas netas consolidadas del 3T21 fueron de Ps. 47,946 millones, un incremento de 7.0% (14.4% sin efecto cambiario) comparado con 3T20. Acumulado a septiembre 2021 se incrementaron 6.0% (12.1% sin efecto cambiario) comparado al año anterior, alcanzando los Ps. 134,228 millones.
- El volumen de ventas aumentó 7.1% en el 3T21, principalmente por la recuperación de las categorías de no carbonatados, agua y sabores que mostraron crecimientos de 18.4%, 15.9% y 13.0%, respectivamente. En el año, a nivel consolidado el volumen creció 5.8%.
- En el 3T21, el costo de ventas incrementó 7.5% y la utilidad bruta consolidada aumentó a Ps. 21,552 millones un 6.3% mayor respecto al mismo periodo del año anterior para reflejar un margen bruto de 44.9%. Durante el 2021, la utilidad bruta creció 6.5% y alcanzó los Ps. 60,779 millones representando un margen del 45.3%, 30 puntos base mayor respecto al 2020.
- Los gastos de administración y venta aumentaron de Ps. 14,238 millones a Ps. 14,651 millones un 2.9% durante el tercer trimestre, reflejando una razón de gasto contra ventas de 30.6%, 120 puntos base menor al 3T20. Acumulado al mes de septiembre de 2021, los gastos de administración y venta alcanzaron Ps. 41,720 millones, un aumento 0.8% respecto al 2020 y un 31.1% con respecto a las ventas, lo que representó 160 puntos base menor que en el 2020.
- La utilidad de operación consolidada en el 3T21 aumentó 12.6% con respecto al 3T20 y fue de Ps. 6,808 millones con un margen de operación de 14.2%, 70 puntos base mayor respecto al año anterior. A septiembre 2021, la utilidad de operación alcanzó Ps. 19,052 millones y un margen operativo de 14.2%, 200 puntos base adicionales a 2020.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- En el 3T21, el flujo de caja operativo ("EBITDA") consolidado aumentó 6.4% a Ps. 9,198 millones representando un margen de 19.2%. El acumulado a septiembre de 2021, alcanzó los Ps. 26,279 millones, 11.8% mayor y un margen de 19.6%, 100 puntos base mayor al 2020. Sin incluir el efecto cambiario el EBITDA incrementó 12.4% en 3T21 y acumulado a septiembre 2021, 16.7%.
- El costo integral de financiamiento para el 3T21 fue Ps. 626 millones, 43.0% menor respecto al 3T20, principalmente por una ganancia cambiaria como resultado de la depreciación del peso frente al dólar. Acumulado en el año, alcanzó Ps. 2,429 millones, 25.1% mayor respecto al 2020.
- El impuesto a la utilidad refleja una tasa efectiva de 33.0% y un monto de Ps. 2,042 millones, 36.0% mayor respecto al mismo trimestre del año anterior. Acumulado al mes de septiembre la tasa efectiva fue de 31.6% y el impuesto a la utilidad de Ps. 5,212 millones.
- En el 3T21, utilidad neta incrementó 23.2% alcanzando los Ps. 3,381 millones, reflejando un margen de 7.1%, una expansión de 100 puntos base y acumulado a septiembre, Ps. 9,095 millones, con un margen neto de 6.8%, 70 puntos base mayor comparado con el 2020.

### BALANCE GENERAL Y FLUJO DE EFECTIVO

- El saldo en caja al cierre de septiembre de este año fue de Ps. 32,557 millones y una deuda de Ps. 53,362 millones, resultando en una deuda neta de Ps. 20,805 millones. La razón de Deuda Neta/EBITDA fue de 0.6x.
- El flujo de efectivo neto de operación alcanzó Ps. 21,365 millones al cierre del mes de septiembre de 2021.
- Al cierre de septiembre 2021, la inversión en activos fijos en el periodo fue de Ps. 4,261 millones, principalmente destinada a fortalecer las capacidades de ejecución en el punto de venta, envases retornables, producción y distribución.

## México

*Arca Continental reporta su información en tres regiones: México, Estados Unidos y Sudamérica (que incluye Perú, Argentina y Ecuador). Cada una incluye los resultados de los negocios de bebidas y negocios complementarios.*

TABLA 3: CIFRAS PARA MÉXICO

	3T21	3T20	Variación %	Ene-Sep'21	Ene-Sep'20	Variación %
<b>Volumen por segmento (MCU)</b>						
Colas	195.3	192.6	1.4	545.2	536.1	1.7
Sabores	36.8	35.8	2.7	102.1	98.6	3.6
<b>Total Refrescos</b>	<b>232.1</b>	<b>228.4</b>	<b>1.6</b>	<b>647.3</b>	<b>634.7</b>	<b>2.0</b>
Agua*	32.9	28.8	14.3	91.3	78.6	16.2
No Carbonatados**	20.5	17.9	14.2	56.8	49.8	13.9
<b>Volumen sin Garrafón</b>	<b>285.5</b>	<b>275.1</b>	<b>3.8</b>	<b>795.4</b>	<b>763.1</b>	<b>4.2</b>
Garrafón	56.9	58.5	-2.8	168.4	170.7	-1.4
<b>Volumen Total</b>	<b>342.4</b>	<b>333.6</b>	<b>2.6</b>	<b>963.8</b>	<b>933.9</b>	<b>3.2</b>
<b>Mezclas (%)</b>						
Retornable	32.1	33.7	-1.6	32.4	33.5	-1.1
No Retornable	67.9	66.3	1.6	67.6	66.5	1.1
Familiar	57.5	60.1	-2.6	57.8	59.7	-1.9
Personal	42.5	39.9	2.6	42.2	40.3	1.9
<b>Estado de Resultados (MM MXP)</b>						
Ventas Netas	21,106	19,179	10.0	58,390	52,251	11.8
EBITDA	5,400	4,791	12.7	14,696	12,791	14.9
Margen EBITDA	25.6%	25.0%	60 pb	25.2%	24.5%	70 pb

\* Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones personales de hasta 5Lts.

\*\* Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.

## RESULTADOS OPERATIVOS PARA MÉXICO

- Las ventas netas de México alcanzaron Ps. 21,106 millones durante el 3T21, un crecimiento de 10.0%. El precio promedio por caja unidad sin garrafón creció 5.7% a Ps. 69.61 en el trimestre, como consecuencia de ajustes a los precios realizados en agosto y la recuperación de la mezcla de empaques personales y canales. En el año, las ventas aumentaron 11.8% a Ps. 58,390 millones.
- El volumen de ventas aumentó 3.8% sin incluir garrafón, registrando las 285.5 MCU principalmente impulsado por la recuperación de las categorías de agua y no carbonatados que aumentaron 14.3% y 14.2%, respectivamente. Acumulado en el año el volumen incrementó 4.2%, sin incluir garrafón.
- En el 3T21, el flujo operativo (EBITDA) de México incrementó 12.7% a Ps. 5,400 millones, representando un margen de 25.6%, 60 puntos base mayor respecto al 3T20. Acumulado en el año el EBITDA registró Ps. 14,696 millones, un incremento de 14.9% y 70 puntos base adicionales respecto al 2020.
- La recuperación del volumen en el trimestre estuvo impulsada por iniciativas para impulsar la recuperación del canal moderno principalmente supermercados y tiendas de conveniencia, los cuales tuvieron crecimientos de 14.3% y 7.8%, respectivamente.
- Dentro de las recientes innovaciones de productos, Topo Chico Hard Seltzer alcanzó una cobertura del 66% convirtiéndose en una de las 3 marcas de la categoría de bebidas alcohólicas saborizadas con mayor participación de mercado para su segmento en ubicaciones clave como Guadalajara y Monterrey. Adicionalmente, el relanzamiento de Coca-Cola Sin Azúcar logró incrementar su cobertura en el canal tradicional del 80%.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- En términos de mezcla, los empaques no retornables mostraron un crecimiento de 1.6 puntos porcentuales derivado de la recuperación de los canales, como el canal comer y beber, moderno y entretenimiento.
- Como parte de nuestra agenda digital, se hizo el lanzamiento de la iniciativa “Cartera Personalizada por Cliente” soportado con Analítica Avanzada; la iniciativa consiste en la determinación de producto sugerido personalizado tomando en consideración las características demográficas del cliente para ayudarlos a mejorar la oferta de productos e incrementar las ventas por tienda.
- La categoría de no carbonatados obtuvo un desempeño positivo, principalmente por el crecimiento de isotónicos, energéticos y jugos y néctares, derivado de la ejecución y promociones comerciales enfocados a: 1) promover la marca Powerade durante los Juegos Olímpicos de Tokio y el lanzamiento de Powerade Fit, 2) incrementando la cobertura en el canal tradicional de Monster y Predator; y 3) fortaleciendo la cobertura en la categoría de jugos y néctares en tiendas de conveniencia con precios atractivos.
- Durante el trimestre, se realizó el lanzamiento del programa “Somos” cuyo objetivo fue mejorar la comunicación sobre las prioridades de ejecución en el mercado con la fuerza de ventas, con el fin de fortalecer el posicionamiento en el mercado y asegurar una correcta ejecución en los clientes del canal tradicional.
- El canal directo al hogar creció 7.6% en el 3T21, principalmente impulsado por un incremento en clientes del 40%, resultado de una estrategia de promover la página web de Coca-Cola en tu Hogar.
- Bokados en México, registró un crecimiento de doble-dígito en ventas y EBITDA en el 3T21, resultado de un incremento en volumen en el canal tradicional de 14.8%, un mejor desempeño en el canal moderno como resultado de activación en la movilidad y una eficiente gestión en descuentos.

## Estados Unidos

La región de Estados Unidos incluye el negocio de bebidas de Coca-Cola Southwest Beverages (CCSWB) y el de botanas de Wise y Deep River.

**TABLA 4: CIFRAS PARA ESTADOS UNIDOS**

	3T21	3T20	Variación %	Ene-Sep21	Ene-Sep20	Variación %
<i>Volumen por segmento (MCU)</i>						
Colas	51.2	50.9	0.6	151.1	150.3	0.5
Sabores	30.4	27.6	10.5	86.6	81.1	6.8
<b>Total Refrescos</b>	<b>81.7</b>	<b>78.5</b>	<b>4.1</b>	<b>237.7</b>	<b>231.4</b>	<b>2.7</b>
Agua*	14.4	14.3	0.8	40.8	41.9	-2.6
No Carbonatados**	21.1	19.8	7.9	55.5	51.7	7.4
<b>Volumen Total</b>	<b>117.2</b>	<b>112.4</b>	<b>4.3</b>	<b>334.0</b>	<b>325.0</b>	<b>2.8</b>
<i>Mezclas (%)</i>						
Familiar	65.2	66.0	-0.8	66.8	67.6	-0.8
Personal	34.8	34.0	0.8	33.2	32.4	0.8
<i>Estado de Resultados (MMMX)</i>						
Ventas Netas***	17,956	17,943	0.1	50,657	50,549	0.2
EBITDA	2,211	2,431	-9.1	6,950	6,577	5.7
Margen EBITDA	12.3%	13.6%	-130 pb	13.7%	13.0%	70 pb

\* Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones personales de hasta 5Lts.

\*\* Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.

\*\*\* Ventas Netas sin incluir Ingresos FT en USA

## RESULTADOS OPERATIVOS PARA ESTADOS UNIDOS

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- En el 3T21, las ventas netas para la región de Estados Unidos alcanzaron Ps. 17,956 millones, en línea respecto al 3T20. El volumen alcanzó las 117.2 MCU, 4.3% mayor al 3T20 a través de una combinación de recuperación en categorías y canales. Las categorías de sabores y no carbonatados tuvieron un crecimiento de 10.5% y 7.9%, respectivamente. Los canales *on-premise* y tiendas grandes mostraron crecimientos de 19.5% y 8.0%, respectivamente, impulsados por una mayor confianza del consumidor. Acumulado en el año, el volumen creció 2.8%.
- Durante el 3T21, el flujo operativo (EBITDA) de la región fue Ps. 2,211 millones que representó una disminución de 9.1% y un margen de 12.3%, una dilución de 130 puntos base comparado con el 3T20. A septiembre de 2021, el EBITDA fue de Ps. 6,950 millones, 5.7% mayor respecto a 2020, lo que representa una expansión de 70 puntos base.
- Con un aumento de precios fuera del ciclo y una sólida estrategia de precio-empaque, el precio neto en el 3T21 aumentó 7.7%, como resultado del incremento en tasa real de 6.1% y un efecto positivo en la mezcla de 1.6%.
- Este trimestre se realizó un progreso significativo en la agenda digital al implementar una herramienta tecnológica líder que ayudará a los equipos de planificación a mejorar la precisión de los pronósticos, la planificación de la producción y el transporte del producto terminado.
- Durante el trimestre, se alcanzó el mayor número de clientes activos registrados en la plataforma de pedidos myCoke.com, donde actualmente se tienen más de 11 mil clientes que realizan pedidos a través de la plataforma, lo que representa más del 10% de los ingresos.
- En Analítica Avanzada, se continuó trabajando con la agenda, específicamente con la optimización de promociones. En el tercer trimestre, se finalizaron las pruebas de una nueva herramienta que ayudará a automatizar los procesos de planificación y seguimiento de promociones; será una herramienta clave para asegurar la optimización de la inversión promocional y brindar información a los clientes para impulsar más volumen para sus tiendas.
- Se han desarrollado nuevas capacidades para ayudar a nuestros clientes a reactivarse e incorporarse con los agregadores de entrega como Doordash y Grubhub, a través de descuentos y otras herramientas promocionales, se ayuda a los clientes a activar su negocio y ofrecer los productos de la marca en sus plataformas.
- La implementación de la iniciativa *Go to Market 2.0* permitió asignar los recursos de manera eficiente para maximizar la ejecución. Se capitalizó este esfuerzo con un aumento en las visitas a clientes de 61% y un aumento de 29% en pedidos incrementales comparado con el 3T20.
- Continuando con el compromiso de alcanzar un promedio de 50% de PET reciclado en todo el portafolio, se realizó la transición de todos los sabores de 13.2 oz a PET 100% reciclado en el trimestre.
- En Wise, el 3T21 presentó una caída de un dígito-medio en ventas. Para compensar el aumento de las materias primas, se implementaron aumentos selectivos de precios, además de planes de ahorro. La marca Deep River tuvo un sólido desempeño, resultado de la reapertura de clientes y captura de nuevos clientes en el canal *on-premise*.

## Sudamérica

La región de Sudamérica incluye los negocios de bebidas de Perú, Argentina, Ecuador y el de botanas Inalecsa en Ecuador.

TABLA 5: CIFRAS PARA SUDAMÉRICA

	3T21	3T20	Variación %	Ene-Sep'21	Ene-Sep'20	Variación %
<b>Volumen por segmento (MCU)</b>						
Colas	62.6	54.1	15.7	177.5	157.8	12.5
Sabores	42.3	33.5	26.1	122.2	106.5	14.8
<b>Total Refrescos</b>	<b>104.9</b>	<b>87.6</b>	<b>19.7</b>	<b>299.7</b>	<b>264.3</b>	<b>13.4</b>
Agua*	15.7	11.3	38.9	46.9	39.9	17.6
No Carbonatados**	12.4	8.2	52.2	36.1	24.8	45.2
<b>Volumen sin Garrafón</b>	<b>133.0</b>	<b>107.1</b>	<b>24.2</b>	<b>382.7</b>	<b>329.0</b>	<b>16.3</b>
Garrafón	1.5	1.5	0.6	5.6	5.9	-4.7
<b>Volumen Total</b>	<b>134.6</b>	<b>108.6</b>	<b>23.9</b>	<b>388.3</b>	<b>334.8</b>	<b>16.0</b>
<b>Mezclas (%)</b>						
Retornable	31.7	33.2	-1.5	31.9	33.4	-1.5
No Retornable	66.3	66.8	1.5	66.1	66.6	1.5
Familiar	71.0	76.6	-5.6	71.9	75.1	-3.2
Personal	29.0	23.4	5.6	28.1	24.9	3.2
<b>Estado de Resultados (MM MXP)</b>						
Ventas Netas	8,884	7,690	15.5	25,182	23,849	5.6
EBITDA	1,587	1,420	11.7	4,632	4,147	11.7
Margen EBITDA	17.9%	18.5%	-60 pb	18.4%	17.4%	100 pb

\* Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones personales de hasta 5Lts.

\*\* Incluye téis, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.

## RESULTADOS OPERATIVOS PARA SUDAMÉRICA

- Las ventas de la división Sudamérica alcanzaron en el 3T21 los Ps. 8,884 millones, un aumento de 15.5%, principalmente impulsado por la recuperación de volumen en los tres países e incrementos de precio seleccionados en Argentina y Perú. Durante el 2021, las ventas registraron Ps. 25,182 millones, un crecimiento de 5.6% comparado con el 2020.
- El volumen de Sudamérica incrementó 24.2% a 133.0 MCU en el 3T21, sin incluir garrafón, principalmente por una recuperación en los tres territorios derivado del levantamiento de las restricciones de movilidad. Acumulado al mes de septiembre el volumen en esta región aumentó impulsado 16.3%.
- El EBITDA en la región de Sudamérica creció 11.7% a Ps. 1,587 millones, reflejando un margen de 17.9%, una dilución de 60 puntos base respecto al mismo periodo de 2020. Acumulado a septiembre, el EBITDA alcanzó Ps. 4,632 millones, un aumento de 11.7% y un margen de 18.4%, 100 puntos básicos mayor respecto al 2020.



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- El volumen de ventas en Perú aumentó 29.4% en el 3T21, principalmente por la recuperación en todas las categorías derivado del levantamiento de las restricciones de movilidad. Acumulado a septiembre del 2021 el volumen de ventas registró un aumento de 18.9%.
- En el trimestre, la mezcla de empaques personales tuvo una recuperación de 5.8 puntos porcentuales, resultado de la ejecución de planes para impulsar empaques personales y la recuperación de canales como el Comer y Beber.
- La categoría de no carbonatados tuvo un crecimiento de 35.4% en el 3T21, superando el volumen del 2019, principalmente por isotónicos impulsado por el lanzamiento de un nuevo empaque de 473 ml a un precio asequible y un nuevo sabor de Powerade en formato familiar.
- A nivel canales, el volumen en el canal tradicional creció 12.3% y 0.4 puntos porcentuales de participación de mercado como resultado de la implementación de diferentes iniciativas como capacitación a los clientes a través de la escuela de negocios, abordando temas relevantes como el uso de redes sociales para aumentar sus ventas y a los nuevos modelos de atención y el despliegue de AC Digital.
- La plataforma Directo al Hogar creció su cartera de clientes 12% comparado con el segundo trimestre del 2021 y los clientes con pedido aumentaron 39%, estos crecimientos fueron impulsados a través de acciones promocionales comunicadas en redes sociales.
- Durante el trimestre se realizó el lanzamiento del nuevo Inca Kola Power, compitiendo en la categoría de bebidas gaseosas funcionales, llegando a una cobertura del 34% en el primer mes en el canal tradicional.

## Ecuador

- El volumen de ventas en Ecuador aumentó 12.2% explicado por la recuperación en las categorías de no carbonatados y agua que incrementaron 44.8% y 36.5%, respectivamente. Acumulado en el 2021, el volumen de ventas incrementó 11.2% con respecto al año anterior
- Durante el 3T21, se mantuvo el enfoque en la asequibilidad que generó un incremento de 2.8 puntos porcentuales en la mezcla de retornables. Por otra parte, la mezcla de empaques personales aumentó 7.1 puntos porcentuales derivado de los cambios en las tendencias de consumo.
- Se realizó el relanzamiento de Coca-Cola Sin Azúcar alcanzando una cobertura de 79%, la más alta en los últimos 3 años y un crecimiento en volumen del 18% comparado con el año anterior.
- Tonicorp, en el 3T21, presentó un crecimiento en ventas de un dígito-alto, gracias a la estrategia de crecimiento a través de la expansión del portafolio de productos con alto valor agregado y mantener el liderazgo en el segmento premium. En el trimestre, se realizó el lanzamiento de “Toni Digest”, un producto que combina probióticos y prebióticos para aportar en el bienestar digestivo de los consumidores.
- En Inalecsa, las ventas crecieron doble-dígito principalmente impulsado por la recuperación en volumen y una mejora en el precio. La estrategia ha sido enfocada en control de gastos y la captura de clientes nuevos, principalmente del canal tradicional en los territorios en donde se atiende con distribución directa.
- En el trimestre, la subsidiaria Alimentos y Botanas completó la adquisición de Carli Snacks, con sede en Quito. Carli se ubica entre las empresas líderes en la industria de botanas en Ecuador con una amplia presencia nacional y una posición de mercado relevante en categorías como papas fritas, botanas extruidas, tortillas, botanas proteicas y chips a base de plátano. La combinación de Inalecsa y Carli proporciona una plataforma sólida que traerá innovación al portafolio, expansión de producto y marca, así como sinergias e intercambio de mejores prácticas.

## Argentina

- En el 3T21, el volumen de ventas en Argentina aumentó 26.5% con respecto al 3T20 y 29.1% comparado con 3T19, la recuperación fue impulsada por un desempeño positivo en las categorías de no carbonatados y agua que tuvieron crecimientos de 99.2% y 29.5%, respectivamente. A septiembre de 2021 el volumen se incrementó 15.2% con respecto a 2020.
- El canal moderno mostró la mayor recuperación particularmente los supermercados que tuvieron un crecimiento de más del 60%, beneficiado principalmente por una mayor movilidad durante el trimestre.
- En la categoría de no carbonatados, se realizó el lanzamiento de Cepita Fresh 2 Lt retornable en Botella Universal, en sabores Pomelo y Naranja, llevando a cabo una estrategia de lanzamiento asequible para los consumidores.

## ASG

## México

- Se obtuvo el premio Ética y Valores de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos, donde se reconoce a las empresas que evalúan el sistema y metodología que ha establecido un organismo para organizar, difundir, medir y mejorar la incorporación de la cultura de responsabilidad social corporativa y desarrollo sostenible dentro de sus operaciones.
- Este trimestre se inauguró el primero de cuatro sistemas de tratamiento de aguas residuales que se están desarrollando en conjunto con la Industria Mexicana de Coca-Cola y gobiernos estatales. Este primer humedal, que es un sistema de tratamiento de agua basado en la naturaleza, ahora está sirviendo a una gran parte de la comunidad de Jalisco, tratando 3 millones de litros de agua por día para abastecer de agua limpia a la población, un vivero y una reserva forestal. Estamos invirtiendo un total de Ps. 170 millones en estos proyectos como parte de nuestro compromiso de generar valor social, ambiental y compartido.
- En colaboración con la Secretaría de Desarrollo Sustentable de Sinaloa, AC participó en la recolección de 2.6 toneladas de basura plástica del mar, durante el Torneo de Pesca de Plástico, para restaurar la bahía Santa María, uno de los humedales más importantes de México.
- Arca Continental y Coca-Cola México, participaron en la restauración completa de escuelas a través de la iniciativa “Apadrina una Escuela” en colaboración con el Gobierno de Nuevo León para asegurar que estudiantes de nivel preescolar y primaria regresen a clases en espacios dignos. Con esta iniciativa se restauraron, entre otras cosas, servicios de agua potable, drenaje, mantenimiento eléctrico e infraestructura.

## Perú

- Por octavo año consecutivo, Arca Continental Lindley obtuvo el “Distintivo Empresa Socialmente Responsable”, reconocimiento otorgado por la organización Perú 2021 y el Centro Mexicano de Filantropía. Este resultado refleja el desarrollo del enfoque transversal de sostenibilidad que tiene la compañía, que parte de su estrategia organizacional hacía la relación con sus grupos de interés.

## Ecuador

- Arca Continental Ecuador fue reconocida por el Women Economic Forum como una de las “Compañías Icónicas Creando un Mejor Mundo para Todos”. El reconocimiento rinde homenaje a las empresas que marcan diferencia por su compromiso en la creación de un entorno de trabajo inclusivo, y con un enfoque en la equidad de género y el empoderamiento.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Argentina

- Arca Continental en colaboración con Coca-Cola Argentina, reacondicionaron 14 estaciones de separación de residuos y 3 en el complejo turístico del Teleférico de San Bernardo, en la ciudad de Salta. Este Teleférico es un punto clave para concientizar a los más de 110,000 consumidores locales y turistas al año sobre la importancia del reciclaje.

## EVENTOS RECIENTES

- El 20 de julio de 2021, Fitch Ratings, anunció la ratificación del grado de inversión para Arca Continental, AC Bebidas y de Arca Continental Lindley, tanto a nivel global como nacional. Afirmó el grado "A" para la deuda de largo plazo, en escala global de AC y ACBE, y la calificación "AAA(mex)" en escala nacional, con una perspectiva estable. En el caso de Arca Continental Lindley, la agencia ratificó también la calificación de "A" en escala global, con perspectiva estable.
- El 13 de septiembre de 2021, se realizó el pago de un dividendo extraordinario en efectivo de \$1.50 pesos por acción, en una sola exhibición, equivalente a un monto total de Ps. 2,646 millones. Con el pago de este dividendo extraordinario, el payout ratio es de 76% en lo que va del año.

Estado Consolidado de Resultados (millones de pesos Mexicanos)								
			Variación				Variación	
	3T21	3T20	MM MXP	%	Ene-Sep'21	Ene-Sep'20	MM MXP	%
Ventas Netas	47,946	44,811	3,135	7.0	134,228	126,649	7,580	6.0
Costo de Ventas	26,395	24,546	1,849	7.5	73,449	69,599	3,850	5.5
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>21,552</b>	<b>20,266</b>	<b>1,286</b>	<b>6.3</b>	<b>60,779</b>	<b>57,050</b>	<b>3,730</b>	<b>6.5</b>
	44.9%	45.2%			45.3%	45.0%		
Gastos de Venta	12,320	11,941	379	3.2	34,922	34,677	245	0.7
Gastos de Administración	2,331	2,297	34	1.5	6,799	6,705	93	1.4
<b>Total de Gastos</b>	<b>14,651</b>	<b>14,238</b>	<b>413</b>	<b>2.9</b>	<b>41,720</b>	<b>41,383</b>	<b>338</b>	<b>0.8</b>
	30.6%	31.8%			31.1%	32.7%		
Gastos no recurrentes	40	145	-105	-72.3	315	669	-355	-53.0
<b>Utilidad de operación antes de otros ingresos</b>	<b>6,860</b>	<b>5,882</b>	<b>978</b>	<b>16.6</b>	<b>18,744</b>	<b>14,997</b>	<b>3,747</b>	<b>25.0</b>
Otros Ingresos (Gastos) <sup>1,2</sup>	-53	162	-215	-132.5	308	468	-161	-34.3
<b>Utilidad de operación</b>	<b>6,808</b>	<b>6,045</b>	<b>763</b>	<b>12.6</b>	<b>19,052</b>	<b>15,466</b>	<b>3,586</b>	<b>23.2</b>
	14.2%	13.5%			14.2%	12.2%		
Productos (Gastos) Financieros, Neto	-739	-870	131	-15.0	-2,182	-2,682	499	-18.6
Utilidad (Pérdida) Cambiaria, Neto	177	-208	385	-184.8	-51	774	-824	-106.6
Resultado por posición monetaria	-63	-18	-45		-196	-34	-162	
Costo Integral de Financiamiento	-626	-1,097	471	-43.0	-2,429	-1,942	-488	25.1
Participación en utilidades netas de asociadas <sup>3</sup>	7	-53	60	-113.6	-118	-23	-95	
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>6,189</b>	<b>4,895</b>	<b>1,294</b>	<b>26.4</b>	<b>16,505</b>	<b>13,501</b>	<b>3,004</b>	<b>22.2</b>
Impuesto a la Utilidad	-2,042	-1,501	-541	36.0	-5,212	-4,070	-1,143	28.1
Participación no controladora	-767	-650	-117	18.0	-2,197	-1,675	-523	31.2
<b>Utilidad Neta</b>	<b>3,381</b>	<b>2,744</b>	<b>637</b>	<b>23.2</b>	<b>9,095</b>	<b>7,757</b>	<b>1,339</b>	<b>17.3</b>
	7.1%	6.1%			6.8%	6.1%		
Depreciación y amortización	2,350	2,452	-102	-4.2	6,912	7,379	-467	-6.3
<b>Flujo Operativo</b>	<b>5,198</b>	<b>8,642</b>	<b>556</b>	<b>6.4</b>	<b>26,279</b>	<b>23,514</b>	<b>2,764</b>	<b>11.8</b>
Flujo Operativo / Ventas Netas	10.8%	19.3%			19.6%	18.6%		

Flujo Operativo = Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización + Gastos No Recurrentes

<sup>1</sup> incluye método de participación en asociados operativos como Agua del Valle, ECO SA y Bebidas Releocantales de Negules<sup>2</sup> incluye método neto de ingresos fuera del territorio (FFI) en USA<sup>3</sup> incluye método de participación en asociados no operativos como P.R.S.A, P.R.S.B, Belsa San Miguel, entre otros

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

---

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Arca Continental, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Balance General Consolidado

(millones de pesos Mexicanos)

	Septiembre 30 2021	Diciembre 31 2020	Variación	
			MM MXP	%
<b>ACTIVO</b>				
Efectivo e inversiones temporales	32,557	27,336	5,221	19.1
Clientes y cuentas por cobrar	14,378	11,062	3,316	30.0
Inventarios	9,286	8,251	1,035	12.5
Pagos anticipados y mercancía en tránsito	842	451	391	86.7
<b>Suma de Activo Circulante</b>	<b>57,063</b>	<b>47,099</b>	<b>9,964</b>	<b>21.2</b>
Inversiones en acciones y otras	8,341	8,308	33	0.4
Inmuebles, planta y equipo	67,561	69,659	-2,098	-3.0
Activos por derecho de uso	1,034	1,190	-156	
Otros activos	120,884	119,717	1,167	1.0
<b>Suma de Activo Total</b>	<b>254,883</b>	<b>245,974</b>	<b>8,910</b>	<b>3.6</b>
<b>PASIVO</b>				
Créditos bancarios	8,929	7,132	1,796	25.2
Proveedores y cuentas por pagar	9,569	8,044	1,525	19.0
Pasivos por arrendamiento C.P.	327	358		
Impuestos y PTU por pagar	18,131	15,245	2,886	18.9
<b>Pasivo de Corto Plazo</b>	<b>36,956</b>	<b>30,779</b>	<b>6,177</b>	<b>20.1</b>
Documentos por pagar de Largo plazo	44,433	43,445	989	2.3
Pasivos por arrendamiento L.P.	765	853	-88	
ISR diferido y otros	24,185	23,476	708	3.0
<b>Total de Pasivo</b>	<b>106,340</b>	<b>98,553</b>	<b>7,786</b>	<b>7.9</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>				
Capital contable minoritario	29,361	30,566	-1,206	-3.9
Capital aportado	982	982	0	0.0
Utilidades retenidas	109,106	105,596	3,510	3.3
Utilidad o (pérdida) neta	9,095	10,276	-1,181	-11.5
<b>Suma de Capital Contable</b>	<b>148,544</b>	<b>147,420</b>	<b>1,124</b>	<b>0.8</b>
<b>Suma de Pasivo y Capital</b>	<b>254,883</b>	<b>245,974</b>	<b>8,910</b>	<b>3.6</b>

## Arca Continental, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Estado de Flujo de Efectivo (millones de pesos Mexicanos)

	al 30 de Septiembre	
	2021	2020
<b>Utilidad Antes de Impuestos</b>	<b>16,505</b>	<b>13,501</b>
Depreciación y Amortización	6,912	7,379
Fluctuación cambiaria / Resultado por posición monetaria	247	-740
Intereses Devengados (Neto)	2,182	2,682
Utilidad en venta y deterioro de activo fijo	662	623
<b>Flujo generado antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>26,508</b>	<b>23,445</b>
Flujo generado /utilizado en la operación	-5,143	-1,510
<b>Flujo neto de efectivo de actividades de operación</b>	<b>21,365</b>	<b>21,935</b>
Actividades de inversión:		
Inversión en activos Fijos (Neta)	-5,949	-3,392
Actividades de financiamiento:		
Dividendos pagados	-9,769	-7,275
Recompra de acciones (Neto)	-9	-108
Pago pasivo Bancarios	2,341	149
Intereses pagados	-2,824	-3,313
Otros	-440	-470
<b>Flujo neto de efectivo</b>	<b>-10,702</b>	<b>-11,016</b>
Incremento neto de efectivo y equivalentes	4,714	7,527
Diferencia en cambios en el efectivo	507	2,857
<b>Saldo inicial efectivo y equivalentes</b>	<b>27,336</b>	<b>22,051</b>
<b>Saldo final efectivo y equivalentes</b>	<b>32,557</b>	<b>32,435</b>

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Información Financiera Adicional

### Información por segmentos 3T21

	Segmentos de Bebidas					Otros		Total
	México	EE. UU.	Perú	Argentina	Ecuador	Negocios*	Eliminaciones	
<b>Volumen por Segmento</b>	<b>342.4</b>	<b>117.2</b>	<b>66.3</b>	<b>34.2</b>	<b>34.1</b>			<b>594.2</b>
<b>Ingresos del Segmento</b>	<b>20,111</b>	<b>16,834</b>	<b>3,487</b>	<b>2,279</b>	<b>2,775</b>	<b>2,889</b>	<b>-428</b>	<b>47,946</b>
<i>Ingresos Intersegmentos</i>	-278	0	-38	0	-2	-110	-428	0
<b>Ingresos netos de transacciones inter-segmentos</b>	<b>19,833</b>	<b>16,834</b>	<b>3,449</b>	<b>2,279</b>	<b>2,774</b>	<b>2,779</b>	<b>0</b>	<b>47,946</b>
<i>Utilidad de operación</i>	4,536	1,700	409	151	259	-249	0	6,808
<b>Flujo Operativo</b>	<b>5,279</b>	<b>2,284</b>	<b>680</b>	<b>345</b>	<b>512</b>	<b>99</b>	<b>0</b>	<b>9,198</b>
Flujo Operativo / Ingresos del Segmento	26.2%	13.6%	19.7%	15.1%	18.4%	3.6%	0	19.2%
<i>Gastos No recurrentes</i>	5	0	2	24	3	5	0	40
<i>Depreciación y amortización</i>	737	584	268	169	249	342	0	2,350
<i>Ingresos Financieros</i>	452	5	403	13	18	19	0	910
<i>Gastos Financieros</i>	687	175	578	37	43	16	0	1,536
<i>Participación en Utilidades Netas de Asociadas</i>	-7	15	0	0	0	0	0	7
<i>Utilidad antes de impuestos</i>	4,294	1,545	234	127	234	-245	0	6,189
<b>Activos Netos Totales</b>	<b>81,249</b>	<b>106,975</b>	<b>38,524</b>	<b>9,604</b>	<b>22,906</b>	<b>12,986</b>	<b>-17,360</b>	<b>254,883</b>
<i>Inversión en Asociadas</i>	7,318	620	0	403	0	0	0	8,341
<i>Pasivos Totales</i>	48,909	38,700	13,922	1,566	5,553	3,625	-5,935	106,340
<i>Inversiones en el periodo de activos fijos</i>	2,212	906	421	295	305	223	0	4,364

\*Otros incluye División de Alimentos y Botanas, Vending y otras subsidiarias no relacionadas al segmento de Bebidas

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Información por segmentos Ene-Sep'21

	Segmentos de Bebidas					Otros		Total
	México	EE. UU.	Perú	Argentina	Ecuador	Negocios*	Eliminaciones	
<b>Volumen por Segmento</b>	963.8	334.0	197.7	90.4	100.2			1,686.0
<b>Ingresos del Segmento</b>	55,601	47,451	10,671	5,338	8,208	8,137	-1,177	134,228
<i>Ingresos Intersegmentos</i>	-767	0	-82	0	-5	-323	1,177	0
<b>Ingresos netos de transacciones inter-segmentos</b>	54,834	47,451	10,588	5,338	8,203	7,814	0	134,228
<i>Utilidad de operación</i>	12,147	5,212	1,364	284	664	-620	0	19,052
<b>Flujo Operativo</b>	14,437	7,105	2,236	820	1,443	238	0	26,279
Flujo Operativo / Ingresos del Segmento	20.3%	15.0%	21.1%	15.4%	17.0%	3.0%		10.0%
<i>Gastos No recurrentes</i>	71	95	6	95	23	24	0	315
<i>Depreciación y amortización</i>	2,219	1,797	866	440	756	834	0	6,912
<i>Ingresos Financieros</i>	1,469	17	1,719	-4	57	46	0	3,304
<i>Gastos Financieros</i>	2,767	530	2,169	94	119	55	0	5,733
<i>Participación en Utilidades Netas de Asociadas</i>	-132	15	0	0	0	0	0	-118
<i>Utilidad antes de impuestos</i>	10,717	4,714	914	186	602	-628	0	16,505
<b>Activos Netos Totales</b>	81,249	106,975	38,524	9,604	22,906	12,986	-17,360	254,883
<i>Inversión en Asociadas</i>	7,318	620	0	403	0	0	0	8,341
<i>Pasivos Totales</i>	48,909	38,700	13,922	1,565	5,553	3,625	-5,935	106,340
<i>Inversiones en el periodo de activos fijos</i>	2,212	906	421	295	305	223	0	4,364

\*Otros incluye División de Alimentos y Botanas, Vending y otras subsidiarias no relacionadas al segmento de Bebidas

## Deuda Total AC

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	...	2032	Total
<b>Perfil de Vencimientos</b>	4,465	7,733	5,509	3,406	4,157	2,467	6,378	3,023	8,117		8,117	53,362
% del total	8.3%	14.5%	10.3%	6.4%	7.8%	4.6%	12.0%	5.7%	15.2%		15.2%	100.0%

Calificación Crediticia	Local	Global	Perspectiva
Fitch	AAA(mex)	A	Estable
Moody's	Aaa.mx	A2	Negativa
S&P	mxAAA	-	Estable



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

### Tipo de cambio promedio

	3T21	3T20	YoY		Ene-Sep'21	Ene-Sep'20	YoY
MXN	20.05	22.26	-9.9%	MXN	20.20	21.83	-7.5%
PEN	4.96	6.28	-21.0%	PEN	5.28	6.31	-16.4%
ARS	0.21	0.30	-32.4%	ARS	0.22	0.32	-33.1%

### Tipo de cambio fin del periodo

	3T21	2T21	3T20
MXN	20.50	19.82	22.36
PEN	4.96	5.13	6.22
ARS	0.21	0.21	0.29

### Control interno [bloque de texto]

N/A

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Arca Continental S.A.B. de C.V. usa las siguientes métricas para evaluar el rendimiento de sus divisiones:

- Volumen
- Ventas
- EBITDA

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

---

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

- ROIC



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [110000] Información general sobre estados financieros

<b>Clave de cotización:</b>	AC
-----------------------------	----

<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	2021-01-01 al 2021-09-30
--	--------------------------

<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:</b>	2021-09-30
---	------------

<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.
---	----------------------------------

<b>Descripción de la moneda de presentación:</b>	MXN
--	-----

<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	Miles de pesos
--	----------------

<b>Consolidado:</b>	Si
---------------------	----

<b>Número De Trimestre:</b>	3
-----------------------------	---

<b>Tipo de emisora:</b>	ICS
-------------------------	-----

<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
--	--

<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	
---	--

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

#### ESTADO DE RESULTADOS

- Las ventas netas consolidadas del 3T21 fueron de Ps. 47,946 millones, un incremento de 7.0% (14.4% sin efecto cambiario) comparado con 3T20. Acumulado a septiembre 2021 se incrementaron 6.0% (12.1% sin efecto cambiario) comparado al año anterior, alcanzando los Ps. 134,228 millones.
- El volumen de ventas aumentó 7.1% en el 3T21, principalmente por la recuperación de las categorías de no carbonatados, agua y sabores que mostraron crecimientos de 18.4%, 15.9% y 13.0%, respectivamente. En el año, a nivel consolidado el volumen creció 5.8%.
- En el 3T21, el costo de ventas incrementó 7.5% y la utilidad bruta consolidada aumentó a Ps. 21,552 millones un 6.3% mayor respecto al mismo periodo del año anterior para reflejar un margen bruto de 44.9%. Durante el 2021, la

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

utilidad bruta creció 6.5% y alcanzó los Ps. 60,779 millones representando un margen del 45.3%, 30 puntos base mayor respecto al 2020.

- Los gastos de administración y venta aumentaron de Ps. 14,238 millones a Ps. 14,651 millones un 2.9% durante el tercer trimestre, reflejando una razón de gasto contra ventas de 30.6%, 120 puntos base menor al 3T20. Acumulado al mes de septiembre de 2021, los gastos de administración y venta alcanzaron Ps. 41,720 millones, un aumento 0.8% respecto al 2020 y un 31.1% con respecto a las ventas, lo que representó 160 puntos base menor que en el 2020.
- La utilidad de operación consolidada en el 3T21 aumentó 12.6% con respecto al 3T20 y fue de Ps. 6,808 millones con un margen de operación de 14.2%, 70 puntos base mayor respecto al año anterior. A septiembre 2021, la utilidad de operación alcanzó Ps. 19,052 millones y un margen operativo de 14.2%, 200 puntos base adicionales a 2020.
- En el 3T21, el flujo de caja operativo ("EBITDA") consolidado aumentó 6.4% a Ps. 9,198 millones representando un margen de 19.2%. El acumulado a septiembre de 2021, alcanzó los Ps. 26,279 millones, 11.8% mayor y un margen de 19.6%, 100 puntos base mayor al 2020. Sin incluir el efecto cambiario el EBITDA incrementó 12.4% en 3T21 y acumulado a septiembre 2021, 16.7%.
- El costo integral de financiamiento para el 3T21 fue Ps. 626 millones, 43.0% menor respecto al 3T20, principalmente por una ganancia cambiaria como resultado de la depreciación del peso frente al dólar. Acumulado en el año, alcanzó Ps. 2,429 millones, 25.1% mayor respecto al 2020.
- El impuesto a la utilidad refleja una tasa efectiva de 33.0% y un monto de Ps. 2,042 millones, 36.0% mayor respecto al mismo trimestre del año anterior. Acumulado al mes de septiembre la tasa efectiva fue de 31.6% y el impuesto a la utilidad de Ps. 5,212 millones.
- En el 3T21, utilidad neta incrementó 23.2% alcanzando los Ps. 3,381 millones, reflejando un margen de 7.1%, una expansión de 100 puntos base y acumulado a septiembre, Ps. 9,095 millones, con un margen neto de 6.8%, 70 puntos base mayor comparado con el 2020.

### **BALANCE GENERAL Y FLUJO DE EFECTIVO**

- El saldo en caja al cierre de septiembre de este año fue de Ps. 32,557 millones y una deuda de Ps. 53,362 millones, resultando en una deuda neta de Ps. 20,805 millones. La razón de Deuda Neta/EBITDA fue de 0.6x.
- El flujo de efectivo neto de operación alcanzó Ps. 21,365 millones al cierre del mes de septiembre de 2021.
- Al cierre de septiembre 2021, la inversión en activos fijos en el periodo fue de Ps. 4,261 millones, principalmente destinada a fortalecer las capacidades de ejecución en el punto de venta, envases retornables, producción y distribución.

---

**Seguimiento de análisis [bloque de texto]**

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

ACTINVER SA

ENRIQUE MENDOZA

EMAIL: EMENDOZA@ACTINVER.COM.MX

TEL.: 55 1103 6600

BANORTE

VALENTIN MENDOZA

EMAIL: VALENTIN.MENDOZA@BANORTE.COM

TEL.: 55 1670 2250

BARCLAYS

BENJAMIN THEURER

EMAIL: BENJAMIN.THEURER@BARCLAYS.COM

TEL.: 55 5241 3322

BBVA

PABLO ABRAHAM

EMAIL: PABLO.ABRAHAM@BBVA.COM

TEL.: 55 5621 1390

BOFA MERRILL LYNCH

ISABELLA SIMONATO

EMAIL: ISABELLA.SIMONATO@BAML.COM

TEL.: 55 11 2188 4243

BRADESCO

LEANDRO FONTANESI

EMAIL: LEANDRO.FONTANESI@BRADESCOBBI.COM.BR

TEL.: 55 11 3847 9288

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

---

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

BTG PACTUAL

ALVARO GARCIA

EMAIL: ALVARO.GARCIA@BTGPACTUAL.COM

TEL.: 646 924 2475

BX+

MARISOL HUERTA

EMAIL: MHUERTA@VEPORMAS.COM.MX

TEL.: 55 5625 1514

CITIGROUP

SERGIO MATSUMOTO

EMAIL: SERGIO.MATSUMOTO@CITI.COM

TEL.: 212 816 4847

CREDIT SUISSE

MARCELLA RECCHIA

EMAIL: MARCELLA.RECCHIA@CREDIT-SUISSE.COM

TEL.: 55 11 3701 6312

GBM

LUIS WILLARD

EMAIL: LRWILLARD@GBM.COM.MX

TEL.: 55 5480 7094

GOLDMAN SACHS

THIAGO BORTOLUCI

EMAIL: THIAGO.BORTOLUCI@GS.COM

TEL.: 1 212 537 1562

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

---

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

SANTANDER

ALAN ALANIS

EMAIL: AALANIS@SANTANDERT.COM.MX

TEL.: 52 55 5269 2103

HSBC

CARLOS LABOY

EMAIL: CARLOS.A.LABOY@US.HSBC.COM.MX

TEL.: 1 212 525 6972

INTERCAM

RICHARD HORBACH

EMAIL: RHORBACH@INTERCAM.COM.MX

TEL.: 55 5033 3334

INVEX CASA DE BOLSA SA DE CV

GISELLE MOJICA

EMAIL: GMOJICA@INVEX.COM

TEL.: 55 5350 3333

JP MORGAN

LUCAS FERREIRA

EMAIL: LUCAS.X.FERREIRA@JPMORGAN.COM

TEL.: 55 11 4952 3629

MORGAN STANLEY

RICARDO ALVES

EMAIL: RICARDO.ALVES@MORGANSTANLEY.COM

TEL.: 55 11 3048 6238

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

---

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

UBS

SEAN KING

EMAIL: SEAN.KING@UBS.COM

TEL.: 212 713 2204

VECTOR

MARCO MONTAÑEZ

EMAIL: MMONTANE@VECTOR.COM.MX

TEL.: 55 5262 3600

SCOTIABANK

FELIPE UCROS

EMAIL: FELIPE.UCROS@SCOTIABANK.COM

TEL.: 212 225 5098

SIGNUM RESEARCH

ANGEL SEGURA

EMAIL: ANGEL.SEGURA@SIGNUMRSEARCH.COM

TEL.: 55 6237 0861

---



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2021-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	32,557,109,000	27,335,702,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	14,116,671,000	10,641,619,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	1,103,372,000	871,339,000
Inventarios	9,286,021,000	8,250,619,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	57,063,173,000	47,099,279,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Total de activos circulantes</b>	<b>57,063,173,000</b>	<b>47,099,279,000</b>
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	833,041,000	702,344,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	436,422,000	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	8,340,948,000	8,308,209,000
Propiedades, planta y equipo	67,561,221,000	69,658,796,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	1,033,630,000	1,189,996,000
Crédito mercantil	56,999,823,000	55,929,169,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	59,690,010,000	60,495,157,000
Activos por impuestos diferidos	2,925,117,000	2,590,689,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
<b>Total de activos no circulantes</b>	<b>197,820,212,000</b>	<b>198,874,360,000</b>
<b>Total de activos</b>	<b>254,883,385,000</b>	<b>245,973,639,000</b>
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	26,285,475,000	21,341,660,000
Impuestos por pagar a corto plazo	1,098,707,000	1,328,360,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	9,244,759,000	7,750,919,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	327,352,000	358,034,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
<b>Total provisiones circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta</b>	<b>36,956,293,000</b>	<b>30,778,973,000</b>

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2021-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	36,956,293,000	30,778,973,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	1,043,323,000	830,106,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	44,494,266,000	43,802,123,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	765,220,000	853,223,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	5,392,382,000	5,249,179,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	5,392,382,000	5,249,179,000
Pasivo por impuestos diferidos	17,688,096,000	17,039,846,000
Total de pasivos a Largo plazo	69,383,287,000	67,774,477,000
Total pasivos	106,339,580,000	98,553,450,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	981,959,000	981,959,000
Prima en emisión de acciones	45,142,469,000	45,086,473,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	71,045,760,000	69,882,571,000
Otros resultados integrales acumulados	2,012,892,000	902,854,000
Total de la participación controladora	119,183,080,000	116,853,857,000
Participación no controladora	29,360,725,000	30,566,332,000
Total de capital contable	148,543,805,000	147,420,189,000
Total de capital contable y pasivos	254,883,385,000	245,973,639,000

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto**

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2021-07-01 - 2021-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2020-07-01 - 2020-09-30
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	134,228,496,000	126,648,833,000	47,946,439,000	44,811,477,000
Costo de ventas	73,449,221,000	69,599,095,000	26,394,806,000	24,545,526,000
Utilidad bruta	60,779,275,000	57,049,738,000	21,551,633,000	20,265,951,000
Gastos de venta	34,921,624,000	34,677,009,000	12,319,732,000	11,941,182,000
Gastos de administración	6,798,752,000	6,705,860,000	2,331,203,000	2,297,195,000
Otros ingresos	1,113,948,000	1,162,662,000	406,577,000	564,987,000
Otros gastos	1,121,261,000	1,363,950,000	499,595,000	547,762,000
Utilidad (pérdida) de operación	19,051,586,000	15,465,581,000	6,807,680,000	6,044,799,000
Ingresos financieros	3,303,686,000	5,663,395,000	910,115,000	1,007,366,000
Gastos financieros	5,733,063,000	7,605,069,000	1,536,029,000	2,104,549,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	(117,630,000)	(22,985,000)	7,217,000	(52,908,000)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	16,504,579,000	13,500,922,000	6,188,983,000	4,894,708,000
Impuestos a la utilidad	5,212,051,000	4,069,543,000	2,041,603,000	1,500,902,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	11,292,528,000	9,431,379,000	4,147,380,000	3,393,806,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	11,292,528,000	9,431,379,000	4,147,380,000	3,393,806,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	9,095,371,000	7,756,808,000	3,380,617,000	2,743,810,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	2,197,157,000	1,674,571,000	766,763,000	649,996,000
Utilidad por acción [bloque de texto]				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	6.58	5.72	6.58	5.72
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	6.58	5.72	6.58	5.72
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	6.58	5.72	6.58	5.72
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	6.58	5.72	6.58	5.72

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2021-07-01 - 2021-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2020-07-01 - 2020-09-30
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	11,292,528,000	9,431,379,000	4,147,380,000	3,393,806,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	141,480,000	0	141,480,000	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	141,480,000	0	141,480,000	0
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	372,497,000	17,532,719,000	2,197,113,000	(5,343,419,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	372,497,000	17,532,719,000	2,197,113,000	(5,343,419,000)
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	655,637,000	118,181,000	226,504,000	214,997,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	655,637,000	118,181,000	226,504,000	214,997,000
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de	0	0	0	0

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2021-07-01 - 2021-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2020-07-01 - 2020-09-30
impuestos				
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	1,028,134,000	17,650,900,000	2,423,617,000	(5,128,422,000)
Total otro resultado integral	1,169,614,000	17,650,900,000	2,565,097,000	(5,128,422,000)
Resultado integral total	12,462,142,000	27,082,279,000	6,712,477,000	(1,734,616,000)
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	10,205,409,000	21,960,113,000	5,492,236,000	(1,193,347,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	2,256,733,000	5,122,166,000	1,220,241,000	(541,269,000)

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-09-30
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	11,292,528,000	9,431,379,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	5,212,051,000	4,069,543,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	2,182,489,000	2,715,355,000
+ Gastos de depreciación y amortización	6,912,260,000	7,379,235,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	579,760,000	581,726,000
+ Provisiones	32,183,000	56,125,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	246,888,000	(773,681,000)
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	49,787,000	(15,089,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(1,119,287,000)	285,017,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(1,183,534,000)	1,120,063,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(3,030,396,000)	206,356,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	1,609,855,000	(42,571,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	3,899,584,000	1,600,546,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	15,391,640,000	17,182,625,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	26,684,168,000	26,614,004,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	5,318,865,000	4,679,296,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	21,365,303,000	21,934,708,000
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	2,357,255,000	21,845,000
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	279,311,000	358,854,000

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-09-30
- Compras de propiedades, planta y equipo	4,363,527,000	4,256,185,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	176,882,000	127,512,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	27,410,000	23,884,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	641,833,000	631,300,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(5,949,110,000)	(3,391,504,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	9,302,000	107,725,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	13,426,541,000	2,523,161,000
- Reembolsos de préstamos	11,085,600,000	2,374,259,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	439,874,000	469,631,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	9,769,234,000	7,275,033,000
- Intereses pagados	2,824,323,000	3,312,956,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(10,701,792,000)	(11,016,443,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	4,714,401,000	7,526,761,000
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	507,006,000	2,857,329,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	5,221,407,000	10,384,090,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	27,335,702,000	22,051,280,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	32,557,109,000	32,435,370,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	981,959,000	45,086,473,000	0	69,882,571,000	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	9,095,371,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	9,095,371,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	7,833,417,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(33,467,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	55,996,000	0	(65,298,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	55,996,000	0	1,163,189,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	981,959,000	45,142,469,000	0	71,045,760,000	0	0	0	0	0



Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	902,854,000	902,854,000	116,853,857,000	30,566,332,000	147,420,189,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	9,095,371,000	2,197,157,000	11,292,528,000
Otro resultado integral	0	0	0	1,110,038,000	1,110,038,000	1,110,038,000	59,576,000	1,169,614,000
Resultado integral total	0	0	0	1,110,038,000	1,110,038,000	10,205,409,000	2,256,733,000	12,462,142,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	7,833,417,000	1,935,817,000	9,769,234,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(33,467,000)	0	(33,467,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(9,302,000)	0	(9,302,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	(1,526,523,000)	(1,526,523,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	1,110,038,000	1,110,038,000	2,329,223,000	(1,205,607,000)	1,123,616,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	2,012,892,000	2,012,892,000	119,183,080,000	29,360,725,000	148,543,805,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	981,959,000	45,089,220,000	0	68,391,858,000	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	7,756,808,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	7,756,808,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	6,915,990,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	237,000	0	(107,962,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	237,000	0	732,856,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	981,959,000	45,089,457,000	0	69,124,714,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(1,567,051,000)	(1,567,051,000)	112,895,986,000	28,490,691,000	141,386,677,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	7,756,808,000	1,674,571,000	9,431,379,000
Otro resultado integral	0	0	0	14,203,305,000	14,203,305,000	14,203,305,000	3,447,595,000	17,650,900,000
Resultado integral total	0	0	0	14,203,305,000	14,203,305,000	21,960,113,000	5,122,166,000	27,082,279,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	6,915,990,000	359,043,000	7,275,033,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(107,725,000)	0	(107,725,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	14,203,305,000	14,203,305,000	14,936,398,000	4,763,123,000	19,699,521,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	12,636,254,000	12,636,254,000	127,832,384,000	33,253,814,000	161,086,198,000

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2021-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	0	0
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	2,015,988,000	2,005,818,909
Numero de funcionarios	875	890
Numero de empleados	36,767	35,161
Numero de obreros	26,092	26,143
Numero de acciones en circulación	1,764,283,156	1,764,283,156
Numero de acciones recompradas	5,317,593	7,316,460
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2021-07-01 - 2021-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2020-07-01 - 2020-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	6,912,261,000	7,379,235,000	2,350,032,000	2,452,351,000

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual	Año Anterior
	MXN 2020-10-01 - 2021-09-30	MXN 2019-10-01 - 2020-09-30
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>		
Ingresos	179,165,510,000	170,371,045,000
Utilidad (pérdida) de operación	25,058,409,000	21,112,819,000
Utilidad (pérdida) neta	14,434,736,000	12,264,733,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	11,614,652,000	10,093,331,000
Depreciación y amortización operativa	9,156,674,000	9,721,875,000

### [80001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
<b>Bancarios [sinopsis]</b>																
<b>Comercio exterior (bancarios)</b>																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Con garantía (bancarios)</b>																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Banca comercial</b>																
BANCOMEXT001	NO	2017-06-22	2027-06-22	TIIE91 + 0.80 PP	12,500,000	150,000,000	350,000,000	600,000,000	1,290,000,000	1,760,000,000						
INTERNACIONAL FINANCE CORP002	SI	2015-12-24	2023-12-15	3.40%							14,907,000	14,907,000	44,722,000			
COSTO AMORTIZABLE (IFRS)	NO	2021-10-25	2021-10-25			(3,557,000)				(6,919,000)	1,204,000	1,683,000	(1,836,000)	(1,651,000)	0	
BANCOMER001	NO	2017-06-21	2024-06-21	TIIE91 + 0.90 PP		140,000,000	420,000,000	140,000,000								
BANCO BOLIVARIANO001	SI	2020-09-29	2025-09-25	8.16%							0	6,826,000	6,826,000	11,960,000	18,807,000	
INTERNACIONAL FINANCE CORP001	SI	2015-12-15	2023-12-15	3.40%							24,956,000	24,956,000	74,863,000	0		
BCP001	SI	2021-05-27	2026-03-19	3.57%										70,235,000	280,942,000	70,236,000
SCOTIABANK005	NO	2017-06-20	2024-06-20	TIIE91 + 0.50 PP		200,000,000	600,000,000	200,000,000								
BANKOFAMERICA002	SI	2019-07-16	2024-07-16	0.91%										725,619,000		
INTERNACIONAL FINANCE CORP003	SI	2016-04-15	2023-12-15	3.40%							7,919,000	7,919,000	23,759,000			
SCOTIABANK003	NO	2017-06-15	2024-06-15	TIIE91 + 0.50 PP		200,000,000	600,000,000	200,000,000								
SANTANDER002	NO	2017-06-20	2024-06-20	TIIE91 + 0.90 PP		290,000,000	870,000,000	290,000,000								
BANCO INTERNACIONAL (ECUADOR)001	SI	2020-09-28	2025-04-07	8.75%									51,244,000	153,733,000	51,244,000	
SCOTIABANK (PERÚ)002	SI	2021-08-27	2026-03-19	3.57%										70,235,000	280,942,000	70,236,000
INTERNACIONAL FINANCE CORP006	SI	2017-05-31	2023-12-15	3.40%							4,658,000	4,658,000	13,976,000			
BCP002	SI	2021-08-27	2026-03-19	3.57%										70,235,000	280,942,000	70,236,000
BANKOFAMERICA001	SI	2019-07-16	2024-07-16	2.75%										483,746,000		
SCOTIABANK (PERÚ)001	SI	2021-05-27	2026-03-19	3.57%										70,235,000	280,942,000	70,236,000
SCOTIABANK004	NO	2017-03-15	2022-01-19	TIIE28 + 0.65 PP	273,737,000	273,738,000										
INTERNACIONAL FINANCE CORP005	SI	2016-08-30	2023-12-15	3.40%							9,037,000	9,037,000	27,113,000			
SCOTIABANK006	NO	2021-09-08	2023-09-08	TIIE28 + 0.24 PP		1,000,000,000	1,350,000,000									
INTERNACIONAL FINANCE CORP004	SI	2016-07-11	2023-12-15	3.40%							6,056,000	6,056,000	18,168,000			
BANBIF (PERÚ)001	SI	2020-12-01	2023-12-30	1.94%							24,789,000	24,789,000	309,863,000			
BANAMEX001	NO	2017-06-15	2024-06-15	TIIE91 + 0.90 PP		320,000,000	960,000,000	320,000,000								
INTERNACIONAL FINANCE CORP008	SI	2018-12-26	2023-12-15	3.40%							6,252,000	6,252,000	18,755,000			
INTERNACIONAL FINANCE CORP007	SI	2017-06-30	2023-12-15	3.40%							7,640,000	7,640,000	22,920,000			
BANCO INTERNACIONAL (ECUADOR)002	SI	2019-10-25	2022-04-12	7.28%							70,492,000	0				
BANCO RABOBANK002	SI	2016-10-27	2021-10-27	3.05%							61,493,000					
TOTAL					286,237,000	2,570,181,000	5,150,000,000	1,750,000,000	1,290,000,000	1,753,081,000	239,403,000	114,723,000	610,373,000	1,654,347,000	1,193,819,000	280,944,000
<b>Otros bancarios</b>																
COSTO AMORTIZABLE CCSWB	SI	2021-10-21	2021-10-21								(10,000)					
SANTANDER - CO 1187: 200 MAQUINAS AMS -	SI	2016-12-06	2021-11-10	8.56%							341,000					





## [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

### Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	403,008,000	8,260,730,000	0	0	8,260,730,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	403,008,000	8,260,730,000	0	0	8,260,730,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	205,515,000	4,212,589,000	0	0	4,212,589,000
Pasivo monetario no circulante	1,081,028,000	22,158,586,000	0	0	22,158,586,000
Total pasivo monetario	1,286,543,000	26,371,175,000	0	0	26,371,175,000
Monetario activo (pasivo) neto	(883,535,000)	(18,110,445,000)	0	0	(18,110,445,000)

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Refrescos	Ingreso Ventas fuera de Territorio USA	0	0	0	0
Refrescos	Coca Cola (Nostalgia)	0	803,928,000	0	803,928,000
Refrescos	Coca Cola, Inca Kola	0	0	10,919,326,000	10,919,326,000
Refrescos	Coca Cola	0	0	5,337,691,000	5,337,691,000
Refrescos	TCH Exporta		1,678,653,000		1,678,653,000
Refrescos y Botanas	Coca Cola, Snacks y Lácteos	0	0	8,924,550,000	8,924,550,000
Refrescos y Botanas	Coca Cola, Topo Chico y Wise	0	0	50,656,531,000	50,656,531,000
Refrescos y Botanas	Coca Cola y Otros	55,907,817,000	0	0	55,907,817,000
<b>TODAS</b>	<b>TODOS</b>	55,907,817,000	2,482,581,000	75,838,098,000	134,228,496,000

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

### Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

#### **Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.**

*Miles de pesos mexicanos "MXN", miles de dólares "US", o miles de soles peruanos "PEN"  
(Excepto las correspondientes al número de toneladas, libras, número de lotes y tipos de cambio)*

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (la Compañía) tiene la política general de contratar instrumentos financieros derivados solo con fines u objetivos de cobertura, con la intención de reducir riesgos respecto de sus pasivos financieros, de cubrir determinadas compras, operaciones pronosticadas o compromisos en firme en moneda extranjera.

La Compañía celebra contratos de instrumentos financieros derivados con la finalidad de minimizar el riesgo de mercado y mantener en niveles razonables efectos incrementales en sus costos y gastos ante un deslizamiento relevante que pudiera tener el peso mexicano o el sol peruano frente al dólar, así como el precio del azúcar, del aluminio, del diésel y de tasas de interés considerando como base las operaciones que lleva a cabo en monedas extranjeras, así como ciertas operaciones pronosticadas.

Todas las operaciones con instrumentos financieros derivados que se contratan en la Compañía son analizadas, en su casos aprobados y monitoreados periódicamente por el Comité de Riesgos Financieros, en el cual participan los Directores Ejecutivos de Administración y Finanzas, Planeación Estratégica y Jurídico, Capital Humano y un asesor externo. Este comité presenta las propuestas a la Dirección General quien a su vez informa al Consejo de Administración también en forma periódica. Tanto el Comité de Riesgos Financieros como la Dirección General revisan trimestralmente el desempeño de estos instrumentos, realizando, en su caso las cancelaciones anticipadas, cambios de plazo de los instrumentos, etc.

Los parámetros de operación que se establecen para operaciones de este tipo están estrechamente ligados con el monto específico del riesgo que se desea cubrir, lo que no significa que necesariamente la Compañía tenga la política de cubrir la totalidad de sus riesgos con instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados que la Compañía tiene contratados a la fecha de este informe son forwards de tipo de cambio, swaps de azúcar, swaps de aluminio, swaps de diésel, swaps de tasa de interés y cross currency swaps, por compromisos presentes o futuros, siempre relacionados con su actividad, giro empresarial, o ciertas operaciones pronosticadas.

Los instrumentos financieros derivados que la Compañía generalmente contrata son documentados mediante contratos privados entre la Compañía y sus contrapartes. Las transacciones se liquidan con base en lo convenido, así como en los procedimientos y políticas acordados por la Compañía y sus contrapartes.

Los contratos de instrumentos financieros derivados con que cuenta la Compañía son contratos estándar, usuales para el tipo de operaciones que la Compañía define como necesarias, siendo contratos utilizados en mercados en los que la Compañía y sus contrapartes llevan a cabo tal tipo de operaciones.

Las operaciones que la Compañía realiza con instrumentos financieros derivados requieren a cualquiera de las partes a pagar las diferencias que se generen, y/o a efectuar compra de divisas a precios predeterminados a la fecha de redención o ejercicio de los contratos, en función de lo establecido en los mismos. La Compañía no mantiene, como



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

forma regular de operar, contratos que requieran líneas de crédito, márgenes o colaterales, por lo que no requiere atender llamadas relacionadas con ese tipo de contratos.

La Compañía opera este tipo de contratos con instituciones financieras y bancarias reconocidas y con robusta estructura operativa y financiera.

Como se mencionó antes, la administración a la exposición a los riesgos de crédito, mercado y liquidez se realiza a través del Comité de Riesgos Financieros de la Compañía. Dicho comité monitorea, identifica y define los riesgos que requieren cubrirse a fin de establecer y ejecutar la estrategia conveniente para la Compañía, informando de ello a la Dirección General y a las áreas de Tesorería y Finanzas para que se administren las operaciones conforme los contratos formalizados. Todas las operaciones que la Compañía realiza con instrumentos financieros derivados son sujetas de auditoría interna y externa para asegurar que el control interno establecido y la valuación y tratamiento contable de ese tipo de instrumentos operan correctamente.

Reconocimiento inicial y medición posterior. -

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados tales como contratos a futuro de moneda extranjera (forwards) y swaps de moneda extranjera (Cross currency swaps), y swaps de tasas de interés, para cubrir su exposición respecto de la moneda extranjera y a tasa de interés, respectivamente, así como swaps de azúcar, diésel y de aluminio para cubrir su exposición respecto al precio internacional de estas materias primas. Tales instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente por sus valores razonables a la fecha en la que se celebra el contrato derivado, y posteriormente se miden nuevamente por su valor razonable. Los derivados se contabilizan como activos financieros cuando su valor razonable es positivo, y como pasivos financieros cuando su valor razonable es negativo.

Los contratos de compra que cumplen con la definición de un derivado según la NIIF 9 se reconocen en el estado de resultados como costos de venta y /o costos financieros. Los contratos de productos básicos que se celebraron y que continúan en vigencia con el fin de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las necesidades previstas de compra, venta o uso de la compañía, se mantienen al costo. Cualquier ganancia o pérdida que surja de los cambios en el valor razonable de los derivados se imputa directamente a los resultados, salvo la porción eficaz de las coberturas de flujos de efectivo, que se reconoce en el otro resultado integral y se reclasifica posteriormente a los resultados cuando la partida cubierta afecta dichos resultados.

Al inicio de una relación de cobertura, se designa y documenta formalmente la relación de cobertura a la que desea aplicar la contabilidad de coberturas, el objetivo de la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo la cobertura. La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida o transacción cubierta, la naturaleza del riesgo que se cubre y cómo se evaluará la eficacia de la cobertura ante los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura al compensar los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o las variaciones de los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto; las coberturas se evalúan permanentemente para determinar que realmente éstas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.

Las coberturas que cumplan los estrictos criterios requeridos para la contabilidad de coberturas se contabilizan de la siguiente manera:

Coberturas de valor razonable –

El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura se reconoce en el estado de resultados como costos financieros. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del importe en libros de la partida cubierta y también se reconoce en el estado de resultados como costos financieros.

Para las coberturas de valor razonable que se relacionan con partidas contabilizadas por su costo amortizado, cualquier ajuste al importe en libros se amortiza en los resultados a lo largo del plazo restante de la cobertura hasta su vencimiento utilizando el método de la tasa de interés efectiva. La amortización de la tasa de interés efectiva podrá

comenzar tan pronto exista un ajuste, pero a más tardar cuando la partida cubierta ya no se ajuste por cambios en su valor razonable atribuibles al riesgo que se cubre. Si se da de baja una partida cubierta, el valor razonable no amortizado se reconoce inmediatamente en los resultados. Cuando un compromiso en firme no reconocido se designa como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconoce como un activo o pasivo, con la correspondiente ganancia o pérdida reconocida en los resultados.

#### Coberturas de flujos de efectivo. –

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital. La ganancia o pérdida relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en resultados en ingresos y costos financieros.

La Compañía utiliza contratos a término de moneda extranjera como cobertura de su exposición al riesgo de tipo de cambio en transacciones esperadas y compromisos en firme. La porción ineficaz relacionada con los contratos de moneda extranjera se reconoce como costos financieros.

Las ganancias o pérdidas relacionadas con la porción efectiva del cambio en el valor intrínseco de las opciones se reconocen en la reserva de cobertura de flujo de efectivo dentro del capital. Los cambios en el valor en el tiempo de las opciones que se relacionan con la partida cubierta (valor en el tiempo alineado) se reconocen dentro de otros resultados integrales (ORI) en los costos de la reserva de cobertura dentro del capital.

Si el instrumento de cobertura expira o se vende, se resuelve o se ejerce sin que exista un reemplazo o renovación sucesiva (como parte de la estrategia de cobertura), o si su designación como cobertura se revoca, o si la cobertura ya no cumple los requisitos para aplicar la contabilidad de coberturas, cualquier ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral se reclasificará en la cuenta de resultados como costos financieros.

### **Actividades de cobertura y derivados**

#### ***Operaciones de instrumentos financieros derivados de la Compañía en México (AC Bebidas, S. de R.L. de C.V.):***

##### **a) Forwards de divisas, swap de tasa de interés y swaps de aluminio en México:**

Al 30 de septiembre de 2021, los forwards de divisas de la Compañía en México con un valor nominal de US 123,774 y cuyos vencimientos se darán durante el periodo de octubre de 2021 a noviembre de 2022, generaron un pasivo por su valor de mercado de MXN 37,248 o US 1,817; adicionalmente tres swaps de tasa de interés con un valor nominal de MXN 3,450,000 y cuyos vencimientos pueden observarse en la tabla 1a, el cual generó un pasivo por su valor de mercado de MXN 57,078; y swaps de aluminio con un valor nominal de 823 toneladas métricas (Tm) con vencimientos de octubre a diciembre de 2021, el cual generó un activo por MXN 18,055 o US 881. Dichos importes han sido reconocidos como porciones efectivas en cuenta de la utilidad integral dentro del capital contable. Al 30 de septiembre de 2021, no se generó importe de porción inefectiva.

#### **Riesgos Cubiertos**

La Compañía en México realiza compras de algunos de sus principales insumos para la producción, en moneda y a proveedores extranjeros, y para reducir su exposición al riesgo de fluctuación de divisas, en el 2021 contrató forwards de divisas para cubrir tales transacciones pronosticadas; a través de estos, pagó importes calculados con tipos de cambio fijos que comparan con importes a tipo de cambio de mercado de la fecha de vencimiento, así como también tres swaps de tasa de interés para cubrir a una tasa fija los certificados bursátiles emitido anteriormente, además de préstamos bancarios pactados a tasa variable y swaps de aluminio para cubrir el precio de acuerdo a los abastecimientos programados en el año 2021. El valor razonable se determinó con base en precios de mercado

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

determinados con las contrapartes con las que la Compañía en México tenía contratados estos instrumentos, mismos que se determinan de manera mensual y se verifican de forma interna o con la asesoría de expertos independientes.

### **Posiciones en derivados vigentes**

Al 30 de septiembre de 2021, la Compañía en México mantenía ciento cuarenta y uno forwards de tipo de cambio, tres swaps de tasa de interés y ocho swaps de aluminio para la compra de US 123,774, MXN 3,450,000 y 823 Tm respectivamente. Los Forwards de tipo de cambio tienen vencimientos durante el periodo de octubre de 2021 a noviembre de 2022. Con respecto a los swaps de tasa de interés, tienen vencimientos parciales en 2021, 2022, 2023 y 2024 en función de las obligaciones que tiene la compañía en México (véase en Tabla 1a). Finalmente, los swaps de aluminio tienen vencimientos durante el periodo de octubre a diciembre de 2021. Los derivados que se mantienen vigentes al cierre del tercer trimestre de 2021 fueron contratados con Cooperatieve Rabobank U.A. (o Rabobank), BBVA Bancomer, Banco Nacional de México, S.A. (o Citibanamex), y Scotiabank Inverlat S.A. quien reportó su valuación que fue reconocida en los libros contables de la Compañía en México.

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de forwards de tipo de cambio vigentes al 30 de septiembre del 2021:

Contraparte	Número de instrumentos	Monto Nocial (Miles US)	Valor de Mercado (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles US)
BBVA Bancomer	16	30,448	17,016	829
Citibanamex	88	64,586	(70,291)	(3,429)
Rabobank	37	28,739	16,027	783
<b>Totales</b>	<b>141</b>	<b>123,774</b>	<b>(37,248)</b>	<b>(1,817)</b>

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de swaps de aluminio vigentes al 30 de septiembre del 2021:

Contraparte	Número de instrumentos	Monto Nocial (Miles US)	Valor de Mercado (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles US)
Rabobank	8	823	18,055	881

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de swap de tasa de interés vigentes al 30 de septiembre del 2021:

Contraparte	Número de instrumentos	Monto Nocial (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
Scotiabank Inverlat	1	1,000,000	(15,926)
Cooperatieve Rabobank U.A.	2	2,450,000	(41,152)
<b>Totales</b>	<b>3</b>	<b>3,450,000</b>	<b>(57,078)</b>

### **Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre**

A continuación, se muestran los instrumentos financieros derivados que se liquidaron durante el tercer trimestre de 2021 de la Compañía en México.

Forwards de tipo de cambio realizados:

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Vencimiento	Monto nacional Miles USD	Tipo de cambio de mercado de inicio	Tipo de cambio Contratado
06/07/2021	836	22.0362	22.7486
06/07/2021	836	21.9202	22.7298
06/07/2021	1,115	21.7138	22.2300
06/07/2021	1,115	21.7138	22.2300
06/07/2021	239	20.3600	20.8600
13/07/2021	836	21.9202	22.7291
13/07/2021	836	21.9202	22.7091
13/07/2021	1,115	21.7138	22.2400
13/07/2021	1,115	21.7138	22.2100
20/07/2021	836	22.1168	22.6895
20/07/2021	836	22.1168	22.6695
20/07/2021	1,115	21.5377	22.1655
20/07/2021	279	21.5377	22.1100
20/07/2021	279	21.2773	22.0617
20/07/2021	239	20.4833	20.8500
27/07/2021	1,115	21.5377	22.1640
27/07/2021	279	21.3210	21.9650
27/07/2021	278	21.3210	21.9350
27/07/2021	279	21.3210	22.0250
27/07/2021	279	21.3210	21.9950
27/07/2021	239	20.4833	20.8200
27/07/2021	239	20.2388	20.7431
27/07/2021	239	20.1858	20.6925
27/07/2021	239	20.1172	20.6311
27/07/2021	238	20.1172	20.5811
03/08/2021	873	22.0362	22.8251
03/08/2021	873	21.9202	22.8072
03/08/2021	1,164	21.7138	22.3020
03/08/2021	1,164	21.7138	22.3020
03/08/2021	291	21.5377	22.1290
10/08/2021	873	21.9202	22.8067
10/08/2021	873	21.9202	22.7867
10/08/2021	1,164	21.7138	22.3175
10/08/2021	1,164	21.7138	22.2875
17/08/2021	873	22.1168	22.7655
17/08/2021	873	22.1168	22.7455
17/08/2021	1,164	21.5377	22.2390
17/08/2021	291	21.2773	22.1366
17/08/2021	249	20.3600	20.9650
17/08/2021	249	20.4833	20.9200
24/08/2021	1,166	21.5377	22.2320
24/08/2021	291	21.3210	22.0385
24/08/2021	292	21.3210	22.0085
24/08/2021	291	21.3210	22.0985

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

24/08/2021	291	21.3210	22.0685
24/08/2021	249	20.4833	20.8900
24/08/2021	249	20.2388	20.8112
24/08/2021	249	20.1858	20.7605
24/08/2021	249	20.1172	20.6985
24/08/2021	252	20.1172	20.6485
07/09/2021	920	22.0362	22.9255
07/09/2021	920	21.9202	22.9059
07/09/2021	1,228	21.7138	22.4030
07/09/2021	1,228	21.7138	22.4030
07/09/2021	307	21.5377	22.2220
14/09/2021	920	21.9202	22.9060
14/09/2021	920	21.9202	22.8860
14/09/2021	1,228	21.7138	22.4120
14/09/2021	1,228	21.7138	22.3820
21/09/2021	920	22.1168	22.8661
21/09/2021	920	22.1168	22.8461
21/09/2021	1,228	21.5377	22.3363
21/09/2021	307	21.2773	22.2309
21/09/2021	263	20.3600	21.0500
21/09/2021	263	20.4833	21.0100
28/09/2021	1,226	21.5377	22.3370
28/09/2021	307	21.3210	22.1920
28/09/2021	307	21.3210	22.1620
28/09/2021	307	21.3210	22.1320
28/09/2021	305	21.3210	22.1020
28/09/2021	263	20.4833	20.9800
28/09/2021	263	20.2388	20.9064
28/09/2021	263	20.1858	20.8518
28/09/2021	263	20.1172	20.7965
28/09/2021	263	20.1172	20.7465

Swaps de aluminio realizados:

Inicio	Vencimiento	Liquidación	Monto notional Volumen (Toneladas métricas)	All in por tonelada	Precio Spot Mercado de Inicio (USD nominal)
26/03/2020	30/06/2021	02/07/2021	92 Tm	1,625	1,517
11/08/2020	30/06/2021	02/07/2021	144 Tm	1,830	1,754
26/03/2020	31/07/2021	02/08/2021	96 Tm	1,632	1,517
11/08/2020	31/07/2021	03/08/2021	150 Tm	1,837	1,754
26/03/2020	31/08/2021	02/09/2021	96 Tm	1,639	1,517
11/08/2020	31/08/2021	02/09/2021	151 Tm	1,838	1,754

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Durante el tercer trimestre de 2021, la Compañía en México no presentó incumplimiento por ninguna de las partes. Todas las obligaciones que se han presentado para la contraparte y para la Compañía en México han sido cubiertas en el momento que se ha requerido.

### **Operaciones de instrumentos financieros derivados de la Compañía en Perú (Corporación Lindley, S.A.):**

#### **(i) Cross Currency Swaps**

Se emitieron dos bonos internacionales; el primero de ellos por US 320 millones en el 2011 con una tasa de interés anual de 6.75%; el segundo bono fue por US 260 millones en el 2013 con una tasa de interés anual de 4.625% ambos pagaderos dos veces al año a un plazo de 10 años. La estructuración de ambas emisiones se realizó de tal manera que no se realiza amortización de capital hasta los últimos cuatro semestres antes de su vencimiento. En abril del 2016 se realizó la recompra parcial de las emisiones por US 200 millones. Como resultado el saldo de los bonos son US 250 millones para el emitido en el 2011 y US 130 millones para el emitido en el 2013.

El valor razonable de dichos contratos al 30 de septiembre de 2021 ascendió a US 38,989 (equivalentes a MXN 799,179) posición activa. Al cierre de septiembre del 2021 se tiene PEN 4,564 neto de impuestos sobre la renta por concepto de ORI (otros resultados integrales).

Los cross currency swaps son contratados para cubrir la volatilidad en los flujos futuros producto de las fluctuaciones de tipo de cambio para pagar los bonos internacionales en sus respectivas fechas de amortización. Estos swaps de tipo de cambio se utilizan para cubrir la exposición a los cambios en el valor razonable de parte de los bonos en dólares americanos emitidos por las subsidiarias de la Compañía en Perú. Las instituciones con las que se pactaron estos contratos son: JP Morgan Chase, BBVA Continental y Bank of América.

#### **Riesgos Cubiertos**

Las operaciones realizadas cubren el riesgo de variación de las obligaciones financieras en dólares.

Mediante la cobertura parcial de dichas obligaciones, el siguiente cuadro muestra en miles de dólares los futuros pagos de capital de las obligaciones financieras (bonos internacionales) vigentes al 30 de septiembre del 2021.

Segunda Emisión con cobertura (bono 2013)	
Fecha	Monto US miles
12-oct-21	32,500
12-abr-22	32,500
12-oct-22	32,500
12-abr-23	32,500

Primera Emisión con cobertura (bono 2011)	
Fecha	Monto US miles
23-nov-21	62,500

Los plazos de cobertura han sido establecidos de tal manera que los instrumentos derivados de cobertura tengan como fecha de vencimiento los días de pago de las obligaciones financieras.

#### **Posiciones en derivados vigentes**

El siguiente cuadro muestra las posiciones en derivados de cobertura de pasivos vigentes al 30 de septiembre del 2021.

N° de Referencia Externa	Monto Ncional (miles US)	Contraparte	Tipo de Cambio	Tasa Fija	Fecha de Inicio	Fecha de Vencimiento	Valor de Mercado (miles de PEN)	Valor de mercado equivalente a (miles de MXN)
500095508861	50,000	JPMorgan Chase Bank	2.596	1.40%	14-sep-12	23-nov-21	75,993	376,756
51689457	12,500	BBVA Continental	2.596	1.46%	09-nov-12	23-nov-21	18,988	94,140
919001429	65,000	Bank of America	3.502	9.72%	17-feb-16	12-abr-23	33,287	165,029

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

50095517050	65,000	JPMorgan Chase Bank	3.507	9.72%	17-feb-16	12-abr-23	32,929	163,254
-------------	--------	---------------------	-------	-------	-----------	-----------	--------	---------

### Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre

Durante el trimestre, no hubo posiciones que fueran realizadas

#### (ii) Swaps de cobertura de precio de azúcar

Según los acuerdos realizados con los proveedores de azúcar, esta materia prima es comprada a un precio variable determinado por el precio del futuro de azúcar blanca en el mercado de Londres más una prima. Los contratos derivados cubren el riesgo de precio originado por la variabilidad del precio de compra de la materia prima.

El valor razonable de los contratos de swaps al 30 de septiembre de 2021 ascendió a US 10,396 (equivalentes a MXN 213,089) posición activa. Al 30 de septiembre de 2021 se habían reconocido PEN (36,676) neto de impuestos sobre la renta en el ORI (otros resultados integrales) como efecto de este tipo de contratos. Las instituciones con las que se pactaron estos contratos fueron: Cargill Risk Management (Cargill), MacQuaire, BNP Paribas, Citibank, Bank of America y JP Morgan.

#### Riesgos Cubiertos

En marzo del 2020, el comité de riesgos aprobó la cobertura por el 70% de las compras en 2021 que equivalen a 56,400 toneladas. En mayo del 2021, el comité de riesgos aprobó la cobertura al 80% de las compras del 2022 y 2023 (96,000 Toneladas para cada año).

El plazo de los instrumentos de cobertura utilizados para el año 2021 fue definido de acuerdo con los cronogramas de fijación de precios con los proveedores físicos de azúcar.

#### Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de cobertura de azúcar vigentes al 30 de septiembre del 2021.

Contraparte	Número de instrumentos	Valor Nominal (Lotes)	Valor de Mercado (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles PEN)
BANK OF AMERICA	1	34	11,623	2,344
BNP PARIBAS	2	84	8,331	1,680
CARGILL	15	1,107	53,235	10,738
CITIBANK	1	51	5,026	1,014
JP MORGAN	12	1,343	100,290	20,229
MACQUARIE	6	699	34,584	6,976
<b>Totales</b>	<b>37</b>	<b>3,318</b>	<b>213,089</b>	<b>42,981</b>

#### Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre:

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas por mes. En la primera columna "Mes" se muestra el mes en el que se realizaron las posiciones, en la segunda columna "Lotes" se detalla, la cantidad de lotes realizados y en la tercera columna "Monto de Liquidación" se muestra el importe resultante de la liquidación en miles de dólares (US).

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Mes	Contrato	Lotes	Monto de Liquidación (miles de US)
Agosto-21	QWQ1	64	20
Agosto-21	QWQ1	114	39
Agosto-21	QWQ1	139	48
Septiembre-21	QWV1	113	39
Septiembre-21	QWV1	31	9
Septiembre-21	QWV1	82	29

### (iii) Forwards de Tipo de Cambio

La Compañía en Perú planifica la necesidad de materia prima y materiales que necesita, así como el pago de intereses en dólares, de acuerdo con este cálculo inicial se estima también la cantidad de materia prima y materiales que sería pagada en dólares, generando una exposición a esta moneda y en consecuencia a la variación del tipo de cambio US/PEN, por tal motivo se ha considerado la cobertura a través de este instrumento.

El valor razonable de los forwards de tipo de cambio al 30 de septiembre de 2021 ascendió US 2,405 (equivalentes a MXN 49,296) posición activa. Al 30 de septiembre de 2021 se habían reconocido PEN (9,937) neto de impuesto sobre la renta en el ORI (otros resultados integrales) como efecto de este tipo de contratos. Las instituciones con las que se pactaron estos contratos fueron: Banbif, Banco Santander, Bank of America (BOFA), BBVA Continental y Scotiabank.

### Riesgos Cubiertos

Arca Continental Lindley es una entidad cuya moneda funcional es el sol peruano por lo que, las compras de materia prima para la producción de bebidas en dólares la exponen a la variabilidad en el tipo de cambio y una depreciación del sol peruano ante el dólar americano le afecta de forma adversa a los flujos de la operación. El objetivo de la cobertura es cubrirse ante la variabilidad en el tipo de cambio, asociadas a volúmenes de compras pronosticadas en el futuro. Mediante una estrategia de cobertura llamada roll over, la Compañía en Perú cubre las compras futuras en moneda extranjera.

### Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de Forwards de Tipo de Cambio vigentes al 30 de septiembre de 2021:

Contraparte	Número de instrumentos	Valor Nominal	Valor de Mercado (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles PEN)
BANBIF	2	3,850	5,131	1,035
BBVA	8	12,572	16,748	3,378
BOFA	2	3,000	6,969	1,406
SANTANDER	4	8,519	10,573	2,133
SCOTIABANK	5	7,968	9,875	1,992
<b>Totales</b>	<b>21</b>	<b>35,909</b>	<b>49,296</b>	<b>9,943</b>

### Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas de Forwards de Tipo de Cambio:



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fecha de Vencimiento	Monto Ncional en miles (US)	Contraparte	Monto Liquidación (miles de PEN)
09-jul-21	1,500	BBVA	443
23-jul-21	895	BBVA	46
27-jul-21	895	BANBIF	12
06-ago-21	1,500	SCOTIABANK	626
06-ago-21	995	BBVA	182
13-ago-21	995	BANBIF	193
20-ago-21	995	BANBIF	199
03-sep-21	1,500	BBVA	630
03-sep-21	940	SCOTIABANK	172
10-sep-21	940	SCOTIABANK	182

Durante el tercer trimestre de 2021, la Compañía en Perú no presentó incumplimiento por ninguna de las partes respecto a las operaciones por los instrumentos financieros derivados mencionados en los párrafos anteriores. Todas las obligaciones que se han presentado para la contraparte y para la Compañía en Perú han sido cubiertas en el momento que se ha requerido.

#### **Operaciones de instrumentos financieros derivados de la Compañía en Estados Unidos (Coca Cola Southwest Beverages LLC):**

La Compañía en Estados Unidos utiliza contratos de swaps de aluminio y de diésel, para manejar ciertas exposiciones de tipo de cambio en sus transacciones de compra de materias primas. A continuación, describimos las características y efectos de dichos contratos:

##### **(i) Swaps de cobertura de precio de aluminio**

Según los acuerdos realizados con los proveedores de aluminio, esta materia prima es comprada a un precio variable determinado por el precio del futuro de aluminio en el mercado de Londres. Los contratos derivados cubren el riesgo de precio originado por la variabilidad del precio de compra de la materia prima.

El valor razonable de los contratos de swaps al 30 de septiembre de 2021 ascendió a US 16,428 (equivalentes a MXN 336,736) posición activa. Al 30 de septiembre de 2021 se habían reconocido US (16,428) en el ORI (otros resultados integrales) como efecto de este tipo de contratos. La institución con las que se pactó estos contratos fue Rabobank.

#### **Riesgos Cubiertos**

Para 2021, el comité de riesgos aprobó la cobertura por un porcentaje de las compras en 2021 que equivalen a 12,950 toneladas métricas de aluminio LME (London Metal Exchange) y de 16,700 toneladas métricas de aluminio MWP (MidWest Premium). En mayo del 2021, el comité de riesgos aprobó la cobertura al 80% de las compras del 2022 y 2023 (96,000 Toneladas para cada año).

El plazo de los instrumentos de cobertura utilizados para el año 2021 fue definido de acuerdo con los cronogramas de fijación de precios con los proveedores físicos de aluminio.

#### **Posiciones en derivados vigentes**

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de cobertura de aluminio LME (London Metal Exchange) vigentes al 30 de septiembre del 2021.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Contraparte	Número de instrumentos	Valor Nominal (Lotes)	Valor de Mercado (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles US)
Rabobank	9	9,700	226,623	11,056

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de cobertura de aluminio MWP (MidWest Premium) vigentes al 30 de septiembre del 2021.

Contraparte	Número de instrumentos	Valor Nominal (Lotes)	Valor de Mercado (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles US)
Rabobank	34	31,005	110,114	5,372

### Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas de swaps de cobertura de aluminio LME:

Mes	Lotes	Precio de Liquidación US
Julio	3,200	2,492
Agosto	3,650	2,611
Septiembre	2,825	2,840

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas de swaps de cobertura de aluminio MWP:

Mes	Lotes	Precio de Liquidación US (miles)
Julio	3,225	677
Agosto	3,650	759
Septiembre	2,825	765

### (ii) Swaps de cobertura de precio de diesel

Según los acuerdos realizados con los proveedores de diésel, esta materia prima es comprada a un precio variable determinado por el precio del futuro de diésel en el mercado de New York Mercantile Exchange. Los contratos derivados cubren el riesgo de precio originado por la variabilidad del precio de compra de la materia prima.

El valor razonable de los contratos de swaps de diesel al 30 de septiembre de 2021 ascendió a US 2,282 (equivalentes a MXN 46,776) posición activa. Al 30 de septiembre de 2021 se habían reconocido US (2,282) en el ORI (otros resultados integrales) como efecto de este tipo de contratos. La institución con las que se pactó estos contratos fue Rabobank.

### Riesgos Cubiertos

Para 2021, el Comité de Riesgos aprobó una cobertura de hasta 6,295,422 galones a un rango de precio entre USD 1.08 y USD 1.22.

### Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra las posiciones en derivados de cobertura de diesel vigentes al 30 de septiembre del 2021.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Contraparte	Número de instrumentos	Valor Nominal (Lotes)	Valor de Mercado (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles US)
Rabobank	11	3,429,236	46,776	2,282

### Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas de swaps de cobertura de diesel:

Mes	Lotes	Precio de Liquidación (US)
Julio	521,926	2.0723
Agosto	625,649	2.0165
Septiembre	506,820	2.1515

Durante el tercer trimestre de 2021, la Compañía en Estados Unidos no presentó incumplimiento por ninguna de las partes. Todas las obligaciones que se han presentado para la contraparte y para la Compañía en Estados Unidos han sido cubiertas en el momento que se ha requerido.

### Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

La Compañía valúa mensualmente sus contratos de instrumentos financieros derivados a su valor razonable. El valor de los instrumentos derivados que mantiene la Compañía le es reportado por las instituciones o contrapartes con quienes se tienen los contratos, el cual se determina de acuerdo con sus metodologías propias y empleando procedimientos, técnicas y modelos de valuación reconocidos y razonables.

La práctica que ha seguido la Compañía para la designación de agentes de cálculo o valuación está ligada al tipo de instrumento financiero derivado contratado y a los contratos particulares de las contrapartes con quienes se cierran este tipo de operaciones, utilizando en principio a cada contraparte como agente de cálculo para el reconocimiento contable al cierre de cada periodo de reporte de la Compañía.

El método para medir la efectividad es el "ratio analysis" utilizando un derivado hipotético, dicho método consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto, de acuerdo a lo establecido por la normatividad, la efectividad de la cobertura se evalúa y se considera efectiva, toda vez que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la posición primaria, se encuentran en el rango de entre 80% -125%.(rango en que se considera como efectiva).

En términos de lo permitido por la normatividad contable internacional, se designa los instrumentos financieros derivados (Forwards de tipo de cambio) bajo el modelo de coberturas de flujo de efectivo, esto dado que para los FX Forwards el objetivo de la cobertura es establecer el tipo de cambio que le permita mitigar la variabilidad en el tipo de cambio peso/dólar hasta por un 80% de las transacciones pronosticadas altamente probables de realización.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Operaciones de instrumentos financieros derivados de la Compañía en México (AC Bebidas, S. de R.L. de C.V.):**

En el apartado “**Actividades de cobertura y derivados**” se muestra detalle de los instrumentos financieros derivados que se realizaron durante el tercer trimestre de 2021. Al 30 de septiembre de 2021 se mantenían ciento cuarenta y uno contratos de forwards de divisas, tres swaps de tasa de interés y ocho swaps de aluminio; con vencimientos durante el 2021 y 2022 para los forwards de divisas, durante 2021 para los swaps de aluminio, y de 2021 a 2024 para los swaps de tasa de interés; véase descripción por cada uno de ellos en la Tabla 1 y Tabla 1a anexas en la siguiente sección.

**Operaciones de instrumentos financieros derivados de la Compañía en Perú (Corporación Lindley, S.A.):**

En el apartado “**Actividades de cobertura y derivados**” se muestra detalle de los instrumentos financieros derivados que se realizaron durante el tercer trimestre de 2021. Al 30 de septiembre de 2021 se mantenían diversos contratos de swaps de azúcar con vencimientos durante el 2021 a 2024; y los cross currency swaps, para cobertura de bonos cuyo vencimiento es hasta 2021 y 2023, diversos forwards de tipo de cambio con vencimientos entre octubre de 2021 y julio de 2022 y un cross currency swap para leasing con vencimiento en 2024; véase descripción por cada uno de ellos en la Tabla 2 anexa.

**Operaciones de instrumentos financieros derivados de la Compañía en Estados Unidos (Coca-Cola Southwest Beverages):**

En el apartado “**Actividades de cobertura y derivados**” se muestra detalle de los instrumentos financieros derivados que se realizaron durante el tercer trimestre de 2021. Al 30 de septiembre de 2021 se mantenían diversos contratos de swaps de aluminio y de diésel con vencimientos durante el 2021 y 2022; véase descripción por cada uno de ellos en la Tabla 3 anexa.

De acuerdo con las pruebas realizadas para la totalidad de los instrumentos financieros derivados mantenidos al cierre de septiembre de 2021, correspondientes a México, Perú y Estados Unidos, los contratos de cobertura fueron efectivos en un rango del 99% al 100%.

---

## Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

Las fuentes internas de liquidez cubren este tipo de requerimientos a través de la posición que se mantiene en caja, bancos e inversiones de corto plazo. Los flujos que se requieren son administrados por la Dirección de Administración y Finanzas y la Tesorería de la Compañía. Debido a la actividad que la Compañía desarrolla, un alto porcentaje de sus ventas son de contado, y sus cuentas por cobrar son recuperadas en un plazo promedio de un mes, lo que permite contar con recursos internos líquidos y suficientes para atender requerimientos si los hubiere.

La Compañía no requiere ni ha requerido la utilización de fuentes externas de recursos para atender requerimientos que pudieran resultar del manejo de instrumentos financieros derivados, dado que cuenta con los recursos líquidos necesarios para garantizar el pago de sus obligaciones. La Compañía, en adición, cuenta con estrechas relaciones con instituciones financieras y bancarias (nacionales y extranjeras) con quienes mantiene una relación sana y suficiente de

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

negocios que permite garantizar que en caso de ser necesario podría obtener sin mayor dificultad las líneas de crédito necesarias para su operación normal y para otros propósitos, como pudieran ser requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados que regularmente mantiene la Compañía, y en particular los que mantuvo durante el tercer trimestre de 2021, no pretenden obtener un beneficio probable que pudiera derivarse de la volatilidad de los tipos de cambio. Al 30 de septiembre de 2021, adicionalmente, no se identificaron cambios considerables en el valor de los activos subyacentes o algún otro factor con afectación a las posiciones en derivados y/o liquidez vigente en ese periodo.

---

## **Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]**

---

De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), la inflación anual se aceleró a 6.08 por ciento, muy por arriba del rango objetivo permanente de Banxico de 3%, +/- un punto porcentual, la inflación subyacente se ubicó en 4.92%, como resultado de un aumento en los precios de las mercancías de 6.26% y de 3.43% en los servicios.

Otros factores que podrían acelerar la inflación serían el aumento de los precios de energía y su escasez, interrupciones en las cadenas de suministro y depreciación cambiaria.

La mayoría de los funcionarios de Banxico prevén que la recuperación de la economía mexicana se mantenga para el resto del año y 2022, previsión se apoya en los avances en el proceso de vacunación, el impulso de la demanda externa y la recuperación del gasto interno.

Banxico elevó a finales de septiembre, por tercera ocasión consecutiva, la tasa de referencia en 25 puntos base, a un 4.75 por ciento, a manera de contener la inflación, la cual ha tenido un alta persistente en los últimos meses; y esperando que incremente en 25 puntos base la tasa de referencia en la siguiente reunión de política monetaria de noviembre para ubicarse en 5.0 por ciento.

El desempleo se situó en un 4.3% de la población económicamente activa en agosto de 2021, una cifra inferior al 5.3% del mismo mes en 2020 aunque todavía lejos del 2.9% de marzo de 2020, previo al impacto de la pandemia de Covid-19.

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) estimó que el Producto Interno Bruto (PIB) de México crecerá 5.9% en el 2021. Esta cifra es mayor a su pronóstico anterior correspondiente a diciembre, de 3.8 por ciento.

En Estados Unidos en septiembre la inflación anual se ubicó en 5.4 por ciento, la mayor en más de una década. Lo anterior debido a una mayor propagación de la variante Delta de Covid-19, pese a los esfuerzos de vacunación; y que ha provocado que los patrones de consumo varíen en un breve lapso lo que ocasionó que la cadena de suministro se viera sobrepasada. La Fed ha indicado que podría comenzar a disminuir sus estímulos monetarios hacia fines de este año.

Las presiones que se han presentado tanto en México como en Estados Unidos obedecen a un problema de oferta y demanda globales, y de continuar estas presiones en ese país, México se podría ver afectado a través de las

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

importaciones. Un claro ejemplo de ello sería el aumento en el costo de las gasolinas en México, que por otro lado representa mayores ingresos la exportación de petróleo, pero también una factura más grande en la parte de importación de gasolina.

La Fed ha indicado que podría comenzar a disminuir sus estímulos monetarios hacia fines de este año, probablemente desacelerando primero la compra de bonos y más tarde aumentando las tasas de interés, que actualmente están prácticamente en cero, lo cual podría generar volatilidad en el tipo de cambio; estimando al tipo de cambio en niveles de 20.5 pesos por dólar al cierre de este año.

Al ser el peso una moneda de cobertura de riesgo, pudiera verse presionada ante el aumento en la inflación en la Unión Americana y la expectativa del aumento anticipado de tasas por parte de la Fed.

El riesgo viene en el sentido que una inflación alta derivaría en el aumento de las tasas de interés en el mercado, lo que encarecería el financiamiento y por lo tanto se pudieran presentar choques económicos en una etapa todavía temprana de recuperación.

Expertos consideran que una mayor demanda y un escenario de mayor frío en los próximos meses de invierno, continuarán impulsando los precios del petróleo.

La Secretaría de Hacienda (SHCP) prevé una recuperación de los precios internacionales del petróleo para el resto del año, lo que le permitirá acercarse a la meta de recaudación programada para los ingresos petroleros, es decir, aquellos recursos que recibe el sector público por la producción, venta y exportación de petróleo.

En promedio, el 80% de los combustibles que consume México provienen de Estados Unidos, como el mercado mexicano de combustibles no está del todo abierto, Hacienda aún reduce la tasa del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) cuando suben los precios de las gasolinas, y así aminora las alzas en el precio final, lo que representa pérdidas fiscales.

El 1 de julio de 2021, los ministros de Finanzas y los gobernadores de los Bancos Centrales del G20, consensuaron la imposición de un impuesto global a las multinacionales, a este mecanismo de fiscalidad para multinacionales se han sumado 130 países y jurisdicciones de los 139 que forman parte del llamado marco inclusivo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE); las normas se irán perfilando de aquí a octubre y deberá empezar a aplicarse en el 2023.

Los riesgos identificados por la Compañía para contratar instrumentos derivados son los relacionados con las variaciones de tipo de cambio, tasas de interés y precios de materias primas. Adicionalmente, los riesgos identificados por la Compañía por el uso de instrumentos financieros derivados son el riesgo contraparte y el riesgo de liquidez, razón por la cual la Compañía distribuye entre diferentes contrapartes sus posiciones para evitar concentración.

Durante el trimestre no se identificó ningún cambio relevante que modifique la exposición a los riesgos de la Compañía.

La Compañía considera que los instrumentos financieros derivados contratados le permitirán hacer frente a sus obligaciones para cubrir sus diversos compromisos y obligaciones, sin que se afecten sus resultados más allá de ciertos niveles máximos estimados y razonables.

La Compañía no espera cambios en su situación financiera ni en la exposición a riesgos debido a los instrumentos financieros derivados que tiene en su posición; no existen eventualidades que impliquen que el uso de instrumentos financieros derivados de cobertura modifique significativamente el esquema del mismo o que implique pérdida parcial o total. El tipo de cambio al 30 de septiembre de 2021 y a la fecha del informe es de \$20.4977 y \$20.1888 pesos mexicanos por dólar, respectivamente.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Instrumentos derivados que vencieron durante el tercer trimestre de 2021:****a) Instrumentos financieros derivados de la Compañía en México**

Instrumentos	Vencimientos
Forwards de divisas y Swaps de cobertura de precio de aluminio	Véase detalle en el apartado “ <b>Actividades de cobertura y derivados</b> ”
Swap de tasa de interés	No hubo vencimiento de posiciones en este instrumento

**b) Instrumentos financieros derivados de la Compañía en Perú:**

Instrumentos	Vencimientos
Cross currency Swaps	No hubo vencimiento de posiciones en derivados de cobertura de pasivos en dólares durante el trimestre.
Swaps de cobertura de precio de azúcar y Forwards de Tipo de Cambio	Véase detalle en el apartado “ <b>Actividades de cobertura y derivados</b> ”.

**c) Instrumentos financieros derivados de la Compañía en Estados Unidos:**

Instrumentos	Vencimientos
Swaps de cobertura de precio de aluminio y diésel	Véase detalle en el apartado “ <b>Actividades de cobertura y derivados</b> ”.

**Análisis de sensibilidad:**

Todos los contratos de la Compañía mantenidos hasta el tercer trimestre de 2021 tenían una finalidad muy clara de acotar el riesgo para el cual se contrataron, además de que como ya se mencionó, el monto de los instrumentos financieros derivados no representaba riesgos para la liquidez de la empresa. No se identificó algún impacto generado por la valuación de riesgos de mercado o riesgos de crédito con repercusión en los instrumentos que se mantuvieron durante el tercer trimestre del año 2021.

Instrumento financiero derivado	País	Análisis de sensibilidad	Impacto en el capital contable
Forwards de tipo de cambio	México	Una depreciación de 1 peso mexicano frente al dólar americano	MXN 118,863
	Perú	Una disminución de 0.20 soles peruanos en el tipo de cambio (equivalente a 1 peso mexicano)	PEN (99)
Cross Currency swaps	Perú	Una disminución de 0.20 soles peruanos en el tipo de cambio, (equivalente a 1 peso mexicano)	PEN (21,057)
Swap de tasa de interés	México	El incremento de 1% en la tasa de interés	MXN \$45,011
Swaps de cobertura de precio de aluminio	México	Una disminución de US 50 por tonelada en el precio del aluminio	US (78)
	Estados Unidos	Una disminución de US 50 por tonelada en el precio del aluminio LME.	US (485)
		Una disminución de US 50 por tonelada en el	US (1,548)

		precio del aluminio MWP	
Swaps de cobertura de precio de azúcar	Perú	Una disminución de 1 dólar americano en el precio del azúcar.	PEN (430)
Swaps de cobertura de precio de Diesel	Estados unidos	Una disminución de 10 centavos de dólar por galón	US (342)

El impacto en la utilidad (pérdida) neta del ejercicio por los factores de riesgo mencionados anteriormente serían poco significativos debido a que los instrumentos que exponen a la Compañía a estos riesgos se encuentran bajo coberturas de flujos de efectivo altamente efectivas.

## Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Tabla 1

### Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (AC Bebidas, S. de R.L. de C.V.)

Resumen de Instrumentos Financieros Derivados  
Cifras en miles de pesos (MXN) o dólares (US) al cierre del trimestre

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Monto Nocial Valor en miles de Dólares (US) ó miles de Pesos (MXN) ó nominal en Toneladas métricas (Tm)	Valor del Activo Subyacente /Variable de referencia		Valor Razonable				Montos de Vencimientos por año	Colateral / Líneas de Créditos / Valores dados en Garantía
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual		Trimestre Anterior			
					MXN	US	MXN	US		
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 24-agosto-2020 y con vencimiento el 05-octubre-2021 No.Referencia: 2023712125	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.99 pesos por dólar	US \$855	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,073)	(\$101)	(\$2,407)	(\$121)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 25-agosto-2020 y con vencimiento el 05-octubre-2021 No.Referencia: 2023811187	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.965 pesos por dólar	US \$750	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,800)	(\$88)	(\$2,093)	(\$106)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 05-octubre-2021 No.Referencia: 2025310645	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.4425 pesos por dólar	US \$1,139	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,138)	(\$104)	(\$2,590)	(\$131)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 05-octubre-2021 No.Referencia: 2025311731	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.4425 pesos por dólar	US \$1,139	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,138)	(\$104)	(\$2,590)	(\$131)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 10-noviembre-2020 y con vencimiento el 05-octubre-2021 No.Referencia: 2031512153	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.063 pesos por dólar	US \$244	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$121)	(\$6)	(\$222)	(\$11)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 27-agosto-2020 y con vencimiento el 12-octubre-2021 No.Referencia: 2024011639	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.0013 pesos por dólar	US \$105	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$253)	(\$12)	(\$294)	(\$15)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 27-agosto-2020 y con vencimiento el 12-octubre-2021 No.Referencia: 2024012763	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.9813 pesos por dólar	US \$855	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,046)	(\$100)	(\$2,381)	(\$120)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin valores dados en garantía



## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 12-octubre-2021 No.Referencia: 2025311740	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.4553 pesos por dólar	US \$1,139	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,128)	(\$104)	(\$2,581)	(\$130)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 12-octubre-2021 No.Referencia: 2025312788	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.4253 pesos por dólar	US \$1,139	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,094)	(\$102)	(\$2,547)	(\$129)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 10-septiembre-2020 y con vencimiento el 12-octubre-2021 No.Referencia: 2025412450	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.3164 pesos por dólar	US \$285	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$493)	(\$24)	(\$607)	(\$31)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 11-septiembre-2020 y con vencimiento el 12-octubre-2021 No.Referencia: 2025511114	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.2856 pesos por dólar	US \$285	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$484)	(\$24)	(\$598)	(\$30)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 11-noviembre-2020 y con vencimiento el 12-octubre-2021 No.Referencia: 2031611126	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.0272 pesos por dólar	US \$244	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$108)	(\$5)	(\$209)	(\$11)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 27-agosto-2020 y con vencimiento el 19-octubre-2021 No.Referencia: 2024011647	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.9815 pesos por dólar	US \$855	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,037)	(\$99)	(\$2,363)	(\$119)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 28-agosto-2020 y con vencimiento el 19-octubre-2021 No.Referencia: 2024113161	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.9411 pesos por dólar	US \$855	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,002)	(\$98)	(\$2,329)	(\$118)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 19-octubre-2021 No.Referencia: 2025312792	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.4114 pesos por dólar	US \$1,139	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,065)	(\$101)	(\$2,508)	(\$127)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 19-octubre-2021 No.Referencia: 2025810141	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.2408 pesos por dólar	US \$285	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$468)	(\$23)	(\$580)	(\$29)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 19-octubre-2021 No.Referencia: 2029011104	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.2108 pesos por dólar	US \$285	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$460)	(\$22)	(\$571)	(\$29)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-noviembre-2020 y con vencimiento el 19-octubre-2021 No.Referencia: 2032211285	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21,0125 pesos por dólar	US \$244	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$102)	(\$5)	(\$201)	(\$10)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 19-noviembre-2020 y con vencimiento el 19-octubre-2021 No.Referencia: 2032411742	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20,9509 pesos por dólar	US \$244	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$87)	(\$4)	(\$186)	(\$9)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 28-agosto-2020 y con vencimiento el 26-octubre-2021 No.Referencia: 2024114162	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.9415 pesos por dólar	US \$855	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,981)	(\$97)	(\$2,311)	(\$117)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 10-septiembre-2020 y con vencimiento el 26-octubre-2021 No.Referencia: 2025410234	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.4024 pesos por dólar	US \$1,142	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,032)	(\$99)	(\$2,480)	(\$125)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 26-octubre-2021 No.Referencia: 2025811171	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.1992 pesos por dólar	US \$285	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$449)	(\$22)	(\$562)	(\$28)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 26-octubre-2021 No.Referencia: 2025811173	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.1692 pesos por dólar	US \$284	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$439)	(\$21)	(\$552)	(\$28)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 20-noviembre-2020 y con vencimiento el 26-octubre-2021 No.Referencia: 2032512372	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.9208 pesos por dólar	US \$244	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$74)	(\$4)	(\$174)	(\$9)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 23-noviembre-2020 y con vencimiento el 26-octubre-2021 No.Referencia: 2032810258	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.862 pesos por dólar	US \$244	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$59)	(\$3)	(\$160)	(\$8)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 23-noviembre-2020 y con vencimiento el 26-octubre-2021 No.Referencia: 2032812251	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.812 pesos por dólar	US \$246	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$48)	(\$2)	(\$149)	(\$8)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 24-agosto-2020 y con vencimiento el 09-noviembre-2021 No.Referencia: 2023712126	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.0895 pesos por dólar	US \$845	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,033)	(\$99)	(\$2,370)	(\$120)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 27-agosto-2020 y con vencimiento el 09-noviembre-2021 No.Referencia: 2024010773	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.0812 pesos por dólar	US \$845	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,026)	(\$99)	(\$2,363)	(\$119)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 09-noviembre-2021 No.Referencia: 2025310646	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.5384 pesos por dólar	US \$1,127	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,094)	(\$102)	(\$2,551)	(\$129)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 09-noviembre-2021 No.Referencia: 2025311747	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.5384 pesos por dólar	US \$1,127	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,094)	(\$102)	(\$2,551)	(\$129)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 10-septiembre-2020 y con vencimiento el 09-noviembre-2021 No.Referencia: 2025411479	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.3937 pesos por dólar	US \$282	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$483)	(\$24)	(\$598)	(\$30)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 10-noviembre-2020 y con vencimiento el 09-noviembre-2021 No.Referencia: 2031512156	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.15 pesos por dólar	US \$242	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$115)	(\$6)	(\$218)	(\$11)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 27-agosto-2020 y con vencimiento el 16-noviembre-2021 No.Referencia: 2024011661	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.0814 pesos por dólar	US \$845	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,007)	(\$98)	(\$2,345)	(\$118)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 27-agosto-2020 y con vencimiento el 16-noviembre-2021 No.Referencia: 2024011664	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.0614 pesos por dólar	US \$845	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,990)	(\$97)	(\$2,328)	(\$117)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 28-agosto-2020 y con vencimiento el 16-noviembre-2021 No.Referencia: 2024111979	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.5022 pesos por dólar	US \$845	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,957)	(\$95)	(\$2,296)	(\$116)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 16-noviembre-2021 No.Referencia: 2025311809	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.5208 pesos por dólar	US \$1,127	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,049)	(\$100)	(\$2,507)	(\$127)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 16-noviembre-2021 No.Referencia: 2025312722	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.5508 pesos por dólar	US \$1,127	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,082)	(\$102)	(\$2,540)	(\$128)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 28-agosto-2020 y con vencimiento el 23-noviembre-2021 No.Referencia: 2024114165	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.0225 pesos por dólar	US \$845	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,938)	(\$95)	(\$2,277)	(\$115)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 23-noviembre-2021 No.Referencia: 2025311811	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.5078 pesos por dólar	US \$1,127	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$2,009)	(\$98)	(\$2,468)	(\$125)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 11-septiembre-2020 y con vencimiento el 23-noviembre-2021 No.Referencia: 2025512117	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.398 pesos por dólar	US \$282	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$472)	(\$23)	(\$587)	(\$30)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 11-noviembre-2020 y con vencimiento el 23-noviembre-2021 No.Referencia: 2031610140	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.132 pesos por dólar	US \$242	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$101)	(\$5)	(\$204)	(\$10)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-noviembre-2020 y con vencimiento el 23-noviembre-2021 No.Referencia: 2032210276	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.0985 pesos por dólar	US \$242	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$93)	(\$5)	(\$196)	(\$10)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 19-noviembre-2020 y con vencimiento el 23-noviembre-2021 No.Referencia: 2032411735	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.0402 pesos por dólar	US \$242	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$79)	(\$4)	(\$182)	(\$9)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 10-septiembre-2020 y con vencimiento el 23-noviembre-2021 No.Referencia: 2025412251	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.4987 pesos por dólar	US \$1,127	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,973)	(\$96)	(\$2,434)	(\$123)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 30-noviembre-2021 No.Referencia: 2025810151	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.3517 pesos por dólar	US \$282	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$453)	(\$22)	(\$568)	(\$29)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 30-noviembre-2021 No.Referencia: 2025810158	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.2917 pesos por dólar	US \$282	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$436)	(\$21)	(\$552)	(\$28)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 30-noviembre-2021 No.Referencia: 2025810161	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.2617 pesos por dólar	US \$280	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$424)	(\$21)	(\$540)	(\$27)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 30-noviembre-2021 No.Referencia: 2025812176	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.3217 pesos por dólar	US \$282	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$444)	(\$22)	(\$560)	(\$28)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 20-noviembre-2020 y con vencimiento el 30-noviembre-2021 No.Referencia: 2032512361	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.011 pesos por dólar	US \$242	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$67)	(\$3)	(\$170)	(\$9)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 23-noviembre-2020 y con vencimiento el 30-noviembre-2021 No.Referencia: 2032811298	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.9544 pesos por dólar	US \$242	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$53)	(\$3)	(\$157)	(\$8)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 23-noviembre-2020 y con vencimiento el 30-noviembre-2021 No.Referencia: 2032812255	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.9044 pesos por dólar	US \$239	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$40)	(\$2)	(\$143)	(\$7)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 24-agosto-2020 y con vencimiento el 07-diciembre-2021 No.Referencia: 2023712127	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.1694 pesos por dólar	US \$772	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,848)	(\$90)	(\$2,157)	(\$109)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 27-agosto-2020 y con vencimiento el 07-diciembre-2021 No.Referencia: 2024012784	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.1613 pesos por dólar	US \$772	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,842)	(\$90)	(\$2,151)	(\$109)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 07-diciembre-2021 No.Referencia: 2025312726	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.6169 pesos por dólar	US \$1,029	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,900)	(\$93)	(\$2,319)	(\$117)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 07-diciembre-2021 No.Referencia: 2025312733	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.6169 pesos por dólar	US \$1,029	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,900)	(\$93)	(\$2,319)	(\$117)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 10-septiembre-2020 y con vencimiento el 07-diciembre-2021 No.Referencia: 2025412457	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.472 pesos por dólar	US \$257	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$438)	(\$21)	(\$543)	(\$27)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 10-noviembre-2020 y con vencimiento el 07-diciembre-2021 No.Referencia: 2031510142	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.222 pesos por dólar	US \$221	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$102)	(\$5)	(\$196)	(\$10)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 27-agosto-2020 y con vencimiento el 14-diciembre-2021 No.Referencia: 2024011672	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.1614 pesos por dólar	US \$772	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,825)	(\$89)	(\$2,134)	(\$108)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 27-agosto-2020 y con vencimiento el 14-diciembre-2021 No.Referencia: 2024011678	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.1414 pesos por dólar	US \$772	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,810)	(\$88)	(\$2,118)	(\$107)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 28-agosto-2020 y con vencimiento el 14-diciembre-2021 No.Referencia: 2024111983	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.103 pesos por dólar	US \$772	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,780)	(\$87)	(\$2,090)	(\$105)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 14-diciembre-2021 No.Referencia: 2025310653	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.629 pesos por dólar	US \$1,029	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,890)	(\$92)	(\$2,308)	(\$116)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 11-diciembre-2020 y con vencimiento el 14-diciembre-2021 No.Referencia: 2034611026	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.599 pesos por dólar	US \$1,029	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,859)	(\$91)	(\$2,278)	(\$115)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 28-agosto-2020 y con vencimiento el 21-diciembre-2021 No.Referencia: 2024111984	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 23.103 pesos por dólar	US \$772	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,763)	(\$86)	(\$2,072)	(\$105)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 09-septiembre-2020 y con vencimiento el 21-diciembre-2021 No.Referencia: 2025312799	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.5866 pesos por dólar	US \$1,029	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,825)	(\$89)	(\$2,243)	(\$113)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 11-septiembre-2020 y con vencimiento el 21-diciembre-2021 No.Referencia: 2025510110	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.4729 pesos por dólar	US \$257	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$427)	(\$21)	(\$532)	(\$27)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 11-noviembre-2020 y con vencimiento el 21-diciembre-2021 No.Referencia: 2031611122	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.2057 pesos por dólar	US \$221	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$90)	(\$4)	(\$184)	(\$9)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-noviembre-2020 y con vencimiento el 21-diciembre-2021 No.Referencia: 2032211280	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.1739 pesos por dólar	US \$221	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$83)	(\$4)	(\$177)	(\$9)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 19-noviembre-2020 y con vencimiento el 21-diciembre-2021 No.Referencia: 2032411738	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.1126 pesos por dólar	US \$221	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$70)	(\$3)	(\$164)	(\$8)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 10-septiembre-2020 y con vencimiento el 28-diciembre-2021 No.Referencia: 2025412257	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.578 pesos por dólar	US \$1,026	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$1,789)	(\$87)	(\$2,205)	(\$111)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 28-diciembre-2021 No.Referencia: 2025810226	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.3361 pesos por dólar	US \$258	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$388)	(\$19)	(\$494)	(\$25)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 28-diciembre-2021 No.Referencia: 2025811224	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.3961 pesos por dólar	US \$257	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$402)	(\$20)	(\$507)	(\$26)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 28-diciembre-2021 No.Referencia: 2025811228	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.3661 pesos por dólar	US \$257	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$394)	(\$19)	(\$499)	(\$25)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 14-septiembre-2020 y con vencimiento el 28-diciembre-2021 No.Referencia: 2025812231	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 22.4261 pesos por dólar	US \$257	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$409)	(\$20)	(\$514)	(\$26)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 20-noviembre-2020 y con vencimiento el 28-diciembre-2021 No.Referencia: 2032510360	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.0822 pesos por dólar	US \$221	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$59)	(\$3)	(\$152)	(\$8)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 23-noviembre-2020 y con vencimiento el 28-diciembre-2021 No.Referencia: 2032810270	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.0301 pesos por dólar	US \$221	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$47)	(\$2)	(\$141)	(\$7)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 23-noviembre-2020 y con vencimiento el 28-diciembre-2021 No.Referencia: 2032810272	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.9801 pesos por dólar	US \$218	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	(\$36)	(\$2)	(\$129)	(\$6)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 15-abril-2021 y con vencimiento el 04-enero-2022 No.Referencia: 8537112	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.606 pesos por dólar	US \$284	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$83	\$4	(\$49)	(\$2)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 15-abril-2021 y con vencimiento el 04-enero-2022 No.Referencia: 8537157	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.556 pesos por dólar	US \$284	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$97	\$5	(\$36)	(\$2)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 16-abril-2021 y con vencimiento el 04-enero-2022 No.Referencia: 8557685	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.501 pesos por dólar	US \$284	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$112	\$5	(\$20)	(\$1)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 19-abril-2021 y con vencimiento el 04-enero-2022 No.Referencia: 8568000	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.4435 pesos por dólar	US \$284	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$128	\$6	(\$5)	\$0	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 19-abril-2021 y con vencimiento el 11-enero-2022 No.Referencia: 8570189	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.4165 pesos por dólar	US \$284	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$141	\$7	\$9	\$0	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 14-mayo-2021 y con vencimiento el 11-enero-2022 No.Referencia: 8869457	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.3755 pesos por dólar	US \$346	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$186	\$9	\$24	\$1	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 14-mayo-2021 y con vencimiento el 11-enero-2022 No.Referencia: 8869461	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.3455 pesos por dólar	US \$345	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$196	\$10	\$34	\$2	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 18-enero-2022 No.Referencia: 8889034	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.385 pesos por dólar	US \$1,706	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$936	\$46	\$139	\$7	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 18-enero-2022 No.Referencia: 8889039	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.385 pesos por dólar	US \$1,706	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$936	\$46	\$139	\$7	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 25-enero-2022 No.Referencia: 8889043	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.402 pesos por dólar	US \$1,706	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$943	\$46	\$145	\$7	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 25-enero-2022 No.Referencia: 8889047	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.402 pesos por dólar	US \$1,706	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$943	\$46	\$145	\$7	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 15-abril-2021 y con vencimiento el 01-febrero-2022 No.Referencia: 8537118	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.6765 pesos por dólar	US \$239	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$73	\$4	(\$38)	(\$2)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 15-abril-2021 y con vencimiento el 01-febrero-2022 No.Referencia: 8537203	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.6265 pesos por dólar	US \$239	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$85	\$4	(\$27)	(\$1)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 16-abril-2021 y con vencimiento el 01-febrero-2022 No.Referencia: 8557689	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.5705 pesos por dólar	US \$239	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$98	\$5	(\$14)	(\$1)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 19-abril-2021 y con vencimiento el 01-febrero-2022 No.Referencia: 8568004	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.5135 pesos por dólar	US \$239	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$111	\$5	(\$1)	\$0	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 19-abril-2021 y con vencimiento el 08-febrero-2022 No.Referencia: 8570193	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.4851 pesos por dólar	US \$239	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$123	\$6	\$11	\$1	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 14-mayo-2021 y con vencimiento el 08-febrero-2022 No.Referencia: 8869465	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.45 pesos por dólar	US \$290	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$159	\$8	\$23	\$1	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 14-mayo-2021 y con vencimiento el 08-febrero-2022 No.Referencia: 8869469	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.42 pesos por dólar	US \$290	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$167	\$8	\$31	\$2	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 08-febrero-2022 No.Referencia: 8889051	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.4355 pesos por dólar	US \$1,872	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,051	\$51	\$175	\$9	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 08-febrero-2022 No.Referencia: 8889055	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.4355 pesos por dólar	US \$1,872	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,051	\$51	\$175	\$9	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 15-febrero-2022 No.Referencia: 8889059	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.4525 pesos por dólar	US \$1,872	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,059	\$52	\$182	\$9	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 22-febrero-2022 No.Referencia: 8889063	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.4695 pesos por dólar	US \$1,872	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,066	\$52	\$189	\$10	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 15-abril-2021 y con vencimiento el 01-marzo-2022 No.Referencia: 8537128	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.748 pesos por dólar	US \$234	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$75	\$4	(\$34)	(\$2)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 15-abril-2021 y con vencimiento el 01-marzo-2022 No.Referencia: 8537265	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.698 pesos por dólar	US \$234	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$86	\$4	(\$23)	(\$1)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 16-abril-2021 y con vencimiento el 01-marzo-2022 No.Referencia: 8557693	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.6415 pesos por dólar	US \$234	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$99	\$5	(\$10)	(\$1)	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 19-abril-2021 y con vencimiento el 01-marzo-2022 No.Referencia: 8568034	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.5835 pesos por dólar	US \$234	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$112	\$5	\$3	\$0	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 19-abril-2021 y con vencimiento el 08-marzo-2022 No.Referencia: 8570198	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.5535 pesos por dólar	US \$234	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$124	\$6	\$14	\$1	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 14-mayo-2021 y con vencimiento el 08-marzo-2022 No.Referencia: 8869483	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.527 pesos por dólar	US \$284	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$158	\$8	\$25	\$1	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 14-mayo-2021 y con vencimiento el 08-marzo-2022 No.Referencia: 8869492	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.497 pesos por dólar	US \$284	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$166	\$8	\$33	\$2	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 08-marzo-2022 No.Referencia: 8889067	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.515 pesos por dólar	US \$649	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$368	\$18	\$64	\$3	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 15-marzo-2022 No.Referencia: 8889071	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.538 pesos por dólar	US \$649	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$367	\$18	\$62	\$3	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 15-marzo-2022 No.Referencia: 8889075	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.538 pesos por dólar	US \$649	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$367	\$18	\$62	\$3	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 22-marzo-2022 No.Referencia: 8889079	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.5605 pesos por dólar	US \$649	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$366	\$18	\$62	\$3	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 05-abril-2022 No.Referencia: 2113710730	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.5984 pesos por dólar	US \$1,515	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$768	\$37	\$109	\$5	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 05-abril-2022 No.Referencia: 2113711786	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.5984 pesos por dólar	US \$1,515	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$768	\$37	\$109	\$5	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 12-abril-2022 No.Referencia: 2113710755	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.6184 pesos por dólar	US \$1,515	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$768	\$37	\$112	\$6	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 12-abril-2022 No.Referencia: 2113711799	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.6184 pesos por dólar	US \$1,515	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$768	\$37	\$112	\$7	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 03-mayo-2022 No.Referencia: 2113710770	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.6789 pesos por dólar	US \$778	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$394	\$19	\$63	\$3	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 03-mayo-2022 No.Referencia: 2113711812	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.6789 pesos por dólar	US \$778	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$394	\$19	\$63	\$3	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 10-mayo-2022 No.Referencia: 2113710780	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.6991 pesos por dólar	US \$778	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$396	\$19	\$66	\$3	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 10-mayo-2022 No.Referencia: 2113712883	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.6991 pesos por dólar	US \$778	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$395	\$21	\$66	\$3	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 07-junio-2022 No.Referencia: 2113710785	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.7821 pesos por dólar	US \$2,732	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,423	\$69	\$258	\$13	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 07-junio-2022 No.Referencia: 2113711833	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.7821 pesos por dólar	US \$2,732	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,423	\$69	\$258	\$14	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 14-junio-2022 No.Referencia: 2113711849	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.8034 pesos por dólar	US \$2,732	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,439	\$71	\$265	\$14	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BANCO NACIONAL DE MEXICO SA el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 14-junio-2022 No.Referencia: 2113711915	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.8033 pesos por dólar	US \$2,732	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,440	\$72	\$265	\$14	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 05-julio-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST32039028	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.861 pesos por dólar	US \$1,621	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$878	\$43	\$189	\$10	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 12-julio-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST32038965	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.883 pesos por dólar	US \$1,621	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$881	\$43	\$193	\$10	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 19-julio-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST32038972	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.9035 pesos por dólar	US \$1,621	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$886	\$43	\$199	\$10	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 26-julio-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST32038979	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.9242 pesos por dólar	US \$1,621	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$892	\$43	\$205	\$10	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 09-agosto-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST32038986	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.9664 pesos por dólar	US \$1,732	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$962	\$47	\$230	\$12	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 16-agosto-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST32038993	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 20.9874 pesos por dólar	US \$1,732	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$968	\$47	\$235	\$12	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 23-agosto-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST32039000	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.0095 pesos por dólar	US \$1,732	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$971	\$47	\$239	\$12	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 30-agosto-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST32039007	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.0325 pesos por dólar	US \$1,732	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$974	\$47	\$241	\$12	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 06-septiembre-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST32039014	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.055 pesos por dólar	US \$953	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$537	\$26	\$135	\$7	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 13-septiembre-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST32039021	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.0778 pesos por dólar	US \$953	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$539	\$26	\$136	\$7	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 20-septiembre-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST53417878	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.1005 pesos por dólar	US \$953	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$541	\$26	\$136	\$7	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 27-septiembre-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST53417885	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.1233 pesos por dólar	US \$953	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$542	\$26	\$139	\$7	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 04-octubre-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST53417892	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.158 pesos por dólar	US \$3,305	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,849	\$90	\$451	\$23	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 11-octubre-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST53417906	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.1808 pesos por dólar	US \$3,305	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,857	\$91	\$458	\$23	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 18-octubre-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST53417913	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.2035 pesos por dólar	US \$3,305	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,865	\$92	\$465	\$23	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con BBVA Bancomer, S.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 25-octubre-2022 No.Referencia: FXSW-7719-ST53417920	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.2263 pesos por dólar	US \$3,305	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,874	\$92	\$472	\$24	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 08-noviembre-2022 No.Referencia: 88891105	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.2645 pesos por dólar	US \$1,553	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$992	\$48	\$280	\$14	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 15-noviembre-2022 No.Referencia: 88891109	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.286 pesos por dólar	US \$1,553	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$997	\$49	\$285	\$14	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 22-noviembre-2022 No.Referencia: 88891113	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.308 pesos por dólar	US \$1,553	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,002	\$49	\$290	\$15	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward divisas contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 17-mayo-2021 y con vencimiento el 29-noviembre-2022 No.Referencia: 88891117	Para cubrir la compra en dólares de materia prima fijando el tipo de cambio en \$ 21.331 pesos por dólar	US \$1,553	\$ 20.4977 (Tipo de cambio DOF al 30 de Septiembre del 2021)	\$ 19.8157 (Tipo de cambio DOF al 30 de Junio del 2021)	\$1,004	\$49	\$293	\$15	El nocial se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap de Precio MP contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. 26-marzo-2020 y con vencimiento el 30-septiembre-2021 No.Referencia: 505820706	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año A 1,648.00 dólares por tonelada.	84 Tm	US \$ 2,850 / Tm	US \$ 2,525 / Tm	\$2,050	\$100	\$1,459	\$74	Al vencimiento del contrato se compara el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Swap de Precio MP con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. 11-agosto-2020 y con vencimiento el 30-septiembre-2021 No.Referencia: 506027308	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año A 1,848.40 dólares por tonelada.	131 Tm	US \$ 2,850 / Tm	US \$ 2,525 / Tm	\$2,659	\$130	\$1,755	\$89	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap de Precio MP con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. 26-marzo-2020 y con vencimiento el 31-octubre-2021 No.Referencia: 505820707	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año A 1,654.75 dólares por tonelada.	79 Tm	US \$ 2,850 / Tm	US \$ 2,521 / Tm	\$1,932	\$94	\$1,355	\$68	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap de Precio MP con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. 11-agosto-2020 y con vencimiento el 31-octubre-2021 No.Referencia: 506027310	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año A 1,853.80 dólares por tonelada.	123 Tm	US \$ 2,850 / Tm	US \$ 2,521 / Tm	\$2,506	\$122	\$1,626	\$82	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap de Precio MP con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. 26-marzo-2020 y con vencimiento el 30-noviembre-2021 No.Referencia: 505820708	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año A 1,661.75 dólares por tonelada.	75 Tm	US \$ 2,857 / Tm	US \$ 2,518 / Tm	\$1,836	\$90	\$1,271	\$64	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap de Precio MP con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. 11-agosto-2020 y con vencimiento el 30-noviembre-2021 No.Referencia: 506027311	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año A 1,859.70 dólares por tonelada.	118 Tm	US \$ 2,857 / Tm	US \$ 2,518 / Tm	\$2,410	\$118	\$1,538	\$78	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap de Precio MP con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. 26-marzo-2020 y con vencimiento el 31-diciembre-2021 No.Referencia: 505820709	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año A 1,670.00 dólares por tonelada.	83 Tm	US \$ 2,857 / Tm	US \$ 2,513 / Tm	\$2,019	\$99	\$1,386	\$70	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap de Precio MP con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. 11-agosto-2020 y con vencimiento el 31-diciembre-2021 No.Referencia: 506027312	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año A 1,865.30 dólares por tonelada.	130 Tm	US \$ 2,857 / Tm	US \$ 2,513 / Tm	\$2,643	\$128	\$1,668	\$84	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap de Tasa de Interés contratado con Scotiabank Inverlat S.A. el 16 de Noviembre del 2017 y con vencimiento 09 Septiembre del 2022 ID SX6229	Cobertura de Tasa de Interés sobre Certificado Bursátil emitido a tasa variable fijando la tasa en 7.369 %	MXN \$ 1,000,000	4.7490 % (TIIE a 28 días al 30 de Septiembre 2021 )	4.5292 % (TIIE a 28 días al 30 de Junio 2021 )	(\$15,926)	(\$777)	(\$20,866)	(\$1,053)	Ver tabla 1a	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap de Tasa de Interés contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 09 de Julio del 2019 y con vencimiento 20 Junio del 2024 ID 979087	Cobertura de Tasa de Interés sobre Crédito Bancario emitido a tasa variable fijando la tasa en 7.2250 %	MXN \$ 1,450,000	4.7490 % (TIIE a 28 días al 30 de Septiembre 2021 )	4.5292 % (TIIE a 28 días al 30 de Junio 2021 )	(\$24,355)	(\$1,188)	(\$35,147)	(\$1,774)	Ver tabla 1a	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap de Tasa de Interés contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 09 de Julio del 2019 y con vencimiento 20 Junio del 2024 ID 979090	Cobertura de Tasa de Interés sobre Crédito Bancario emitido a tasa variable fijando la tasa en 7.2250 %	MXN \$ 1,000,000	4.7490 % (TIIE a 28 días al 30 de Septiembre 2021 )	4.5292 % (TIIE a 28 días al 30 de Junio 2021 )	(\$16,797)	(\$819)	(\$24,239)	(\$1,223)	Ver tabla 1a	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

Tabla 1a.

Derivado	Vencimientos por año			
	2021	2022	2023	2024
ID SX6229	(\$7,384)	(\$8,809)	-	-
ID 979087	(\$9,090)	(\$13,190)	(\$616)	\$427
ID 979090	(\$6,269)	(\$9,097)	(\$425)	\$294

Los Instrumentos Financieros derivados que se vencieron durante el trimestre son (se incluyen los números de referencia):

Julio 2021	Agosto 2021	Septiembre 2021
FXSW-7719-ST53410138	FXSW-7719-ST53410145	FXSW-7719-ST53410152

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

FXSW-7719-ST53410269	FXSW-7719-ST53410276	FXSW-7719-ST53410283
FXSW-7719-ST15993494	FXSW-7719-ST15993508	FXSW-7719-ST15993522
FXSW-7719-ST15993501	FXSW-7719-ST15993515	FXSW-7719-ST15993529
FXSW-7719-ST53412583	FXSW-7719-ST53410873	FXSW-7719-ST53410880
FXSW-7719-ST53410290	FXSW-7719-ST53410297	FXSW-7719-ST53410304
FXSW-7719-ST53410311	FXSW-7719-ST53410318	FXSW-7719-ST53410325
FXSW-7719-ST32025428	FXSW-7719-ST53410789	FXSW-7719-ST32025442
FXSW-7719-ST65505892	FXSW-7719-ST65505899	FXSW-7719-ST65505906
FXSW-7719-ST53410394	FXSW-7719-ST53410401	FXSW-7719-ST53410408
FXSW-7719-ST53410422	FXSW-7719-ST53410429	FXSW-7719-ST53410436
FXSW-7719-ST53410824	FXSW-7719-ST53410831	FXSW-7719-ST53410838
FXSW-7719-ST53411068	FXSW-7719-ST53410909	FXSW-7719-ST53410916
FXSW-7719-ST53410902	FXSW-7719-ST53412590	FXSW-7719-ST53412604
FXSW-7719-ST53412778	FXSW-7719-ST53412792	FXSW-7719-ST53412806
FXSW-7719-ST53410845	FXSW-7719-ST53410852	FXSW-7719-ST53410859
FXSW-7719-ST15993594	FXSW-7719-ST15993622	FXSW-7719-ST15993636
FXSW-7719-ST15993608	FXSW-7719-ST15993629	FXSW-7719-ST15993643
FXSW-7719-ST65506073	FXSW-7719-ST65506108	FXSW-7719-ST15993657
FXSW-7719-ST65506080	FXSW-7719-ST65506115	FXSW-7719-ST15993664
FXSW-7719-ST53412785	FXSW-7719-ST53412799	FXSW-7719-ST53412820
FXSW-7719-ST53412890	FXSW-7719-ST53412897	FXSW-7719-ST53412904
FXSW-7719-ST53412922	FXSW-7719-ST53412929	FXSW-7719-ST53412936
FXSW-7719-ST15995825	FXSW-7719-ST15995839	FXSW-7719-ST15995853
FXSW-7719-ST15995832	FXSW-7719-ST15995846	FXSW-7719-ST15995860
505820703	505820705	-
506027305	506027307	-
505820704	-	-
506027306	-	-

Tabla 2

## Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (Corporación Lindley en Perú)

Resumen de Instrumentos Financieros Derivados  
Cifras en miles de nuevos soles peruanos (PEN) o dólares (US) o pesos mexicanos (MXN) al cierre del trimestre

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Monto Nominal en miles de dólares (US) o nominal en toneladas (ton)	Valor del Activo Subyacente / Variable de referencia		Valor Razonable				Montos de Vencimientos por año	Colateral / Líneas de Créditos / Valores dados en Garantía
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual		Trimestre Anterior			
					MXN	US	MXN	US		
Cross Currency Swap contratado con BANK OF AMERICA el 17/02/2016 y con vencimiento el 12/04/2023 Nro. Referencia 919001429	Para cubrir la compra en dólares para pago de la amortización de bonos corporativos fijando el tipo de cambio en 3.502 soles por dólar	US\$ 65,000	4.14 PEN/USD	3.87 PEN/USD	\$165,029	\$8,051	\$51,791	\$2,614	"2021: US\$ 16,250,000 / 2022: US\$ 16,250,000"	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Cross Currency Swap contratado con BBVA CONTINENTAL el 09/11/2012 y con vencimiento el 23/11/2021 Nro. Referencia 51689457	Para cubrir la compra en dólares para pago de la amortización de bonos corporativos fijando el tipo de cambio en 2.596 soles por dólar	US\$ 12,500	4.14 PEN/USD	3.87 PEN/USD	\$94,140	\$4,593	\$79,395	\$4,007	El nominal se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Cross Currency Swap contratado con INTERBANK el 27/12/2016 y con vencimiento el 27/12/2024 Nro. Referencia --	Para transformar los flujos en soles a dólares de un leasing relacionado a la compra de un inmueble (negociación).	US\$ 4,659	4.14 PEN/USD	3.87 PEN/USD	(\$19,615)	(\$957)	(\$12,461)	(\$629)	"2021: US\$ 94,627.79 / 2022: US\$ 405,432.2 / 2023: US\$ 443,415.0 / 2024: US\$ 2,303,675.7"	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cross Currency Swap contratado con JPMORGAN el 14/09/2012 y con vencimiento el 23/11/2021 Nro. Referencia 0500095508861	Para cubrir la compra en dólares para pago de la amortización de bonos corporativos fijando el tipo de cambio en 2.596 soles por dólar	US\$ 50,000	4.14 PEN/USD	3.87 PEN/USD	\$376,756	\$18,380	\$317,785	\$16,037	El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Cross Currency Swap contratado con JPMORGAN el 17/02/2016 y con vencimiento el 20/04/2023 Nro. Referencia 050095517050	Para cubrir la compra en dólares para pago de la amortización de bonos corporativos fijando el tipo de cambio en 3.507 soles por dólar	US\$ 65,000	4.14 PEN/USD	3.87 PEN/USD	\$163,254	\$7,965	\$49,922	\$2,519	*2021: US\$ 16,250,000 / 2022: US\$ 16,250,000*	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con BANBIF el 16/07/2021 y con vencimiento el 06/04/2022 Nro. Referencia -- 7871	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9115 soles por dólar	US\$ 1,925	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$2,466	\$120	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con BANBIF el 16/07/2021 y con vencimiento el 20/04/2022 Nro. Referencia -- 7875	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9130 soles por dólar	US\$ 1,925	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$2,665	\$130	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con Banco BBVA Continental el 16/07/2021 y con vencimiento el 03/11/2021 Nro. Referencia --3951337	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9075 soles por dólar	US\$ 1,138	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,267	\$62	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con Banco BBVA Continental el 16/07/2021 y con vencimiento el 10/11/2021 Nro. Referencia --3951129	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.889 soles por dólar	US\$ 1,138	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,375	\$67	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con Banco BBVA Continental el 16/07/2021 y con vencimiento el 05/01/2022 Nro. Referencia -- 3951340	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9065 soles por dólar	US\$ 2,093	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$2,471	\$121	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con Banco BBVA Continental el 16/07/2021 y con vencimiento el 09/12/2021 Nro. Referencia --3951134	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.897 soles por dólar	US\$ 1,581	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,882	\$92	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con Banco BBVA Continental el 16/07/2021 y con vencimiento el 2/03/2022 Nro. Referencia -- 3951150	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9175 soles por dólar	US\$ 2,241	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$2,696	\$132	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con Banco BBVA Continental el 14/05/2021 y con vencimiento el 01/12/2021 Nro. Referencia -- 96336005	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.6712 soles por dólar	US\$ 1,500	4.14 PEN/USD	3.87 PEN/USD	\$3,453	\$168	\$1,402	US\$ 70.78	El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con Banco BBVA Continental el 16/07/2021 y con vencimiento el 06/10/2021 Nro. Referencia --3951162	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9065 soles por dólar	US\$ 1,095	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,237	\$60	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con Banco BBVA Continental el 16/07/2021 y con vencimiento el 11/05/2022 Nro. Referencia -- 3951139	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9140 soles por dólar	US\$ 1,787	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$2,368	\$116	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con Banco Santander el 16/07/2021 y con vencimiento el 12/01/2022 Nro. Referencia -- FWD00017663	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9010 soles por dólar	US\$ 2,093	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$2,548	\$124	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con Banco Santander el 16/07/2021 y con vencimiento el 19/01/2022 Nro. Referencia -- FWD00017664	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.8995 soles por dólar	US\$ 2,093	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$2,583	\$126	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Forward NDF contratado con Banco Santander el 16/07/2021 y con vencimiento el 9/02/2022 Nro. Referencia -- FWD00017665	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9040 soles por dólar	US\$ 2,093	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$2,598	\$127	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía	
Forward NDF contratado con Banco Santander el 16/07/2021 y con vencimiento el 9/03/2022 Nro. Referencia -- FWD00017666	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9060 soles por dólar	US\$ 2,241	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$2,845	\$139	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía	
Forward NDF contratado con Banco Scotiabank el 16/07/2021 y con vencimiento el 2/02/2022 Nro. Referencia -- 8988018	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9104 soles por dólar	US\$ 2,093	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$2,512	\$123	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía	
Forward NDF contratado con Banco Scotiabank el 16/07/2021 y con vencimiento el 01/12/2021 Nro. Referencia --8988003	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9025 soles por dólar	US\$ 1,581	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,827	\$89	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía	
Forward NDF contratado con Banco Scotiabank el 16/07/2021 y con vencimiento el 1/06/2022 Nro. Referencia -- 8988068	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9200 soles por dólar	US\$ 1,412	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,877	\$92	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía	
Forward NDF contratado con Banco Scotiabank el 16/07/2021 y con vencimiento el 13/10/2021 Nro. Referencia --8988068	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.894 soles por dólar	US\$ 1,095	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,301	\$63	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía	
Forward NDF contratado con Banco Scotiabank el 16/07/2021 y con vencimiento el 4/05/2022 Nro. Referencia -- 8988063	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.9128 soles por dólar	US\$ 1,787	4.14 PEN/USD	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$2,359	\$115	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía	
Forward NDF contratado con BANK OF AMERICA el 14/05/2021 y con vencimiento el 03/11/2021 Nro. Referencia -- FXC.Q90994018088	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.6685 soles por dólar	US\$ 1,500	4.14 PEN/USD	3.87 PEN/USD	\$3,448	\$168	\$1,417	\$71	El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Forward NDF contratado con BANK OF AMERICA el 14/05/2021 y con vencimiento el 06/10/2021 Nro. Referencia -- FXC.Q90994018086	Para cubrir la compra en dólares de materias primas, fijando el tipo de cambio en 3.6608 soles por dólar	US\$ 1,500	4.14 PEN/USD	3.87 PEN/USD	\$3,522	\$172	\$1,469	\$74	El nocional se paga al vencimiento	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con BANK OF AMERICA el 23/03/2022 y con vencimiento el 01/09/2022 Nro. Referencia 47655958	Para coberturar el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 403.5 dólares por tonelada.	1,700.0 ton	US\$ 498.50 / ton	US\$ 450.80 / ton	\$15,473	\$755	\$1,592	\$80	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con BNP PARIBAS el 25/03/2021 y con vencimiento el 01/04/2022 Nro. Referencia 23098062	Para coberturar el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 412 dólares por tonelada.	1,650.0 ton	US\$ 513.00 / ton	US\$ 468.20 / ton	\$3,155	\$154	\$1,837	\$93	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con BNP PARIBAS el 29/03/2021 y con vencimiento el 01/02/2022 Nro. Referencia 23100907	Para coberturar el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 416.75 dólares por tonelada.	2,550 ton	US\$ 515.50 / ton	US\$ 472.20 / ton	\$5,176	\$253	\$2,801	\$141	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 12/04/2021 y con vencimiento el 01/09/2023 Nro. Referencia 3000912000	Para coberturar el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 0.133 centavos dolar por libra.	6,160 libra	US\$ .16 centavos / libra	US\$ .15 centavos / libra	\$1,884	\$92	\$1,566	\$79	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 13/05/2021 y con vencimiento el 01/02/2024 Nro. Referencia 38239	Para coberturar el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 14.12 centavos de dolar por libra.	2,240 libras	US\$ .16 centavos / libra	USD 0.1464 centavos / libra	\$834	\$41	\$229	\$12	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Swap contratado con CARGILL el 13/05/2021 y con vencimiento el 01/04/2023 Nro. Referencia 38116	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 15.1 centavos de dolar por libra.	20,272 libras	US\$ .20 centavos / libra	USD 0.1552 centavos / libra	\$7,668	\$374	\$1,682	\$85	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 13/05/2021 y con vencimiento el 01/06/2023 Nro. Referencia 38195	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 14.47 centavos de dolar por libra.	14,784 libras	US\$ .17 centavos / libra	USD 0.1497 centavos / libra	\$4,589	\$224	\$1,460	\$74	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 13/05/2021 y con vencimiento el 01/09/2023 Nro. Referencia 38238	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 14.12 centavos de dolar por libra.	6,720 libras	US\$ .16 centavos / libra	USD 0.1459 centavos / libra	\$2,592	\$126	\$623	\$31	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 14/04/2021 y con vencimiento el 01/06/2023 Nro. Referencia 3000912561	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 0.134 centavos dolar por libra.	5,376 libras	US\$ .17 centavos / libra	USD 0.1497 centavos / libra	\$5,841	\$285	\$1,666	\$84	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 14/04/2021 y con vencimiento el 01/09/2023 Nro. Referencia 3000912560	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 0.133 centavos dolar por libra.	5,936 libras	US\$ .16 centavos / libra	USD 0.1459 centavos / libra	\$6,043	\$295	\$1,509	\$76	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 14/04/2021 y con vencimiento el 01/09/2023 Nro. Referencia 3000912677	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 0.133 centavos dolar por libra.	7,616 libras	US\$ .16 centavos / libra	USD 0.1459 centavos / libra	\$2,886	\$141	\$1,937	\$98	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 14/05/2021 y con vencimiento el 01/04/2023 Nro. Referencia 38499	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 15 centavos de dolar por libra.	6,160 libras	US\$ .20 centavos / libra	USD 0.16 centavos / libra	\$10,490	\$512	\$633	\$32	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 14/05/2021 y con vencimiento el 01/06/2023 Nro. Referencia 38498	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 14.79 centavos de dolar por libra.	5,488 libras	US\$ .17 centavos / libra	USD 0.1497 centavos / libra	\$9,080	\$443	\$195	\$10	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 14/05/2021 y con vencimiento el 01/09/2023 Nro. Referencia 38494	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 14.12 centavos de dolar por libra.	1,904.0 libras	US\$ .16 centavos / libra	USD 0.1459 centavos / libra	\$734	\$36	\$176	\$9	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 17/05/2021 y con vencimiento el 01/02/2024 Nro. Referencia 38558	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 14.22 centavos de dolar por libra.	3,584 libras	US\$ .16 centavos / libra	USD 0.1464 centavos / libra	\$1,262	\$62	\$296	\$15	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 17/05/2021 y con vencimiento el 01/09/2023 Nro. Referencia 38703	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 14.44 centavos de dolar por libra.	9,072 libras	US\$ .16 centavos / libra	USD 0.1459 centavos / libra	\$2,907	\$142	\$268	\$14	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 30/12/2020 y con vencimiento el 01/02/2024 Nro. Referencia 38747	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 14.45 centavos de dolar por libra.	27,440 libras	US\$ .16 centavos / libra	USD 0.1464 centavos / libra	\$8,372	\$408	\$1,024	\$52	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con CARGILL el 30/12/2020 y con vencimiento el 01/11/2021 Nro. Referencia 122333	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 302.8223 dólares por tonelada.	550 ton	US\$ 517.50 / ton	US\$ 471.10 / ton	\$2,367	\$115	\$1,834	\$93	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Swap contratado con CITIBANK el 29/03/2021 y con vencimiento el 01/07/2022 Nro. Referencia 51130361	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 404.8 dólares por tonelada.	2,550 ton	US\$ 502.40 / ton	US\$ 459.70 / ton	\$5,026	\$245	\$2,772	\$140	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 01/04/2020 y con vencimiento el 01/11/2021 Nro. Referencia EBH-2394SA	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 343 dólares por tonelada.	5,100 ton	US\$ 512.30 / ton	US\$ 471.10 / ton	\$17,750	\$866	\$12,944	\$653	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 10/05/2021 y con vencimiento el 01/02/2023 Nro. Referencia DBH-VI2FP	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 451 dólares por tonelada.	7,950 ton	US\$ 486.30 / ton	US\$ 448.25 / ton	\$8,221	\$401	(\$818)	(\$41)	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 10/05/2021 y con vencimiento el 01/11/2022 Nro. Referencia DBH-VI27F	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 451 dólares por tonelada.	13,100 ton	US\$ 489.70 / ton	US\$ 445.80 / ton	\$3,406	\$166	(\$1,348)	(\$68)	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 12/05/2021 y con vencimiento el 01/07/2022 Nro. Referencia DBH-VI26J	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 457.5 dólares por tonelada.	8,800 ton	US\$ 502.40 / ton	US\$ 459.70 / ton	\$3,224	\$157	\$383	\$19	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 12/05/2021 y con vencimiento el 01/09/2022 Nro. Referencia DBH-VI26K	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 450 dólares por tonelada.	8,450 ton	US\$ 493.80 / ton	US\$ 450.80 / ton	\$4,212	\$205	\$134	\$7	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 19/03/2020 y con vencimiento el 01/11/2021 Nro. Referencia EBH-21D65J	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 348 dólares por tonelada.	4,350 ton	US\$ 512.30 / ton	US\$ 471.10 / ton	\$14,694	\$717	\$10,609	\$535	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 22/03/2021 y con vencimiento el 01/04/2022 Nro. Referencia EF9-6D8BM6	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 418.9 dólares por tonelada.	1,650 ton	US\$ 511.40 / ton	US\$ 468.20 / ton	\$5,141	\$251	\$1,611	\$81	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 22/03/2021 y con vencimiento el 01/07/2022 Nro. Referencia EF9-6D8CQV	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 412.7 dólares por tonelada.	2,400 ton	US\$ 502.40 / ton	US\$ 459.70 / ton	\$3,162	\$154	\$2,234	\$113	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 23/03/2021 y con vencimiento el 01/02/2022 Nro. Referencia EBH-36U8EE	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 422 dólares por tonelada.	2,400 ton	US\$ 515.10 / ton	US\$ 472.20 / ton	\$4,614	\$225	\$2,387	\$120	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 25/03/2021 y con vencimiento el 01/07/2022 Nro. Referencia EF9-6EADIP	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 407 dólares por tonelada.	2,550 ton	US\$ 502.40 / ton	US\$ 459.70 / ton	\$3,441	\$168	\$2,661	\$134	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 29/03/2021 y con vencimiento el 01/02/2023 Nro. Referencia EF9-6F5GPY	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 400 dólares por tonelada.	8,700 ton	US\$ 486.30 / ton	US\$ 448.25 / ton	\$11,623	\$567	\$7,880	\$398	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con JP MORGAN el 29/03/2021 y con vencimiento el 01/09/2022 Nro. Referencia EBH-37M2VK	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 395.5 dólares por tonelada.	1,700 ton	US\$ 493.80 / ton	US\$ 450.80 / ton	\$3,373	\$165	\$1,861	\$94	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Swap contratado con MACQUARIE BANK el 29/03/2021 y con vencimiento el 01/11/2022 Nro. Referencia HH_56437906	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 397.5 dólares por tonelada.	1,700 ton	US\$ 489.70 / ton	US\$ 445.80 / ton	\$3,283	\$160	\$1,625	\$82	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con MACQUARIE el 12/05/2021 y con vencimiento el 01/02/2022 Nro. Referencia HH_57932744 285	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 476 dólares por tonelada.	14,250 ton	US\$ 515.10 / ton	US\$ 472.20 / ton	\$3,388	\$165	(\$1,073)	(\$54)	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con MACQUARIE el 12/05/2021 y con vencimiento el 01/04/2022 Nro. Referencia HH_57932750 170	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 465 dólares por tonelada.	8,500 ton	US\$ 511.40 / ton	US\$ 468.20 / ton	\$4,450	\$217	\$539	\$27	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con MACQUARIE el 14/05/2021 y con vencimiento el 01/02/2023 Nro. Referencia HH_57938796 101	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 442.5 dólares por tonelada.	5,050 ton	US\$ 486.30 / ton	US\$ 448.25 / ton	\$8,240	\$402	\$330	\$17	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con MACQUARIE el 19/03/2020 y con vencimiento el 01/11/2021 Nro. Referencia 517095120	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 348 dólares por tonelada.	2,900 ton	US\$ 512.30 / ton	US\$ 471.10 / ton	\$9,796	\$478	\$7,073	\$357	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía
Swap contratado con MACQUARIE el 23/03/2021 y con vencimiento el 01/02/2022 Nro. Referencia HH_56425184	Para cubrir el precio del azúcar según acuerdos de abastecimiento del año a 426 dólares por tonelada.	2,550 ton	US\$ 515.10 / ton	US\$ 472.20 / ton	\$4,693	\$229	\$2,334	\$118	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía

Los Instrumentos Financieros derivados que se vencieron durante el trimestre son (se incluyen los números de referencia):

Julio 2021	Agosto 2021	Septiembre 2021
122333	8978917	115614
115614	-	122333
EF9-44QHNU	-	EF9-44RW79
96335999	-	96336002

Tabla 3

## Arca Continental, S.A.B. y subsidiarias (Coca-Cola Southwest Beverages LLC en E.U.A.)

Resumen de Instrumentos Financieros Derivados  
Cifras en miles de pesos mexicanos (MXN) y dólares (US) al cierre del trimestre

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Monto Nominal Valor nominal en Toneladas métricas (Tm) ó miles de Galones (gal)	Valor del Activo Subyacente /Variable de referencia		Valor Razonable				Montos de Vencimientos por año	Colateral / Líneas de Créditos / Valores dados en Garantía
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual		Trimestre Anterior			
					MXN	US	MXN	US		
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 26 de marzo de 2020 y con vencimiento el 31 de octubre de 2021. No.Referencia: 505820754	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 1,662 dólares por tonelada	1,200 Tm	US\$ 2,850 / Tm	US\$ 2,521 / Tm	\$29,170	\$1,423	\$20,410	\$1,030	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con	Para cubrir el precio del	1,275 Tm	US\$ 2,857 / Tm	US\$ 2,518 / Tm	\$31,050	\$1,515	\$21,460	\$1,083	Al vencimiento del contrato se	Sin colateral, sin líneas de

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 26 de marzo de 2020 y con vencimiento el 30 de noviembre de 2021. No.Referencia: 505820755	aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 1,668 dólares por tonelada									compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 26 de marzo de 2020 y con vencimiento el 31 de diciembre de 2021. No.Referencia: 505820756	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 1,674 dólares por tonelada	1,275 Tm	US\$ 2,857 / Tm	US\$ 2,513 / Tm	\$30,918	\$1,508	\$21,183	\$1,069		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 15 de mayo del 2020 y con vencimiento el 31 de octubre del 2021. No.Referencia: 505906569	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 1,593.75 dólares por tonelada	850 Tm	US\$ 2,850 / Tm	US\$ 2,521 / Tm	\$21,851	\$1,066	\$15,615	\$788		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 15 de mayo del 2020 y con vencimiento el 30 de noviembre del 2021. No.Referencia: 505906570	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 1,599.25 dólares por tonelada	900 Tm	US\$ 2,857 / Tm	US\$ 2,518 / Tm	\$23,186	\$1,131	\$16,368	\$826		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 15 de mayo del 2020 y con vencimiento el 31 de diciembre del 2021. No.Referencia: 505906571	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 1,606.25 dólares por tonelada	925 Tm	US\$ 2,857 / Tm	US\$ 2,513 / Tm	\$23,715	\$1,157	\$16,606	\$838		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 11 de agosto de 2020 y con vencimiento el 31 de octubre de 2021. No.Referencia: 506027296	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 1,854 dólares por tonelada	1,025 Tm	US\$ 2,850 / Tm	US\$ 2,521 / Tm	\$20,887	\$1,019	\$13,554	\$684		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 11 de agosto de 2020 y con vencimiento el 30 de noviembre de 2021. No.Referencia: 506027297	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 1,860 dólares por tonelada	1,125 Tm	US\$ 2,857 / Tm	US\$ 2,518 / Tm	\$22,977	\$1,121	\$14,664	\$740		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE	Para cubrir el precio del aluminio según	1,125 Tm	US\$ 2,857 / Tm	US\$ 2,513 / Tm	\$22,870	\$1,116	\$14,426	\$728		Al vencimiento del contrato se compara el precio	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

RABOBANK U.A. el 11 de agosto de 2020 y con vencimiento el 31 de diciembre de 2021. No.Referencia: 506027298	acuerdos de abastecimiento del año a 1,865 dólares por tonelada									de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 08 de abril del 2020 y con vencimiento el 31 de octubre del 2021. No.Referencia: 505832905	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 261.94 dólares por tonelada	975 Tm	US\$ 755 / Tm	US\$ 590 / Tm	\$9,855	\$481	\$6,321	\$319		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 08 de abril del 2020 y con vencimiento el 30 de noviembre del 2021. No.Referencia: 505832906	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 261.94 dólares por tonelada	975 Tm	US\$ 739 / Tm	US\$ 590 / Tm	\$9,524	\$465	\$6,321	\$319		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 08 de abril del 2020 y con vencimiento el 31 de diciembre del 2021. No.Referencia: 505832907	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 261.94 dólares por tonelada	975 Tm	US\$ 733 / Tm	US\$ 590 / Tm	\$9,413	\$459	\$6,321	\$319		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 09 de abril del 2020 y con vencimiento el 31 de octubre del 2021. No.Referencia: 505834470	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 261.94 dólares por tonelada	225 Tm	US\$ 755 / Tm	US\$ 590 / Tm	\$2,274	\$111	\$1,466	\$74		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 09 de abril del 2020 y con vencimiento el 30 de noviembre del 2021. No.Referencia: 505834472	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 261.94 dólares por tonelada	300 Tm	US\$ 739 / Tm	US\$ 590 / Tm	\$2,930	\$143	\$1,942	\$98		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 09 de abril del 2020 y con vencimiento el 31 de diciembre del 2021. No.Referencia: 505834473	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 261.94 dólares por tonelada	300 Tm	US\$ 733 / Tm	US\$ 590 / Tm	\$2,896	\$141	\$1,942	\$98		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A.	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de	675 Tm	US\$ 755 / Tm	US\$ 590 / Tm	\$7,311	\$357	\$4,855	\$245		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

el 19 de mayo del 2020 y con vencimiento el 31 de octubre del 2021. No.Referencia: 505910828	abastecimiento del año a 226.67 dólares por tonelada								precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 11 de agosto de 2020 y con vencimiento el 31 de octubre de 2021. No.Referencia: 506031400	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 327 dólares por tonelada	1,225 Tm	US\$ 755 / Tm	US\$ 590 / Tm	\$10,749	\$524	\$6,381	\$322	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 11 de agosto de 2020 y con vencimiento el 30 de noviembre de 2021. No.Referencia: 506031401	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 327 dólares por tonelada	2,025 Tm	US\$ 739 / Tm	US\$ 590 / Tm	\$17,081	\$833	\$10,542	\$532	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 11 de agosto de 2020 y con vencimiento el 31 de diciembre de 2021. No.Referencia: 506031402	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 327 dólares por tonelada	2,050 Tm	US\$ 733 / Tm	US\$ 590 / Tm	\$17,059	\$832	\$10,661	\$538	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de enero de 2022. No.Referencia: 506634283	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 609 dólares por tonelada	825 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,264	\$62	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de enero de 2022. No.Referencia: 506634352	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por tonelada	825 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,338	\$65	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 28 de febrero de 2022. No.Referencia: 506634285	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 609 dólares por tonelada	688 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,054	\$51	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 28	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por	688 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,116	\$54	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

de febrero de 2022. No.Referencia: 506634354	tonelada							parte correspondiente.	
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de marzo de 2022. No.Referencia: 506634284	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 609 dólares por tonelada	750 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,149	\$56	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de marzo de 2022. No.Referencia: 506634353	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por tonelada	750 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,216	\$59	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 30 de abril de 2022. No.Referencia: 506634286	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 609 dólares por tonelada	975 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,493	\$73	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 30 de abril de 2022. No.Referencia: 506634358	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por tonelada	975 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,581	\$77	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de mayo de 2022. No.Referencia: 506634288	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 609 dólares por tonelada	1,100 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,684	\$82	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de mayo de 2022. No.Referencia: 506634360	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por tonelada	1,100 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,783	\$87	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 30 de junio de 2022. No.Referencia: 506634290	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 609 dólares por tonelada	925 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,416	\$69	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con	Para cubrir el precio del	925 Tm	US\$ 683 / Tm	El contrato no se encontraba	\$1,499	\$73	El contrato no se	Al vencimiento del contrato se	Sin colateral, sin líneas de

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 30 de junio de 2022. No.Referencia: 506634362	aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por tonelada			vigente el trimestre anterior			encontraba vigente el trimestre anterior	compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de julio de 2022. No.Referencia: 506634291	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 603 dólares por tonelada	888 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$357	\$17	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de julio de 2022. No.Referencia: 506634363	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por tonelada	888 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$337	\$16	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de agosto de 2022. No.Referencia: 506634289	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 603 dólares por tonelada	1,013 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$407	\$20	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de agosto de 2022. No.Referencia: 506634361	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por tonelada	1,013 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$384	\$19	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 30 de septiembre de 2022. No.Referencia: 506634287	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 603 dólares por tonelada	788 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$317	\$15	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 30 de septiembre de 2022. No.Referencia: 506634359	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por tonelada	788 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$299	\$15	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 598	850 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$425	\$21	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

vencimiento el 31 de octubre de 2022. No.Referencia: 506634257	dólares por tonelada									es pagado por la parte correspondiente.	
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de octubre de 2022. No.Referencia: 506634356	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por tonelada	850 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$322	\$16	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.	
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 30 de noviembre de 2022. No.Referencia: 506634259	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 598 dólares por tonelada	913 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$456	\$22	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.	
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 30 de noviembre de 2022. No.Referencia: 506634357	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por tonelada	913 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$346	\$17	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.	
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de diciembre de 2022. No.Referencia: 506634258	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 598 dólares por tonelada	925 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$462	\$23	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.	
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 28 de julio de 2021 y con vencimiento el 31 de diciembre de 2022. No.Referencia: 506634355	Para cubrir el precio del aluminio según acuerdos de abastecimiento del año a 604 dólares por tonelada	925 Tm	US\$ 623 / Tm	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$350	\$17	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.	
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 23 de abril del 2020 y con vencimiento el 31 de octubre del 2021. No.Referencia: 505868418	Para cubrir el precio del diesel según acuerdos de abastecimiento del año a 1.1879 dólares por galón	560 gal	US\$ 2.2835 / Gal	US\$ 2.0773 / Gal	\$12,569	\$613	\$9,868	\$498	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.	
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 23 de abril del 2020 y con vencimiento el 30	Para cubrir el precio del diesel según acuerdos de abastecimiento del año a 1.18 dólares por	513 gal	US\$ 2.2709 / Gal	US\$ 2.0654 / Gal	\$11,465	\$559	\$8,996	\$454	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.	

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

de noviembre del 2021. No.Referencia: 505868420	galón								parte correspondiente.	
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 23 de abril del 2020 y con vencimiento el 31 de diciembre del 2021. No.Referencia: 505868421	Para cubrir el precio del diesel según acuerdos de abastecimiento del año a 1.1652 dólares por galón	478 gal	US\$ 2.249 / Gal	US\$ 2.059 / Gal	\$10,619	\$518	\$8,461	\$427	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 20 de agosto del 2021 y con vencimiento el 30 de abril del 2022. No.Referencia: 506658980	Para cubrir el precio del diesel según acuerdos de abastecimiento del año a 1.85 dólares por galón	241 gal	US\$ 2.193 / Gal	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,694	\$83	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 20 de agosto del 2021 y con vencimiento el 31 de mayo del 2022. No.Referencia: 506658981	Para cubrir el precio del diesel según acuerdos de abastecimiento del año a 1.85 dólares por galón	250 gal	US\$ 2.1796 / Gal	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,691	\$83	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 20 de agosto del 2021 y con vencimiento el 30 de junio del 2022. No.Referencia: 506658974	Para cubrir el precio del diesel según acuerdos de abastecimiento del año a 1.85 dólares por galón	206 gal	US\$ 2.173 / Gal	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,367	\$67	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 20 de agosto del 2021 y con vencimiento el 31 de julio del 2022. No.Referencia: 506658975	Para cubrir el precio del diesel según acuerdos de abastecimiento del año a 1.85 dólares por galón	228 gal	US\$ 2.1692 / Gal	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,493	\$73	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 20 de agosto del 2021 y con vencimiento el 31 de agosto del 2022. No.Referencia: 506658979	Para cubrir el precio del diesel según acuerdos de abastecimiento del año a 1.85 dólares por galón	273 gal	US\$ 2.166 / Gal	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,771	\$86	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 20 de agosto del 2021 y con vencimiento el 31 de octubre del 2022. No.Referencia: 506658978	Para cubrir el precio del diesel según acuerdos de abastecimiento del año a 1.85 dólares por galón	244 gal	US\$ 2.1608 / Gal	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,558	\$76	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior		Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 20 de agosto del 2021 y con vencimiento el 30 de noviembre del 2022. No.Referencia: 506658977	Para cubrir el precio del diesel según acuerdos de abastecimiento del año a 1.85 dólares por galón	224 gal	US\$ 2.141 / Gal	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,336	\$65	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.
Swap contratado con COOPERATIEVE RABOBANK U.A. el 20 de agosto del 2021 y con vencimiento el 31 de diciembre del 2022. No.Referencia: 506658976	Para cubrir el precio del diesel según acuerdos de abastecimiento del año a 1.85 dólares por galón	209 gal	US\$ 2.1312 / Gal	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	\$1,204	\$59	El contrato no se encontraba vigente el trimestre anterior	Al vencimiento del contrato se compara el precio de cierre con el precio pactado, el resultado en contra es pagado por la parte correspondiente.	Sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

Los Instrumentos Financieros derivados que se vencieron durante el trimestre son (se incluyen los números de referencia):

Julio 2021	Agosto 2021	Septiembre 2021
505820751	505820752	505820753
505832902	505832903	505832904
505834467	505834468	505834469
505868415	505868416	505868417
505906566	505906567	505906568
505910825	505910826	505910827
506027292	506027293	506027294
506031397	506031398	506031399

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2021-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	449,649,000	109,249,000
Saldos en bancos	9,012,798,000	11,141,599,000
Total efectivo	9,462,447,000	11,250,848,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	23,094,662,000	16,084,854,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	23,094,662,000	16,084,854,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	32,557,109,000	27,335,702,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	8,913,298,000	7,589,500,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	1,454,388,000	977,695,000
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	841,833,000	451,010,000
Total anticipos circulantes	841,833,000	451,010,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	2,907,152,000	1,623,414,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	14,116,671,000	10,641,619,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	2,990,694,000	3,057,228,000
Suministros de producción circulantes	107,607,000	73,252,000
Total de las materias primas y suministros de producción	3,098,301,000	3,130,480,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	4,259,229,000	3,440,712,000
Piezas de repuesto circulantes	1,928,491,000	1,679,427,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	9,286,021,000	8,250,619,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2021-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	26,937,000	36,745,000
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	806,104,000	665,599,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	833,041,000	702,344,000
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	8,340,948,000	8,308,209,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	8,340,948,000	8,308,209,000
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	16,352,301,000	16,822,122,000
Edificios	15,609,890,000	15,783,456,000
Total terrenos y edificios	31,962,191,000	32,605,578,000
Maquinaria	16,516,103,000	16,770,799,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	4,562,239,000	4,686,577,000
Total vehículos	4,562,239,000	4,686,577,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	668,467,000	624,494,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	2,211,642,000	1,946,938,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	11,640,579,000	13,024,410,000
Total de propiedades, planta y equipo	67,561,221,000	69,658,796,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	3,526,105,000	3,442,448,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	552,986,000	603,136,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	49,815,169,000	50,109,908,000

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2021-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	5,795,750,000	6,339,665,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	59,690,010,000	60,495,157,000
Crédito mercantil	56,999,823,000	55,929,169,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	116,689,833,000	116,424,326,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	9,569,044,000	8,028,352,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	3,122,406,000	2,649,481,000
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	2,662,847,000	2,418,195,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	10,931,178,000	8,245,632,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	26,285,475,000	21,341,660,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	3,210,875,000	1,944,876,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	5,717,661,000	5,187,260,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	316,223,000	618,783,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	9,244,759,000	7,750,919,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	1,043,323,000	830,106,000
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	1,043,323,000	830,106,000
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	13,682,564,000	16,023,050,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	30,750,928,000	27,421,923,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	60,774,000	357,150,000
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	44,494,266,000	43,802,123,000

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2021-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	0	0
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	2,012,892,000	902,854,000
Total otros resultados integrales acumulados	2,012,892,000	902,854,000
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	254,883,385,000	245,973,639,000
Pasivos	106,339,580,000	98,553,450,000
Activos (pasivos) netos	148,543,805,000	147,420,189,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	57,063,173,000	47,099,279,000
Pasivos circulantes	36,956,293,000	30,778,973,000
Activos (pasivos) circulantes netos	20,106,880,000	16,320,306,000

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2021-07-01 - 2021-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2020-07-01 - 2020-09-30
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	134,228,496,000	126,648,833,000	47,946,439,000	44,811,477,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
<b>Total de ingresos</b>	<b>134,228,496,000</b>	<b>126,648,833,000</b>	<b>47,946,439,000</b>	<b>44,811,477,000</b>
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	489,409,000	524,369,000	215,594,000	182,687,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	2,748,871,000	5,065,794,000	723,867,000	810,621,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	65,406,000	73,232,000	(29,346,000)	14,058,000
<b>Total de ingresos financieros</b>	<b>3,303,686,000</b>	<b>5,663,395,000</b>	<b>910,115,000</b>	<b>1,007,366,000</b>
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	2,191,886,000	2,651,097,000	735,898,000	876,118,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	2,995,759,000	4,292,113,000	610,385,000	1,019,069,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	545,418,000	661,859,000	189,746,000	209,362,000
<b>Total de gastos financieros</b>	<b>5,733,063,000</b>	<b>7,605,069,000</b>	<b>1,536,029,000</b>	<b>2,104,549,000</b>
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	5,096,605,000	3,740,295,000	1,990,876,000	1,489,249,000
Impuesto diferido	115,446,000	329,248,000	50,727,000	11,653,000
<b>Total de Impuestos a la utilidad</b>	<b>5,212,051,000</b>	<b>4,069,543,000</b>	<b>2,041,603,000</b>	<b>1,500,902,000</b>

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (AC o la Compañía) es una empresa dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de bebidas refrescantes de las marcas propiedad de o licenciadas por The Coca-Cola Company (TCCC). Las acciones de AC se encuentran inscritas en el Registro Nacional de Valores de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

De acuerdo con los contratos de embotellador entre AC y TCCC y las autorizaciones de embotellador otorgadas por esta última, AC tiene el derecho exclusivo para llevar a cabo este tipo de actividades con los productos Coca-Cola en diversos territorios de México, Argentina, Ecuador, Perú y Estados Unidos. La Compañía mantiene dentro de su cartera de bebidas: refrescos de cola y de sabores, agua purificada y saborizada, lácteos y otras bebidas carbonatadas y no carbonatadas, en diversas presentaciones.

Adicionalmente, la Compañía produce, distribuye y vende alimentos y botanas bajo sus propias marcas Bokados, Wise y Deep River y otras marcas utilizadas por sus subsidiarias Nacional de Alimentos y Helados, S.A. de C.V., Bbox Vending, S. de R.L. de C.V., Industrias Alimenticias Ecuatorianas, S.A. (Inalecsa), Vending del Ecuador, S.A., Wise Foods, Inc. (Wise Foods) y Old Lyme Gourmet, Co. (Deep River); así como productos lácteos de alto valor agregado bajo la marca Industrias Lácteas Toni, S.A. (Toni) en Ecuador.

AC realiza sus actividades a través de empresas subsidiarias de las cuales es propietaria o en las que controla directa o indirectamente la mayoría de las acciones comunes representativas de sus capitales sociales.

Arca Continental, S.A.B. de C.V. es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida en México, con domicilio en Ave. San Jerónimo número 813 Poniente, en Monterrey, Nuevo León, México.

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados cuando se hace referencia a "\$" se trata de miles de pesos mexicanos. Al hacer referencia a "US", se trata de miles de dólares de los Estados Unidos de América, excepto donde se indique lo contrario.

Bases de preparación y resumen de políticas de contabilidad significativas:

Los estados financieros consolidados intermedios fueron preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, "Estados Financieros Intermedios" de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) y no incluyen toda la información y revelaciones que típicamente se incluyen en el reporte financiero anual, sin embargo han sido preparados utilizando las mismas políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros anuales.

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha información en base a la NIC 34, Ver en el anexo – Notas – Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34.

Cambios en políticas contables y revelaciones

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

i. Nuevas normas y modificaciones adoptadas por la Compañía

La Compañía ha aplicado las siguientes normas, modificaciones e interpretaciones por primera vez para su período de informe anual que comenzó el 1 de enero de 2020:

- Modificaciones a la NIIF 3: Definición de un negocio

La modificación a la NIIF 3 aclara que, para ser considerado un negocio, un conjunto integrado de actividades y activos debe incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustantivo que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de crear salidas. Además, aclaró que una empresa puede existir sin incluir todas las entradas y procesos necesarios para crear salidas. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía, pero pueden afectar períodos futuros si la Compañía realiza alguna combinación de negocios.

- Modificaciones a las NIIF 7, NIIF 9 y NIC 39: Reforma de la tasa de interés de referencia

Las modificaciones a la NIIF 9 y la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición proporcionan una serie de exenciones que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y / o el monto de los flujos de efectivo con base en índices de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura. Estas modificaciones no tienen impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía al no tener relaciones de cobertura de tipos de interés.

- Modificaciones a la NIC 1 y a la NIC 8: Definición de material

Las modificaciones proporcionan una nueva definición de material que establece que "la información es material si se omite, declara incorrectamente u oculta que influirá razonablemente en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros consolidados de propósito general toman sobre la base de esos estados financieros consolidados, que proporcionan información financiera sobre una entidad informante específica".

Las modificaciones aclaran que la materialidad dependerá de la naturaleza o magnitud de la información, ya sea individualmente o en combinación con otra información, en el contexto de los estados financieros consolidados. Una declaración errónea de información es importante si cabe esperar que influya razonablemente en las decisiones tomadas por los usuarios principales. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados, ni se espera que haya impacto futuro para la Compañía.

- Marco conceptual para la información financiera emitido el 29 de marzo de 2018

El Marco Conceptual no es una norma, y ninguno de los conceptos contenidos en él anula los conceptos o requisitos en cualquier norma. El propósito del Marco Conceptual es ayudar al IASB a desarrollar normas, ayudar a los preparadores a desarrollar políticas contables consistentes donde no exista una norma aplicable y ayudar a todas las partes a comprender e interpretar las normas.

El Marco Conceptual revisado incluye algunos conceptos nuevos, proporciona definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

- Modificaciones a la NIIF 16: Concesiones de renta relacionadas al Covid-19



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las modificaciones proporcionan una exención a los arrendatarios de la aplicación de la NIIF 16 sobre la contabilización de modificaciones de arrendamientos para concesiones de renta que surjan como consecuencia directa de la pandemia Covid-19. Como expediente práctico, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de renta relacionada con el Covid-19 de un arrendador es una modificación de arrendamiento.

La modificación se aplica a los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de junio de 2020. La aplicación anticipada es permitida. Esta modificación no tuvo impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

- Cambios en políticas contables por adopción de CINIIF 23

La Compañía aplicó la CINIIF 23 a partir del 1 de enero de 2019, reconociendo un pasivo consolidado por \$161,130 contra las utilidades retenidas a dicha fecha, sin modificar los períodos comparativos presentados. Para determinar dicho pasivo consolidado, la administración aplicó su juicio profesional y consideró las condiciones prevalecientes de las posturas fiscales que ha tomado a la fecha de la adopción en sus diferentes subsidiarias y las facultades de las autoridades correspondientes para evaluar las posiciones fiscales mantenidas, utilizando el método del importe más probable, el cual predice la mejor resolución de la incertidumbre cuando los posibles resultados se concentran en un solo valor.

- ii. Nuevas normas e interpretaciones que aún no han sido adoptadas

No se han identificado otras normas que aún no sean efectivas y por las que se podría esperar un impacto significativo sobre la Compañía en los períodos de reporte actuales o futuros, y en transacciones futuras previsibles.

---

## Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

---

La Compañía ha identificado ciertas estimaciones contables clave en las que su condición financiera y resultados de operaciones son dependientes. Estas estimaciones contables involucran normalmente análisis o se basan en juicios subjetivos o decisiones que requieren que la Administración realice estimaciones y supuestos que afectan las cifras reportadas en estos estados financieros consolidados. Las estimaciones de la Compañía se basan en información histórica cuando aplique, y otros supuestos que se consideren razonables según las circunstancias.

Los resultados actuales pueden diferir de las estimaciones bajo diferentes supuestos o condiciones. Además, las estimaciones normalmente requieren ajustes con base en circunstancias cambiantes y la recepción de información más reciente o exacta.

En la preparación de estos estados financieros consolidados las estimaciones contables más críticas de la Compañía bajo las NIIF son las que requieren que la Administración realice estimaciones y supuestos que afectan las cifras reportadas relacionadas con la determinación del valor de uso para la identificación de deterioro de activos intangibles de vida indefinida, la contabilidad de valor razonable para los instrumentos financieros, crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida como resultado de adquisiciones de negocios y los beneficios por pensiones.

- a. Las estimaciones y los supuestos que conllevan un riesgo a causar ajustes importantes a los valores en los estados financieros consolidados son los siguientes:

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

i. Deterioro estimado de activos intangibles de vida útil indefinida

La identificación y medición de deterioro de activos intangibles con vidas indefinidas, incluido el crédito mercantil, involucra la estimación de los valores de recuperación (valor en uso o valor razonable menos los costos de disposición). Estas estimaciones y supuestos pudieran tener un impacto significativo en la decisión de reconocer o no un cargo por deterioro y también en la magnitud de tal cargo. La Compañía realiza un análisis de valuación y considera información interna relevante, así como otra información pública de mercado. Las estimaciones de valor de recuperación son principalmente determinadas utilizando flujos de efectivo descontados y/o comparaciones de mercado. Estos enfoques usan las estimaciones y supuestos significativos, incluyendo flujos de efectivo futuros proyectados (incluyendo plazos), tasas de descuento que reflejan el riesgo inherente en flujos de efectivo futuros, múltiplos de flujo de efectivo de salida, tasas de crecimiento perpetuas, determinación de comparables de mercado apropiados y la determinación de si una prima o descuento debe aplicarse a los comparables.

Es posible un cierto nivel de riesgo inherente a estas estimaciones y supuestos que la Compañía considera ha tomado en sus valuaciones, ya que en caso de que los resultados reales fueran inferiores a las estimaciones tendría que registrarse un cargo por deterioro.

ii. Beneficios por pensiones

El valor presente de las obligaciones por pensiones depende de diversos factores que se determinan sobre una base actuarial utilizando una variedad de supuestos. Los supuestos utilizados para determinar el costo (utilidad) por pensiones incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos afectará el valor en libros de las obligaciones por pensiones.

La Compañía determina la tasa de descuento apropiada al final de cada año. Esta tasa de interés se utiliza para determinar el valor presente de las salidas de efectivo requeridas para liquidar las obligaciones por pensiones futuras esperadas. Para determinar la tasa de descuento apropiada, la Compañía considera la tasa de interés de descuento de conformidad con la NIC 19 "Beneficios a empleados" que se expresan en la moneda en que los beneficios serán pagados y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos relacionados con la obligación por pensiones.

b. Los juicios críticos en la aplicación de las políticas contables son los siguientes:

i. Inversión en asociadas

La administración ha evaluado el nivel de influencia que la Compañía tiene en su inversión en Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V. y determinado que tiene influencia significativa aun cuando su tenencia accionaria es menor al 20% debido a su representación en el Consejo de Administración y términos contractuales. Consecuentemente, esta inversión ha sido clasificada como asociada.

ii. Inversión en operación conjunta

La administración ha evaluado los términos y condiciones contenidos en el acuerdo de accionistas para el acuerdo conjunto de JV Toni, S.L. en Holding Tonicorp, S.A. (Tonicorp) y concluido que el mismo debe ser clasificado como Operación Conjunta debido a que considera que en su diseño y propósito requiere que el negocio de bebidas de AC en Ecuador adquiera, distribuya y comercialice la producción de Tonicorp transfiriendo por lo tanto a los dos accionistas que controlan conjuntamente el acuerdo substancialmente los derechos a los beneficios y las obligaciones a los

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

pasivos de Tonicorp y sus subsidiarias, lo cual de acuerdo con IFRS 11, "Acuerdos Conjuntos" requiere que el acuerdo sea clasificado como tal.

### iii. Vida útil de activos intangibles

Los activos intangibles de vida indefinida de la Compañía incluyen contratos de embotellador que AC tiene celebrados con TCCC los cuales tienen ciertas fechas de vencimiento y no garantizan que sean perpetuos, sin embargo, la Compañía considera, con base en su experiencia propia durante la relación de negocios de más de 90 años con TCCC y a la evidencia del mercado, que continuará renovando estos contratos, y por lo tanto los ha asignado como activos intangibles de vida útil indefinida.

---

## Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

---

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control o control conjunto, por lo general esta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en su adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada. La existencia e impacto de potenciales derechos de voto que actualmente se encuentran ejercitables o convertible son considerados al momento de evaluar si la Compañía controla otra entidad. Adicionalmente, la Compañía evalúa la existencia de control en aquellos casos en los que no cuenta con más de un 50% de derechos de votos, pero tiene la capacidad para dirigir las políticas financieras y operativas. Los costos relacionados con adquisiciones se cargan a los resultados cuando se incurren.

La inversión en acciones de asociadas se valúa por el método de participación. Bajo este método, las inversiones se reconocen inicialmente a su costo de adquisición, posteriormente dichas inversiones se valúan bajo el método de participación, el cual consiste en ajustar el valor de la inversión por la parte proporcional de las utilidades o pérdidas y la distribución de utilidades por reembolsos de capital posteriores a la fecha de adquisición.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación en los resultados de las entidades asociadas se reconoce en los estados consolidados de resultados, y la participación en los movimientos en otro resultado integral, posteriores a la adquisición, se reconoce en otro resultado integral. La Compañía presenta la participación en las utilidades netas de asociadas consideradas vehículos integrales a través de los cuales la Compañía conduce sus operaciones y estrategia, dentro de la utilidad de operación. Los movimientos acumulados posteriores a la adquisición se ajustan contra el valor en libros de la inversión. Cuando la participación en las pérdidas en una asociada equivale o excede a su inversión en la asociada, incluyendo cualquier otra cuenta por cobrar, la Compañía no reconoce pérdidas adicionales, a menos que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos por cuenta de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y registra el monto en "participación en pérdidas/utilidades de asociadas" reconocidas a través del método de participación en los estados consolidados de resultados.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en los estados consolidados de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

Cuando se hace una transferencia de inversiones en asociadas por reestructura bajo control común, estas se valúan a valor razonable en la entidad que recibe la transferencia.

---

## Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

---

### Consolidación

#### i. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene control de conformidad con la NIIF 3. La Compañía controla una entidad cuando, entre otros, está expuesta, o tenga derechos, a variabilidad de los rendimientos a partir de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía. Se dejan de consolidar a partir de la fecha en que cesa dicho control.

Cuando se realizan combinaciones mediante adquisiciones de negocios bajo control común, la Compañía reconoce inicialmente los activos transferidos y los pasivos incurridos a los valores predecesores en los libros de la sociedad enajenante a la fecha en que ocurre la transacción, que incluyen los ajustes a valor razonable y crédito mercantil de combinaciones anteriores. Cualquier diferencia entre participaciones emitidas por la Compañía o contraprestación pagada y los valores predecesores se registran directamente en el capital contable. Los costos relacionados con la adquisición bajo control común se registran como gasto cuando se incurren.

La Compañía utiliza el método de compra para registrar las combinaciones de negocios. La contraprestación transferida por la adquisición de una sociedad independiente es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo como resultado de un acuerdo de contraprestación contingente.

Cuando el pago de cualquier porción de la contraprestación en efectivo es diferido, los montos a pagar en el futuro son descontados a su valor presente a la fecha de la transacción. La tasa de descuento utilizada es la tasa incremental de la deuda de la Compañía, siendo esta tasa similar a la que se obtendría en una deuda de fuentes de financiamiento independientes bajo términos y condiciones comparables, dependiendo de sus características. La contraprestación contingente se clasifica ya sea como capital o como un pasivo financiero. Los montos clasificados como pasivo financiero son revaluados posteriormente a valor razonable con los cambios reconocidos en los resultados consolidados.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los costos relacionados con la adquisición se registran como gasto cuando se incurren. Los activos y los pasivos identificables adquiridos y los pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable en la fecha de adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la adquirida sobre la base de sus valores razonables o por la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos de la adquirida, según se elija en cada caso. El exceso de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable en la fecha de adquisición de cualquier participación previa en la adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como crédito mercantil. Si el total de la contraprestación transferida, el interés minoritario reconocido y las participaciones previamente medidas son menores que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, en el caso de una compra inferior al precio del mercado, la diferencia se reconoce directamente en los estados consolidados de resultados.

En la consolidación las transacciones entre la Compañía, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre empresas de la Compañía son eliminadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan. Las políticas contables de las subsidiarias son armonizadas y homologadas.

---

### Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados intermedios fueron preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, "Estados Financieros Intermedios" de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) y no incluyen toda la información y revelaciones que típicamente se incluyen en el reporte financiero anual, sin embargo han sido preparados utilizando las mismas políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros anuales.

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha información en base a la NIC 34, Ver en el anexo – Notas – Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34.

---

### Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

---

Para mayor detalle referente a los préstamos véase anexo correspondiente del reporte a la BMV.

---

### Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

---

Cuando se realizan combinaciones mediante adquisiciones de negocios bajo control común, la Compañía reconoce inicialmente los activos transferidos y los pasivos incurridos a los valores predecesores en los libros de la sociedad

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

enajenante a la fecha en que ocurre la transacción, que incluyen los ajustes a valor razonable y crédito mercantil de combinaciones anteriores. Cualquier diferencia entre participaciones emitidas por la Compañía o contraprestación pagada y los valores predecesores se registran directamente en el capital contable. Los costos relacionados con la adquisición bajo control común se registran como gasto cuando se incurren.

La Compañía utiliza el método de compra para registrar las combinaciones de negocios. La contraprestación transferida por la adquisición de una sociedad independiente es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo como resultado de un acuerdo de contraprestación contingente.

Cuando el pago de cualquier porción de la contraprestación en efectivo es diferido, los montos a pagar en el futuro son descontados a su valor presente a la fecha de la transacción. La tasa de descuento utilizada es la tasa incremental de la deuda de la Compañía, siendo esta tasa similar a la que se obtendría en una deuda de fuentes de financiamiento independientes bajo términos y condiciones comparables, dependiendo de sus características. La contraprestación contingente se clasifica ya sea como capital o como un pasivo financiero. Los montos clasificados como pasivo financiero son revaluados posteriormente a valor razonable con los cambios reconocidos en los resultados consolidados.

Los costos relacionados con la adquisición se registran como gasto cuando se incurren. Los activos y los pasivos identificables adquiridos y los pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable en la fecha de adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la adquirida sobre la base de sus valores razonables o por la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos de la adquirida, según se elija en cada caso. El exceso de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable en la fecha de adquisición de cualquier participación previa en la adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como crédito mercantil. Si el total de la contraprestación transferida, el interés minoritario reconocido y las participaciones previamente medidas son menores que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, en el caso de una compra inferior al precio del mercado, la diferencia se reconoce directamente en los estados consolidados de resultados.

---

### Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

---

La información correspondiente al estado consolidado de flujos de efectivo se encuentra en el apartado "Estado de flujos de efectivo, método indirecto".

---

### Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

---

i. Nuevas normas y modificaciones adoptadas por la Compañía

La Compañía ha aplicado las siguientes normas, modificaciones e interpretaciones por primera vez para su período de informe anual que comenzó el 1 de enero de 2020:

- Modificaciones a la NIIF 3: Definición de un negocio

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La modificación a la NIIF 3 aclara que, para ser considerado un negocio, un conjunto integrado de actividades y activos debe incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustantivo que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de crear salidas. Además, aclaró que una empresa puede existir sin incluir todas las entradas y procesos necesarios para crear salidas. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía, pero pueden afectar períodos futuros si la Compañía realiza alguna combinación de negocios.

- Modificaciones a las NIIF 7, NIIF 9 y NIC 39: Reforma de la tasa de interés de referencia

Las modificaciones a la NIIF 9 y la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición proporcionan una serie de exenciones que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y / o el monto de los flujos de efectivo con base en índices de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura. Estas modificaciones no tienen impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía al no tener relaciones de cobertura de tipos de interés.

- Modificaciones a la NIC 1 y a la NIC 8: Definición de material

Las modificaciones proporcionan una nueva definición de material que establece que "la información es material si se omite, declara incorrectamente u oculta que influirá razonablemente en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros consolidados de propósito general toman sobre la base de esos estados financieros consolidados, que proporcionan información financiera sobre una entidad informante específica".

Las modificaciones aclaran que la materialidad dependerá de la naturaleza o magnitud de la información, ya sea individualmente o en combinación con otra información, en el contexto de los estados financieros consolidados. Una declaración errónea de información es importante si cabe esperar que influya razonablemente en las decisiones tomadas por los usuarios principales. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados, ni se espera que haya impacto futuro para la Compañía.

- Marco conceptual para la información financiera emitido el 29 de marzo de 2018

El Marco Conceptual no es una norma, y ninguno de los conceptos contenidos en él anula los conceptos o requisitos en cualquier norma. El propósito del Marco Conceptual es ayudar al IASB a desarrollar normas, ayudar a los preparadores a desarrollar políticas contables consistentes donde no exista una norma aplicable y ayudar a todas las partes a comprender e interpretar las normas.

El Marco Conceptual revisado incluye algunos conceptos nuevos, proporciona definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

- Modificaciones a la NIIF 16: Concesiones de renta relacionadas al Covid-19

Las modificaciones proporcionan una exención a los arrendatarios de la aplicación de la NIIF 16 sobre la contabilización de modificaciones de arrendamientos para concesiones de renta que surjan como consecuencia directa de la pandemia Covid-19. Como expediente práctico, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de renta relacionada con el Covid-19 de un arrendador es una modificación de arrendamiento.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La modificación se aplica a los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de junio de 2020. La aplicación anticipada es permitida. Esta modificación no tuvo impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

- Cambios en políticas contables por adopción de CINIIF 23

La Compañía aplicó la CINIIF 23 a partir del 1 de enero de 2019, reconociendo un pasivo consolidado por \$161,130 contra las utilidades retenidas a dicha fecha, sin modificar los períodos comparativos presentados. Para determinar dicho pasivo consolidado, la administración aplicó su juicio profesional y consideró las condiciones prevalecientes de las posturas fiscales que ha tomado a la fecha de la adopción en sus diferentes subsidiarias y las facultades de las autoridades correspondientes para evaluar las posiciones fiscales mantenidas, utilizando el método del importe más probable, el cual predice la mejor resolución de la incertidumbre cuando los posibles resultados se concentran en un solo valor.

- ii. Nuevas normas e interpretaciones que aún no han sido adoptadas

No se han identificado otras normas que aún no sean efectivas y por las que se podría esperar un impacto significativo sobre la Compañía en los períodos de reporte actuales o futuros, y en transacciones futuras previsible.

---

## Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

---

La información a revelar sobre los cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores se encuentra en “información a revelar sobre cambios en las políticas contables”.

---

## Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

---

La medición subsecuente de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. Hay tres categorías de medición de acuerdo con las cuales la Compañía clasifica sus instrumentos de deuda:

- Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados y se presenta en ingresos y costos financieros. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en los estados consolidados de resultados.
- Valor razonable a través de otros resultados integrales (VR-ORI): Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a VR-ORI. Los movimientos en el valor en libros se



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

reconocen a través de ORI, excepto por el reconocimiento de las ganancias o pérdidas por deterioro, los ingresos por intereses y las ganancias y pérdidas por tipo de cambio que se reconocen en resultados. Cuando se produce la baja del activo financiero, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en ORI se reclasifica del capital a resultados y se reconocen en otros ingresos (gastos). Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Las ganancias y pérdidas cambiarias se presentan en ingresos y costos financieros y los gastos por deterioro se presentan como una partida separada en los estados consolidados de resultados.

- VR-resultados: Los activos que no cumplen con los criterios de costo amortizado o VR-ORI se miden a valor razonable a través de resultados. Una ganancia o pérdida en un instrumento de deuda que subsecuentemente se mide a su valor razonable a través de resultados se reconoce en resultados y se presenta en términos netos en otros ingresos (gastos) en el período en el que surge.

La Compañía reclasifica los instrumentos de deuda cuando, y solo cuando, cambia su modelo de negocio para la administración de esos activos.

Los activos y pasivos financieros se compensaban y el monto neto es presentado en los estados consolidados de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente. El derecho legalmente exigible no debe ser contingente de futuros eventos y debe ser exigible en el curso normal del negocio y en el caso de un evento de incumplimiento, insolvencia o bancarrota de la Compañía o de la contraparte.

## Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

En Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas, se decretaron dividendos en efectivo provenientes de CUFIN como se muestra a continuación:

Fecha de Asamblea	Dividendos por acción	Importe en miles MXN
24 de agosto de 2021	1.50	\$2,646,425
15 de abril de 2021	2.94	\$5,186,992
19 de noviembre de 2020	1.00	\$1,764,283
14 de septiembre de 2020	1.50	\$2,646,425
2 de abril de 2020	2.42	\$4,269,565

Dichos dividendos fueron pagados a sus tenedores en fecha inmediata posterior a su decreto.

## Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Las ventas netas consolidadas del 3T21 fueron de Ps. 47,946 millones, un incremento de 7.0% (14.4% sin efecto cambiario) comparado con 3T20. Acumulado a septiembre 2021 se incrementaron 6.0% (12.1% sin efecto cambiario) comparado al año anterior, alcanzando los Ps. 134,228 millones.
- El volumen de ventas aumentó 7.1% en el 3T21, principalmente por la recuperación de las categorías de no carbonatados, agua y sabores que mostraron crecimientos de 18.4%, 15.9% y 13.0%, respectivamente. En el año, a nivel consolidado el volumen creció 5.8%.
- En el 3T21, el costo de ventas incrementó 7.5% y la utilidad bruta consolidada aumentó a Ps. 21,552 millones un 6.3% mayor respecto al mismo periodo del año anterior para reflejar un margen bruto de 44.9%. Durante el 2021, la utilidad bruta creció 6.5% y alcanzó los Ps. 60,779 millones representando un margen del 45.3%, 30 puntos base mayor respecto al 2020.
- Los gastos de administración y venta aumentaron de Ps. 14,238 millones a Ps. 14,651 millones un 2.9% durante el tercer trimestre, reflejando una razón de gasto contra ventas de 30.6%, 120 puntos base menor al 3T20. Acumulado al mes de septiembre de 2021, los gastos de administración y venta alcanzaron Ps. 41,720 millones, un aumento 0.8% respecto al 2020 y un 31.1% con respecto a las ventas, lo que representó 160 puntos base menor que en el 2020.
- La utilidad de operación consolidada en el 3T21 aumentó 12.6% con respecto al 3T20 y fue de Ps. 6,808 millones con un margen de operación de 14.2%, 70 puntos base mayor respecto al año anterior. A septiembre 2021, la utilidad de operación alcanzó Ps. 19,052 millones y un margen operativo de 14.2%, 200 puntos base adicionales a 2020.
- En el 3T21, el flujo de caja operativo ("EBITDA") consolidado aumentó 6.4% a Ps. 9,198 millones representando un margen de 19.2%. El acumulado a septiembre de 2021, alcanzó los Ps. 26,279 millones, 11.8% mayor y un margen de 19.6%, 100 puntos base mayor al 2020. Sin incluir el efecto cambiario el EBITDA incrementó 12.4% en 3T21 y acumulado a septiembre 2021, 16.7%.
- El costo integral de financiamiento para el 3T21 fue Ps. 626 millones, 43.0% menor respecto al 3T20, principalmente por una ganancia cambiaria como resultado de la depreciación del peso frente al dólar. Acumulado en el año, alcanzó Ps. 2,429 millones, 25.1% mayor respecto al 2020.
- El impuesto a la utilidad refleja una tasa efectiva de 33.0% y un monto de Ps. 2,042 millones, 36.0% mayor respecto al mismo trimestre del año anterior. Acumulado al mes de septiembre la tasa efectiva fue de 31.6% y el impuesto a la utilidad de Ps. 5,212 millones.
- En el 3T21, utilidad neta incrementó 23.2% alcanzando los Ps. 3,381 millones, reflejando un margen de 7.1%, una expansión de 100 puntos base y acumulado a septiembre, Ps. 9,095 millones, con un margen neto de 6.8%, 70 puntos base mayor comparado con el 2020.

### BALANCE GENERAL Y FLUJO DE EFECTIVO

- El saldo en caja al cierre de septiembre de este año fue de Ps. 32,557 millones y una deuda de Ps. 53,362 millones, resultando en una deuda neta de Ps. 20,805 millones. La razón de Deuda Neta/EBITDA fue de 0.6x.
- El flujo de efectivo neto de operación alcanzó Ps. 21,365 millones al cierre del mes de septiembre de 2021.
- Al cierre de septiembre 2021, la inversión en activos fijos en el periodo fue de Ps. 4,261 millones, principalmente destinada a fortalecer las capacidades de ejecución en el punto de venta, envases retornables, producción y distribución.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

### Capital social:

El Capital social de la Compañía al 30 de septiembre de 2021 se integra como sigue:

	Número de Acciones
Capital social suscrito fijo	434,066,289
Capital social suscrito variable	371,953,370
Número de acciones al 31 de diciembre de 2010	806,019,659
Número de acciones emitidas por AC con motivo de la Fusión	468,750,000
	1,274,769,659
Acciones emitidas según decreto de dividendo en acciones	336,493,915
Total de acciones al 31 de diciembre de 2015	1,611,263,574
Acciones emitidas por integración Corporación Lindley	65,068,758
Acciones emitidas por AC con motivo de la fusión de Arca Ecuador S.A.P.I.	29,052,596
Total de acciones al 31 de diciembre de 2016	1,705,384,928
Acciones emitidas por AC con motivo de la fusión por absorción de Carismed XXI, S. de R.L. de C.V.	58,898,228
Total de acciones al 30 de septiembre de 2021	1,764,283,156

El capital social al 30 de septiembre de 2021 se integra como sigue:

Acciones	Descripción	Importe
902,816,289	Acciones serie única que representan la porción fija del capital sin derecho a retiro	\$61,360,194
861,466,867	Acciones serie única que representan la porción variable del Capital con derecho a retiro	58,549,867
<u>1,764,283,156</u>	Capital social al 30 de septiembre de 2021	<u>\$119,910,061</u>

El capital social de AC está representado por una serie única de acciones comunes, sin valor nominal y sin restricciones sobre su tenencia. Todas las acciones representativas del capital social de AC confieren los mismos derechos a sus tenedores.

Al cotizar las acciones representativas del capital social de AC en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), les son aplicables a dicha emisora las disposiciones legales en materia bursátil en México incluyendo sin limitar a la Ley del Mercado de Valores (LMV).

Las acciones totalmente pagadas al momento de que se apruebe una distribución de dividendos tendrán derecho al mismo salvo por las acciones propias referidas anteriormente. Las acciones parcialmente pagadas tendrán derecho a recibir dividendos en proporción a sus montos exhibidos.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de agosto del 2021, se decretó un dividendo en efectivo proveniente de CUFIN a partir del 1 de enero de 2014 equivalente a \$1.50 pesos por acción por el total de las acciones emitidas a esa fecha, por un importe de \$2,646,425, el cual fue pagado a partir del 13 de septiembre de 2021.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 15 de abril del 2021, se decretó un dividendo en efectivo proveniente de CUFIN a partir del 1 de enero de 2014 equivalente a \$2.94 pesos por acción por el total de las acciones emitidas a esa fecha, por un importe de \$ 5,186,992, el cual fue pagado a partir del 27 de abril de 2021.

En la Junta del Consejo de Administración celebrada el 19 de noviembre del 2020, se aprobó el decreto de dividendos en efectivo proveniente de CUFIN (conforme a lo autorizado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de abril del 2020) equivalente a \$ 1.00 pesos por acción (proviene de CUFIN acumulada a partir del 1 de enero de 2014) por el total de las acciones emitidas a esa fecha, por un importe de \$ 1,764,283, el cual fue pagado a partir del 22 de diciembre de 2020.

En Resolución Unánime sin Sesión de Consejo de Administración celebrada el 14 de septiembre de 2020, se aprobó el decreto de dividendos en efectivo proveniente de CUFIN (conforme a lo autorizado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de abril del 2020) equivalente a \$1.50 pesos por acción (\$1.05 pesos por acción proviene de CUFIN acumulada al 31 de diciembre de 2013) por el total de las acciones emitidas a esa fecha por un importe de \$2,646,425, el cual fue pagado a partir del 30 de septiembre de 2020.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de abril de 2020, se decretó un dividendo en efectivo proveniente de CUFIN acumulada al 31 de diciembre de 2013 equivalente a \$2.42 pesos por acción por el total de las acciones emitidas a esa fecha, por un importe de \$4,269,565, el cual fue pagado a partir del 16 de abril de 2020.

La utilidad básica por acción es calculada dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora del periodo en cuestión entre el número de acciones comunes al cierre del mismo periodo. La utilidad diluida por acción es calculada dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora del periodo en cuestión entre el promedio de acciones comunes en circulación durante el mismo periodo.

### Estado de Variaciones en el Capital Contable

Al 30 de septiembre de 2021 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2020:

	Participación controladora				Total partici- pación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
	Capital Social	Prima en emisión de acciones	Utilidades retenidas	Otros resultados integrales acumulados			
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$981,959	\$45,089,220	\$68,391,858	(\$1,567,051)	\$112,895,986	\$28,490,691	\$141,386,677
Transacciones con los accionistas:							
Dividendos decretados en efectivo	-	-	(\$8,680,273)	-	(\$8,680,273)	(\$821,516)	(\$9,501,789)
Recompra de acciones propias	-	(2,747)	(105,103)	-	(107,850)	-	(107,850)
	-	(\$2,747)	(\$8,785,376)	-	(\$8,788,123)	(\$821,516)	(\$9,609,639)
Utilidad neta	-	-	\$10,276,089	-	\$10,276,089	\$2,297,499	\$12,573,588

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	-	2,469,905	2,469,905	599,658	3,069,563
Utilidad Integral	-	-	\$10,276,089	\$2,469,905	\$12,745,994	\$2,897,157	\$15,643,151
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$981,959	\$45,086,473	\$69,882,571	\$902,854	\$116,853,857	\$30,566,332	\$147,420,189
Transacciones con los accionistas:							
Dividendos decretados en efectivo	-	-	(\$7,833,417)	-	(\$7,833,417)	(\$1,935,817)	(\$9,769,234)
Recompra de acciones propias	-	55,996	(65,298)	-	(9,302)	-	(9,302)
Adquisición de participación no controladora en subsidiarias	-	-	(33,467)	-	(33,467)	(1,526,523)	(1,559,990)
	-	\$55,996	(\$7,932,182)	-	(\$7,876,186)	(\$3,462,340)	(\$11,338,526)
Utilidad neta del periodo	-	-	\$9,095,371	-	\$9,095,371	\$2,197,157	\$11,292,528
Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	-	1,110,038	1,110,038	59,576	1,169,614
Utilidad Integral	-	-	\$9,095,371	\$1,110,038	\$10,205,409	\$2,256,733	\$12,462,142
Saldos al 30 de septiembre de 2021	\$981,959	\$45,142,469	\$71,045,760	\$2,012,892	\$119,183,080	\$29,360,725	\$148,543,805

**Conciliación del Resultado Integral**

	Septiembre 2021	Junio 2021	Diciembre 2020
Utilidad al periodo:	\$11,292,528	\$7,145,148	\$12,573,588
Otras partidas del resultado integral, netas de impuesto:			
Efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo, neto de impuestos	655,637	429,133	(6,046)
Perdidas actuariales de pasivos laborales, neto de impuestos	141,480	-	(391,626)
Participación en otros resultados integrales de asociadas bajo método de participación	-	-	(171,837)
Efecto de conversión de entidades extranjeras	372,497	(1,824,616)	3,639,072
Total de otras partidas del resultado integral	\$1,169,614	(\$1,395,483)	\$3,069,563
Total resultado integral	\$12,462,142	\$5,749,665	\$15,643,151
Atribuible a:			
Participación de la controladora	\$10,205,409	\$4,713,173	\$12,745,994
Participación no controladora	2,256,733	1,036,492	2,897,157

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Resultado integral	<u>\$12,462,142</u>	<u>\$5,749,665</u>	<u>\$15,643,151</u>
--------------------	---------------------	--------------------	---------------------

### Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

La Compañía ha aplicado la NIIF-11 para todos sus acuerdos conjuntos. Bajo la NIIF-11 las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican ya sea como una operación conjunta o como un negocio conjunto dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista. La Compañía ha evaluado la naturaleza de su acuerdo conjunto y ha determinado que se trata de una operación conjunta. En las operaciones conjuntas cada operador conjunto contabiliza sus activos, pasivos, ingresos y gastos de acuerdo con las proporciones especificadas en el acuerdo contractual. Un acuerdo contractual puede ser un acuerdo conjunto aun cuando no todas sus partes tengan control conjunto del acuerdo.

Los ingresos originados por la operación conjunta por bienes o servicios adquiridos por la Compañía como operador conjunto, así como cualquier utilidad no realizada con terceros son eliminados como parte de la consolidación y reflejados en los estados financieros consolidados hasta que los mismos se realizan con terceros.

La administración ha evaluado los términos y condiciones contenidos en el acuerdo de accionistas para el acuerdo conjunto de JV Toni, S.L. en Holding Tonicorp, S.A. (Tonicorp) y concluido que el mismo debe ser clasificado como Operación Conjunta debido a que considera que en su diseño y propósito requiere que el negocio de bebidas de AC en Ecuador adquiera, distribuya y comercialice la producción de Tonicorp transfiriendo por lo tanto a los dos accionistas que controlan conjuntamente el acuerdo substancialmente los derechos a los beneficios y las obligaciones a los pasivos de Tonicorp y sus subsidiarias, lo cual de acuerdo con IFRS 11, "Acuerdos Conjuntos" requiere que el acuerdo sea clasificado como tal.

La Compañía a través de su subsidiaria Productora y Comercializadora de Bebidas Arca, S.A. de C.V., mantiene un negocio conjunto denominado Arrendadora de Equipos de Café, S.A.P.I. de C.V. con Atlantic Industries.

La actividad principal de Arrendadora de Equipos de Café, S.A.P.I. de C.V es el arrendamiento y venta de máquinas dispensadoras de café, chocolate y otras bebidas y mobiliario asociado.

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Arca Continental, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad ("NIC") vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera ("CINIIF"), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad ("SIC", por sus siglas en inglés).

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

---

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Arca Continental, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

### Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Cuando se realizan combinaciones mediante adquisiciones de negocios bajo control común, la Compañía reconoce inicialmente los activos transferidos y los pasivos incurridos a los valores predecesores en los libros de la sociedad enajenante a la fecha en que ocurre la transacción, que incluyen los ajustes a valor razonable y crédito mercantil de combinaciones anteriores. Cualquier diferencia entre participaciones emitidas por la Compañía o contraprestación pagada y los valores predecesores se registran directamente en el capital contable. Los costos relacionados con la adquisición bajo control común se registran como gasto cuando se incurren.

La Compañía utiliza el método de compra para registrar las combinaciones de negocios. La contraprestación transferida por la adquisición de una sociedad independiente es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo como resultado de un acuerdo de contraprestación contingente.

Cuando el pago de cualquier porción de la contraprestación en efectivo es diferido, los montos a pagar en el futuro son descontados a su valor presente a la fecha de la transacción. La tasa de descuento utilizada es la tasa incremental de la deuda de la Compañía, siendo esta tasa similar a la que se obtendría en una deuda de fuentes de financiamiento independientes bajo términos y condiciones comparables, dependiendo de sus características. La contraprestación contingente se clasifica ya sea como capital o como un pasivo financiero. Los montos clasificados como pasivo financiero son revaluados posteriormente a valor razonable con los cambios reconocidos en los resultados consolidados.

Los costos relacionados con la adquisición se registran como gasto cuando se incurren. Los activos y los pasivos identificables adquiridos y los pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable en la fecha de adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la adquirida sobre la base de sus valores razonables o por la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos de la adquirida, según se elija en cada caso. El exceso de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable en la fecha de adquisición de cualquier participación previa en la adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como crédito mercantil. Si el total de la contraprestación transferida, el interés minoritario reconocido y las participaciones previamente medidas son menores que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria



adquirida, en el caso de una compra inferior al precio del mercado, la diferencia se reconoce directamente en los estados consolidados de resultados.

En la consolidación las transacciones entre la Compañía, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre empresas de la Compañía son eliminadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan. Las políticas contables de las subsidiarias son armonizadas y homologadas.

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de un negocio sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado en la fecha de adquisición. El crédito mercantil se presenta en el rubro de "Crédito mercantil y activos intangibles, neto" en los estados consolidados de situación financiera y se reconoce a su costo, excepto por aquellos activos de Argentina, considerada una economía hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa, menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

El crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo con el propósito de efectuar las pruebas por deterioro. La asignación se realiza a las unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios de la cual se derivó el crédito mercantil, identificado de acuerdo con el segmento operativo.

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

---

### **Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]**

---

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos es reconocido, excepto cuando el período de reversa de las diferencias temporales es controlado por la Compañía y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

---

### **Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]**

---

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período de reporte. El reconocimiento de los

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

cambios en el valor razonable depende de si el derivado está designado como instrumento de cobertura y, en caso afirmativo, de la naturaleza de la partida que se cubre. La Compañía designa ciertos derivados como:

- Coberturas del valor razonable de activos o pasivos reconocidos o un compromiso firme (coberturas de valor razonable).
- Cobertura de un riesgo particular asociado con los flujos de efectivo de activos y pasivos reconocidos.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación económica entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, el objetivo de administración de riesgos y la estrategia para llevar a cabo sus transacciones de cobertura.

El valor razonable completo de un derivado de cobertura se clasifica como activo o pasivo no circulante cuando el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses; se clasifica como activo o pasivo circulante cuando el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

i. Coberturas de flujo de efectivo que califican para la contabilidad de cobertura

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital. La ganancia o pérdida relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en resultados en ingresos y gastos financieros.

Cuando se utilizan contratos de opciones para cubrir operaciones previstas, la Compañía designa solo el valor intrínseco de las opciones como instrumento de cobertura.

Las ganancias o pérdidas relacionadas con la porción efectiva del cambio en el valor intrínseco de las opciones se reconocen en la reserva de cobertura de flujo de efectivo dentro del capital. Los cambios en el valor en el tiempo de las opciones que se relacionan con la partida cubierta (valor en el tiempo alineado) se reconocen dentro de otros resultados integrales (ORI) en los costos de la reserva de cobertura dentro del capital.

Cuando se utilizan contratos forward para cubrir transacciones previstas la Compañía generalmente designa solo el cambio en el valor razonable del contrato forward relacionado con el componente spot como el instrumento de cobertura. Las ganancias o pérdidas relacionadas con la porción efectiva del cambio en el componente spot de los contratos forward se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital. El cambio en el elemento forward del contrato que se refiere a la partida cubierta ("elemento forward alineado") se reconoce en otros resultados integrales en los costos de la reserva de cobertura dentro del capital. En algunos casos, la Compañía puede designar el cambio total en el valor razonable del contrato forward (incluyendo los puntos forward) como instrumento de cobertura. En tales casos, las pérdidas o ganancias correspondientes a la parte efectiva del cambio en el valor razonable de la totalidad del contrato forward se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital.

Los importes acumulados en el capital se reclasifican en los períodos en que la partida cubierta afecta al resultado, de la siguiente manera:

- Cuando, posteriormente, la partida cubierta resulta en el reconocimiento de un activo no financiero, tanto las ganancias y pérdidas de cobertura diferidas como el valor del tiempo diferido de los contratos de opción o los puntos forward (si los hay) se incluyen en el costo inicial del activo. Los importes diferidos se reconocen en última instancia en el resultado del período, ya que el elemento cubierto afecta a la ganancia o pérdida.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

- La ganancia o pérdida relacionada con la parte efectiva de los swaps de tasa de interés que cubren los préstamos de tasa variable se reconoce en resultados dentro de “gastos financieros” al mismo tiempo que el gasto por intereses de los préstamos cubiertos.

Cuando un instrumento de cobertura vence, es vendido o terminado, o cuando una cobertura deja de cumplir los criterios de contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida diferida acumulada y los costos diferidos de cobertura en capital, permanecen en ese momento en el capital hasta que la transacción prevista ocurra, dando como resultado el reconocimiento de un activo no financiero. Cuando ya no se espera que la transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada y los costos diferidos de cobertura que se hayan reportado en el capital se reclasifican inmediatamente a resultados.

- ii. Derivados que no califican para la contabilidad de cobertura

Ciertos instrumentos derivados no califican para la contabilidad de cobertura. Los cambios en el valor razonable de cualquier instrumento derivado que no califica para la contabilidad de cobertura son reconocidos inmediatamente en resultados y se incluyen en otros ingresos/(gastos).

---

### **Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]**

---

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez crediticia, con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios se presentan como préstamos dentro del pasivo circulante.

---

### **Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]**

---

La utilidad neta del año está sujeta a las decisiones que se tomen en la Asamblea General de Accionistas, los estatutos de la Compañía y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

---

### **Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]**

---

La utilidad o pérdida por acción se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los propietarios de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. No hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

---

## Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

La Compañía otorga los siguientes planes:

i. Planes de pensiones

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio de los períodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en los estados consolidados de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos al final del período contable menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados utilizando las tasas de descuento de acuerdo con la NIC 19, denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los términos de la obligación de la pensión correspondiente. En los países donde no exista un mercado profundo para tales títulos, se utilizan las tasas de mercado de los bonos del Gobierno.

Las remediciones del pasivo por beneficios definidos que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se cargan o abonan al capital contable en el resultado integral dentro del período en que se producen.

Los costos de servicios pasados se reconocen de manera inmediata en resultados.

ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación cuando existe un compromiso verificable de concluir la relación laboral de ciertos empleados y un plan formal detallado que así lo disponga y que no pueda ser desistido. En caso de que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptarían dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iii. Beneficios a corto plazo

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Compañía proporciona beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales, participación de los trabajadores en las utilidades, gratificaciones y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. La Compañía reconoce un pasivo cuando se encuentra contractualmente obligada o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

## Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

### Activos financieros

#### i. Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- Aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados), y
- aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo y en donde esos flujos de efectivo cumplan con la definición de únicamente pagos de principal e intereses.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registran en los resultados del ejercicio.

La Compañía reclasifica los instrumentos de deuda cuando, y solo cuando, cambia su modelo de negocio para la administración de esos activos.

#### ii. Reconocimiento y baja

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

#### iii. Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados (VR-resultados), costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

Los activos financieros con derivados implícitos son considerados en su totalidad cuando se determine si los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses.

## Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Instrumentos de deuda

La medición subsecuente de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. Hay tres categorías de medición de acuerdo a las cuales la Compañía clasifica sus instrumentos de deuda:

- **Costo amortizado:** Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados y se presenta en ingresos y costos financieros. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en los estados consolidados de resultados.
- **Valor razonable a través de otros resultados integrales (VR-ORI):** Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a VR-ORI. Los movimientos en el valor en libros se reconocen a través de ORI, excepto por el reconocimiento de las ganancias o pérdidas por deterioro, los ingresos por intereses y las ganancias y pérdidas por tipo de cambio que se reconocen en resultados. Cuando se produce la baja del activo financiero, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en ORI se reclasifica del capital a resultados y se reconocen en otros ingresos (gastos). Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Las ganancias y pérdidas cambiarias se presentan en ingresos y costos financieros y los gastos por deterioro se presentan como una partida separada en los estados consolidados de resultados.
- **VR-resultados:** Los activos que no cumplen con los criterios de costo amortizado o VR-ORI se miden a valor razonable a través de resultados. Una ganancia o pérdida en un instrumento de deuda que subsecuentemente se mide a su valor razonable a través de resultados se reconoce en resultados y se presenta en términos netos en otros ingresos (gastos) en el período en el que surge.

La Compañía reclasifica los instrumentos de deuda cuando, y solo cuando, cambia su modelo de negocio para la administración de esos activos.

Los activos y pasivos financieros se compensaban y el monto neto es presentado en los estados consolidados de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente. El derecho legalmente exigible no debe ser contingente de futuros eventos y debe ser exigible en el curso normal del negocio y en el caso de un evento de incumplimiento, insolvencia o bancarrota de la Compañía o de la contraparte.

---

## Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

---

## Conversión de moneda extranjera

### i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde opera la entidad (moneda funcional). AC como última Tenedora, eligió como método para determinar su moneda funcional, el peso mexicano, el entorno económico primario en donde opera como una entidad legal independiente, por lo tanto, los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos.

### ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en los estados consolidados de resultados, excepto cuando son diferidas en otro resultado integral por calificar como coberturas de flujo de efectivo.

### iii. Conversión de subsidiarias extranjeras

Los resultados y posición financiera de todas las entidades de la Compañía que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación de la Compañía son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera, dependiendo de si la moneda funcional de la subsidiaria se encuentra en un ambiente económico hiperinflacionario o no hiperinflacionario:

#### Ambiente económico no hiperinflacionario

- Activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera.
- El capital contable de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- Los ingresos y gastos de cada estado de resultados se convierten al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no represente una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción).
- Todas las diferencias cambiarias resultantes, se reconocen en el resultado integral

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el resultado integral.

#### Ambiente económico hiperinflacionario

- Los activos, pasivos (incluyendo el crédito mercantil y los ajustes de valor razonable que surgen a la fecha de adquisición) y capital del estado de situación financiera, así como los ingresos y gastos del estado de resultados, son

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera, después de haber sido re-expresados en su moneda funcional; y

- los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos del período comparativo se mantienen de acuerdo a los importes obtenidos en la conversión del año en cuestión, es decir, de los estados financieros consolidados del período precedente. Dichos importes no se ajustan a los tipos de cambio posteriores debido a que la Compañía presenta su información financiera en pesos mexicanos, los cuales corresponden a una moneda de ambiente económico no hiperinflacionario.

Cuando se disponga de una operación extranjera, cualquier diferencia cambiaria relacionada en el patrimonio es reclasificada en los estados consolidados de resultados como parte de la ganancia o pérdida de la disposición.

Los tipos de cambio de cierre utilizados en la preparación de los estados financieros consolidados son los siguientes:

	30 de septiembre de 2021	30 de junio de 2021	31 de diciembre de 2020
Pesos por dólar americano	20.50	19.82	19.94
Pesos por sol peruano	4.96	5.13	5.51
Pesos por peso argentino	0.21	0.21	0.24

Los tipos de cambio promedio utilizados en la preparación de los estados financieros son los siguientes:

	30 de septiembre de 2021	30 de junio de 2021	31 de diciembre de 2020
Pesos por dólar americano	20.23	20.26	21.63
Pesos por sol peruano	5.24	5.40	6.17
Pesos por peso argentino	0.22	0.22	0.31

#### Reexpresión de estados financieros consolidados

Antes de su conversión a pesos, moneda de informe de los estados financieros consolidados, la información financiera de las subsidiarias extranjeras cuya moneda funcional es la de una economía hiperinflacionaria, se ajustan por los efectos de inflación para reflejar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda funcional. Para determinar si una economía es hiperinflacionaria, la Compañía evalúa las características cualitativas del entorno económico, así como las características cuantitativas establecidas por las NIIF, cuando la tasa de inflación acumulada en los últimos tres años es igual o mayor a 100%.

#### Inflación en Argentina

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29 Información financiera en economías hiperinflacionarias ("NIC 29") y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la NIC 21 "Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera". El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha de reporte. Los estados financieros de dichas operaciones antes de la reexpresión, estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

El ajuste por inflación se calculó considerando los índices establecidos por la Federación Argentina de Consejos Profesionales en Ciencias Económicas (FACPCE) con base en los índices de precios publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC).

Los índices de precios utilizados para la reexpresión de los estados financieros consolidados son:

Año	Índice
Septiembre 2021	524.1748
Junio 2021	483.2555
Marzo 2021	431.2463
Diciembre 2020	385.8619

La información financiera de las subsidiarias en Argentina se reexpresan de la siguiente forma:

- a. Los importes correspondientes a partidas no monetarias de cada estado de situación financiera, que no son medidos a la fecha del estado de situación financiera a su valor razonable o a su valor neto de realización, según sea el caso, se reexpresan aplicando a su costo histórico la variación de un índice general de precios, desde la fecha de adquisición o la fecha de su última medición a valor razonable, hasta la fecha del estado de situación financiera;
- b. los importes correspondientes a partidas monetarias del estado de situación financiera, no se reexpresan;
- c. los elementos de capital de cada estado de situación financiera se reexpresan:
  - 1) Al comienzo del primer período de aplicación de la NIC 29, aplicando la variación de un índice general de precios, desde la fecha en que las partidas fueron originadas hasta la fecha de la reexpresión, excepto por las utilidades retenidas, las cuales se derivan a partir del resto de saldos en el estado de situación financiera;
  - 2) al final del primer período de aplicación y en períodos posteriores, se reexpresan todos los elementos del capital, aplicando un índice general de precios, desde el principio del período, o de la fecha de aportación, si es posterior.
- d. Los ingresos y gastos se reexpresan aplicando la variación en el índice general de precios, desde la fecha en que los gastos e ingresos fueron reconocidos, hasta la fecha de reporte.
- e. Las ganancias o pérdidas en poder adquisitivo, derivadas de la posición monetaria neta, se reconocen en el estado de resultados como parte del resultado financiero.

El reconocimiento inicial de la hiperinflación en los estados financieros consolidados donde la moneda de presentación no es la de una economía hiperinflacionaria, no requiere modificar los saldos comparativos. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el efecto combinado de hiperinflación y conversión de las subsidiarias en Argentina fue de \$(176,629) y \$(432,447), respectivamente y se presenta en el efecto de conversión de entidades extranjeras dentro de otros resultados integrales.

---

## Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

---

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde opera la entidad (moneda funcional). AC como última Tenedora, eligió como método para determinar su moneda funcional, el peso mexicano, el entorno económico primario en donde opera como una entidad legal independiente, por lo tanto, los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

---

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda a costo amortizado y VR-ORI. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

Para las cuentas por cobrar, la Compañía aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF-9, que requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

---

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciados o amortizados y están sujetos a pruebas anuales de deterioro o antes si existe un indicio de que se puede haber deteriorado su valor. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero de larga duración excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidad generadora de efectivo). Los activos no financieros diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversa del deterioro en cada fecha de reporte.

---

## Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en los estados consolidados de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el

método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha de balance donde operan la Compañía y sus subsidiarias y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. Los impuestos se reconocen en resultados, excepto en la medida que se relacionan con otros resultados integrales, en este caso el impuesto se reconoce en otros resultados integrales. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

---

## Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

---

El crédito mercantil se presenta en el rubro de “Crédito mercantil y activos intangibles, neto” en los estados consolidados de situación financiera y se reconoce a su costo, excepto por aquellos activos de Argentina, considerada una economía hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa, menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

El crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo con el propósito de efectuar las pruebas por deterioro. La asignación se realiza a las unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios de la cual se derivó el crédito mercantil, identificado de acuerdo con el segmento operativo.

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

i. De vida útil indefinida - Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. A la fecha no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

Los activos intangibles de vida indefinida consisten principalmente en: a) contratos de embotellador que la Compañía tiene celebrados con TCCC, los cuales otorgan derechos para producir, envasar y distribuir productos de las marcas propiedad de TCCC en los territorios en que opera la Compañía, b) marcas con las que Nacional de Alimentos y Helados, S.A. de C.V. (Nayhsa), Wise Foods, Deep River, Tonicorp e Inalecsa comercializan sus productos, las cuales se consideran de alto valor y posicionamiento en el mercado y c) derechos de distribución de Tonicorp, Monster Energy y Ades. Los contratos de embotellador mencionados tienen ciertas fechas de vencimiento y no garantizan que sean perpetuos, sin embargo, la Compañía considera, con base en su experiencia propia y evidencia del mercado, que continuará renovando estos contratos y por lo tanto los ha asignado como activos intangibles de vida útil indefinida.

Las marcas y los derechos de distribución no tienen una vigencia y son los que utiliza la Compañía para operar en sus segmentos de botanas y lácteos. Estos activos intangibles de vida indefinida se asignan a las unidades generadoras de efectivo con el propósito de efectuar las pruebas de deterioro.

ii. De vida útil definida - Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro. Estos activos intangibles corresponden a los acuerdos de no competencia de algunas combinaciones de negocios y a ciertos derechos de distribución, ciertas marcas y software, los cuales se amortizan en períodos de 5, 10 y 30 años en función de las particularidades de cada activo.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida e indefinida, son revisadas anualmente.

---

## Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

---

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control o control conjunto, por lo general esta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en su adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada. La existencia e impacto de potenciales derechos de voto que actualmente se encuentran ejercitables o convertible son considerados al momento de evaluar si la Compañía controla otra entidad. Adicionalmente, la Compañía evalúa la existencia de control en aquellos casos en los que no cuenta con más de un 50% de derechos de votos, pero tiene la capacidad para dirigir las políticas financieras y operativas. Los costos relacionados con adquisiciones se cargan a los resultados cuando se incurren.

La inversión en acciones de asociadas se valúa por el método de participación. Bajo este método, las inversiones se reconocen inicialmente a su costo de adquisición, posteriormente dichas inversiones se valúan bajo el método de participación, el cual consiste en ajustar el valor de la inversión por la parte proporcional de las utilidades o pérdidas y la distribución de utilidades por reembolsos de capital posteriores a la fecha de adquisición.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación en los resultados de las entidades asociadas se reconoce en los estados consolidados de resultados, y la participación en los movimientos en otro resultado integral, posteriores a la adquisición, se reconoce en otro resultado integral. La Compañía presenta la participación en las utilidades netas de asociadas consideradas vehículos integrales a través de los cuales la Compañía conduce sus operaciones y estrategia, dentro de la utilidad de operación. Los movimientos acumulados posteriores a la adquisición se ajustan contra el valor en libros de la inversión. Cuando la participación en las pérdidas en una asociada equivale o excede a su inversión en la asociada, incluyendo cualquier otra cuenta por cobrar, la Compañía no reconoce pérdidas adicionales, a menos que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos por cuenta de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

asociada y su valor en libros, y registra el monto en “participación en pérdidas/utilidades de asociadas” reconocidas a través del método de participación en los estados consolidados de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en los estados consolidados de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

Cuando se hace una transferencia de inversiones en asociadas por reestructura bajo control común, estas se valúan a valor razonable en la entidad que recibe la transferencia.

---

## Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

---

La Compañía ha aplicado la NIIF-11 para todos sus acuerdos conjuntos. Bajo la NIIF-11 las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican ya sea como una operación conjunta o como un negocio conjunto dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista. La Compañía ha evaluado la naturaleza de su acuerdo conjunto y ha determinado que se trata de una operación conjunta. En las operaciones conjuntas cada operador conjunto contabiliza sus activos, pasivos, ingresos y gastos de acuerdo con las proporciones especificadas en el acuerdo contractual. Un acuerdo contractual puede ser un acuerdo conjunto aun cuando no todas sus partes tengan control conjunto del acuerdo.

Los ingresos originados por la operación conjunta por bienes o servicios adquiridos por la Compañía como operador conjunto, así como cualquier utilidad no realizada con terceros son eliminados como parte de la consolidación y reflejados en los estados financieros consolidados hasta que los mismos se realizan con terceros.

---

## Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

---

Las acciones ordinarias de la Compañía se clasifican como capital. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos; no obstante, la Compañía no ha incurrido en este tipo de costos.

---

## Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

---

La Compañía adoptó la NIIF 16 “Arrendamientos” a partir del 1 de enero del 2019, fecha a partir de la cual esta norma fue de aplicación obligatoria, haciendo uso del método retrospectivo modificado.

La Compañía arrienda varias oficinas, almacenes, maquinaria, equipos y vehículos. Los contratos de renta se realizan normalmente por períodos fijos, pero pueden tener opciones de extensión de plazo. Los términos de arrendamiento se

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

negocian sobre una base individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes. Los contratos de arrendamiento no imponen obligaciones de cumplimiento además de la garantía de los mismos activos arrendados que son mantenidos por el arrendador. Los activos no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamo.

Los contratos pueden contener componentes de arrendamiento y no arrendamiento. La Compañía asigna la contraprestación en el contrato a los componentes de arrendamiento y no arrendamiento en función de sus precios independientes relativos. Sin embargo, para los arrendamientos de inmuebles y equipos de transporte para los cuales la Compañía es un arrendatario, la Compañía ha optado, tal y como lo permite el expediente práctico de la NIIF 16, por no separar los componentes de arrendamiento y no arrendamiento y, en cambio, los contabiliza como un componente de arrendamiento único.

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Compañía.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento y
- cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio.

El activo de derecho de uso generalmente se deprecia en línea recta durante el período más corto de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

La NIIF 16 ofrece expedientes prácticos, por lo tanto, los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor comprenden equipos de cómputo y telecomunicaciones y artículos de mobiliario de oficina.

Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos y
- pagos de arrendamiento variables que se basan en un índice o una tasa.

Los pagos de arrendamiento que se harán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento, si se puede determinar, o la tasa de interés incremental de la Compañía, que es la tasa de interés que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa de interés incremental, la Compañía:

- Donde es posible, utiliza el financiamiento reciente de terceros recibido por el arrendatario, como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento de terceros.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Utiliza otros enfoques donde comienza con una tasa de interés libre de riesgo ajustada por el riesgo de crédito para los arrendamientos mantenidos, para aquellas subsidiarias que no cuentan con financiamiento reciente de terceros, y
- realiza ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías similares.

La Compañía está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigencia, el pasivo por arrendamiento se revalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el período de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Al determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión, o no ejercer una opción de terminación. Las opciones de extensión (o períodos posteriores a la terminación) solo se incluyen en las condiciones del contrato si se considera con certeza razonable que el contrato de arrendamiento será extendido (o no será terminado).

---

### Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

---

Los inventarios se presentan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo del diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables.

---

### Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

---

Las propiedades, planta y equipo se valúan a su costo, excepto por los activos de Argentina, cuya economía es considerada hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa, menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que la Compañía obtenga beneficios económicos futuros atribuibles al mismo y el costo de las propiedades, planta y equipo pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de las partes reemplazadas se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en los estados consolidados de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes. La vida útil promedio de las familias de activos se indica a continuación:

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Mobiliario y otros	Envases y cajas de reparto	Refrigeradores y equipo de venta	Equipo de cómputo
Vida Útil	30 – 70 años	10 – 25 años	10 – 15 años	3 – 10 años	2 – 7 años	10 años	4 años

Los terrenos y las inversiones en proceso se valúan a su costo y no se deprecian.

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos por préstamos generales y específicos asociados directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un período sustancial (doce meses o más), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada período de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Los activos clasificados como propiedades, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

En el caso de que el valor en libros sea mayor al valor estimado de recuperación, se reconoce una baja de valor en el valor en libros de un activo y se reconoce inmediatamente a su valor de recuperación.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de "Otros ingresos (gastos), neto" en los estados consolidados de resultados.

#### Envase retornable y no retornable

La Compañía opera envase retornable y no retornable. El envase retornable es registrado como activo fijo en el rubro de propiedades, planta y equipo a su costo de adquisición y es depreciado mediante el método de línea recta, considerando su vida útil estimada.

Bajo ciertas prácticas operativas históricas en ciertos territorios, el envase retornable entregado a clientes está sujeto a acuerdos mediante los cuales la Compañía retiene la propiedad del envase y recibe un depósito por parte de los clientes. Este envase es controlado por la Compañía a través de su red comercial y de distribución y la Compañía tiene el derecho de cobrar roturas identificadas a los clientes (bajo condiciones de préstamo).

El envase no retornable es registrado, como parte del costo de ventas, al momento de la venta del producto.



---

## Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

---

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en la que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente del importe necesario para liquidar la obligación a la fecha de los estados financieros consolidados y se registran con base en la mejor estimación realizada por la Administración.

---

## Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

---

La Compañía produce y vende bebidas carbonatadas y no carbonatadas de las marcas de TCCC, lácteos, alimentos y botanas al por mayor en los mercados en donde opera con base en acuerdos formales e informales que se mantienen con diferentes clientes en los Canales Moderno (supermercados, autoservicios y similares) y Tradicional, en los cuales los precios son negociados continuamente dada la alta rotación de los productos y la competitividad que requiere mantener en el mercado. Los ingresos por estas ventas se reconocen por el valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar y representa los montos por cobrar por la venta de productos, neto de descuentos, devoluciones e impuestos. La Compañía reconoce sus ingresos cuando se transfiere el control de los productos, siendo esto cuando los productos se entregan al cliente, y no existe una obligación no satisfecha que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega es efectiva cuando los productos se entregan en la ubicación específica, el riesgo de pérdida se ha transferido al cliente y el cliente ha aceptado los productos. Por lo mencionado se concluye que los ingresos de la Compañía son generados en un punto específico en el tiempo.

En el Canal Moderno el producto a menudo se vende con descuentos por volumen con base en las ventas totales durante un período que normalmente es menor a 12 meses dada la dinámica del desplazamiento de los productos en el mercado. Los ingresos de estas ventas se reconocen con base en el precio establecido en los acuerdos, neto de los descuentos por volumen estimados. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y prever los descuentos, utilizando el método de valor esperado. Ningún elemento de financiamiento se considera presente debido a que las ventas se realizan en su mayoría de contado para Canal Tradicional o con un plazo de crédito para Canal Moderno.

Se reconoce una cuenta por cobrar cuando los productos son entregados y el pago no es de contado y solo se requiere el paso del tiempo antes de que se realice el pago.

Los descuentos sobre ventas son considerados contraprestaciones variables y se reflejan en las facturas del cliente, por lo tanto, los descuentos se registran al momento de la venta, es decir, los ingresos se registran netos de los descuentos. En el precio de lista ya está descontado por lo que no es necesario realizar alguna estimación.

---

## Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La información por segmentos se presenta de manera consistente con la información interna proporcionada al Director General de la Compañía, que representa la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación de desempeño de los segmentos operativos. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada y se evalúa continuamente.

La Compañía controla y evalúa sus operaciones continuas desde una perspectiva tanto geográfica como por producto. Geográficamente la Dirección considera el desempeño en México, Estados Unidos, Ecuador, Argentina y el Perú. Desde la perspectiva del producto, la Dirección considera de manera separada las bebidas y otros productos en estas áreas geográficas.

Los segmentos por productos a reportar por la Compañía son los que se mencionan a continuación:

- Bebidas (incluye bebidas carbonatadas, no carbonatadas, lácteas, agua purificada de garrafón y agua en formato individual): Este segmento produce, distribuye y vende bebidas refrescantes de las marcas de TCCC, en diversos territorios de México, Estados Unidos, Argentina, Ecuador y Perú y bebidas lácteas de las marcas Santa Clara en México y Toni en Ecuador. La Compañía mantiene dentro de su cartera de bebidas, refrescos de cola y sabores, agua purificada y saborizada en formato individual, bebidas lácteas y otras bebidas carbonatadas y no carbonatadas, en diversas presentaciones.
- Otros segmentos - negocios complementarios: Esta sección representa aquellos segmentos operativos que no se consideran segmentos reportables de manera individual debido a que no cumplen con los límites cuantitativos, según lo establece la NIIF 8 para cualquiera de los años reportados. De conformidad con esta norma, los segmentos operativos con un total de ingresos iguales o menores al 10% de los ingresos totales de la Compañía no requieren ser reportados individualmente y pueden agruparse con otros segmentos operativos que no cumplen con dicho límite, siempre y cuando la suma de estos segmentos operativos agrupados no exceda el 25% de los ingresos totales. Estos segmentos, comprenden los siguientes negocios complementarios:
  - a. Bebidas en formato individual que se comercializan en máquinas vending (México y Perú)
  - b. Alimentos y botanas (México, Ecuador, Perú y Estados Unidos).

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero neto, impuestos, depreciación y amortización (flujo operativo o EBITDA por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondar inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante, lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como indicador alternativo de la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o del flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA o flujo operativo como utilidad (pérdida) consolidada de operación después de agregar o restar, según sea el caso: (1) depreciación, amortización, y (2) gastos no recurrentes incurridos (como indemnizaciones, gastos por combinaciones de negocios, entre otros, clasificadas en el rubro de otros gastos, neto en los estados consolidados de resultados).

---

## Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene control de conformidad con la NIIF 3. La Compañía controla una entidad cuando, entre otros, está expuesta, o tenga derechos, a variabilidad de los rendimientos a partir de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía. Se dejan de consolidar a partir de la fecha en que cesa dicho control.

Cuando se realizan combinaciones mediante adquisiciones de negocios bajo control común, la Compañía reconoce inicialmente los activos transferidos y los pasivos incurridos a los valores predecesores en los libros de la sociedad enajenante a la fecha en que ocurre la transacción, que incluyen los ajustes a valor razonable y crédito mercantil de combinaciones anteriores. Cualquier diferencia entre participaciones emitidas por la Compañía o contraprestación pagada y los valores predecesores se registran directamente en el capital contable. Los costos relacionados con la adquisición bajo control común se registran como gasto cuando se incurren.

La Compañía utiliza el método de compra para registrar las combinaciones de negocios. La contraprestación transferida por la adquisición de una sociedad independiente es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo como resultado de un acuerdo de contraprestación contingente.

Cuando el pago de cualquier porción de la contraprestación en efectivo es diferido, los montos a pagar en el futuro son descontados a su valor presente a la fecha de la transacción. La tasa de descuento utilizada es la tasa incremental de la deuda de la Compañía, siendo esta tasa similar a la que se obtendría en una deuda de fuentes de financiamiento independientes bajo términos y condiciones comparables, dependiendo de sus características. La contraprestación contingente se clasifica ya sea como capital o como un pasivo financiero. Los montos clasificados como pasivo financiero son revaluados posteriormente a valor razonable con los cambios reconocidos en los resultados consolidados.

Los costos relacionados con la adquisición se registran como gasto cuando se incurren. Los activos y los pasivos identificables adquiridos y los pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable en la fecha de adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la adquirida sobre la base de sus valores razonables o por la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos de la adquirida, según se elija en cada caso. El exceso de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable en la fecha de adquisición de cualquier participación previa en la adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como crédito mercantil. Si el total de la contraprestación transferida, el interés minoritario reconocido y las participaciones previamente medidas son menores que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, en el caso de una compra inferior al precio del mercado, la diferencia se reconoce directamente en los estados consolidados de resultados.

En la consolidación las transacciones entre la Compañía, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre empresas de la Compañía son eliminadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan. Las políticas contables de las subsidiarias son armonizadas y homologadas.

Al 30 de septiembre de 2021 las principales empresas subsidiarias de la Compañía son las siguientes:

Compañía	País	Actividades	% de tenencia controladora (*) 2021	% de tenencia participación no controladora 2021	Moneda funcional

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Arca Continental, S.A.B. de C.V. (Tenedora)	México	B			Peso mexicano
Desarrolladora Arca Continental, S. de R.L. de C.V.	México	B / F	100.00	-	Peso mexicano
Servicios Ejecutivos Arca Continental, S.A. de C.V.	México	E	100.00	-	Peso Mexicano
AC Bebidas Ecuador, S. de R.L de C.V.	México	B	100.00	-	Peso Mexicano
Vending del Ecuador, S.A.	Ecuador	A / C	100.00	-	Dólar americano
AC Bebidas, S. de R.L. de C.V. (AC Bebidas)	México	B	80.00	20.00	Peso mexicano
Bebidas Mundiales, S. de R.L. de C.V.	México	A	80.00	20.00	Peso mexicano
Distribuidora Arca Continental, S. de R.L. de C.V.	México	A	80.00	20.00	Peso mexicano
Productora y Comercializadora de Bebidas Arca, S.A. de C.V.	México	A / B	80.00	20.00	Peso mexicano
Compañía Topo Chico, S. de R.L. de C.V.	México	A	80.00	20.00	Peso mexicano
Procesos Estandarizados Administrativos, S. A. de C. V.	México	E	80.00	20.00	Peso mexicano
Fomento de Aguascalientes, S. A. de C. V.	México	F	80.00	20.00	Peso mexicano
Fomento Durango, S.A. de C.V.	México	F	80.00	20.00	Peso mexicano
Fomento Mayrán, S.A. de C.V.	México	F	80.00	20.00	Peso mexicano
Fomento Potosino, S.A. de C.V.	México	F	80.00	20.00	Peso mexicano
Fomento Rio Nazas, S.A. de C.V.	México	F	80.00	20.00	Peso mexicano
Fomento San Luis, S.A. de C.V.	México	F	80.00	20.00	Peso mexicano
Fomento Zacatecano, S.A. de C.V.	México	F	80.00	20.00	Peso mexicano
Inmobiliaria Favorita, S.A. de C.V.	México	F	80.00	20.00	Peso mexicano
Holding AC Lacteos, S.A.P.I. de C.V.	México	A / C	79.18	20.82	Peso mexicano
Comercializadora AC Lacteos, S.A.P.I. de C.V.	México	A / C	76.29	23.71	Peso mexicano
Coca Cola Southwest Beverages, L.L.C.	USA	A	80.00	20.00	Dólar americano
Great Plains Coca-Cola Bottling Company	USA	A	80.00	20.00	Dólar americano
Texas-Cola Leasing, Corp.	USA	F	80.00	20.00	Dólar americano
AC Bebidas Argentina, S.de R.L. de C.V.	México	B	80.00	20.00	Peso argentino
Salta Refrescos S.A.	Argentina	A	80.00	20.00	Peso argentino
Envases Plásticos S.A.I.C.	Argentina	F	80.00	20.00	Peso argentino
Corporación Lindley, S.A. <sup>(a)</sup>	Perú	A / B	79.83	20.17	Sol peruano
Embotelladora La Selva, S.A.	Perú	A	79.83	20.17	Sol peruano
Empresa Comercializadora de Bebidas, S.A.C.	Perú	A	79.83	20.17	Sol peruano
AC Comercial del Perú, S.A.C.	Perú	A	79.83	20.17	Sol peruano
AC Logistica del Perú, S.A.C.	Perú	A	79.83	20.17	Sol peruano
Industrial de Gaseosas, S. A.	Ecuador	E	80.00	20.00	Dólar americano
Bebidas Arca Continental Ecuador ARCADOR, S.A.	Ecuador	A	80.00	20.00	Dólar americano
AC Alimentos y Botanas, S.A. de C.V.	México	B	100.00	-	Peso mexicano
Nacional de Alimentos y Helados, S.A. de C.V.	México	C	100.00	-	Peso mexicano
Industrial de Plásticos Arma, S.A. de C.V.	México	D	100.00	-	Peso mexicano
Bbox Vending, S. de R.L. de C.V.	México	A / C	100.00	-	Peso mexicano
Interex, Corp	USA	A / C	80.00	20.00	Dólar americano
Bbox Vending USA, L.L.C	USA	A / C	100.00	-	Dólar americano
Arca Continental USA, L.L.C.	USA	B	100.00	-	Dólar americano
AC Foods LLC	USA	B	100.00	-	Dólar americano
Old Lyme Gourmet Co. (Deep River Snacks)	USA	C	100.00	-	Dólar americano
AC Snacks Foods, Inc.	USA	B	100.00	-	Dólar americano
Wise Foods, Inc.	USA	C	100.00	-	Dólar americano

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Industrias Alimenticias Ecuatorianas, S.A.	Ecuador	C	100.00	-	Dólar americano
Carlita Snacks Carlisnacks CIA. LTDA.	Ecuador	C	100.00	-	Dólar americano
Vend S.A.C.	Perú	A / C	100.00	-	Sol peruano
Vendtech, S.A.C.	Perú	A / C	100.00	-	Sol peruano
Soluciones Brio, S.A.P.I. de C.V.	México	E	100.00	-	Peso Mexicano
Abastecedora de Bebidas y Snacks, S. de R.L. de C.V.	México	C	100.00	-	Peso Mexicano

(\*) La participación controladora se determina sobre las acciones en las que AC tiene derechos corporativos, tales como derecho a voto, derecho a participación en asambleas de accionistas y derechos para designar a miembros en el Consejo de Administración.

(a) El porcentaje de tenencia accionaria al 30 de septiembre de 2021 es de 79.30%, considerando las acciones de inversión.

Actividad por grupo:

A - Producción y/o distribución de bebidas carbonatadas y no carbonatadas

B - Tenencia de acciones

C - Producción y/o distribución de azúcar, botanas, snacks, y/o confituras

D - Producción de materiales para el grupo AC, principalmente

E - Prestación de servicios administrativos, corporativos y compartidos

F - Prestación de servicios de arrendamiento de inmuebles para las mismas empresas de AC

Cambios en la participación de subsidiarias sin pérdida del control

Las transacciones con la participación no controladora que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones en el capital contable, es decir, como transacciones con los accionistas en su condición de tales. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada y la participación adquirida en el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se registra en el capital contable. Las ganancias o pérdidas de la venta de la participación no controladora también se registran en el capital contable.

Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, y el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

## Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

Los clientes y otras cuentas por cobrar son montos adeudados por los clientes por bienes vendidos o servicios prestados en el curso ordinario de los negocios. Generalmente se deben liquidar en un plazo de 90 días y, por lo tanto, se clasifican como circulantes. Los clientes y cuentas por cobrar se reconocen inicialmente por el importe de la contraprestación a menos que contengan componentes de financiamiento significativos, en cuyo caso se reconocen a valor razonable. La Compañía mantiene los clientes y cuentas por cobrar con el objetivo de recolectar los flujos de efectivo contractuales y, por lo tanto, los mide posteriormente a costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

La provisión para pérdidas se basa en supuestos sobre el riesgo de incumplimiento y tasas de pérdida esperada. La Compañía aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF-9, que requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar y utiliza el juicio al realizar estos supuestos y al seleccionar los datos para el cálculo de deterioro, basándose en información histórica de la Compañía, en las condiciones existentes en el mercado, así como en las estimaciones futuras al final de cada período de reporte.

Debido a la naturaleza de corto plazo de las otras cuentas por cobrar, su valor en libros se considera igual a su valor razonable. Para la mayoría de las cuentas por cobrar no circulantes, los valores razonables tampoco son significativamente diferentes de sus valores en libros.

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

**Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.  
Notas sobre los estados financieros consolidados.  
Cifras no auditadas al 30 de septiembre de 2021**

*Miles de pesos mexicanos "MXN", miles de dólares "US", o miles de nuevos soles peruanos "PEN"  
(Excepto las correspondientes al número y valor de mercado de las acciones y tipos de cambio)*

#### Nota 1 - Entidad y operaciones

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (AC o la Compañía) es una empresa dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de bebidas refrescantes de las marcas propiedad de o licenciadas por The Coca-Cola Company (TCCC). Las acciones de AC se encuentran inscritas en el Registro Nacional de Valores de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

De acuerdo con los contratos de embotellador entre AC y TCCC y las autorizaciones de embotellador otorgadas por esta última, AC tiene el derecho exclusivo para llevar a cabo este tipo de actividades con los productos Coca-Cola en diversos territorios de México, Argentina, Ecuador, Perú y Estados Unidos. La Compañía mantiene dentro de su cartera de bebidas: refrescos de cola y de sabores, agua purificada y saborizada, lácteos y otras bebidas carbonatadas y no carbonatadas, en diversas presentaciones.

Adicionalmente, la Compañía produce, distribuye y vende alimentos y botanas bajo sus propias marcas Bokados, Wise y Deep River y otras marcas utilizadas por sus subsidiarias Nacional de Alimentos y Helados, S.A. de C.V., Bbox Vending, S. de R.L. de C.V., Industrias Alimenticias Ecuatorianas, S.A. (Inalecsa), Vending del Ecuador, S.A., Wise Foods, Inc. (Wise Foods) y Old Lyme Gourmet, Co. (Deep River); así como productos lácteos de alto valor agregado bajo la marca Industrias Lácteas Toni, S.A. (Toni) en Ecuador.

AC realiza sus actividades a través de empresas subsidiarias de las cuales es propietaria o en las que controla directa o indirectamente la mayoría de las acciones comunes representativas de sus capitales sociales.

Arca Continental, S.A.B. de C.V. es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida en México, con domicilio en Ave. San Jerónimo número 813 Poniente, en Monterrey, Nuevo León, México.

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados cuando se hace referencia a "\$" se trata de miles de pesos mexicanos. Al hacer referencia a "US", se trata de miles de dólares de los Estados Unidos de América, excepto donde se indique lo contrario.

#### Eventos relevantes:

A continuación, se describen los principales eventos relevantes acontecidos a la fecha de este informe:

#### 2021

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

a) Con fecha de 24 de agosto de 2021 el Consejo de Administración de Arca Continental S.A.B. de C.V. aprobó realizar el pago de un dividendo en efectivo de \$1.50 (un peso 50/100 moneda nacional) por acción, el cual fue realizado el día 13 de septiembre de 2021.

b) Con fecha del 7 de mayo de 2021 se llevó a cabo el cierre de libro y determinación de las tasas de intereses de certificados bursátiles a ser emitidos en el mercado mexicano con la categoría de “bono verde”. AC Bebidas opera los negocios de bebidas de Arca Continental en México, Argentina, Ecuador, Perú y los Estados Unidos.

La emisión de los certificados bursátiles se realizó el 11 de mayo de 2021 en dos tramos por un valor conjunto de MXN 4,650 millones, de los cuales, MXN 3,000 millones serán colocados a un plazo de 7 años devengando intereses a una tasa fija de 6.75% y MXN 1,650 millones a 4 años devengando intereses a una tasa igual a TIIE a 28 días más 7 puntos base.

Las emisiones recibieron una sobredemanda de casi 4.3 veces.

Los certificados bursátiles han sido calificados con “AAA(mex)” por Fitch México S.A. de C.V. y “mxAAA” por S&P Global Ratings, S.A. de C.V., las cuales son las calificaciones crediticias más alta en las escalas nacionales de ambas agencias calificadoras. Sustainalytics US Inc. expidió una segunda opinión en relación con los certificados bursátiles y su característica de “bono verde”.

Los recursos obtenidos de la colocación serán utilizados para financiar proyectos elegidos dentro del marco de referencia de Arca Continental, lo que permitirá impulsar diferentes iniciativas de sostenibilidad de la Compañía.

c) Con fecha 15 de abril de 2021, Arca Continental, S.A.B. de C.V. anunció inversiones por cerca de MXN 11,000 millones en 2021, 60% más que en 2020, los cuales estarán destinados a fortalecer e innovar sus capacidades de producción, distribución y ejecución, así como impulsar la digitalización y proyectos de sostenibilidad en los territorios que atiende en México, Estados Unidos, Ecuador, Perú y Argentina.

## **2020**

d) Con fecha de 19 de noviembre de 2020 el Consejo de Administración de Arca Continental S.A. de C.V. aprobó realizar el pago de un dividendo en efectivo de \$1.00 (un peso 00/100 moneda nacional) por acción, el cual fue realizado el día 22 de diciembre de 2020.

e) Con fecha de 13 de noviembre de 2020 Arca Continental S.A.B. de C.V. efectuó el pago de 25,000,000 de Certificados Bursátiles emitidos por Embotelladoras Arca, S.A.B. de C.V., con clave de pizarra “ARCA 10” por un monto total de \$2,500,000 además de \$97,825 correspondiente a gastos financieros devengados durante la vigencia de la emisión.

f) Distribuidora Importadora Dipor, S.A., subsidiaria en Ecuador de AC Bebidas, S. de R.L. C.V. en México suscribió un nuevo contrato de préstamo el 29 de septiembre de 2020 con Banco Bolivariano CA por \$111,799 (USD\$5,000) con un plazo de 5 años a una tasa nominal de 8.83% anual.

g) Industrias Lácteas Toni, S.A., subsidiaria en Ecuador de AC Bebidas, S. de R.L. C.V. en México suscribió un nuevo contrato de préstamo el 28 de septiembre de 2020 con Banco Internacional S.A. por \$558,995 (USD\$25,000) con un plazo de 55 meses años a una tasa nominal de 8.75% anual.



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

h) Arca Continental, S.A.B. (Holding) en México suscribió un nuevo contrato de préstamo el 18 de mayo de 2020 con Banco Nacional de México, S.A. por \$1,100,000 con un plazo de 2 años a una tasa nominal de TIIE 91 días + 1.50 puntos porcentuales.

i) Arca Continental, S.A.B. (Holding) en México suscribió un nuevo contrato de préstamo el 6 de mayo de 2020 con Scotiabank Inverlat, S.A. por \$1,250,000 con un plazo de 2 años a una tasa nominal de TIIE 91 días + 1.45 puntos porcentuales.

j) COVID-19 es una enfermedad causada por un virus SARS-CoV-2. Fue declarada pandemia el 11 de marzo de 2020 por la Organización Mundial de la Salud. A la fecha, esta enfermedad continúa generando impactos en la actividad comercial y económica a nivel internacional. Debido a que es un tema que está en constante cambio en los distintos países donde operamos, la administración se encuentra en proceso de determinar los impactos en base a la evolución de los resultados del negocio y a las circunstancias del mercado.

## Nota 2 – Bases de preparación y resumen de políticas de contabilidad significativas:

La información correspondiente a esta nota se observa en el índice “Descripción de las políticas contables en los estados financieros intermedios”.

## Nota 3 – Inventarios:

Los inventarios se integran como sigue:

	Septiembre 2021	Junio 2021	Diciembre 2020
Materias primas	\$2,990,694	\$2,585,349	\$3,057,228
Productos terminados	4,259,229	3,622,782	3,440,712
Materiales y refacciones	1,928,491	1,819,703	1,679,427
Suministros y otros	107,607	90,179	73,252
	<u>\$9,286,021</u>	<u>\$8,118,013</u>	<u>\$8,250,619</u>

## Nota 4 - Propiedades, planta y equipo:

Los movimientos de propiedades, planta y equipo al 30 de septiembre de 2021 se analizan como sigue:

	Activos depreciables							Activo no depreciables		Total	
	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Refrigeradores y equipo de venta	Envases y cajas de reparto	Equipo de computo	Mobiliario y otros	Subtotal	Terrenos		Inversión en proceso
Al 31 de diciembre de 2020											
Saldo inicial al 31 de diciembre de 2019	\$14,577,218	\$15,183,574	\$5,467,783	\$10,974,164	\$3,053,740	\$849,322	\$549,919	\$50,655,720	\$17,366,733	\$3,914,653	\$71,937,106
Reclasificaciones	949,600	638,873	(928,798)	94,450	17,060	(69,961)	132,110	833,334	(675,775)	(157,559)	-
Saldo reclasificados al 1 de enero de 2020	\$15,526,818	\$15,822,447	\$4,538,985	\$11,068,614	\$3,070,800	\$779,361	\$682,029	\$51,489,054	\$16,690,958	\$3,757,094	\$71,937,106
Efecto NIC 29 (economía hiperinflacionaria)	126,279	255,795	5,003	27,439	17,661	2,268	1,663	436,108	55,308	4	491,420
Efecto de conversión	(62,072)	(189,777)	117,943	259,437	351,367	18,353	(29,656)	465,595	99,110	39,735	604,440
Adiciones/ transferencias	836,052	3,105,542	1,140,078	1,002,057	1,707,757	298,681	180,810	8,270,977	195,468	(1,743,335)	6,723,110
Disposiciones	(93,202)	(284,243)	(44,161)	(158,871)	(732,670)	(30,903)	(80,680)	(1,424,730)	(218,722)	(106,560)	(1,750,012)
Cargos por depreciación reconocidos en el año	(550,419)	(1,938,965)	(1,071,271)	(2,537,899)	(1,763,788)	(355,254)	(129,672)	(8,347,268)	-	-	(8,347,268)

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Saldo final	\$15,783,456	\$16,770,799	\$4,686,577	\$9,660,777	\$2,651,127	\$712,506	\$624,494	\$50,889,736	\$16,822,122	\$1,946,938	\$69,658,796
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>											
Costo	\$22,474,996	\$33,300,827	\$11,852,503	\$21,374,708	\$6,428,360	\$2,626,914	\$1,764,660	\$99,822,968	\$16,822,122	\$1,946,938	\$118,592,028
Depreciación acumulada	(6,691,540)	(16,530,028)	(7,165,926)	(11,713,931)	(3,777,233)	(1,914,408)	(1,140,166)	(48,933,232)	-	-	(48,933,232)
Saldo final	\$15,783,456	\$16,770,799	\$4,686,577	\$9,660,777	\$2,651,127	\$712,506	\$624,494	\$50,889,736	\$16,822,122	\$1,946,938	\$69,658,796
<b>Al 30 de septiembre 2021</b>											
Valor neto en libros Efecto NIC 29 (Economías Hiperinflacionarias)	\$15,783,456	\$16,770,799	\$4,686,577	\$9,660,777	\$2,651,127	\$712,506	\$624,494	\$50,889,736	\$16,822,122	\$1,946,938	\$69,658,796
Hiperinflacionarias)	143,457	309,809	1,745	28,036	31,598	1,831	7,839	524,315	67,092	184	591,591
Efecto de conversión	(262,284)	401,237	52,166	(406,485)	18,707	3,528	18,259	(174,872)	(507,337)	20,235	(661,974)
Adiciones/transferencias	424,417	530,813	630,916	745,061	1,358,567	219,396	135,471	4,044,641	45,096	273,790	4,363,527
Adquisición de negocios	37,996	22,970	477	-	-	-	1,511	62,954	18,518	-	81,472
Disposiciones	(16,159)	(24,193)	(73,971)	(167,588)	(272,784)	(3,192)	(17,026)	(574,913)	(93,190)	(29,505)	(697,608)
Cargos por depreciación reconocidos en el año	(500,993)	(1,495,332)	(735,671)	(1,609,027)	(1,069,022)	(262,457)	(102,081)	(5,774,583)	-	-	(5,774,583)
Saldo final	\$15,609,890	\$16,516,103	\$4,562,239	\$8,250,774	\$2,718,193	\$671,612	\$668,467	\$48,997,278	\$16,352,301	\$2,211,642	\$67,561,221
<b>Al 30 de septiembre 2021</b>											
Costo	\$22,925,446	\$34,655,887	\$12,324,887	\$21,041,795	\$6,679,358	\$2,838,913	\$1,933,577	102,399,863	\$16,352,301	\$2,211,642	120,963,806
Depreciación acumulada	(7,315,556)	(18,139,784)	(7,762,648)	(12,791,021)	(3,961,165)	(2,167,301)	(1,265,110)	(53,402,585)	-	-	(53,402,585)
Saldo final	\$15,609,890	\$16,516,103	\$4,562,239	\$8,250,774	\$2,718,193	\$671,612	\$668,467	\$48,997,278	\$16,352,301	\$2,211,642	\$67,561,221

Las inversiones en proceso al 30 de septiembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 corresponden principalmente a construcciones de edificios e inversiones en equipos de producción, distribución y mejoras.

## Nota 5 - Crédito mercantil y activos intangibles, netos

Los movimientos de crédito mercantil y activos intangibles al 30 de septiembre de 2021 se analizan como sigue:

	Activos intangibles adquiridos					
	Crédito mercantil	Contratos Embotellador	Marcas	Licencias para uso de software	Otros	Total
Saldo inicial al 31 de diciembre de 2019	\$54,349,606	\$50,499,021	\$3,928,376	\$1,189,483	\$3,451,051	\$113,417,537
Reclasificaciones	(594,725)	(1,487,279)	(643,026)	(514,004)	3,239,034	-
Saldos reclasificados al 1 de enero de 2020	53,754,881	49,011,742	3,285,350	675,479	6,690,085	113,417,537
Efecto de Conversión	1,530,329	947,940	163,931	63,964	97,427	2,803,591
Adiciones	-	-	-	2,434	170,116	172,550
Efecto NIC 29 (Economías Hiperinflacionadas)	643,959	150,226	-	-	(1,355)	792,830
Disposiciones	-	-	-	-	(63,405)	(63,405)
Cargos por amortización reconocidos en el año	-	-	(6,833)	(138,741)	(553,203)	(698,777)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	\$55,929,169	\$50,109,908	\$3,442,448	\$603,136	\$6,339,665	\$116,424,326

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al 31 de diciembre de 2020

Costo atribuido	\$55,929,169	\$50,109,908	\$3,511,038	\$948,472	\$9,323,050	\$119,821,637
Amortización acumulada	-	-	(68,590)	(345,336)	(2,983,385)	(3,397,311)
Valor neto en libros	<u>\$55,929,169</u>	<u>\$50,109,908</u>	<u>\$3,442,448</u>	<u>\$603,136</u>	<u>\$6,339,665</u>	<u>\$116,424,326</u>

Saldo inicial al 1 de enero de 2021	\$55,929,169	\$50,109,908	\$3,442,448	\$603,136	\$6,339,665	\$116,424,326
Efecto NIC 29 (Economías Hiperinflacionadas)	770,362	179,714	-	-	-	950,076
Efecto de Conversión	(266,508)	(474,453)	85,916	11,208	(41,552)	(685,389)
Adiciones	-	-	-	8,637	168,245	176,882
Adquisición de negocios	566,800	-	-	-	58	566,858
Disposiciones	-	-	-	-	(42,708)	(42,708)
Cargos por amortización reconocidos en el año	-	-	(2,259)	(69,995)	(627,958)	(700,212)
Saldo final al 30 de septiembre de 2021	<u>\$56,999,823</u>	<u>\$49,815,169</u>	<u>\$3,526,105</u>	<u>\$552,986</u>	<u>\$5,795,750</u>	<u>\$116,689,833</u>

Al 30 de septiembre de 2021

Costo atribuido	\$56,999,823	\$49,815,169	\$3,596,832	\$983,944	\$9,215,574	\$120,611,342
Amortización acumulada	-	-	(70,727)	(430,958)	(3,419,824)	(3,921,509)
Valor neto en libros	<u>\$56,999,823</u>	<u>\$49,815,169</u>	<u>\$3,526,105</u>	<u>\$552,986</u>	<u>\$5,795,750</u>	<u>\$116,689,833</u>

El crédito mercantil adquirido en combinaciones de negocios es asignado en la fecha de adquisición a las UGE que se espera se beneficien de las sinergias de dichas combinaciones, como se menciona dentro de las políticas contables, la Compañía evalúa al final de cada año si existe evidencia objetiva del deterioro, por lo que la información que a continuación se muestra, revela la evaluación recién efectuada a finales de 2020.

El valor en libros del crédito mercantil asignado a las distintas UGE o grupo de éstas son los siguientes:

Unidad generadora de efectivo	2020	2019
Bebidas México	\$7,835,007	\$7,835,007
Bebidas Estados Unidos	20,657,832	18,929,876
Bebidas Perú	10,020,660	10,365,749
Bebidas Ecuador	9,218,749	8,727,411
Bebidas Argentina	2,462,682	2,416,785
Wise Foods	2,661,699	2,519,836
Inalecsa	654,279	619,408
Toni	1,674,960	1,585,688
Vend	343,235	355,055
NAYHSA	256,773	256,773
Otros	143,293	143,293
	<u>\$55,929,169</u>	<u>\$53,754,881</u>

Al 31 diciembre de 2020 y 2019, excepto por las UGEs de Bebidas Ecuador y Toni, la estimación del valor de recuperación de las UGEs identificadas, se realizó a través del valor en uso, utilizando el enfoque de ingresos. El valor

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

en uso se determinó al descontar los flujos futuros de efectivo generados por el uso continuo de las UGEs, utilizando entre otros, los siguientes supuestos claves:

	Rango entre UGE's			
	2020	2020	2019	2019
Tasa de crecimiento en volumen	0.8%	6.4%	0.50%	3.30%
Tasa de crecimiento en ingresos <sup>(1)</sup>	3.4%	34.8%	3.70%	35.10%
Margen operativo (como % de ingresos)	2.8%	18.8%	5.00%	22.50%
Otros costos operativos (como % de ingreso)	1.4%	19.2%	5.10%	24.60%
Capex anual (como % de ingresos)	2.2%	7.0%	1.80%	7.60%
Tasa de descuento antes de impuestos	5.2%	13.3%	5.80%	15.50%

(1) Incluye los efectos de hiperinflación.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

- La determinación de los flujos de efectivo se basó en las proyecciones financieras aprobadas por la Administración para un periodo de 5 años y considerando un múltiplo de flujo operativo de salida y son dependientes de las tasas esperadas de crecimiento del volumen, las cuales se basan en desempeños históricos y la expectativa de crecimiento de la industria en la que AC opera.
- La tasa de descuento se calculó con base en el promedio ponderado del capital (a valor de mercado) del costo de todas las fuentes de financiamiento que forman parte de la estructura de capital de las UGEs (pasivos con costo y capital accionario) y reflejan los riesgos específicos relativos a los segmentos operativos relevantes de AC.
- El volumen de ventas es la tasa promedio de crecimiento a lo largo del periodo de 5 años de proyección. Se basa en desempeño pasado y expectativas de la administración de la evolución del mercado.
- El precio de venta es la tasa promedio de crecimiento a lo largo del periodo de 5 años de proyección. Se basa en tendencias actuales de la industria e incluye proyecciones de inflación a largo plazo para cada territorio.
- El margen operativo corresponde al margen promedio como porcentaje de ingreso a lo largo del periodo de 5 años de proyección. Se basa en los niveles actuales de margen de ventas y mezcla de producto. Debido a la naturaleza de la operación, no se esperan incrementos en el costo de materias primas en el futuro que no puedan ser repercutidos a los clientes, que hayan requerido de algún ajuste en la determinación de márgenes futuros.
- Otros costos operativos son costos fijos de las UGEs como porcentaje del ingreso, los cuales no varían significativamente con los volúmenes de venta o los precios. La Administración proyectó estos costos con base en la estructura actual del negocio, ajustando incrementos inflacionarios y estos no reflejan cualquier reestructura futura o medidas de reducción de costos. Los porcentajes revelados arriba son el promedio de los otros costos operativos por el periodo de 5 años de proyección con respecto al ingreso.
- El Capex anual representa el porcentaje de ingreso para invertir en maquinaria y equipo para mantener la operación en sus niveles actuales. Se basa en la experiencia histórica de la administración y los planes de reemplazo de maquinaria y equipo conforme se requiere de acuerdo al Sistema Coca-Cola. No se asumen ingresos incrementables o reducciones de costos en el modelo de valor en uso como resultado de estas inversiones.

Los valores en uso que arrojan los cálculos de deterioro de todas las UGEs de la Compañía, preparados sobre las bases anteriores exceden al valor en libros de cada una de las UGEs como se muestra a continuación:

Unidad generadora de efectivo	% de exceso de valor de uso sobre valor en libros	
	2020	2019

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Bebidas México	589%	596%
Bebidas Estados Unidos	64%	60%
Bebidas Perú	37%	48%
Bebidas Argentina <sup>(1)</sup>	856%	353%
Bebidas Ecuador <sup>(2)</sup>	37%	-
Toni <sup>(2)</sup>	14%	-
Wise Foods	6%	10%
Inalecsa	25%	33%
Nayhsa	235%	21%

(1) Incluye los efectos de hiperinflación.

(2) En 2020, la Compañía optó por utilizar un único modelo de valuación basado en flujos de efectivo futuros descontados para ser consistente en sus evaluaciones acorde a los establecido en la norma contable.

En 2019 la valuación fue mediante el método del valor razonable menos el costo de disposición (FVLCOD) de los activos subyacentes. Para el caso de Bebidas Ecuador y Toni el exceso de FVLCOD sobre el valor en libros fue de 72% y 8%, respectivamente.

Debido factores macroeconómicos, políticos y sociales en Ecuador, con afectación en las proyecciones de flujos de efectivo de los negocios en este país, la Compañía, en 2019 analizó el deterioro con el método de valor razonable menos costos de disposición, distinto al enfoque de valor de uso, elaborado utilizando bases más conservadoras por las UGE de Bebidas Ecuador y Toni. Los cálculos se realizaron mediante la evaluación del valor razonable menos el costo de disposición (FVLCOD) de los activos subyacentes. La valuación se considera de Nivel 3 en la jerarquía del valor razonable debido a datos no observables utilizados en la valuación.

El enfoque de la Administración y el principal supuesto utilizado para determinar el FVLCOD de la UGE fue el número de veces EBITDA, el cual la Administración considera que es un factor aceptado en la industria de bebidas.

La Administración considera que un posible cambio en los supuestos clave utilizados, dentro de un rango razonable alrededor de los mismos, no causaría que el valor en libros de las UGEs exceda materialmente a su valor de uso.

Como resultado de las pruebas anuales por deterioro, la Compañía no reconoció pérdidas por deterioro en los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

## Nota 6 – Capital Contable

La información correspondiente a este rubro podrá ser observado en el apartado relativo “Información a revelar sobre capital social” del bloque (800500) Lista de notas.

## Nota 7 - Información por segmentos:

Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con la información interna proporcionada al Director General de la Compañía, que representa la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación de desempeño de los segmentos operativos. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada y se evalúa continuamente.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Compañía controla y evalúa sus operaciones continuas desde una perspectiva tanto geográfica como por producto. Geográficamente la Dirección considera el desempeño en México, Estados Unidos, Ecuador, Argentina y el Perú. Desde la perspectiva del producto, la Dirección considera de manera separada las bebidas y otros productos en estas áreas geográficas.

Los segmentos por productos a reportar por la Compañía son los que se mencionan a continuación:

- Bebidas (incluye bebidas carbonatadas, no carbonatadas, lácteas, agua purificada de garrafón y agua en formato individual): Este segmento produce, distribuye y vende bebidas refrescantes de las marcas de TCCC, en diversos territorios de México, Estados Unidos, Argentina, Ecuador y Perú y bebidas lácteas de las marcas Santa Clara en México y Toni en Ecuador. La Compañía mantiene dentro de su cartera de bebidas, refrescos de cola y sabores, agua purificada y saborizada en formato individual, bebidas lácteas y otras bebidas carbonatadas y no carbonatadas, en diversas presentaciones.

- Otros segmentos - negocios complementarios: Esta sección representa aquellos segmentos operativos que no se consideran segmentos reportables de manera individual debido a que no cumplen con los límites cuantitativos, según lo establece la NIIF 8 para cualquiera de los años reportados. De conformidad con esta norma, los segmentos operativos con un total de ingresos iguales o menores al 10% de los ingresos totales de la Compañía no requieren ser reportados individualmente y pueden agruparse con otros segmentos operativos que no cumplen con dicho límite, siempre y cuando la suma de estos segmentos operativos agrupados no exceda el 25% de los ingresos totales. Estos segmentos, comprenden los siguientes negocios complementarios:

- Bebidas en formato individual que se comercializan en máquinas vending (México y Perú)
- Alimentos y botanas (México, Ecuador, Perú y Estados Unidos).

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero neto, impuestos, depreciación, amortización (flujo operativo o EBITDA por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como indicador alternativo de la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o del flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA o flujo operativo como utilidad (pérdida) consolidada de operación después de agregar o restar, según sea el caso: (1) depreciación, amortización, y (2) gastos no recurrentes incurridos (como indemnizaciones, gastos por combinaciones de negocios, entre otros, clasificadas en el rubro de otros gastos, neto en los estados consolidados de resultados). Las operaciones entre los segmentos operativos se realizan a valor de mercado y las políticas contables que se usan para preparar información por segmentos son consistentes con las descritas en la sección de políticas contables de los estados financieros consolidados de AC. A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar:

Cifras al 30 de septiembre de 2021:

Concepto:	Bebidas					México y otros	Eliminaciones	Total
	México	Argentina	Ecuador	Perú	Estados Unidos			
Ingresos por segmento	\$55,601,032	\$5,337,691	\$8,208,277	\$10,670,611	\$47,450,855	\$8,136,785	(\$1,176,755)	\$134,228,496

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ingresos inter-segmentos	(\$766,867)	-	(\$5,139)	(\$82,164)	-	(\$322,585)	\$1,176,755	-
Ingresos con clientes externos	\$54,834,165	\$5,337,691	\$8,203,138	\$10,588,447	\$47,450,855	\$7,814,200	-	\$134,228,496
Utilidad de operación	\$12,146,616	\$284,310	\$663,786	\$1,364,033	\$5,212,396	(\$619,555)	-	\$19,051,586
Flujo operativo	\$14,436,634	\$819,876	\$1,442,994	\$2,236,046	\$7,105,046	\$238,136	-	\$26,278,732
Gastos no recurrentes	\$70,897	\$95,161	\$23,364	\$6,283	\$95,214	\$23,966	-	\$314,885
Depreciación y amortización	\$2,219,121	\$440,405	\$755,844	\$865,730	\$1,797,436	\$833,725	-	\$6,912,261
Ingresos financieros	\$1,469,308	(\$4,334)	\$57,070	\$1,718,826	\$16,948	\$45,868	-	\$3,303,686
Gastos financieros	\$2,766,521	\$94,364	\$119,197	\$2,168,682	\$529,695	\$54,604	-	\$5,733,063
Participación en utilidades netas de asociadas	(\$132,307)	-	-	-	\$14,677	-	-	(\$117,630)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	\$10,717,096	\$185,612	\$601,658	\$914,178	\$4,714,326	(\$628,291)	-	\$16,504,579
<b>Estado de situación financiera:</b>								
Activos totales	\$81,248,702	\$9,604,442	\$22,905,941	\$38,523,753	\$106,974,545	\$12,986,482	(\$17,360,480)	\$254,883,385
Inversión en asociadas	\$7,318,321	\$402,847	-	-	\$619,780	-	-	\$8,340,948
Pasivos totales	\$48,909,056	\$1,565,116	\$5,553,128	\$13,921,834	\$38,699,747	\$3,625,369	(\$5,934,670)	\$106,339,580
Inversiones en activos fijos	\$2,212,210	\$295,438	\$305,358	\$421,431	\$906,331	\$222,759	-	\$4,363,527
EBITDA / Ingresos	26.33%	15.36%	17.59%	21.12%	14.97%	3.05%	0.00%	19.58%

Cifras al 30 de septiembre de 2020:

Concepto:	Bebidas					México y otros	Eliminaciones	Total
	México	Argentina	Ecuador	Perú	Estados Unidos			
Ingresos por segmento	\$50,058,701	\$4,379,295	\$8,347,759	\$10,220,268	\$46,774,655	\$7,985,256	(\$1,117,101)	\$126,648,833
Ingresos inter-segmentos	(\$698,631)	-	(\$4,301)	(\$114,014)	-	(\$300,155)	\$1,117,101	-
Ingresos con clientes externos	\$49,360,070	\$4,379,295	\$8,343,458	\$10,106,254	\$46,774,655	\$7,685,101	-	\$126,648,833
Utilidad de operación	\$10,438,521	\$91,191	\$452,674	\$841,544	\$3,903,322	(\$261,671)	-	\$15,465,581
Flujo operativo	\$12,644,950	\$524,926	\$1,369,939	\$2,098,252	\$6,429,069	\$447,120	-	\$23,514,256
(Ingresos) gastos no recurrentes	(\$262)	\$4,451	\$88,371	\$144,693	\$381,841	\$50,345	-	\$669,439
Depreciación y amortización	\$2,206,691	\$429,284	\$828,894	\$1,112,015	\$2,143,906	\$658,445	-	\$7,379,235
Ingresos financieros	\$4,364,799	\$40,345	\$28,252	\$1,154,594	\$27,210	\$48,195	-	\$5,663,395
Gastos financieros	\$4,911,116	\$89,312	\$126,509	\$1,863,051	\$540,584	\$74,497	-	\$7,605,069
Participación en utilidades (pérdidas) netas de asociadas	(\$22,985)	-	-	-	-	-	-	(\$22,985)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	\$9,869,220	\$42,224	\$354,418	\$133,087	\$3,389,948	(\$287,975)	-	\$13,500,922

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Estado de situación financiera:**

Activos totales	\$66,867,734	\$8,674,666	\$24,612,228	\$46,141,132	\$115,060,792	\$13,477,422	(\$6,691,678)	\$268,142,296
Inversión en asociadas	\$7,057,536	\$369,666	-	-	\$641,103	-	-	\$8,068,305
Pasivos totales	\$43,196,246	\$1,349,269	\$6,188,571	\$16,647,576	\$40,273,133	\$3,173,508	(\$3,772,204)	\$107,056,099
Inversiones en activos fijos	\$2,333,406	\$157,020	\$185,554	\$207,931	\$1,157,751	\$214,524	-	\$4,256,186
EBITDA / Ingresos	25.62%	11.99%	16.42%	20.76%	13.74%	5.82%	0.00%	18.57%

## Cifras al 30 de junio de 2021:

Concepto:	Bebidas					México y otros	Eliminaciones	Total
	México	Argentina	Ecuador	Perú	Estados Unidos			
Ingresos por segmento	\$35,490,319	\$3,059,067	\$5,432,825	\$7,183,836	\$30,616,838	\$5,248,231	(\$749,059)	\$86,282,057
Ingresos inter-segmentos	(\$489,085)	-	(\$3,433)	(\$43,983)	-	(\$212,558)	\$749,059	-
Ingresos con clientes externos	\$35,001,234	\$3,059,067	\$5,429,392	\$7,139,853	\$30,616,838	\$5,035,673	-	\$86,282,057
Utilidad de operación	\$7,610,154	\$133,291	\$404,389	\$954,731	\$3,512,360	(\$371,019)	-	\$12,243,906
Flujo operativo	\$9,157,507	\$475,177	\$931,389	\$1,556,166	\$4,821,035	\$139,464	-	\$17,080,738
Gastos no recurrentes	\$65,472	\$70,850	\$19,958	\$4,027	\$95,213	\$19,084	-	\$274,604
Depreciación y amortización	\$1,481,881	\$271,036	\$507,042	\$597,408	\$1,213,462	\$491,400	-	\$4,562,229
Ingresos financieros	\$1,017,580	(\$17,284)	\$39,415	\$1,315,668	\$11,775	\$26,417	-	\$2,393,571
Gastos financieros	\$2,079,814	\$57,332	\$76,074	\$1,590,426	\$355,129	\$38,259	-	\$4,197,034
Participación en utilidades netas de asociadas	(\$124,847)	-	-	-	-	-	-	(\$124,847)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	\$6,423,075	\$58,675	\$367,730	\$679,973	\$3,169,007	(\$382,864)	-	\$10,315,596
<b>Estado de situación financiera:</b>								
Activos totales	\$82,793,787	\$8,509,305	\$22,050,916	\$37,594,915	\$99,663,485	\$11,921,070	(\$15,102,030)	\$247,431,448
Inversión en asociadas	\$7,303,654	\$369,784	-	-	\$584,846	-	-	\$8,258,284
Pasivos totales	\$52,798,831	\$1,188,535	\$5,245,581	\$12,515,689	\$33,989,278	\$3,047,039	(\$6,725,869)	\$102,059,084
Inversiones en activos fijos	\$1,361,506	\$148,664	\$171,818	\$219,610	\$458,032	\$140,207	-	\$2,499,837
EBITDA / Ingresos	26.16%	15.53%	17.15%	21.80%	15.75%	2.77%	0.00%	19.80%

## Cifras al 31 de diciembre de 2020:

Concepto:	Bebidas					México y otros	Eliminaciones	Total
	México	Argentina	Ecuador	Perú	Estados Unidos			



Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ingresos por segmento	\$67,162,281	\$5,647,112	\$11,422,423	\$14,485,587	\$63,770,928	\$10,582,086	(\$1,484,570)	\$171,585,847
Ingresos inter-segmentos	(\$934,415)	-	(\$6,004)	(\$144,238)	-	(\$399,913)	\$1,484,570	-
Ingresos con clientes externos	\$66,227,866	\$5,647,112	\$11,416,419	\$14,341,349	\$63,770,928	\$10,182,173	-	\$171,585,847
Utilidad de operación	\$13,422,785	\$291,273	\$910,772	\$1,723,372	\$5,485,365	(\$361,162)	-	\$21,472,405
Flujo operativo	\$16,657,319	\$812,946	\$2,099,143	\$3,336,859	\$8,676,649	\$564,471	-	\$32,147,387
(Ingresos) gastos no recurrentes	\$281,138	\$12,766	\$100,899	\$171,399	\$431,440	\$53,692	-	\$1,051,334
Depreciación y amortización	\$2,953,396	\$508,907	\$1,087,472	\$1,442,088	\$2,759,844	\$871,941	-	\$9,623,648
Ingresos financieros	\$4,871,194	\$41,698	\$47,848	\$1,442,622	\$32,974	\$64,756	-	\$6,501,092
Gastos financieros	\$6,532,915	\$115,652	\$231,357	\$2,259,341	\$731,242	\$106,499	-	\$9,977,006
Participación en utilidades (pérdidas) netas de asociadas	(\$10,708)	-	-	-	\$14,955	-	-	\$4,247
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	\$11,750,356	\$217,319	\$727,262	\$906,653	\$4,802,052	(\$402,904)	-	\$18,000,738
<b>Estado de situación financiera:</b>								
Activos totales	\$69,758,460	\$8,132,676	\$22,293,566	\$40,771,094	\$101,271,081	\$12,110,099	(\$8,363,337)	\$245,973,639
Inversión en asociadas	\$7,380,576	\$339,813	-	-	\$587,820	-	-	\$8,308,209
Pasivos totales	\$43,492,611	\$1,335,643	\$5,612,425	\$14,004,605	\$35,803,677	\$2,932,084	(\$4,627,595)	\$98,553,450
Inversiones en activos fijos	\$3,428,172	\$243,354	\$434,215	\$312,650	\$1,998,783	\$305,936	-	\$6,723,110
EBITDA / Ingresos	25.15%	14.40%	18.39%	23.27%	14.11%	5.54%	0.00%	18.99%

**Nota 8 - Operaciones con partes relacionadas y asociadas:**

Las principales transacciones con partes relacionadas y asociadas fueron las siguientes:

Ingresos:	Periodo terminado al último día de:		
	Septiembre de 2021	Junio de 2021	Diciembre de 2020
Otras partes relacionadas:			
Venta de productos y servicios a Coca Cola North America	\$1,959,644	\$1,324,091	\$2,678,925
Venta de producto terminado Nostalgia a The Coca Cola Company	804,069	513,504	1,145,018
Asociadas:			
Venta de producto terminado a Tiendas Tambo	79,371	50,888	133,979
Otros ingresos	128,991	74,182	89,023
	<u>\$2,972,075</u>	<u>\$1,962,665</u>	<u>\$4,046,945</u>

Periodo terminado al último día de:

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

<b>Compras:</b>	<b>Septiembre de 2021</b>	<b>Junio de 2021</b>	<b>Diciembre de 2020</b>
Otras partes relacionadas:			
Compra de concentrado	\$25,488,178	\$16,265,453	\$33,944,805
Compra de envases FEVISA	391,469	267,907	566,457
Servicios administrativos y otros	386,945	260,431	539,826
Regalías a The Coca Cola Company	537,396	355,490	589,457
Compra de refrigeradores a CRIOTEC	260,823	152,385	391,480
Compras a embotelladores del NPSG	100,861	70,977	273,157
Compra de producto Monster	486,187	288,176	240,913
Taxi Aéreo	54,805	37,224	67,676
Asociadas:			
Compra de jugos y néctares a Jugos del Valle	2,332,906	1,433,959	2,505,144
Compra de azúcar a Promotora Industrial Azucarera	1,793,725	1,015,902	2,317,636
Compra de envases a Western Container	933,679	590,652	1,403,641
Compra de producto enlatado a Industria Envasadora de Querétaro	826,690	543,144	871,441
Compra de productos a Santa Clara y Kolact	468,168	324,047	616,043
Compra de resina a PETSTAR	561,448	373,007	610,481
Otros	475,738	290,782	582,633
	<u>\$35,099,018</u>	<u>\$22,269,536</u>	<u>\$45,520,790</u>

Estas operaciones son acumuladas al periodo en cuestión que se menciona.

#### Beneficios otorgados al personal gerencial clave o directivos relevantes:

El personal clave incluye a personal gerencial clave o directivos relevantes de la entidad. Las remuneraciones pagadas al personal clave para sus servicios se muestran a continuación:

	<b>2020</b>
Plan de pensiones	\$266,308
Prima de antigüedad	\$475
Gastos médicos posteriores al retiro	\$21,520

El personal clave incluye a personal gerencial clave o directivos relevantes de la entidad. Al 30 de septiembre de 2021 el importe por concepto de sueldos y beneficios otorgados al personal gerencial clave o directivo relevante ascendió a \$305,516 incluyendo bonos y demás beneficios específicos otorgados por la Compañía a dicho personal.

## **Nota 9 - Contingencias**

### Contrato de embotellador

Los contratos y autorizaciones actuales de embotellador con los que la Compañía cuenta para embotellar y distribuir productos Coca-Cola en las regiones que se indica, son como sigue:

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Región	Fecha de suscripción / renovación	Fecha de vencimiento
México (Norte)	1 de julio de 2017	30 de junio de 2027
México (Occidente) <sup>(1)</sup>	1 de julio de 2017	30 de junio de 2027
Noreste de Argentina	30 de junio de 2017	1 de enero de 2022
Noroeste de Argentina	30 de junio de 2017	1 de enero de 2022
Ecuador <sup>(3)</sup>	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2022
Perú	1 de mayo de 2020	30 de abril de 2025
Suroeste de Estados Unidos <sup>(2)</sup>	1 de abril de 2017	1 de abril de 2027
Oklahoma en Estados Unidos <sup>(2)</sup>	25 de agosto de 2017	1 de abril de 2027

(1) Corresponde al contrato del cual es titular AC, y que AC Bebidas tiene acceso mediante un contrato específico el cual contempla el pago de regalías con respecto a las ventas netas totales generadas en el territorio occidente de México.

(2) En los Estados Unidos existen dos contratos para embotellar, vender y comercializar productos en el Suroeste de los Estados Unidos, incluyendo Oklahoma City y Tulsa. Dichos contratos se denominan "Comprehensive Beverage Agreement" y "Regional Manufacturing Agreement", y tienen una vigencia de 10 años con posibilidad de renovarse por 10 años más.

(3) Corresponde al contrato del cual es titular AC, el cual otorga a AC Bebidas el beneficio para llevar a cabo las ventas generadas por la Sucursal en Ecuador y la operación que realiza la subsidiaria Bebidas Arca Continental Ecuador Arcador, S. A. en dicho país. AC Bebidas paga a AC regalías por el uso de este contrato.

Durante los más de 90 años de relación de negocios con TCCC, ésta nunca ha negado a AC la renovación de los contratos de embotellador o en su caso la suscripción de nuevos contratos en sustitución de los predecesores. Derivado de lo anterior, se asignaron vidas útiles indefinidas a estos intangibles. La Administración considera que TCCC continuará renovando los contratos o extendiendo las autorizaciones de embotellador en las fechas de su vencimiento, o que en su caso serán suscritos nuevos contratos u otorgadas nuevas autorizaciones en sustitución de los actuales, pero no existe seguridad de que así sucederá. Si esto último no sucede, el negocio y los resultados de operación de AC serían adversamente afectados.

Adicionalmente, los contratos de embotellador celebrados con TCCC establecen que AC no debe embotellar ninguna bebida diferente a los de la marca Coca-Cola, excepto por los expresamente autorizados en los mismos contratos.

#### Suministro de concentrado

TCCC provee los concentrados utilizados para la elaboración de los productos vendidos de sus marcas y tiene el derecho unilateral de establecer los precios de dichas materias primas. Si TCCC incrementa significativamente los precios de sus concentrados, los resultados de operación de AC se podrían ver adversamente afectados.

#### Contingencias Perú

Al 30 de septiembre de 2021 existen reclamaciones a las autoridades tributarias y otros procesos judiciales y laborales seguidos por la Compañía por aproximadamente \$387,594, (aproximadamente \$436,321 al 31 de diciembre en 2020). En opinión de la Administración y de sus asesores legales, consideran que estos procesos pueden tener un resultado desfavorable para la Compañía por un monto aproximado de \$33,800, (aproximadamente \$85,073 al 31 de diciembre de 2020); asimismo estiman que las demandas calificadas como remotas o posibles serán resueltas favorablemente para la Compañía por lo que no se ha constituido provisión alguna al 30 de septiembre de 2021.

#### Contingencias Ecuador

Al 30 de septiembre de 2021, existen reclamaciones a las autoridades tributarias seguidos por la Compañía por aproximadamente \$684,795, (aproximadamente \$810,711 al 31 de diciembre de 2020). En opinión de la Administración

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

y de sus asesores legales, consideran que estos procesos puedan tener un resultado desfavorable para la Compañía por un monto aproximado de \$113,442, (aproximadamente \$132,474 al 31 de diciembre de 2020). Asimismo, las demandas calificadas como remotas o posibles se estiman serán resueltas favorablemente para la Compañía por lo que no se ha constituido provisión alguna al 30 de septiembre de 2021.

### Contingencias Argentina

Al 30 de septiembre de 2021, existen reclamaciones principalmente por procesos judiciales, laborales y administrativos a la Compañía por aproximadamente \$82,678 (aproximadamente \$94,740 al 31 de diciembre de 2020), pendientes de fallo judicial final. En opinión de la Administración y de sus asesores legales, consideran que estos procesos puedan tener un resultado desfavorable para la Compañía por un monto aproximado de \$17,595 (aproximadamente \$20,448 al 31 de diciembre de 2020); asimismo, estiman que las demandas calificadas como remotas o posibles serán resueltas favorablemente para la Compañía, por lo que no se ha constituido provisión alguna al 30 de septiembre de 2021.

## Descripción de sucesos y transacciones significativas

Eventos relevantes:

A continuación, se describen los principales eventos relevantes acontecidos a la fecha de este informe:

2021

a) Con fecha de 24 de agosto de 2021 el Consejo de Administración de Arca Continental S.A.B. de C.V. aprobó realizar el pago de un dividendo en efectivo de \$1.50 (un peso 50/100 moneda nacional) por acción, el cual fue realizado el día 13 de septiembre de 2021.

b) Con fecha del 7 de mayo de 2021 se llevó a cabo el cierre de libro y determinación de las tasas de intereses de certificados bursátiles a ser emitidos en el mercado mexicano con la categoría de "bono verde". AC Bebidas opera los negocios de bebidas de Arca Continental en México, Argentina, Ecuador, Perú y los Estados Unidos.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La emisión de los certificados bursátiles se realizó el 11 de mayo de 2021 en dos tramos por un valor conjunto de MXN 4,650 millones, de los cuales, MXN 3,000 millones serán colocados a un plazo de 7 años devengando intereses a una tasa fija de 6.75% y MXN 1,650 millones a 4 años devengando intereses a una tasa igual a TIIE a 28 días más 7 puntos base.

Las emisiones recibieron una sobredemanda de casi 4.3 veces.

Los certificados bursátiles han sido calificados con "AAA(mex)" por Fitch México S.A. de C.V. y "mxAAA" por S&P Global Ratings, S.A. de C.V., las cuales son las calificaciones crediticias más alta en las escalas nacionales de ambas agencias calificadoras. Sustainalytics US Inc. expidió una segunda opinión en relación con los certificados bursátiles y su característica de "bono verde".

Los recursos obtenidos de la colocación serán utilizados para financiar proyectos elegidos dentro del marco de referencia de Arca Continental, lo que permitirá impulsar diferentes iniciativas de sostenibilidad de la Compañía.

c) Con fecha 15 de abril de 2021, Arca Continental, S.A.B. de C.V. anunció inversiones por cerca de MXN 11,000 millones en 2021, 60% más que en 2020, los cuales estarán destinados a fortalecer e innovar sus capacidades de producción, distribución y ejecución, así como impulsar la digitalización y proyectos de sostenibilidad en los territorios que atiende en México, Estados Unidos, Ecuador, Perú y Argentina.

2020

d) Con fecha de 19 de noviembre de 2020 el Consejo de Administración de Arca Continental S.A. de C.V. aprobó realizar el pago de un dividendo en efectivo de \$1.00 (un peso 00/100 moneda nacional) por acción, el cual fue realizado el día 22 de diciembre de 2020.

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

e) Con fecha de 13 de noviembre de 2020 Arca Continental S.A.B. de C.V. efectuó el pago de 25,000,000 de Certificados Bursátiles emitidos por Embotelladoras Arca, S.A.B. de C.V., con clave de pizarra "ARCA 10" por un monto total de \$2,500,000 además de \$97,825 correspondiente a gastos financieros devengados durante la vigencia de la emisión.

f) Distribuidora Importadora Dipor, S.A., subsidiaria en Ecuador de AC Bebidas, S. de R.L. C.V. en México suscribió un nuevo contrato de préstamo el 29 de septiembre de 2020 con Banco Bolivariano CA por \$111,799 (USD\$5,000) con un plazo de 5 años a una tasa nominal de 8.83% anual.

g) Industrias Lácteas Toni, S.A., subsidiaria en Ecuador de AC Bebidas, S. de R.L. C.V. en México suscribió un nuevo contrato de préstamo el 28 de septiembre de 2020 con Banco Internacional S.A. por \$558,995 (USD\$25,000) con un plazo de 55 meses años a una tasa nominal de 8.75% anual.

h) Arca Continental, S.A.B. (Holding) en México suscribió un nuevo contrato de préstamo el 18 de mayo de 2020 con Banco Nacional de México, S.A. por \$1,100,000 con un plazo de 2 años a una tasa nominal de TIIE 91 días + 1.50 puntos porcentuales.

i) Arca Continental, S.A.B. (Holding) en México suscribió un nuevo contrato de préstamo el 6 de mayo de 2020 con Scotiabank Inverlat, S.A. por \$1,250,000 con un plazo de 2 años a una tasa nominal de TIIE 91 días + 1.45 puntos porcentuales.

j) COVID-19 es una enfermedad causada por un virus SARS-CoV-2. Fue declarada pandemia el 11 de marzo de 2020 por la Organización Mundial de la Salud. A la fecha, esta enfermedad continúa generando impactos en la actividad comercial y económica a nivel internacional. Debido a que es un tema que está en constante cambio en los distintos países donde operamos, la administración se encuentra en proceso de determinar los impactos en base a la evolución de los resultados del negocio y a las circunstancias del mercado.

---

## Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Ver listado de políticas contables en el anexo (800600 – Notas – Lista de políticas contables)**

Los métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios está en consistencia con los estados financieros anuales.

---

**Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias**

---

No se han presentado situaciones inusuales que requieran explicaciones por estacionalidad

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias**

---

0

---

**Dividendos pagados, otras acciones**

---

0

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción**

---

0.0

---

**Dividendos pagados, otras acciones por acción**

---

0.0

---

**Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios**

---

No hay cambios que reportar en el trimestre

---

Clave de Cotización: AC

Trimestre: 3 Año: 2021

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

## Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

---

La información trimestral está en base a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "NIF" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Ver sección 800600.

---

---

## Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

---

No hay cambios en las estimaciones

---