

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

BALANCE GENERAL

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 2010

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s01	ACTIVO TOTAL	61,013,551	100	31,653,641	100
s02	ACTIVO CIRCULANTE	11,760,966	19	7,333,958	23
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES	5,341,211	9	3,462,981	11
s04	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO)	1,694,829	3	1,076,992	3
s05	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR(NETO)	667,435	1	371,319	1
s06	INVENTARIOS	3,875,511	6	2,276,053	7
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	181,980	0	146,613	0
s08	ACTIVO A LARGO PLAZO	2,152,580	4	611,833	2
s09	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	0	0	0	0
s10	INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOC.	2,152,580	4	611,833	2
s11	OTRAS INVERSIONES	0	0	0	0
s12	INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	17,787,459	29	11,706,729	37
s13	INMUEBLES	10,601,902	17	6,639,726	21
s14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	12,807,163	21	8,693,320	27
s15	OTROS EQUIPOS	11,413,320	19	7,335,517	23
s16	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	17,743,895	29	11,260,331	36
s17	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	708,969	1	298,497	1
s18	ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)	29,279,872	48	11,915,021	38
s19	OTROS ACTIVOS	32,674	0	86,100	0
s20	PASIVO TOTAL	21,952,501	100	13,624,444	100
s21	PASIVO CIRCULANTE	7,126,046	32	4,212,370	31
s22	PROVEEDORES	2,343,684	11	1,253,242	9
s23	CRÉDITOS BANCARIOS	206,895	1	439,244	3
s24	CRÉDITOS BURSÁTILES	1,092,501	5	648,097	5
s103	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	0	0	0	0
s25	IMPUESTOS POR PAGAR	1,732,783	8	997,920	7
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	1,750,183	8	873,867	6
s27	PASIVO A LARGO PLAZO	11,660,080	53	7,423,827	54
s28	CRÉDITOS BANCARIOS	5,006,472	23	3,195,441	23
s29	CRÉDITOS BURSÁTILES	6,653,608	30	4,228,386	31
s30	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	0	0	0	0
s31	CRÉDITOS DIFERIDOS	128,281	1	105,770	1
s32	OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO	3,038,094	14	1,882,477	14
s33	CAPITAL CONTABLE	39,061,050	100	18,029,197	100
s34	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	2,435,753	6	1,131,395	6
s35	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	36,625,297	94	16,897,802	94
s36	CAPITAL CONTRIBUIDO	33,353,805	85	5,421,734	30
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	5,696,249	15	4,697,989	26
s39	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	27,657,556	71	723,745	4
s40	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0
s41	CAPITAL GANADO (PERDIDO)	3,271,492	8	11,476,068	64
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	3,025,025	8	11,860,430	66
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	246,467	1	-384,362	-2
s80	RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES	5,341,211	100	3,462,981	100
s46	EFFECTIVO	957,781	18	558,259	16
s47	INVERSIONES DISPONIBLES	4,383,430	82	2,904,722	84
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	181,980	100	146,613	100
s81	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s82	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s83	OTROS	181,980	100	146,613	100
s18	ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)	29,279,872	100	11,915,021	100
s48	GASTOS AMORTIZABLES (NETO)	1,636,644	6	77,318	1
s49	CRÉDITO MERCANTIL	21,512,453	73	9,929,323	83
s51	OTROS	6,130,775	21	1,908,380	16
s19	OTROS ACTIVOS	32,674	100	86,100	100
s85	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s50	IMPUESTOS DIFERIDOS	14,458	44	74,331	86
s104	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s86	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s87	OTROS	18,216	56	11,769	14
s21	PASIVO CIRCULANTE	7,126,046	100	4,212,370	100
s52	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	407,198	6	271,896	6
s53	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	6,718,848	94	3,940,474	94
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	1,750,183	100	873,867	100
s88	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s89	INTERESES POR PAGAR	69,400	4	53,851	6
s68	PROVISIONES	923,844	53	529,642	61
s90	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s58	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	756,939	43	290,374	33
s105	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s27	PASIVO A LARGO PLAZO	11,660,080	100	7,423,827	100
s59	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	0	0	3,120,025	42
s60	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	11,660,080	100	4,303,802	58
s31	CRÉDITOS DIFERIDOS	128,281	100	105,770	100
s65	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s67	OTROS	128,281	100	105,770	100
s32	OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO	3,038,094	100	1,882,477	100
s66	IMPUESTOS DIFERIDOS	2,502,305	82	1,801,661	96
s91	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	442,920	15	51,010	3
s92	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s69	OTROS PASIVOS	92,869	3	29,806	2
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	5,696,249	100	4,697,989	100
s37	NOMINAL	65,000	1	50,000	1
s38	ACTUALIZACIÓN	5,631,249	99	4,647,989	99

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	3,025,025	100	11,860,430	100
s93	RESERVA LEGAL	319,897	11	319,879	3
s43	RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	-260,290	-9	-61,354	0
s94	OTRAS RESERVAS	0	0	0	0
s95	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	24,366	1	9,476,241	80
s45	RESULTADO DEL EJERCICIO	2,941,052	97	2,125,664	18
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	246,467	100	-384,362	100
s70	RESULTADO ACUMULADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
s71	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0
s96	EFEECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	297,055	121	-307,521	80
s97	EFEECTO ACUMULADO POR VALUACIÓN DE INST. FIN. DERIVADOS	-50,588	-21	-76,841	20
s98	RESULTADO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s100	OTROS	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

BALANCE GENERAL
 DATOS INFORMATIVOS
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
s72	CAPITAL DE TRABAJO	4,634,920	3,121,588
s73	FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	1,044,668	920,163
s74	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	316	218
s75	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	16,153	8,313
s76	NUMERO DE OBREROS (*)	21,896	14,956
s77	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	1,611,263,574	806,019,659
s78	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	4,225,600	1,188,600
s101	EFFECTIVO RESTRINGIDO	0	0
s102	DEUDA CON COSTO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS	0	0

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03

AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE RESULTADOS

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 2010

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	VENTAS NETAS	30,841,661	100	19,166,094	100
r02	COSTO DE VENTAS	16,759,722	54	10,364,444	54
r03	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	14,081,939	46	8,801,650	46
r04	GASTOS GENERALES	9,027,392	29	5,718,265	30
r05	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	5,054,547	16	3,083,385	16
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-584,205	-2	-134,038	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-278,292	0	-79,912	0
r12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	23,117	0	5,999	0
r48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
r09	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	4,215,167	14	2,875,434	15
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,195,179	4	749,751	4
r11	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS	3,019,988	10	2,125,683	11
r14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
r18	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	3,019,988	10	2,125,683	11
r19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	78,936	0	19	0
r20	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	2,941,052	10	2,125,664	11

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03

AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE RESULTADOS

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	VENTAS NETAS	30,841,661	100	19,166,094	100
r21	NACIONALES	22,701,260	74	15,773,333	82
r22	EXTRANJERAS	8,140,401	26	3,392,761	18
r23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	604,933	2	271,854	1
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-584,205	100	-134,038	100
r49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-173,146	30	80,334	-60
r34	P.T.U. CAUSADA	401,018	-69	202,174	-151
r35	P.T.U. DIFERIDA	10,041	-2	12,198	-9
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-278,292	100	-79,912	100
r24	INTERESES PAGADOS	576,609	-207	328,434	-411
r42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
r45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r26	INTERESES GANADOS	151,770	-55	130,092	-163
r46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	146,547	-53	118,430	-148
r28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,195,179	100	749,751	100
r32	IMPUESTO CAUSADO	1,328,097	111	830,852	111
r33	IMPUESTO DIFERIDO	-132,918	-11	-81,101	-11

(***) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE RESULTADOS

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
r36	VENTAS TOTALES	30,841,661	19,166,094
r37	RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO	4,426,993	2,711,250
r38	VENTAS NETAS (**)	38,735,810	25,281,753
r39	RESULTADO DE OPERACIÓN (**)	14,372,456	3,822,579
r40	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	3,446,906	2,566,420
r41	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA (**)	3,568,972	2,566,441
r47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	1,295,055	871,301

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

DEL 1 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt01	VENTAS NETAS	13,441,541	100	7,119,482	100
rt02	COSTO DE VENTAS	7,284,907	54	3,789,152	53
rt03	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	6,156,634	46	3,330,330	47
rt04	GASTOS GENERALES	3,855,494	29	2,039,749	29
rt05	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	2,301,140	17	1,290,581	18
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-222,960	-2	-98,823	-1
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-6,610	0	88,740	1
rt12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	12,229	0	-2,639	0
rt48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
rt09	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	2,083,799	16	1,277,859	18
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	601,208	4	303,216	4
rt11	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS	1,482,591	11	974,643	14
rt14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
rt18	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	1,482,591	11	974,643	14
rt19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	29,867	0	10	0
rt20	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	1,452,724	11	974,633	14

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt0	VENTAS NETAS	13,441,541	100	7,119,482	100
rt21	NACIONALES	7,856,135	58	5,912,174	83
rt22	EXTRANJERAS	5,585,406	42	1,207,308	17
rt23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	415,065	3	96,739	1
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-222,960	100	-98,823	100
rt49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-23,839	11	6,727	-7
rt34	P.T.U. CAUSADA	195,423	-88	101,073	-102
rt35	P.T.U. DIFERIDA	3,698	-2	4,477	-5
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-6,610	100	88,740	100
rt24	INTERESES PAGADOS	202,323	-3061	106,546	120
rt42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
rt45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt26	INTERESES GANADOS	27,826	-421	42,955	48
rt46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	167,887	-2540	152,331	172
rt28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	601,208	100	303,216	100
rt32	IMPUESTO CAUSADO	623,273	104	367,213	121
rt33	IMPUESTO DIFERIDO	-22,065	-4	-63,997	-21

(***) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03

AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
rt47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	539,646	291,188

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03

AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
	ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
e01	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	4,215,167	2,875,979
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	1,274,462	819,245
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	576,609	328,433
e05	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	6,066,238	4,023,657
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-1,683,050	-128,188
e07	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	4,383,188	3,895,469
	ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-1,719,266	-5,357,506
e09	EFFECTIVO EXCEDENTE (REQUERIDO) PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	2,663,922	-1,462,037
	ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-978,412	618,232
e11	INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y DEMÁS EQUIVALENTES DE EFECTIVO	1,685,510	-843,805
e12	DIFERENCIA EN CAMBIOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	27,468	-114,367
e13	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	3,628,233	4,421,153
e14	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	5,341,211	3,462,981

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03

AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
e15	+ESTIMACIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e16	+PROVISIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e17	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	1,274,462	819,245
e18	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO *	1,238,774	821,081
e19	(-) + UTILIDAD O PÉRDIDA EN VENTA DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	-5,938	-14,333
e20	+ PÉRDIDA POR DETERIORO	54,703	6,298
e21	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-23,117	-5,999
e22	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e23	(-)INTERESES A FAVOR	0	0
e24	(-) +OTRAS PARTIDAS	10,040	12,198
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	576,609	328,433
e25	+INTERESES DEVENGADOS	576,609	328,433
e26	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-1,683,050	-128,188
e27	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	-153,725	-105,261
e28	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-631,860	-50,652
e29	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	-75,331	52,726
e30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	99,989	91,854
e31	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	382,307	414,894
e32	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-1,304,430	-531,749
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-1,719,266	-5,357,506
e33	- INVERSIÓN DE ACCS. CON CARÁCTER PERMANENTE	-29,159	0
e34	+DISPOSICIÓN DE ACCIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e35	-INVERSIÓN EN INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-1,604,831	-772,491
e36	+VENTA DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	16,675	28,334
e37	-INVERSIÓN EN ACTIVOS INTANGIBLES	-78,839	-4,794,082
e38	+DISPOSICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e39	-OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-23,112	180,733
e40	+DISPOSICIÓN DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e41	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e42	+INTERESES COBRADOS	0	0
e43	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
e44	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-978,412	618,232
e45	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	4,526,634	0
e46	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	72,981	3,120,025
e47	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e48	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	-1,439,550
e49	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e50	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e51	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
e52	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-5,020,020	-846,321
e53	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	32,418	12,712
e54	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
e55	-INTERESES PAGADOS	-422,619	-308,840
e56	-RECOMPRA DE ACCIONES	-165,404	85,603
e57	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-2,402	-5,397

* EN CASO DE QUE DICHO IMPORTE SEA DIFERENTE A LA CUENTA R47 DEBERÁ EXPLICAR EN NOTAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

DATOS POR ACCIÓN

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF D	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
d01	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 2.19	\$ 3.19
d02	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	\$ 0	\$ 0.00
d03	UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d04	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 2.19	\$ 3.19
d05	EFEECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS SOBRE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d08	VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 22.73	\$ 20.96
d09	DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCIÓN	\$ 3.11	\$ 1.05
d10	DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCIÓN	0 acciones	0.00 acciones
d11	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR EN LIBROS .	2.54 veces	2.46 veces
d12	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	26.40 veces	16.20 veces
d13	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	0 veces	0.00 veces

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

RAZONES Y PROPORCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF P	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
	RENDIMIENTO				
p01	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A VENTAS NETAS	9.79	%	11.09	%
p02	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A CAPITAL CONTABLE (**)	9.14	%	14.23	%
p03	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A ACTIVO TOTAL (**)	5.85	%	8.11	%
p04	DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR	190.77	%	34.53	%
p05	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA A UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	0.00	%	0.00	%
	ACTIVIDAD				
p06	VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)	0.63	veces	0.80	veces
p07	VENTAS NETAS A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO) (**)	2.18	veces	2.16	veces
p08	ROTACIÓN DE INVENTARIOS(**)	5.43	veces	6.01	veces
p09	DÍAS DE VENTAS POR COBRAR	13	días	13	días
p10	INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)	5.54	%	4.98	%
	APALACAMIENTO				
p11	PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL	35.98	%	43.04	%
p12	PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE	0.56	veces	0.76	veces
p13	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL	1.85	%	24.90	%
p14	PASIVO A LARGO PLAZO A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	65.55	%	63.42	%
p15	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES. A INTERESES PAGADOS	8.77	veces	9.39	veces
p16	VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)	1.76	veces	1.86	veces
	LIQUIDEZ				
p17	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE	1.65	veces	1.74	veces
p18	ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE	1.11	veces	1.20	veces
p19	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL	0.54	veces	0.54	veces
p20	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES A PASIVO CIRCULANTE	74.95	%	82.21	%

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

"GRACIAS AL CONTINUO PERFECCIONAMIENTO EN LA EJECUCIÓN DE MERCADO, AUNADO A UN INNOVADOR PORTAFOLIO Y EL DESTACADO DESEMPEÑO DE NUESTROS COLABORADORES, EN EL TERCER TRIMESTRE DEL 2011 LOGRAMOS UNA IMPORTANTE MEJORA EN LAS VENTAS NETAS DEL 15% EN BASE PROFORMA, LO QUE REFLEJA EL FORTALECIMIENTO DE NUESTRA CAPACIDAD PARA AMPLIAR EL LIDERAZGO DE MERCADO TANTO EN MÉXICO COMO EN ECUADOR Y ARGENTINA, Y ASÍ CONTINUAR LOGRANDO EL OBJETIVO DE CRECER RENTABLEMENTE", DIJO EL ING. FRANCISCO GARZA EGLOFF, DIRECTOR GENERAL DE ARCA CONTINENTAL.

"EN ESTE MISMO SENTIDO, ME ES SATISFACTORIO INFORMAR QUE APOYADOS EN UN PLAN DE TRABAJO DETALLADO Y ELABORADO DE MANERA CONJUNTA, INCREMENTAMOS EL OBJETIVO DE SINERGIAS PROVENIENTES DE LA RECIENTE FUSIÓN A PS. 1,400 MILLONES, MISMO QUE ESPERAMOS LOGRAR EN UN LAPSO DE 2 AÑOS, LO CUAL SUPERA EL ESTIMADO ORIGINAL. EN LOS PRIMEROS 100 DÍAS DE INTEGRACIÓN, ADEMÁS DE ESTABLECER DICHO PLAN Y LAS MÉTRICAS, HEMOS AVANZADO DE MANERA IMPORTANTE EN LA HOMOLOGACIÓN Y CAPITALIZACIÓN DE MEJORES PRÁCTICAS, IMPULSADOS POR UN EQUIPO TOTALMENTE ENFOCADO EN SEGUIR BRINDANDO UN SERVICIO DE EXCELENCIA A NUESTROS CLIENTES Y CONSUMIDORES", AGREGÓ.

RESULTADOS CONSOLIDADOS

DEBIDO A LA FUSIÓN ENTRE EMBOTELLADORAS ARCA Y GRUPO CONTINENTAL QUE SE CONCRETÓ EL 1 DE JUNIO DE 2011, LOS RESULTADOS PARA LOS PRIMEROS NUEVE MESES DEL AÑO 2011 INCLUYEN INCLUYE 9 MESES DE ARCA Y 4 MESES DE CONTAL, MIENTRAS QUE LOS RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DEL 2011 INCLUYE 3 MESES DE RESULTADOS DE ARCA Y 3 MESES DE CONTAL. PARA FACILITAR EL ANÁLISIS, ARCA CONTINENTAL PRESENTA EN ESTE REPORTE RESULTADOS PRO FORMA LOS CUALES FUERON GENERADOS BAJO EL SUPUESTO DE QUE CONTAL Y ECUADOR HUBIERAN FORMADO PARTE DE ARCA CONTINENTAL DURANTE EL 2010 Y 2011.

CIFRAS CONSOLIDADAS

TABLA 2. CIFRAS CONSOLIDADAS

VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	119.3	214.2	79.6%	324.1	495.8	53.0%
SABORES	30.0	53.2	77.3%	84.2	133.4	58.5%
TOTAL REFRESCOS	149.3	267.5	79.2%	408.3	629.2	54.1%
AGUA*	12.1	21.9	81.2%	31.0	48.1	55.2%
NO CARBONATADOS**	5.1	15.4	203.2%	14.6	38.2	162.1%
VOL.SIN GARRAFON	166.4	304.8	83.2%	453.8	715.5	57.7%
GARRAFÓN	16.5	46.3	180.9%	42.9	87.9	104.7%
VOLUMEN TOTAL	182.9	351.1	91.9%	496.8	803.4	61.7%

* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

** INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	7,119	13,442	88.8%	19,166	30,842	60.9%

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 11
CONSOLIDADO
Impresión Final

EBITDA	1,583	2,841	79.5%	3,958	6,356	60.6%
--------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

TABLA 3. CIFRAS CONSOLIDADAS - PROFORMA

VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	200.1	214.2	7.1%	552.0	597.3	8.2%
SABORES	51.2	53.2	3.9%	146.1	153.8	5.3%
TOTAL REFRESCOS	251.3	267.5	6.4%	698.1	751.2	7.6%
AGUA*	17.4	21.9	25.9%	46.2	55.9	21.0%
NO CARBONATADOS**	11.5	15.4	33.7%	33.9	44.2	30.4%
VOL.SIN GARRAFON	280.2	304.8	8.8%	778.1	851.2	9.4%
GARRAFÓN	43.8	46.3	5.6%	124.7	136.9	9.7%
VOLUMEN TOTAL	324.1	351.1	8.3%	902.9	988.1	9.4%

* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

** INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	11,713	13,442	14.8%	32,350	36,858	13.9%
EBITDA	2,445	2,841	16.2%	6,410	7,418	15.7%

ANÁLISIS FINANCIERO CONSOLIDADO

ESTADO DE RESULTADOS

VENTAS

LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS DEL 3T11 ALCANZARON LOS PS. 13,442 MILLONES, UN INCREMENTO DE 88.8% (14.8% PRO FORMA) COMPARADO CON PS. 7,119 MILLONES EN 3T10. EL AUMENTO EN VENTAS PRO FORMA, OBEDECE AL INCREMENTO DE VOLUMEN DE VENTAS DEL 8.3% Y DEL PRECIO PROMEDIO POR CAJA UNIDAD DEL 6.0%, DERIVADO DE AJUSTES POR INFLACIÓN, CAMBIO DE MEZCLA Y PARIDAD CAMBIARIA POR LAS OPERACIONES DE SUDAMÉRICA.

EL VOLUMEN TOTAL SE INCREMENTÓ UN 91.9% EN 3T11 ALCANZANDO 351 MCU (8.3% PRO FORMA), PRINCIPALMENTE POR LA EXPANSIÓN DEL VOLUMEN DE COLAS, AGUA EMBOTELLADA Y BEBIDAS NO CARBONATADAS.

COSTO DE VENTAS

DURANTE EL 3T11, EL COSTO DE VENTAS INCREMENTÓ 92.3% (15.8% PRO FORMA) COMPARADO CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR PRINCIPALMENTE COMO RESULTADO DEL AUMENTO EN EL VOLUMEN DE VENTAS, ASÍ COMO DE LOS PRECIOS DE PET Y AZÚCAR, PARTICULARMENTE EN SUDAMÉRICA. LA UTILIDAD BRUTA CONSOLIDADA AUMENTÓ 84.9% A PS. 6,157 MILLONES. EL MARGEN BRUTO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONSOLIDADO ALCANZÓ 45.8% (46.5% PRO FORMA).

GASTOS DE OPERACIÓN

LOS GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTA AUMENTARON 89.1% (12.6% PRO FORMA) DE PS. 2,038 MILLONES A PS. 3,855 MILLONES EN EL 3T11, DEBIDO EN GRAN MEDIDA AL AUMENTO DE GASTOS DE MERCADO, MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE E INDUSTRIAL ASÍ COMO EL AUMENTO EN EL COSTO DE COMBUSTIBLES.

UTILIDAD DE OPERACIÓN Y EBITDA

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN CONSOLIDADA ANTES DE GASTOS NO RECURRENTE PARA EL 3T11 AUMENTÓ 78.1% (15.2% PRO FORMA) CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, ALCANZANDO PS. 2,301 MILLONES CON UN MARGEN DE OPERACIÓN DE 17.1%.

EL FLUJO DE CAJA OPERATIVO ("EBITDA") CONSOLIDADO AUMENTÓ 79.5% DURANTE EL 3T11 (16.2% PRO FORMA) A PS. 2,841 MILLONES, REPRESENTANDO UN MARGEN DE 21.1%. ES IMPORTANTE DESTACAR QUE EL MARGEN PRO PROFORMA SE EXPANDIÓ 20 PUNTOS BASE, A PESAR DE LOS AUMENTOS EN LOS COSTOS DE NUESTROS PRINCIPALES INSUMOS COMO EDULCORANTES Y PET.

COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PARA EL 3T11 FUE DE PS. 7 MILLONES COMPARADO CONTRA UNA UTILIDAD DE PS. 89 MILLONES EN EL 3T10. EN EL TERCER TRIMESTRE DEL 2011 SE INCLUYEN GASTOS FINANCIEROS NETOS POR PS. 174.5 MILLONES Y UNA UTILIDAD CAMBIARIA DE PS. 167.9 MILLONES.

PROVISIONES PARA ISR Y PTU

LAS PROVISIONES PARA EL PAGO DE ISR Y PTU EN 3T11 FUE DE PS. 800 MILLONES COMPARADO CON PS. 409 MILLONES DEL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR. LA TASA EFECTIVA PARA EL PERIODO FUE DE 35.2%.

UTILIDAD NETA

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA UTILIDAD NETA DE ARCA CONTINENTAL PARA EL 3T11 AUMENTÓ 49.1% ALCANZANDO PS. 1,453 MILLONES.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 SE TENÍA UNA SALDO EN CAJA DE PS. 5,341 MILLONES Y UNA DEUDA DE PS. 13,055 MILLONES, RESULTANDO UNA DEUDA NETA DE CAJA DE PS. 7,714 MILLONES, PS. 2,059 MILLONES MÁS RESPECTO A JUNIO DE 2011, DESPUÉS DEL PAGO DIVIDENDOS DE PS. 3,881 MILLONES Y DE LA INVERSIÓN EN CRECIMIENTO.

EL FLUJO DE EFECTIVO NETO DE LA OPERACIÓN AUMENTÓ A PS. 4,383 MILLONES AL MES DE SEPTIEMBRE DE 2011, GRACIAS A UN EFICIENTE USO DEL CAPITAL DE TRABAJO. LA RAZÓN DE DEUDA NETA/EBITDA ES DE 0.78X.

LA INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS DURANTE LOS PRIMEROS NUEVE MESES DEL AÑO FUE DE PS. 1,588 MILLONES, DESTINADA PRINCIPALMENTE A EQUIPO DE VENTA, TRANSPORTE Y ADECUACIÓN DE MAQUINARIA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

ARCA CONTINENTAL MÉXICO

TABLA 4. CIFRAS PARA MEXICO

VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	99.2	175.5	76.9%	265.9	381.4	43.5%
SABORES	21.2	34.9	64.6%	57.4	78.0	35.8%
TOTAL REFRESCOS	120.4	210.4	74.7%	323.3	459.4	42.1%
AGUA*	11.1	18.6	66.8%	27.8	39.5	41.8%
NO CARBONATADOS**	4.9	10.0	103.1%	14.2	22.3	56.7%
VOL.SIN GARRAFON	136.5	239.0	75.1%	365.4	521.2	42.6%
GARRAFÓN	16.5	46.3	180.9%	42.9	87.9	104.7%
VOLUMEN TOTAL	152.9	285.2	86.5%	408.3	609.1	49.2%
MEZCLAS (%)						
RETORNABLE	35.6	36.9	1.3%	34.6	36.2	1.6%
NO RETORNABLE	64.4	63.1	-1.3%	65.4	63.8	-1.6%
FAMILIAR	50.8	50.6	-0.2%	50.3	50.5	0.2%
PERSONAL	49.2	49.4	0.2%	49.7	49.5	-0.2%

* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

** INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	6,055	10,790	78.2%	16,128	23,609	46.4%
EBITDA	1,483	2,470	66.6%	3,700	5,370	45.1%

TABLA 5. CIFRAS CONSOLIDADAS - PROFORMA

VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	163.3	175.5	7.4%	442.4	483.2	9.2%
SABORES	34.4	34.9	1.4%	94.8	98.4	3.8%
TOTAL REFRESCOS	197.7	210.4	6.4%	537.1	581.6	8.3%
AGUA*	15.2	18.6	22.0%	39.9	47.2	18.5%
NO CARBONATADOS**	8.4	10.0	18.5%	24.4	28.2	15.5%
VOL.SIN GARRAFON	221.4	239.0	7.9%	601.4	657.0	9.2%
GARRAFÓN	43.8	46.3	5.6%	124.7	136.9	9.7%
VOLUMEN TOTAL	265.3	285.2	7.5%	726.2	793.9	9.3%

* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

** INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	9,727	10,790	10.9%	26,404	29,625	12.2%
EBITDA	2,172	2,470	13.7%	5,552	6,432	15.9%

ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

RESULTADOS OPERATIVOS EN MEXICO

EL TOTAL DE VENTAS NETAS PARA MÉXICO ALCANZÓ LOS PS. 10,790 MILLONES DURANTE EL 3T11, UN AUMENTO DE 78.2% (10.9% PRO FORMA) Y EL VOLUMEN DE VENTAS SUBIÓ 86.5% A 285 MCU (7.5% PRO FORMA). EL PRECIO PROMEDIO POR CAJA UNIDAD SIN GARRAFÓN AUMENTÓ 3.0% ALCANZANDO LOS PS. 42.75.

EL FLUJO OPERATIVO (EBITDA) ALCANZÓ PS. 2,470 MILLONES AUMENTANDO UN 66.6% (13.7% PRO FORMA), REPRESENTANDO UN MARGEN DE 22.9%.

DURANTE ESTE PERIODO, LA CATEGORÍA DE BEBIDAS CARBONATADAS CONTRIBUYÓ SUSTANCIALMENTE AL INCREMENTO EN VOLUMEN; IMPULSADAS POR EL ALZA DE 7.4% EN EL SEGMENTO DE COLAS Y POR LOS LANZAMIENTOS DE NUEVOS EMPAQUES, ENTRE ELLOS, COCA COLA Y COCA-COLA ZERO EN 355 ML NO RETORNABLE (NR), FANTA FRESA Y UVA 400 ML NR Y SABORES 2.5 LITROS REF-PET.

CONTINUAMOS EXPANDIENDO LA PARTICIPACIÓN DE MERCADO EN TODAS LAS CATEGORÍAS DEL SEGMENTO NO CARBONATADOS. ESTA CATEGORÍA CRECIÓ 18.5% EN VOLUMEN. LANZAMOS MINI LATA GLADIATOR, MEGA LATA JUGOS DEL VALLE, VALLE FRUT CITRUS PUNCH 600 ML. PET, DEL VALLE NÉCTAR 453 ML. LATA DURAZNO, GUAYABA Y MANGO, EL RELANZAMIENTO DE LA MARCA BURN, CIEL + MANDARINA 1 LT. PET Y NESTEA TÉ BLANCO 600 ML. SE CONTINUÓ CON EL LANZAMIENTO DEL NUEVO POWERADE ION 4 LOGRANDO UN IMPORTANTE CRECIMIENTO MAYOR AL 30% COMPARADO CON EL AÑO ANTERIOR, POSICIONÁNDONOS FUERTEMENTE EN LA CATEGORÍA DE BEBIDAS DEPORTIVAS.

SEGUIMOS AVANZANDO EN LA IMPLANTACIÓN DE LOS NUEVOS MODELOS DE SERVICIO EN OTROS TERRITORIOS, PRODUCTO DE LA INICIATIVA CORPORATIVA RUTA AL MERCADO (RTM). ADEMÁS SE EXPANDIÓ EL MODELO DE TELEVENTA CENTRALIZADO A LAS OPERACIONES DE HERMOSILLO, CULIACÁN, MAZATLÁN Y MEXICALI.

ESTE AÑO HEMOS INSTALADO CASI 40 MIL UNIDADES DE REFRIGERACIÓN ADICIONALES EN LOS TERRITORIOS DE NORTE Y OCCIDENTE. LA META ES ALCANZAR 47 MIL PARA EL CIERRE DE 2011, MEJORANDO LA COBERTURA DE EQUIPO FRIO EN EL MERCADO.

TOPO CHICO CONTINUA SU TENDENCIA POSITIVA EN VENTAS, LOGRANDO INCREMENTOS ACUMULADOS DE VOLUMEN DE DOBLE DÍGITO, MANTENIENDO UNA SÓLIDA POSICIÓN DE LIDERAZGO EN EL MERCADO.

EL NEGOCIO DE GARRAFÓN CRECIÓ 5.6% EN VOLUMEN DE VENTAS PRO FORMA, DURANTE EL 3T11. IMPLEMENTAREMOS LAS MEJORES PRÁCTICAS OBTENIDAS DE NUESTRO TERRITORIO DE OCCIDENTE PARA CAPITALIZAR LAS OPORTUNIDADES DE LA ZONA NORTE DE NUESTRA FRANQUICIA. EN ESTE SEGMENTO SE ATIENDE EN FORMA DIRECTA CERCA DE 800,000 HOGARES SEMANALMENTE.

LOS INGRESOS DEL NEGOCIO DE MÁQUINAS VENDING SE INCREMENTARON 11%. LA PRODUCTIVIDAD POR EQUIPO CRECIÓ 15% EN EL MISMO PERÍODO. ESTO ES RESULTADO DE LA MEJORA EN PROCESOS Y SISTEMAS DE PROGRAMAS DE VISITAS, QUE NOS PERMITIERON OPTIMIZAR EL ABASTO, EFECTUANDO VISITAS MÁS PRODUCTIVAS. TAMBIÉN HEMOS TRABAJADO EN FORTALECER EL PROCESO DE PROSPECCIÓN Y REUBICACIÓN DE EQUIPOS.

CONTINUAMOS LA EXPANSIÓN DEL CANAL DE VENTAS DIRECTAS AL HOGAR EN REFRESCOS Y BEBIDAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

EMERGENTES, FORTALECIENDO LOS VÍNCULOS CON NUESTROS CONSUMIDORES. EL VOLUMEN DE VENTAS SE INCREMENTÓ 17% EN EL 3T11. HEMOS CONSEGUIDO PENETRAR CON NUESTRO SERVICIO ESPECIALIZADO EN MÁS DE 10,000 NUEVOS HOGARES ESTE AÑO, LLEGANDO EN FORMA DIRECTA A CASI 50,000 HOGARES EN EL MERCADO QUE ATENDEMOS.

EL NEGOCIO DE EXPORTACIÓN DE COCA-COLA MEXICANA A LOS ESTADOS UNIDOS (PROYECTO NOSTALGIA) REGISTRÓ UN INCREMENTO EN VENTAS DE 6.5%, COMPARADO CON EL 3T10 Y ALCANZANDO UN TOTAL DE 2.1 MILLONES DE CAJAS UNIDAD EN EL TRIMESTRE.

LAS VENTAS POR EXPORTACIONES DE TOPO CHICO, BARRILITOS, BOTANAS Y SALSAS CRECEN 30% DURANTE ESTE TRIMESTRE. LAS DIFERENTES PRESENTACIONES DE TOPO CHICO CONTINÚAN PRESENTANDO CRECIMIENTOS IMPORTANTES: EL AGUA MINERAL CRECE UN 28%, DEBIDO A MAYORES COBERTURAS EN EL CANAL DE TIENDAS DE CONVENIENCIA, LA VERSIÓN DE AGUA DE MESA HA TENIDO BUENA ACEPTACIÓN EN DIFERENTES SEGMENTOS DE CONSUMIDORES ALCANZANDO AUMENTOS DEL 60% Y LAS PRESENTACIONES DE TOPO CHICO SABORES LOGRARON UNA EXPANSIÓN DE 14%.

NUESTRO NEGOCIO DE BOTANAS BOKADOS EN MÉXICO, ALCANZÓ UN CRECIMIENTO IMPORTANTE, CERCANO AL DOBLE DÍGITO RESPECTO AL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR. NUESTRO PLAN DE CRECIMIENTO Y EXPANSIÓN NACIONAL DE RUTAS, AVANZÓ EN ESTE PERÍODO EN LOS TERRITORIOS DE PACÍFICO NORTE Y JALISCO, EN ESTE ÚLTIMO ESTAMOS CAPITALIZANDO LA RECIENTE FUSIÓN ARCA CONTINENTAL.

EN EL ÁREA DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN, SE ESTÁN INTEGRANDO LAS REDES DE TELECOMUNICACIONES, ASÍ COMO HOMOLOGANDO LAS PLATAFORMAS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN. ADICIONALMENTE, SE RENOVÓ LA PLATAFORMA DE VENTAS CON DISPOSITIVOS HAND-HELD QUE UTILIZAN TECNOLOGÍA DE VANGUARDIA, LO QUE PERMITE OBTENER MEJORAS OPERATIVAS EN LA EJECUCIÓN EN EL PUNTO DE VENTA.

EN COORDINACIÓN CON EL SISTEMA COCA-COLA, ARCA CONTINENTAL PARTICIPÓ EN LA CAMPAÑA PEACE ONE DAY QUE TIENE COMO OBJETIVO DIFUNDIR EL MENSAJE DE PAZ POR MEDIO DE UN DÍA DE TREGUA MUNDIAL, LIBRE DE TODO TIPO DE CONFLICTOS EN EL MUNDO.

ARCA CONTINENTAL SUDAMERICA

TABLA 6. CIFRAS PARA SUDAMERICA

VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	20.0	38.8	94.0%	58.2	114.2	96.3%
SABORES	8.8	18.3	108.0%	26.8	55.4	106.9%
TOTAL REFRESCOS	28.8	57.1	98.3%	85.0	169.6	99.6%
AGUA*	0.9	3.3	251.3%	3.2	8.6	174.0%
NO CARBONATADOS**	0.2	5.4	3323.4%	0.4	15.9	4186.8%
VOLUMEN TOTAL	29.9	65.8	120.2%	88.5	194.2	119.5%
MEZCLAS (%)						
RETORNABLE	34.1	33.4	-0.7%	33.8	33.4	-0.4%
NO RETORNABLE	65.9	66.6	0.7%	66.2	66.6	0.4%
FAMILIAR	82.1	81.3	-0.8%	82.0	81.3	-0.7%
PERSONAL	17.9	18.7	0.8%	18.0	18.7	0.7%

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

** INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	1,065	2,652	149.0%	3,038	7,233	138.1%
EBITDA	100	371	272.1%	258	986	282.5%

TABLA 7. CIFRAS PARA SUDAMERICA - PROFORMA

VOLUMEN POR SEGMENTO (MCU)

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
COLAS	36.8	38.8	5.4%	109.6	114.2	4.2%
SABORES	16.8	18.3	9.1%	51.4	55.4	7.9%
TOTAL REFRESCOS	53.6	57.1	6.6%	160.9	169.6	5.4%
AGUA*	2.2	3.3	53.1%	6.3	8.6	37.1%
NO CARBONATADOS**	3.1	5.4	75.5%	9.4	15.9	69.0%
VOLUMEN TOTAL	58.8	65.8	11.9%	176.7	194.2	9.9%

* INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EN PRESENTACIONES DE HASTA 5 LTS.

** INCLUYE TÉS, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA.

ESTADO DE RESULTADOS (MM MXP)

	3ER TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2010	2011	VAR. %	2010	2011	VAR. %
VENTAS NETAS	1,986	2,652	33.5%	5,946	7,233	21.6%
EBITDA	274	371	35.5%	858	986	14.9%

RESULTADOS OPERATIVOS EN SUDAMÉRICA

LAS VENTAS NETAS DE LA DIVISIÓN SUDAMÉRICA AUMENTARON 149% A PS. 2,652 MILLONES EN EL 3T11 (33.5% PRO FORMA). CONTINUAMOS PROMOVRIENDO EL CRECIMIENTO EN VENTAS POR MEDIO DE MAYOR INVERSIÓN EN EL MERCADO, LANZAMIENTO DE NUEVOS PRODUCTOS Y LA INTRODUCCIÓN DE PRESENTACIONES RETORNABLES MÁS ACCESIBLES TANTO EN TAMAÑO FAMILIAR COMO INDIVIDUAL.

EL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS CRECIÓ 120.2% A 65.8 MCU (11.9% PRO FORMA). ECUADOR CONTRIBUYÓ CON LA MITAD DE ESTE VOLUMEN.

EL EBITDA PARA SUDAMÉRICA AUMENTÓ 272.1% (35.5% PRO FORMA) A PS. 371 MILLONES EN EL 3T11.

ARGENTINA

CONTINUAMOS IMPULSANDO LA ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO EN EMPAQUES PERSONALES Y DE LA CATEGORÍA DE NO CARBONATADOS. SE ENCUENTRAN YA EN PLENA PRODUCCIÓN LAS LÍNEAS DE VIDRIO EN TUCUMÁN, NR EN SALTA Y LA NUEVA CAPACIDAD PARA BEBIDAS EMERGENTES. ESTAS INVERSIONES FORTALECIERON EL LANZAMIENTO EN TODAS LAS REGIONES DE JUGOS CEPITA, POWERADE ION4 Y AGUA SABORIZADA AQUARIUS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

INICIAMOS EL PLAN PARA LA IMPLANTACIÓN DE NUEVOS MODELOS DE SERVICIO QUE HA TENIDO MUCHO ÉXITO EN MÉXICO BAJO EL ESQUEMA RUTA AL MERCADO (RTM).

CONTINUAMOS IMPLEMENTANDO INICIATIVAS PARA MITIGAR EL IMPACTO DEL INCREMENTO DE COSTOS DE MATERIA PRIMA, ENTRE LAS QUE DESTACAN: ALIGERADO DE BOTELLA PET, INSTALADO DE CAPACIDAD PARA CLARIFICADO DE AZÚCAR Y LA SEGUNDA FASE DE INSPECTORES ELECTRÓNICOS PARA OPTIMIZAR LA ESTRUCTURA DE COSTOS DE PRODUCCIÓN.

MEJORAMOS LA COBERTURA DE EQUIPO FRÍO EN EL PUNTO DE VENTA INSTALANDO 2,400 REFRIGERADORES ADICIONALES EN EL TRIMESTRE. EL OBJETIVO 2011 ES LLEGAR A UN TOTAL DE 46,000 REFRIGERADORES INSTALADOS, LO QUE IMPLICA DUPLICAR LA COBERTURA EN EL MERCADO RESPECTO AL INICIO DE OPERACIONES EN ESE PAÍS.

ECUADOR

CONTINUAMOS FORTALECIENDO LAS CAPACIDADES E INFRAESTRUCTURA PARA SOPORTAR EL CRECIMIENTO EN LA DEMANDA. INICIAMOS LOS PREPARATIVOS PARA LA NUEVA LÍNEA DE PRODUCCIÓN EN GUAYAQUIL, LA CUAL CONTARÁ CON LA TECNOLOGÍA MÁS MODERNA DE SOPLADO-ETIQUETADO-LLENADO, ASÍ COMO UNA ALTA EFICIENCIA EN EL CONSUMO DE AGUA Y ENERGÍA.

NUESTRA PARTICIPACIÓN DE MERCADO TANTO EN VOLUMEN COMO EN VALOR CONTINUA CRECIENDO, GRACIAS A LA SÓLIDA EJECUCIÓN EN EL PUNTO DE VENTA, ASÍ COMO LAS ATRACTIVAS CAMPAÑAS ENFOCADAS AL CONSUMIDOR, COMO LO FUE EL PATROCINIO DE LA SELECCIÓN DE FUTBOL QUE PARTICIPÓ EN LA RECIENTE COPA AMÉRICA.

LA MARCA NESTEA SE MANTIENE CON EL LIDERAZGO EN EL CRECIMIENTO EN LA CATEGORÍA DE NO CARBONATADOS, CON UNA IMPORTANTE PARTICIPACIÓN DE MERCADO A NIVEL NACIONAL.

CON EL PROPÓSITO DE AUMENTAR EL CONSUMO PER CÁPITA INTRODUCIENDO PRESENTACIONES MÁS ASEQUIBLES, LANZAMOS A NIVEL NACIONAL EL NUEVO EMPAQUE 1.75 LITROS PET.

MEJORAMOS LA EJECUCIÓN EN EL PUNTO VENTA CON INSTALACIÓN NUEVOS ENFRIADORES EN EL TRIMESTRE, ALCANZANDO 8,400 EN LO QUE VA DEL AÑO. LA META ES LLEGAR A 48 MIL EQUIPOS, INCREMENTANDO EN FORMA AGRESIVA LA COBERTURA DE MERCADO.

EN EL ÁREA DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN, CONTINÚA EL DESPLIEGUE DE LA PLATAFORMA CORPORATIVA SAP ERP, QUE NOS PERMITIRÁ HOMOLOGAR LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y DE CADENA DE SUMINISTRO.

***** SOBRE ARCA CONTINENTAL

ARCA CONTINENTAL ES UNA EMPRESA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y VENTA DE BEBIDAS NO ALCOHÓLICAS DE LAS MARCAS PROPIEDAD DE THE COCA-COLA COMPANY. ARCA CONTINENTAL SE FORMÓ EN EL AÑO 2011 MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE EMBOTELLADORAS ARCA Y GRUPO CONTINENTAL Y SE CONSTITUYÓ EN EL SEGUNDO EMBOTELLADOR DE COCA-COLA MÁS GRANDE DE AMÉRICA LATINA Y UNO DE LOS MÁS IMPORTANTES EN EL MUNDO. LA EMPRESA, BASADA EN MONTERREY ATIENDE A UNA POBLACIÓN DE MÁS DE 53 MILLONES EN LA REGIÓN NORTE Y OCCIDENTE DE LA REPÚBLICA MEXICANA, ASÍ COMO ECUADOR Y EN LA REGIÓN NORTE DE ARGENTINA. ARCA CONTINENTAL TAMBIÉN PRODUCE Y DISTRIBUYE BOTANAS SALADAS BAJO LA MARCA BOKADOS.

PARA MAYOR INFORMACIÓN SOBRE ARCA CONTINENTAL, FAVOR DE VISITAR WWW.ARCACONTAL.COM

ESTE INFORME CONTIENE INFORMACIÓN ACERCA DEL FUTURO RELATIVO A ARCA CONTINENTAL Y SUS SUBSIDIARIAS BASADA EN SUPUESTOS DE SUS ADMINISTRADORES. TAL INFORMACIÓN, ASÍ COMO LAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

DECLARACIONES SOBRE EVENTOS FUTUROS Y EXPECTATIVAS ESTÁN SUJETAS A RIESGOS E INCERTIDUMBRES, ASÍ COMO A FACTORES QUE PODRÍAN CAUSAR QUE LOS RESULTADOS, DESEMPEÑO O LOGROS DE LA EMPRESA SEAN COMPLETAMENTE DIFERENTES EN CUALQUIER OTRO MOMENTO. TALES FACTORES INCLUYEN CAMBIOS EN LAS CONDICIONES GENERALES ECONÓMICAS, POLÍTICAS, GUBERNAMENTALES Y COMERCIALES A NIVEL NACIONAL Y GLOBAL, ASÍ COMO CAMBIOS REFERENTES A LAS TASAS DE INTERÉS, LAS TASAS DE INFLACIÓN, LA VOLATILIDAD CAMBIARIA, LAS TASAS DE IMPUESTOS, LA DEMANDA Y LOS PRECIOS DE LAS BEBIDAS CARBONATADAS, EL AGUA, EL PRECIO DEL AZÚCAR Y OTRAS MATERIAS PRIMAS UTILIZADAS PARA LA PRODUCCIÓN DE REFRESCOS, LOS CAMBIOS CLIMÁTICOS Y VARIOS OTROS. A CAUSA DE TODOS ESTOS RIESGOS Y FACTORES, LOS RESULTADOS REALES PODRÍAN VARIAR MATERIALMENTE CON RESPECTO A LOS ESTIMADOS DESCRITOS EN ESTE DOCUMENTO, POR LO QUE ARCA CONTINENTAL NO ACEPTA RESPONSABILIDAD ALGUNA POR LAS VARIACIONES NI POR LA INFORMACIÓN PROVENIENTE DE FUENTES OFICIALES.

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS (CIFRAS MONETARIAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	3ER. TRIMESTRE		ACUMULADO	
	2010	2011	2010	2011
VENTAS NETAS	7,119	13,442	19,166	30,842
COSTO DE VENTAS	(3,789)	(7,285)	(10,364)	(16,755)
	-----	-----	-----	-----
UTILIDAD BRUTA	3,330	6,157	8,802	14,086
	46.8%	45.8%	45.9%	45.7%
GASTOS DE VENTA	(1,694)	(3,005)	(4,715)	(7,178)
GASTOS DE ADMON	(345)	(851)	(1,000)	(1,848)
	-----	-----	-----	-----
	(2,038)	(3,855)	(5,715)	(9,026)
UTILIDAD DE OPERACION	1,292	2,301	3,087	5,061
SIN NO RECURRENTE	18.1%	17.1%	16.1%	16.4%
GASTOS NO RECURRENTE	(1)	(0)	(3)	(6)
UTILIDAD DE OPERACION	1,291	2,301	3,083	5,055
	18.1%	17.1%	16.1%	16.4%
OTROS INGRESOS (GTOS)	7	(24)	80	(173)
PART. DE LOS TRABAJADORES				
EN LAS UTILIDADES	(106)	(199)	(214)	(411)
	-----	-----	-----	-----
OTROS INGRESOS(GASTOS),NETO	(99)	(223)	(134)	(584)
RES. INT. DE FINANC:				
PRODUCTOS FINAN, NETO	(64)	(174)	(198)	(425)
(PERD)UT CAMBIARIA, NETO	152	168	118	147
	-----	-----	-----	-----
CTO INT FINANCIAMIENTO	89	(7)	(80)	(278)
	-----	-----	-----	-----
UT ANTES IMPUESTOS	1,280	2,072	2,869	4,192

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA**

PAGINA 10 / 11
CONSOLIDADO
Impresión Final

IMPUESTO SOBRE LA RENTA	(303)	(601)	(750)	(1,195)
PRS Y PART. MINORITARIA	(3)	(18)	6	(56)
UTILIDAD NETA	975	1,453	2,126	2,941
DEPRECIACION Y AMORT.	291	540	871	1,295
FLUJO DE CAJA OP. (EBITDA)	1,583	2,841	3,958	6,356
EBITDA/VENTAS	22.2%	21.1%	20.7%	20.6%

***** ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS - PROFORMA

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS - PROFORMA
(CIFRAS MONETARIAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	3ER. TRIMESTRE		ACUMULADO	
	2010	2011	2010	2011
VENTAS NETAS	11,713	13,442	32,350	36,858
COSTO DE VENTAS	(6,212)	(7,194)	(17,306)	(19,704)
UTILIDAD BRUTA	5,501 47.0%	6,247 46.5%	15,044 46.5%	17,154 46.5%
GASTOS DE VENTA	(2,712)	(3,124)	(7,675)	(8,758)
GASTOS DE ADMON	(793)	(823)	(2,298)	(2,460)
	(3,504)	(3,946)	(9,973)	(11,218)
UTILIDAD DE OPERACION SIN NO RECURRENTE	1,997 17.0%	2,301 17.1%	5,072 15.7%	5,936 16.1%
GASTOS NO RECURRENTE	(1)	(0)	(3)	(6)
UTILIDAD DE OPERACION	1,996 17.0%	2,301 17.1%	5,068 15.7%	5,930 16.1%
OTROS INGRESOS (GTOS) PART. DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES	55 (163)	(24) (199)	152 (419)	(148) (496)
OTROS INGRESOS(GASTOS),NETO	(108)	(223)	(267)	(644)
RES. INT. DE FINANC: PRODUCTOS FINAN, NETO (PERD)UT CAMBIARIA, NETO	(69) 139	(174) 168	(193) 103	(404) 134
CTO INT FINANCIAMIENTO	69	(7)	(90)	(270)
UT ANTES IMPUESTOS	1,957	2,072	4,711	5,015

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA

PAGINA 11 / 11

CONSOLIDADO

Impresión Final

IMPUESTO SOBRE LA RENTA	(530)	(601)	(1,293)	(1,420)
PRS Y PART. MINORITARIA	44	(18)	19	1
UTILIDAD NETA	1,471	1,453	3,437	3,596
DEPRECIACION Y AMORT.	448	540	1,339	1,483
FLUJO DE CAJA OP. (EBITDA)	2,445	2,841	6,410	7,418
EBITDA/VENTAS	20.9%	21.1%	19.8%	20.1%

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 1 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.
NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS
CONSOLIDADOS CONDENSADOS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 2010

(IMPORTES EXPRESADOS EN (MILES DE PESOS) (\$) EXCEPTO QUE SE INDIQUE OTRA DENOMINACIÓN)

NOTA 1 - ORGANIZACIÓN, NATURALEZA DEL NEGOCIO Y EVENTOS RELEVANTES

ARCA CONTINENTAL, S. A. B. DE C. V. ((ARCACONTAL) ANTES EMBOTELLADORAS ARCA, S. A. B. DE C. V. (ARCA)) ES UNA EMPRESA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y VENTA DE BEBIDAS REFRESCANTES, TANTO DE LAS MARCAS PROPIEDAD DE THE COCA-COLA COMPANY (TCCC), COMO DE MARCAS PROPIAS. ARCACONTAL COTIZA SUS ACCIONES EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES.

DE ACUERDO CON LOS CONTRATOS DE EMBOTELLADOR ENTRE ARCACONTAL Y TCCC, ARCACONTAL POSEE EL DERECHO EXCLUSIVO PARA LLEVAR A CABO ESTE TIPO DE ACTIVIDADES CON LOS PRODUCTOS COCA-COLA EN LOS TERRITORIOS DE LAS REGIONES NORTE, CENTRO Y OCCIDENTE DE MÉXICO, NOROESTE Y NORESTE DE ARGENTINA, Y EN LA REPÚBLICA DEL ECUADOR (ECUADOR), DONDE ARCACONTAL OPERA, MANTENIENDO DENTRO DE SU CARTERA DE BEBIDAS, UNA MARCA PROPIA, REFRESCOS DE SABORES Y AGUA EMBOTELLADA (PURIFICADA O SABORIZADA), CARBONATADA Y NO CARBONATADA, EN DIVERSAS PRESENTACIONES. ADICIONALMENTE LA EMPRESA PRODUCE Y DISTRIBUYE FRITURAS Y BOTANAS BAJO SU MARCA "BOKADOS".

ADQUISICIÓN DE ARCA ECUADOR, S.A. (ARCA ECUADOR)

COMO PARTE DE LOS PROYECTOS DE CRECIMIENTO Y EXPANSIÓN GEOGRÁFICA QUE LA COMPAÑÍA TIENE, EL 8 DE SEPTIEMBRE DE 2010, SE SUSCRIBIERON ACUERDOS CON LOS ANTERIORES ACCIONISTAS MAYORITARIOS DE ECUADOR BOTTLING COMPANY CORP. (EBC O ACTUALMENTE ARCA ECUADOR), EL EMBOTELLADOR FRANQUICIATARIO DE LA MARCA COCA-COLA EN ECUADOR. COMO RESULTADO DE DICHS ACUERDOS LA COMPAÑÍA ADQUIRIÓ EL 75% DE LAS ACCIONES CON DERECHO A VOTO DE ARCA ECUADOR, ASUMIENDO EL CONTROL DE DICHA ENTIDAD A PARTIR DEL 1 DE OCTUBRE DE 2010.

LOS ACUERDOS IMPLICARON:

EL PAGO DE US\$320 MILLONES POR EL 60% DE LAS ACCIONES DE ARCA ECUADOR CON DERECHO A VOTO,

EL PAGO DE US\$25 MILLONES POR 475 ACCIONES PREFERENTES SIN DERECHO A VOTO, QUE OTORGAN A LA COMPAÑÍA EL DERECHO DE RECIBIR UN DIVIDENDO PREFERENTE ANUAL DE US\$7 MILLONES PAGADERO TRIMESTRALMENTE.

EL INTERCAMBIO DE PARTICIPACIONES SOCIALES REPRESENTATIVAS DEL 25% DEL CAPITAL SOCIAL DE LAS SUBSIDIARIAS DE ARCACONTAL DE NACIONALIDAD ESPAÑOLA, ROCKFALLS SPAIN, S. L. (ROCKFALLS) Y FRANKLINTON, SPAIN S. L. (FRANKLINTON), LAS CUALES DE MANERA CONJUNTA SON TITULARES DEL 90% Y 10%, RESPECTIVAMENTE, DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE LAS SUBSIDIARIAS DE LA COMPAÑÍA DE NACIONALIDAD ARGENTINA, A CAMBIO DEL 15% DE LAS ACCIONES DE ARCA ECUADOR.

LA SUSCRIPCIÓN DE CONVENIOS ENTRE ACCIONISTAS EN LOS QUE, ENTRE OTRAS CUESTIONES, SE ESTABLECIÓ: (I) LA COMPOSICIÓN DE LOS MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN DE ARCA ECUADOR, ROCKFALLS Y FRANKLINTON, (II) CIERTOS ACUERDOS SOBRE LA ADMINISTRACIÓN DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 2 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

DICHAS ENTIDADES, (III) RESTRICCIONES A LA VENTA DE LOS VALORES REPRESENTATIVOS DEL CAPITAL DE LAS MISMAS ENTIDADES, Y (IV) LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES PARA QUE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS PUEDAN VENDER SU PARTICIPACIÓN ACCIONARIA EN TALES ENTIDADES DESPUÉS DE CIERTO PLAZO.

CON LA ADQUISICIÓN DE ARCA ECUADOR SE ADQUIRIERON TAMBIEN LOS SIGUIENTES COMPROMISOS:

1. DERECHOS DE OPCIÓN DE VENTA A FAVOR DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS DE ARCA ECUADOR (EBC), ROCKFALLS Y FRANKLINTON SI: I) OCURRE EN ARCACONTAL UN CAMBIO DE CONTROL, SEGÚN SE DEFINE EN LOS CONVENIOS DE ACCIONISTAS RESPECTIVOS Y II) SE EJERCEN TALES DERECHOS A SOLICITUD DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS DURANTE 6 PERÍODOS SEMESTRALES DE 30 DÍAS CADA UNO A PARTIR DEL 1 DE JULIO DE 2013.

2. DEPÓSITO CONDICIONADO DE ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL 12.5% DEL CAPITAL SOCIAL DE ARCA ECUADOR PARA GARANTIZAR EL PAGO QUE RESULTE ANTE EL EJERCICIO DE CUALQUIER OPCIÓN DE VENTA A FAVOR DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS DE DICHA SOCIEDAD.

3. CONTRATOS DE PRENDA SOBRE PARTICIPACIONES SOCIALES REPRESENTATIVAS DEL 12.5% DE ROCKFALLS Y FRANKLINTON PARA GARANTIZAR EL PAGO QUE RESULTE DEL EJERCICIO DE CUALQUIER DERECHO DE OPCIÓN DE VENTA DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS DE TALES SOCIEDADES.

4. CONTRATOS DE PRENDA SOBRE PARTICIPACIONES SOCIALES REPRESENTATIVAS DEL 3.75% DE ROCKFALLS Y FRANKLINTON PARA GARANTIZAR EL PAGO DE INDEMNIZACIONES QUE EN SU CASO LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS DE ESAS SOCIEDADES TENGAN DERECHO EN CONTRA DE ARCACONTAL POR EL INTERCAMBIO DEL 25% DE LA PARTICIPACIÓN EN DICHAS SOCIEDADES POR EL 15% DE ARCA ECUADOR. DICHAS INDEMNIZACIONES SE REFIEREN A PÉRDIDAS DERIVADAS DE ACTOS U OMISIONES EN LAS SUBSIDIARIAS DE ARCACONTAL EN ARGENTINA REALIZADAS ANTES DE LA FECHA EN QUE FUE TRANSFERIDO A LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS EL 25% DE LA PARTICIPACIÓN EN ROCKFALLS Y FRANKLINTON.

5. GARANTÍA CORPORATIVA OTORGADA POR LAS SUBSIDIARIAS DE ARCA EN ECUADOR Y ARGENTINA PARA GARANTIZAR EL PAGO QUE RESULTE ANTE EL EJERCICIO DE CUALQUIER DERECHO DE OPCIÓN DE VENTA SEÑALADO EN EL PUNTO NÚMERO 1 ANTERIOR.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS MANIFESTARON SU INTENCIÓN DE NO EJERCER LOS DERECHOS DE OPCIÓN DE VENTA ANTES DESCRITOS POR LO QUE SE CONSIDERA QUE, DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DEL BOLETÍN C-9 "PASIVO, PROVISIONES, ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y COMPROMISOS", ES REMOTO QUE ARCACONTAL DEBA RECONOCER UNA OBLIGACIÓN QUE IMPLIQUE UNA SALIDA FUTURA DE RECURSOS ECONÓMICOS, Y POR LO TANTO NO SE RECONOCIÓ PASIVO ALGUNO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 NI AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 EN RELACIÓN CON ESTE ASUNTO.

FUSION CON GRUPO CONTINENTAL

EL 24 DE ENERO DE 2011, LOS ACCIONISTAS MAYORITARIOS DE ARCA Y DE GRUPO CONTINENTAL S. A. B. (CONTAL), ANUNCIARON LA CELEBRACIÓN DE UN ACUERDO PARA LA FUSIÓN DE DICHAS EMPRESAS. ASIMISMO EL 20 DE MAYO DE 2011 LOS ACCIONISTAS DE AMBAS SOCIEDADES ACORDARON LA FUSIÓN DE ARCA COMO SOCIEDAD FUSIONANTE, Y QUE SUBSISTIRÍA, CON CONTAL COMO SOCIEDAD FUSIONADA, QUE SE EXTINGUIRÍA POR FUSION, CON EFECTOS A PARTIR DEL 1 DE JUNIO DE 2011. EN ESA MISMA FECHA LOS ACCIONISTAS ACORDARON EL CAMBIO DE DENOMINACIÓN SOCIAL DE LA SOCIEDAD POR EL DE ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

LA FUSIÓN SE LLEVÓ A CABO MEDIANTE EL INTERCAMBIO DE NUEVAS ACCIONES EMITIDAS POR ARCACONTAL, A UNA RAZÓN DE 0.625 ACCIONES DE ARCACONTAL POR CADA ACCIÓN EN CIRCULACIÓN DE CONTAL. COMO RESULTADO, ARCACONTAL EMITIÓ 468,750,000 NUEVAS ACCIONES. EL RECONOCIMIENTO CONTABLE DE ESTA FUSIÓN SE HIZO DE ACUERDO CON LO INDICADO EN LA NIF-B7,

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 3 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

"ADQUISICIONES DE NEGOCIOS".

ARCACONTAL REALIZA SUS ACTIVIDADES A TRAVÉS DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE LAS CUALES ES PROPIETARIA O EN LAS QUE CONTROLA DIRECTA O INDIRECTAMENTE LA MAYORÍA DE LAS ACCIONES COMUNES REPRESENTATIVAS DE SUS CAPITALES SOCIALES. EL TÉRMINO "LA COMPAÑÍA" COMO SE UTILIZA EN ESTE INFORME, SE REFIERE A ARCACONTAL EN CONJUNTO CON SUS SUBSIDIARIAS.

LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS (CONSOLIDADOS) CONDENSADOS ADJUNTOS FUERON APROBADOS PARA SU EMISIÓN EL 25 DE OCTUBRE DE 2011 FECHA EN QUE FUERON PRESENTADOS AL CONSEJO DE ARCACONTAL.

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS
LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 2010, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LA NIF B-9 "INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS". EN CONSECUENCIA, NO CUMPLEN CON TODAS LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA MEXICANAS (NIF) VIGENTES, DEBIDO A QUE NO ATIENDEN TODOS LOS REQUERIMIENTOS DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN ESTABLECIDOS EN LAS OTRAS NIF.

LAS NIF ESTABLECEN QUE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF O IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD (NIC), INTERPRETACIONES A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (INIIF) Y LAS DEFINICIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES (SIC) SON SUPLETORIAMENTE PARTE DE LAS NIF, CUANDO LA AUSENCIA DE UNA NIF ASÍ LO REQUIERA.

ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS DEBEN LEERSE EN CONJUNTO CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, LOS CUALES HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NIF APLICABLES.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS APLICADAS PARA LA ELABORACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS
LAS POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS PARA LA ELABORACIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CONDENSADOS SON CONSISTENTES CON LAS UTILIZADAS PARA LA ELABORACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, EXCEPTO POR LO QUE SE DESCRIBE A CONTINUACIÓN:

A) LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO A LA UTILIDAD (CAUSADO Y DIFERIDO), ASÍ COMO LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES (CAUSADA Y DIFERIDA) EN LOS PERIODOS INTERMEDIOS SE CALCULA SOBRE LA BASE DE LA MEJOR ESTIMACIÓN DE LA TASA DE IMPUESTOS EFECTIVA QUE SE ESPERA REGISTRAR AL TÉRMINO DEL PERÍODO CONTABLE ANUAL.

B) LAS ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES E INVENTARIOS OBSOLETOS O LENTO MOVIMIENTO, LOS AJUSTES POR DETERIORO DE LOS ACTIVOS, PROVISIONES PARA GASTOS PRESUPUESTADOS AUN NO INCURRIDOS, Y OTROS CONCEPTOS SIMILARES SE DETERMINAN SOBRE LA BASE DE LA INFORMACIÓN DISPONIBLE Y MEJOR ESTIMACIÓN A LA FECHA DE CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS.

C) EL REGISTRO DE OPERACIONES REALIZADAS CONFORME A LA NIF B - 7 ADQUISICIONES DE NEGOCIOS, DURANTE EL PERIODO INTERMEDIO SE REGISTRAN Y PRESENTAN CON CIFRAS QUE PUEDEN IMPLICAR AJUSTES POSTERIORES, PERO DETERMINADAS A LA MEJOR ESTIMACIÓN POSIBLE AL CIERRE DE DICHO PERIODO, CONSIDERANDO QUE EL RECONOCIMIENTO SERÁ COMPLETADO AL CIERRE ANUAL O DENTRO DEL PERIODO DE VALUACIÓN QUE PERMITE LA NIF B - 7.

EL 1 DE ENERO DE 2011 ENTRARON EN VIGOR NUEVAS NIF, EMITIDAS POR EL CONSEJO MEXICANO DE NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (CINIF) DURANTE 2009 Y 2010, COMO SE MUESTRA EN LOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 4 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

SIGUIENTES PARRAFOS, LAS CUALES SE CONSIDERA QUE NO AFECTAN SUSTANCIALMENTE LA INFORMACIÓN FINANCIERA QUE PRESENTA LA COMPAÑÍA, Y DEJAN SIN EFECTO LOS BOLETINES RELATIVOS ANTERIORES QUE DEJARON DE TENER VIGENCIA HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010:

A.NIF B-5 "INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS". ESTABLECE LAS NORMAS GENERALES PARA LA REVELACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS, ADICIONALMENTE PERMITE AL USUARIO DE DICHA INFORMACIÓN, ANALIZAR A LA ENTIDAD DESDE LA MISMA ÓPTICA QUE LO HACE LA ADMINISTRACIÓN Y PERMITE PRESENTAR INFORMACIÓN POR SEGMENTOS MÁS COHERENTE CON SUS ESTADOS FINANCIEROS.

B.NIF B-9 "INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS". ESTABLECE LAS NORMAS PARA LA DETERMINACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS PARA USO EXTERNO, EN DONDE SE REQUIERE, ENTRE OTROS, LA PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE Y DE FLUJOS DE EFECTIVO.

C.NIF C-4 "INVENTARIOS". DE APLICACIÓN RETROSPECTIVA, ESTABLECE LAS NORMAS PARTICULARES DE VALUACIÓN, PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN PARA EL RECONOCIMIENTO INICIAL Y POSTERIOR DE LOS INVENTARIOS. ADICIONALMENTE, ELIMINA EL MÉTODO DE COSTEO DIRECTO COMO UN SISTEMA DE VALUACIÓN PERMITIDO Y LA FÓRMULA DE ASIGNACIÓN DEL COSTO DE INVENTARIOS DENOMINADO ÚLTIMAS ENTRADAS PRIMERAS SALIDAS (UEPS). PARA EL CASO DE ARGENTINA AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2011 Y 2010, LA DEPRECIACION DE ENVASE ASCENDIO A \$56,281 Y \$50,220 MILES DE PESOS MEXICANOS.

D.NIF C-5 "PAGOS ANTICIPADOS". DE APLICACIÓN RETROSPECTIVA, ESTABLECE ENTRE OTROS, LAS NORMAS PARTICULARES DE VALUACIÓN, PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN RELATIVAS AL RUBRO DE PAGOS ANTICIPADOS; ASIMISMO, ESTABLECE QUE LOS ANTICIPOS PARA LA COMPRA DE INVENTARIOS O INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, DEBEN PRESENTARSE EN EL RUBRO DE PAGOS ANTICIPADOS Y NO EN LOS RUBROS DE INVENTARIOS O INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO COMO SE HACÍA ANTERIORMENTE, TAMBIÉN ESTABLECE QUE LOS PAGOS ANTICIPADOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN DE BIENES SE PRESENTEN, EN EL BALANCE GENERAL, EN ATENCIÓN A LA CLASIFICACIÓN DE LA PARTIDA DE DESTINO, YA SEA EN EL ACTIVO CIRCULANTE O EN EL ACTIVO NO CIRCULANTE.

E.NIF C-6 "PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO". DE APLICACIÓN PROSPECTIVA (EXCEPTO EN ASPECTOS DE REVELACIÓN), ESTABLECE ENTRE OTROS, LAS NORMAS PARTICULARES DE VALUACIÓN, PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN RELATIVAS A LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO; TAMBIÉN ESTABLECE A) QUE LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO UTILIZADOS PARA DESARROLLAR O MANTENER ACTIVOS BIOLÓGICOS Y DE INDUSTRIAS EXTRACTIVAS YA ESTÁN BAJO SU ALCANCE Y B) LA OBLIGATORIEDAD DE DEPRECIAR COMPONENTES QUE SEAN REPRESENTATIVOS DE UNA PARTIDA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, INDEPENDIEMENTE DE DEPRECIAR EL RESTO DE LA PARTIDA COMO SI FUERA UN SOLO COMPONENTE. LOS CAMBIOS QUE ESTA NORMA INCLUYE, RELATIVOS A LA SEGREGACIÓN EN COMPONENTES Y QUE TENGAN UNA VIDA ÚTIL CLARAMENTE DISTINTA DEL ACTIVO PRINCIPAL ENTRARÁN EN VIGOR PARA LOS EJERCICIOS QUE SE INICIEN A PARTIR DEL 1º DE ENERO DE 2012.

F.NIF C-18 "OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE ACTIVOS Y LA RESTAURACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE". DE APLICACIÓN RETROSPECTIVA, ESTABLECE ENTRE OTROS, LAS NORMAS PARTICULARES PARA EL RECONOCIMIENTO INICIAL Y POSTERIOR DE UNA PROVISIÓN RELATIVA A LAS OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO; ASÍ COMO LOS REQUISITOS A CONSIDERAR PARA LA VALUACIÓN DE UNA OBLIGACIÓN ASOCIADA CON EL RETIRO DE UN COMPONENTE Y LAS REVELACIONES QUE UNA ENTIDAD DEBE PRESENTAR CUANDO TENGA UNA OBLIGACIÓN ASOCIADA CON EL RETIRO DE UN COMPONENTE. ESTA NORMA NO ES RELEVANTE PARA LA COMPAÑÍA POR NO ESTAR DENTRO DEL SUPUESTO DE AL MISMA.

POR SU PARTE, LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES PUBLICÓ EN ENERO DE 2009 MODIFICACIONES A LAS DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS EMISORAS DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 5 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

VALORES Y A OTROS PARTICIPANTES DEL MERCADO DE VALORES, PARA ESTABLECER EL REQUERIMIENTO PARA LAS EMISORAS DE ELABORAR Y DIVULGAR SU INFORMACIÓN FINANCIERA A PARTIR DE 2012, CON BASE EN LAS NIIF, PERMITIENDO SU ADOPCIÓN ANTICIPADA.

EN CONGRUENCIA CON LO DESCRITO ANTERIORMENTE, LA COMPAÑÍA ADOPTÓ LAS DISPOSICIONES DE LA INIF-19 "CAMBIO DERIVADO DE LA ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA" EMITIDA POR EL CINIF, LA CUAL REQUIERE REVELAR LOS PRINCIPALES EFECTOS DERIVADOS DE LA ADOPCIÓN DE LAS NIIF EN RELACIÓN CON LAS CIFRAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS PREPARADOS BAJO NIF. LA COMPAÑÍA AUN SE ENCUENTRA EN EL PROCESO DE CONVERSIÓN Y ADOPCIÓN A Y DE LAS NIIF, ASÍ COMO EN LA DEFINICIÓN DE LAS POLÍTICAS E IMPORTES ESTIMADOS DE LOS IMPACTOS SIGNIFICATIVOS QUE TENDRÁN EFECTOS PARA LA CONVERSIÓN.

EN RELACIÓN CON EL PUNTO ANTERIOR Y CON LA ADQUISICIÓN DE NEGOCIOS EN ECUADOR QUE SE MENCIONA EN LA NOTA 1, EN DONDE SE REVELAN LOS COMPROMISOS QUE ASUMIÓ LA COMPAÑÍA Y ASIMISMO SE MANIFIESTA LA REMOTA PROBABILIDAD DE QUE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EJERZA SUS DERECHOS DE VENTA POR EL 25% DE LOS NEGOCIOS DE ARCACONTAL UBICADOS EN ARGENTINA Y ECUADOR, ES CONVENIENTE PUNTUALIZAR QUE ARCACONTAL NO HA RECONOCIDO PASIVO ALGUNO DERIVADO DE ESOS DERECHOS, LO QUE PODRÍA REPRESENTAR UNA DIFERENCIA ENTRE LAS NIF Y LAS NIIF. CONSECUENTEMENTE ARCACONTAL CONSIDERARÁ EN SUS FUTUROS REGISTROS Y REVELACIONES LO RELACIONADO CON EL RECONOCIMIENTO BAJO NIIF DE LOS COMPROMISOS A LOS QUE HACE REFERENCIA LA NOTA 1.

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS INCLUYEN LOS ACTIVOS, PASIVOS Y RESULTADOS DE TODAS LAS SUBSIDIARIAS EN LAS QUE ARCACONTAL TIENE PARTICIPACIÓN CONTROLADORA, EN LOS QUE SE ELIMINAN LOS SALDOS Y TRANSACCIONES INTERCOMPAÑÍAS.

LA CONSOLIDACIÓN AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 SE EFECTUÓ CON BASE EN LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS DE TODAS LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS, INCLUIDAS LAS QUE SE INCORPORARON EN ARCACONTAL POR EL PROCESO DE FUSIÓN DEL 1 DE JUNIO DE 2011 ANTES MENCIONADA, MISMAS QUE A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN, LAS CUALES SE UBICAN EN MÉXICO, Y SOBRE LAS CUALES SE TIENE UNA PARTICIPACIÓN EN SU PATRIMONIO DE PRÁCTICAMENTE EL 100%, EXCEPTO POR LOS CASOS QUE SE DETALLAN:

EMBOTELLADORA AGUASCALIENTES, S. A. DE C. V.
EMBOTELLADORA GUADIANA, S. A. DE C. V.
EMBOTELLADORA LA FAVORITA, S. A. DE C. V.
EMBOTELLADORA ZACATECAS, S. A. DE C. V.
EMBOTELLADORA LAGUNERA, S. A. DE C. V.
EMBOTELLADORA LOS ALTOS, S. A. DE C. V.
EMBOTELLADORA SAN LUIS, S. A. DE C. V.
EMBOTELLADORA ZAPOPAN, S. A. DE C. V.

SOCIEDAD INDUSTRIAL, S. A. DE C. V.
FOMENTO DE AGUASCALIENTES, S. A. DE C. V.
FOMENTO DE DURANGO, S. A. DE C. V.
INMOBILIARIA FAVORITA, S. A. DE C. V.
FOMENTO ZACATECANO, S. A. DE C. V.
FOMENTO RIO NAZAS, S. A. DE C. V.
FOMENTO POTOSINO, S. A. DE C. V.
FOMENTO SAN LUIS, S. A. DE C. V.
FOMENTO MAYRAN, S. A. DE C. V.
GROSSMAN Y ASOCIADOS, S. A. DE C. V.
SERVICIOS EJECUTIVOS CONTINENTAL, S. A. (51%)
ALIANZAS Y SINERGIAS, S. A. DE C. V.
CADENA COMERCIAL T3, S. A. DE C. V.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 6 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

RESPECTO DE LA ADQUISICIÓN DE ARCA ECUADOR, LO CUAL IMPLICÓ UN REORDENAMIENTO DE LAS INVERSIONES RECONOCIDAS EN ARGENTINA HASTA EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010, LA CONSOLIDACIÓN AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 INCLUYÓ LAS SIGUIENTES OPERACIONES QUE SE UBICAN EN ESOS PAÍSES, Y SOBRE LAS CUALES ARCA CONTAL TIENE UNA PARTICIPACIÓN EN SU PATRIMONIO DEL 75% A TRAVÉS DE UNA ESTRUCTURA EMPRESARIAL CONSTITUIDA EN EUROPA POR LAS EMPRESAS FRANKLINTON, ROCKFALLS, ARCA ECUADOR, Y ARCA EUROPE COÖPERATIVE:

ECUADOR:

ARCA ECUADOR (SUCURSAL ECUADOR)
INDUSTRIAL DE GASEOSAS
CONGASEOSAS
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DE EL ORO
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DEL SUR
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA CENTRAL
DIRECTCOM Y ASOCIADOS

ARGENTINA:

FORMOSA REFRESCOS S. A.
DISTRIBUIDORA DICO S. A.
EMBOTELLADORAS ARCA DE ARGENTINA S. A.
SALTA REFRESCOS S. A.
ENVASES PLÁSTICOS S. A.

A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN, LAS DEMAS SUBSIDIARIAS QUE SE UBICAN EN MÉXICO, EXCEPTO POR LAS QUE SE INDICAN, Y SOBRE LAS CUALES SE TIENE UNA PARTICIPACIÓN EN SU PATRIMONIO DE PRÁCTICAMENTE EL 100%, NO SIENDO ASÍ EN EL CASO EN QUE SE ESPECIFICA UN PORCIENTO DIFERENTE:

BEBIDAS MUNDIALES, S. A. DE C. V.
DISTRIBUIDORA DE JUGOS Y BEBIDAS DEL NORTE, S. A. DE C. V.
PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE BEBIDAS ARCA, S. A. DE C. V.
NACIONAL DE ALIMENTOS Y HELADOS, S. A. DE C. V.
COMPAÑÍA TOPO CHICO, S. A. DE C. V.
INDUSTRIAL DE PLÁSTICOS ARMA, S. A. DE C. V.
BEBIDAS EMERGENTES DEL NORTE, S.A.P.I. DE C.V.
PROCESOS ESTANDARIZADOS ADMINISTRATIVOS, S.A. DE C.V.
EMBOTELLADORAS ARGOS, S. A.
INTEREX, CORP. (EMPRESA NORTEAMERICANA)
SERVICIOS CORPORATIVOS ARCA, S.A. DE C.V.
DESARROLLADORA ARCA, S.A. DE C.V.

LA ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN REALICE ESTIMACIONES Y PROVISIONES QUE SE REGISTRAN BAJO SU MEJOR ESTIMACIÓN, Y QUE AFECTAN LAS CIFRAS DE ACTIVOS Y PASIVOS, INGRESOS Y GASTOS, Y LA REVELACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS, ASÍ COMO LAS CIFRAS DE INGRESOS Y GASTOS DEL PERÍODO. DICHAS ESTIMACIONES PUDIERAN PROVOCAR QUE LOS RESULTADOS REALES PUEDAN DIFERIR DE LOS DATOS QUE SE PRESENTAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 2010.

DEBIDO A LA NATURALEZA NO ESTACIONAL DE LOS DIVERSOS SEGMENTOS QUE OPERA LA COMPAÑÍA, USUALMENTE NO SE PODRÍAN AFIRMAR O NEGAR MAYORES INGRESOS Y UTILIDADES OPERATIVAS EN EL ÚLTIMO TRIMESTRE DEL AÑO 2011, SIN EMBARGO DE ACUERDO CON LAS ESTRATEGIAS SEGUIDAS POR LA COMPAÑÍA Y PRINCIPALMENTE POR LA FUSION DE CONTAL EN ARCA Y LA ADQUISICIÓN EN ECUADOR ANTES COMENTADAS, LA COMPAÑÍA ESPERA PARA EL ÚLTIMO TRIMESTRE DE 2011 UN CRECIMIENTO EN VENTAS Y UTILIDADES OPERATIVAS COMPARABLES AL MENOS CON LAS REPORTADAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 7 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR CONTAL Y ARCA ECUADOR EN EL ULTIMO TRIMESTRE DE 2010.

NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

LA NIF B-5 "INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS" DE LAS NIF, REQUIERE QUE LA COMPAÑÍA ANALICE SU ESTRUCTURA DE ORGANIZACIÓN Y SU SISTEMA DE PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN, CON EL OBJETO DE IDENTIFICAR Y REVELAR SUS SEGMENTOS OPERATIVOS, DE MANERA QUE EL USUARIO DE TAL INFORMACIÓN PUEDA ANALIZAR LA ENTIDAD DESDE LA PERSPECTIVA CON QUE LO HACE LA MAXIMA AUTORIDAD QUE TOMA DECISIONES EN LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

ADICIONALMENTE, CONSIDERANDO QUE A PARTIR DE 2010 SE INCORPORÓ EL TERRITORIO DE ECUADOR Y A PARTIR DE 2008 EL TERRITORIO DE ARGENTINA, TERRITORIOS QUE DE MANERA CONJUNTA INTEGRAN EL SEGMENTO SUDAMÉRICA, LA COMPAÑÍA CONSIDERA A ESTE ÚLTIMO COMO UN SEGMENTO GEOGRAFICO A INFORMAR.

ESTOS SEGMENTOS SE ADMINISTRAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DISTINTOS, Y SUS ACTIVIDADES LAS DESEMPEÑAN A TRAVÉS DE DIVERSAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS.

A) INFORMACIÓN GENERAL

LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA HA DETERMINADO SUS SEGMENTOS OPERATIVOS CON BASE EN LA INFORMACIÓN UTILIZADA PARA LA TOMA DE DECISIONES POR LA DIRECCION GENERAL, EL EQUIPO DIRECTIVO DE ARCACONTAL Y EL CONSEJO, QUIENES ANALIZAN LOS NEGOCIOS DE LA COMPAÑÍA CON BASE EN LOS PRODUCTOS VENDIDOS Y LAS ÁREAS GEOGRÁFICAS EN QUE OPERA LA COMPAÑÍA, Y CON RESPECTO A LOS PERIODOS QUE SE PRESENTAN HA IDENTIFICADO Y OPERADO SOLO DOS SEGMENTOS SUJETOS A INFORMAR, REFRESCOS Y OTROS, EL ÚLTIMO SOLO APLICABLE A MÉXICO.

EL CRITERIO DE IDENTIFICACIÓN DE LOS SEGMENTOS SUJETOS A INFORMAR Y DE LAS BASES DE ASIGNACIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS A LOS SEGMENTOS NO SE HA MODIFICADO DESDE LA EMISIÓN DE LOS ÚLTIMOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES DE LA COMPAÑÍA.

LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN DE AGUA EN GARRAFON Y LAS DE BOTANAS DE LA MARCA BOKADOS, ASI COMO OTRAS ACTIVIDADES COMO LA INYECCIÓN DE PLASTICO NO REPRESENTAN SEGMENTOS PARTICULARES SUJETOS A INFORMAR PORQUE SE ANALIZAN EN EL SEGMENTO OTROS DENTRO DE LA INFORMACIÓN PROPORCIONADA A LA DIRECCION GENERAL Y AL CONSEJO. LOS ACTIVOS Y RESULTADOS DE ESTAS ACTIVIDADES SE INCLUYEN EN LA COLUMNA "OTROS", JUNTO CON OTROS SEGMENTOS NO SIGNIFICATIVOS.

B) INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE LOS SEGMENTOS SUJETOS A INFORMAR PROPORCIONADA SEGÚN LO INDICADO ANTERIORMENTE, AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 2010, Y POR EL PERÍODO INTERMEDIO TERMINADO EN ESAS FECHAS SE MUESTRA EN EL SIGUIENTE CUADRO (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS):

	REFRESCOS		OTROS		30 DE SEPTIEMBRE DE	
	2011	2010	2011	2010	2011	TOTAL 2010
ACTIVOS TOTALES DEL SEGMENTO	59,899	30,644	1,115	1,009	61,014	31,653
INGRESOS TOTALES SEGMENTO	29,895	18,243	947	923	30,842	19,166
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	4,132	2,772	83	103	4,215	2,875
IMPUESTO A LA UTILIDAD	1,178	729	17	20	1,195	749

TANTO LA DIRECCIÓN GENERAL COMO EL CONSEJO EVALÚAN EL DESEMPEÑO DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS CON BASE EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES, RESULTADOS FINANCIEROS E IMPUESTOS A LA UTILIDAD, PRINCIPALMENTE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 8 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS CAMBIOS SIGNIFICATIVOS QUE SE HAN REGISTRADO EN LOS ACTIVOS TOTALES DE LOS DIFERENTES SEGMENTOS DESDE EL ÚLTIMO EJERCICIO ANUAL DERIVARON BASICAMENTE DE LA FUSION DE ARCA CON CONTAL A LA QUE SE HACE REFERENCIA EN LA NOTA 1.

LOS IMPORTES DE ACTIVOS TOTALES EN LA INFORMACIÓN PROPORCIONADA A LA DIRECCION GENERAL Y AL CONSEJO SE MIDEN DE MANERA CONSISTENTE CON LOS ESTADOS FINANCIEROS ADJUNTOS. ESTOS ACTIVOS SE ASIGNAN A LOS DIFERENTES SEGMENTOS CON BASE EN SU UTILIZACIÓN PARA LA GENERACION DE INGRESOS QUE GENERA CADA SEGMENTO.

NOTA 5 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, ACTIVOS INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS ARCACONTAL NO HA ADQUIRIDO NI VENDIDO PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO, ACTIVOS INTANGIBLES U OTROS ACTIVOS QUE SEAN RELEVANTES EN EL CONTEXTO DE LA INFORMACION FINANCIERA INTERMEDIA.

DURANTE EL PERIODO QUE SE INFORMA ARCACONTAL NO HA RECONOCIDO PERDIDAS POR DETERIORO SOBRE SUS ACTIVOS DE LARGA DURACION NI HA REVERSADO PERDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN PERIODOS ANTERIORES AL QUE SE INFORMA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS ADJUNTOS.

NOTA 6 - CAMBIOS EN ESTIMACIONES Y PROVISIONES

DURANTE LOS PERIODOS QUE SE INFORMAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS ADJUNTOS A ESTAS NOTAS ARCA CONTAL NO HA CONSTITUIDO NI REVERSADO RESERVAS IMPORTANTES POR CUENTAS INCOBRABLES O POR INVENTARIOS OBSOLETOS O PARA AJUSTARLOS A SU VALOR NETO DE REALIZACIÓN.

NOTA 7 - CRÉDITOS BANCARIOS Y DEUDA A LARGO PLAZO

EN EL ANEXO "DESGLOSE DE CREDITOS" QUE SE ACOMPAÑAN A LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V. CONJUNTAMENTE CON LOS ESTADOS FINANCIEROS ADJUNTOS Y ESTAS NOTAS, SE PRESENTAN LOS CREDITOS BANCARIOS Y DEUDA A CORTO Y LARGO PLAZO, MISMOS QUE NO HAN SUFRIDO CAMBIOS RELEVANTES DESDE EL 30 DE JUNIO DE 2011, ASI COMO LOS VENCIMIENTOS CONTRACTUALES DE LOS PASIVOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA. AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 ARCACONTAL HABÍA ADQUIRIDO CREDITOS PUENTE BANCARIOS POR UN TOTAL DE \$5,500,000, DE LOS CUALES PAGO \$1,000,000 ANTES DEL 30 DE JUNIO DE 2011.

LOS FONDOS POR CREDITOS RECIBIDOS DURANTE 2011 SE DESTINARON A CUBRIR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN PRIMORDIALMENTE PARA CUBRIR NECESIDADES DE CAPITAL DE TRABAJO, INCLUYENDO LA COMPRA DE ACTIVOS FIJOS.

LOS CREDITOS VIGENTES AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 SE CONTRATARON A UN PLAZO DE 18 MESES, SIN EMBARGO CON FECHA 14 DE OCTUBRE DE 2011 SE EMITIERON CERTIFICADOS BURSATILES POR \$3,000,000, POR LO QUE EL 19 DE OCTUBRE DE 2011 SE DECIDIÓ UTILIZAR LOS RECURSOS OBTENIDOS DE LA EMISIÓN DE TALES CERTIFICADOS PARA CUBRIR LOS PASIVOS DE LOS MENCIONADOS CREDITOS BANCARIOS.

LOS PRÉSTAMOS ANTES MENCIONADOS, ASI COMO LOS NUEVOS CERTIFICADOS BURSATILES NO TUVIERON IMPACTO RELEVANTE EN LA EXPOSICIÓN DE LA COMPAÑÍA AL RIESGO DE CAMBIO DE DIVISAS Y TASA DE INTERÉS, TODA VEZ QUE SE OBTUVIERON EN PESOS Y A TASAS DE MERCADO RAZONABLES INFERIORES A EMISIONES PREVIAS DEL MISMO TIPO DE CERTIFICADOS, Y A UN PLAZO MÁS AMPLIO.

LAS OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER DE LOS CONTRATOS DE PRÉSTAMO QUE HA CELEBRADO LA COMPAÑÍA HAN SIDO CUMPLIDAS A LA FECHA DE CIERRE DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS.

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2010, LOS VENCIMIENTOS DE LA DEUDA A

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

LARGO PLAZO EN ECUADOR Y ARGENTINA SON COMO SIGUE:

ECUADOR:

2012	24,424	\$95,578	
2013		30,469	
2015 EN DELANTE	507,653	158,486	
	532,077	284,533	
OTROS		2,667	
	532,077	287,200	

ARGENTINA

2013	38,401		
2014	89,602	-	
	128,003	-	

TOTAL SUDAMERICA LARGO PLAZO \$660,080 \$287,200

A CONTINUACIÓN SE RESUMEN LAS CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE LOS CERTIFICADOS BURSÁTILES Y CREDITOS BANCARIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010:

PLAZO	FECHA DE EMISIÓN	IMPORTE	TASA	EN AÑOS
	5 DE JUNIO DE 2009	\$1,000,000	TIIIE A 28 +1%	3
	5 DE JUNIO DE 2009	500,000	FIJA DE 9.75%	7
	10 DE DICIEMBRE DE 2009	2,100,000	TIIIE 28 +.95%	5
	10 DE DICIEMBRE DE 2009	400,000	FIJA DE 9.50%	7
	26 DE NOVIEMBRE DE 2010	2,500,000	FIJA DE 7.74%	10
	26 DE NOVIEMBRE DE 2010	1,000,000	TIIIE A 28 +.29%	5
SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE				
	DE 2011	7,500,000		
	CREDITO BANCARIO (HSBC)	2,250,000	TIIIE A 28 + .50%	1.5
	CREDITO BANCARIO (BANK OF AMERICA)	1,125,000	TIIIE A 28 + .50%	1.5
	CREDITO BANCARIO (BANCOMER)	1,125,000	TIIIE A 28 + .50%	1.5
	CREDITOS EN ECUADOR	831,476	ENTRE 3 Y 3.10%	4
	CREDITOS EN ARGENTINA	128,003	ENTRE 13.95 Y 15.25 %	2 Y 3
		12,959,476		

PRESTAMOS A CORTO PLAZO ECUADOR	(299,398)
EMISIÓN 5 DE JUNIO DE 2009 (CORTO PLAZO)	(1,000,000)
DEUDA A CORTO PLAZO	1,299,396
DEUDA A LARGO PLAZO	\$ 11,660,080

NOTA 8 - CAPITAL CONTABLE Y DIVIDENDOS

A CONTINUACIÓN SE DETALLAN LOS MOVIMIENTOS EN EL CAPITAL SOCIAL POR LOS PERIODOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 2010, Y LOS DIVIDENDOS APROBADOS Y PAGADOS EN ESOS MISMOS PERÍODOS, RESPECTO DE LAS ACCIONES ORDINARIAS DE ARCA CONTAL:

14 DE ABRIL DE 2011	\$	1,128,428
1 DE AGOSTO DE 2011		3,891,594
EL 20 DE ABRIL DE 2010		846,321

TANTO LOS DIVIDENDOS PAGADOS CON FECHA 14 DE ABRIL DE 2011 COMO LOS DEL 1 DE AGOSTO DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

2011 FUERON ACORDADOS POR LOS ACCIONISTAS DE ARCA Y DE CONTAL EN EL PREVIO CONVENIO MARCO DE FUSION DEL 28 DE ENERO DE 2011.

EL DIVIDENDO PAGADO EL 14 DE ABRIL DE 2011 SE EFECTUÓ EN EFECTIVO, MIENTRAS QUE EL DIVIDENDO PAGADO EL 1 DE AGOSTO SE DECRETÓ PARA PAGARSE EN ACCIONES O EN EFECTIVO, A ELECCIÓN DE CADA ACCIONISTA, A RAZON DE 0.341 ACCIONES POR ACCIÓN O \$13.60 PESOS, RESPECTIVAMENTE, POR CADA UNA DE LAS ACCIONES EN CIRCULACIÓN.

EL MONTO TOTAL DEL DIVIDENDO SE LIMITO A \$17,336,867, APLICÁNDO UNA PARTE CONTRA LAS UTILIDADES ACUMULADAS HASTA AGOTARLAS, Y LA OTRA CONTRA LA PRIMA POR INTERCAMBIO DE ACCIONES. LOS DIVIDENDOS EN ACCIONES TUVIERON EL EFECTO DE INCREMENTAR LA PARTE VARIABLE DEL CAPITAL SOCIAL POR UN MONTO DE \$44,510, Y LA PRIMA POR EMISION DE ACCIONES POR UN MONTO DE \$13,400,763.

EL INCREMENTO DEL CAPITAL SOCIAL VARIABLE PERMITIÓ IGUALAR SU VALOR TEÓRICO POR ACCIÓN CON EL VALOR TEÓRICO POR ACCION DEL CAPITAL SOCIAL FIJO. ASIMISMO, EL NÚMERO MÁXIMO DE ACCIONES A SER EMITIDAS SE LIMITÓ A 434,696,454, POR LO QUE LAS ACCIONES EMITIDAS QUE FUERON LIBERADAS Y ENTREGADAS COMO DIVIDENDO REPRESENTARON SOLO 336,493,915, LO QUE IMPLICÓ QUE LAS QUE LAS ACCIONES QUE NO FUERON LIBERADAS FUERON CANCELADAS.

EL MOVIMIENTO EN EL NUMERO DE ACCIONES DE ARCACONTAL DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 FUE COMO SIGUE:

NUMERO DE ACCIONES DE ARCA PREVIAS A LA FUSIÓN	806,019,659
NUMERO DE ACCIONES EMITIDAS PARA INTERCAMBIO POR LA FUSIÓN	468,750,000
SUBTOTAL ANTES AL PAGO DE DIVIDENDOS EN ACCIONES	1,274,769,659
ACCIONES EMITIDAS POR EL DECRETO DE DIVIDENDOS EN ACCIONES	336,493,915
NUMERO DE ACCIONES DE ARCACONTAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011	1,611,263,574

LOS CAMBIOS MAS INPORTANTES ANTERIORMENTE COMENTADOS SE REFLEJAN DE LA SIGUIENTE MANERA (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS):

	31 DE DICIEMBRE	30 DE SEPTIEMBRE:			
	2009 (1)	2010 (2)	2010 (1)	2011 (2)	2011 (1)
CAPITAL SOCIAL	4,698	-	4,698	998	5,696
PRIMA EN VENTA Y EMISIÓN DE ACCIONES	711	18	728	26,929	27,658
UTILIDADES ACUMULADAS	10,495	1,784	12,280	(9,308)	2,972
EFECTO POR CONVERSIÓN DE SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS	(108)	(274)	(382)	682	299
TOTAL CAPITAL CONTABLE PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	15,796	1,528	17,324	19,301	36,625
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		2,345	2,345	90	2,436
TOTAL CAPITAL CONTABLE	15,796	3,873	19,669	19,391	39,061

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 11 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

- (1) SALDOS
- (2) MOVIMIENTOS

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 EL MONTO AUTORIZADO PARA EL FONDO DE RECOMPRA ES DE \$500,000. DURANTE EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 EL NÚMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS CON EL FONDO FUE DE 15,920,100, DEL CUAL SE VENDIO UN NUMERO DE 14,756,500.

NOTA 9 - OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

DURANTE LOS PERÍODOS QUE TERMINARON EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 Y 2010 SE CELEBRARON LAS SIGUIENTES OPERACIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS, BASICAMENTE COMPRAS (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS):

	PERÍODO FINALIZADO	
	EL 30 DE DEPTIEMBRE DE	
	2011	2010
CRIOTEC, S.A. DE C.V. (CRIOTEC)	\$ 3,949	\$ 4,589
PROMOTORA MEXICANA DE EMBOTELLADORAS, S.A. DE C.V. (PROMESA)	562,994	444,099
INDUSTRIA ENVASADORA DE QUERETARO, S.A. DE C.V. (IEQSA)	471,622	234,196
JUGOS DEL VALLE, S.A.P.I. (JDV)	723,184	413,040
FEVISA INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.	46	-
PROMOTORA INDUSTRIAL AZUCARERA, S.A. DE C. V. (PIASA)	560,522	-
	\$ 2,322,317	\$1,095,924

CRIOTEC SE DEDICA PRIMORDIALMENTE A LA FABRICACION Y VENTA DE REFRIGERADORES Y EQUIPOS DE FRIO.

PROMESA SE DEDICA PRINCIPALMENTE A LA COMPRAVENTA DE AZÚCAR, BOTELLAS, REFRIGERADORES, LATAS DE ALUMINIO Y CIERTO TIPO DE MAQUINARIA PARA EL EMBOTELLADO.

LA ACTIVIDAD MÁS IMPORTANTE DE IEQSA ES LA PRODUCCION Y VENTA DE PRODUCTOS EN LATA DE LA MARCA COCA COLA, LA CUAL SE VENDE PRINCIPALMENTE A LOS EMBOTELLADORES DE COCA COLA EN MEXICO. DICHA EMPRESA SE UBICA EN LA CIUDAD DE QUERETARO Y ENVIA SUS PRODUCTOS A LOS MENCIONADOS EMBOTELLADORES REPERCUTIENDOLES EL COSTO DEL FLETEO DE DICHS PRODUCTOS. IEQSA REPERCUTE CIERTOS PORCENTAJES DE INTERESES RESPECTO DE FACTURAS QUE NO SON PAGADAS A SU VENCIMIENTO, SIN EMBARGO LOS MONTOS RELACIONADOS CON POCO RELEVANTES.

JDV PRODUCE Y VENDE LOS PRODUCTOS DE LA MARCA JUGOS DEL VALLE A LOS EMBOTELLADORES DE COCA COLA EN MEXICO, INCLUYENDO EL CONCENTRADO PARA LA PRODUCCION DE CIERTOS PRODUCTOS QUE EMBOTELLAN TALES EMBOTELLADORES. LA VENTA MÁS IMPORTANTE A ARCACONTAL SE REALIZA A SU SUBSIDIARIA DISTRIBUIDORA DE JUGOS Y BEBIDAS DEL NORTE, S.A. DE C. V., EMPRESA QUE ES LA QUE FACTURA PRÁCTICAMENTE TODOS LOS PRODUCTOS COCA COLA DENTRO DEL TERRITORIO DONDE HASTA EL 31 DE MAYO DE 2011 OPERABA ARCA.

PIASA SE DEDICA PRIMORDIALMENTE A LA PRODUCCIÓN, REFINADO, COMPRA Y COMERCIALIZACIÓN DE AZÚCAR, ASÍ COMO DE MIEL INCRITALIZABLE Y ALTA FRUCTUOSA, CONCENTRANDO LA MAYORIA DE SUS VENTAS ENTRE CLIENTES QUE SON A LA VEZ EMPRESAS ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD O SUBSIDIARIAS DE ESTAS ULTIMAS.

NOTA 10 - CAMBIOS EN LA ENTIDAD ECONÓMICA Y ESTADOS FINANCIEROS PROFORMA INTERMEDIOS COMPARATIVOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 12 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

COMO SE MENCIONA EN LA NOTA 1, CON FECHA 1 DE JUNIO DE 2011 ARCA FUSIONÓ A CONTAL, SUBSTITuyendo LA PRIMERA COMO EMPRESA FUSIONANTE Y EXTINGUIENDOSE LA SEGUNDA COMO EMPRESA FUSIONADA.

A CONTINUACION SE PRESENTA EL BALANCE GENERAL PROFORMA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010 ASUMIENDO QUE A DICHA FECHA SE HUBIERA CONCRETADO LA FUSION DE CONTAL.

ACTIVO

EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	\$ 4,168,744
CLIENTES	1,500,189
INVENTARIOS	3,371,980
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	675,124
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	9,716,037
INVERSIÓN EN ACCIONES DE ASOCIADAS	2,144,304
INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO	16,784,372
CRÉDITO MERCANTIL, NETO	25,741,158
CONTRATO DE NO COMPETENCIA	1,452,694
OTROS ACTIVOS	90,075
TOTAL ACTIVO	\$ 55,982,640

PASIVO

PROVEEDORES	\$ 1,827,881
PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO	1,087,341
OTRAS CUENTAS Y GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR	1,934,408
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	1,141,184
TOTAL PASIVO A CORTO PLAZO	5,990,814

DEUDA A LARGO PLAZO	7,423,827
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	484,351
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	135,576
IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y PTU DIFERIDO	2,496,451
TOTAL PASIVO	\$ 16,531,019

CAPITAL

CAPITAL SOCIAL CONTRIBUIDO	\$ 5,651,739
PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	20,022,242
UTILIDADES ACUMULADAS	9,531,119
UTILIDAD DEL EJERCICIO	3,437,199
EFFECTO POR CONVERSIÓN DE SUBSIDIARIA EXTRANJERA	(384,362)
CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	\$ 38,257,937
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	1,139,684
TOTAL CAPITAL CONTABLE	39,397,621

TOTAL PASIVO E INVERSIÓN DE LOS ACCIONISTAS \$ 55,928,640

ASIMISMO SE PRESENTAN LOS ESTADOS DE RESULTADOS PROFORMA COMPARATIVOS POR EL PERIODO DEL 1 AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010, Y POR EL PERIODO DEL 1 DE JUNIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010, ASUMIENDO QUE LA COMPRA DE ARCA ECUADOR Y LA FUSION DE CONTAL HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2010.

POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010

VENTAS	\$ 32,350,326
COSTO DE VENTAS	(17,305,903)
	15,044,422
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	(9,976,086)

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 13/ 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

UTILIDAD DE OPERACIÓN	5,068,337
OTROS GASTOS	(267,388)
	4,800,949
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	(89,946)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	4,711,003
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	(1,292,613)
	3,418,390
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	75,360
PARTICIPACION NO CONTROLADORA	(56,551)
UTILIDAD NETA	\$ 3,437,199

POR EL PERIODO DEL 1 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010

VENTAS	\$ 11,713,089
COSTO DE VENTAS	(6,211,601)
	5,501,488
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	(3,507,845)
UTILIDAD DE OPERACIÓN	1,993,643
OTROS GASTOS	(106,257)
	1,887,386
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	69,384
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	1,956,770
IMPUESTO SOBRE LA RENTA	(529,538)
	1,427,232
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	50,613
PARTICIPACION NO CONTROLADORA	(6,525)
UTILIDAD NETA	\$ 1,471,320

NOTA 11- MÉTODO DE COMPRA EN LA FUSION DE CONTAL

A LA FECHA DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS LA VALUACION DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS ADQUIRIDOS, CRÉDITO MERCANTIL Y PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA A SU VALOR RAZONABLE, AUN SE ENCUENTRA EN PROCESO DE DETERMINACION, PARA LO CUAL ARCACONTAL HA SOLICITADO LA PARTICIPACIÓN DE VALUADORES EXPERTOS INDEPENDIENTES.

CONSECUENTEMENTE Y CONSIDERANDO EL PERIODO DE VALUACIÓN QUE ESTABLECE LA NIF B - 7, AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 LOS VALORES RECONOCIDOS NO SE HAN REGISTRADO AÚN A SU VALOR RAZONABLE, ASPECTO QUE SERÁ CONSIDERADO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, SIN EMBARGO LAS ESTIMACIONES PRELIMINARES PERMITEN ESTIMAR QUE UNA PARTE IMPORTANTE DEL CREDITO MERCANTIL REGISTRADO HASTA EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 SERÁ RECLASIFICADO AL CIERRE DEL EJERCICIO A LOS ACTIVOS FIJOS Y A ACTIVOS INTANGIBLES.

LA ADMINISTRACION DE ARCA CONTAL CONSIDERA CONVENIENTE REVELAR LA COMPOSICION DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS Y PASIVOS ASUMIDOS EN LA ADQUISICIÓN POR FUSIÓN, HASTA EL CIERRE DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011.

NOTA 11 - PASIVOS Y ACTIVOS CONTINGENTES Y COMPROMISOS

DURANTE EL PERIODO TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 LA COMPAÑÍA NO HA RECIBIDO DEMANDAS POR DAÑOS, RECLAMOS, DETERMINACIÓN DE IMPUESTOS POR PARTE DE AUTORIDADES FISCALES O AMBIENTALES O DE OTRO TIPO QUE PUDIERAN CONSIDERARSE SIGNIFICATIVAS POR PARTE DE LA ADMINISTRACION, POR LO QUE EN LO RELATIVO A PASIVOS Y ACTIVOS CONTINGENTES Y COMPROMISOS LA SITUACIÓN QUE ARCACONTAL TIENE A LA FECHA ANTES INDICADA ES SUBSTANCIALMENTE SIMILAR A LA QUE SE REVELO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 14 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOTA 12 - EVENTOS POSTERIORES

EL 10 DE JUNIO DE 2011 ARCACONTAL SUSCRIBIÓ UN CONTRATO DE COMPRAVENTA PARA ADQUIRIR EL 100% DE LAS ACCIONES DE PETSTAR, S.A. DE C.V. Y SUS SUBSIDIARIAS AVANGARD MEXICO, S.A. DE C.V., PETSTAR ADMINISTRACION, S.A. DE C.V. E INNOVATIVE DEL NORTE, S.A. DE C.V., EMPRESAS QUE EN SU CONJUNTO SE DEDICAN AL RECICLAJE DE PET Y LA COMERCIALIZCIÓN DE RESINA PET RECICLADA. LA TRANSACCION SE CONCLUYÓ EL 5 DE OCTUBRE POR UN MONTO DE \$577,069.

LA COMPAÑÍA COCA-COLA Y ALGUNOS DE SUS EMBOTELLADORES EN MÉXICO HAN MANIFESTADO SU FIRME INTENCIÓN DE ADQUIRIR APROXIMADAMENTE EL 56% DE LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE PETSTAR, S.A. DE C.V.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**

TRIMESTRE **03** AÑO **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES

CONSOLIDADO

SUBSIDIARIAS

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TEN
CIA TOPO CHICO S.A. DE C.V.	ELABORACIÓN DE REFRESCOS	406,425	100.00
SERVICIOS CORPORATIVOS ARCA, S.A. DE C.V.	SERVICIOS DE ASESORIA Y PUBLICIDAD	500,000	100.00
DESARROLLADORA ARCA, S.A. DE C.V.	ARRENDAMIENTO	415,703,617	100.00
DIST. DE JUGOS Y BEBIDAS DEL NORTE S.A. DE C.V.	COMERCIALIZADORA	6,739,697	100.00
BEBIDAS MUNDIALES, S.A. DE C.V.	ELABORACIÓN DE REFRESCOS	273,727	100.00
INDUSTRIAL DE PLÁSTICOS ARMA, S.A. DE C.V.	FABRICACIÓN DE BOTELLAS Y CAJAS	1,980,000	100.00
EMBOTELLADORAS ARGOS, S.A. DE C.V.	TENEDORA DE ACCIONES	298,345,843	99.99
PROD Y COMERCIALIZADORA DE BEBIDAS ARCA SA DE CV	COMERCIALIZADORA DE BEBIDAS	26,932	100.00
NACIONAL DE ALIMENTOS Y HELADOS, S.A. DE C.V.	ELABORACIÓN Y VENTA DE BOTANAS	165,306,140	100.00
FORMOSA REFRESCOS, S. A.	ELABORACION DE REFRESCOS	1,000,000	75.00
DISTRIBUIDORA DICO, S.A.	ELABORACION DE REFRESCOS	8,000	75.00
ROCKFALLS SL	PRESTACION DE SERVICIOS	17,250,000	75.00
EMBOTELLADORAS ARCA ARGENTINA, S.A.	TENEDORA DE ACCIONES	220,000	75.00
SALTA REFRESCOS, S.A.	ELABORACION DE REFRESCOS	17,000,000	75.00
ENVASES PLASTICOS, S.A.	PRESTACION DE SERVICIOS	15,000	75.00
BEBIDAS EMERGENTES DEL NORTE, S.A.P.I. DE C.V.	DISTRIBUCION DE JUGOS, NECTARES Y BEBIDA	197,960,000	98.98
PROCESOS ESTANDARIZADOS ADMINISTRATIVOS. S.A DE C.	PRESTACION DE SERVICIOS	500,000	100.00
FRANKLINTON, S.L.	PRESTACION DE SERVICIOS	1,875,000	75.00
ARCA EUROPE COOPERATIEF	TENEDORA DE ACCIONES	425,281,733	100.00
ARCA ECUADOR S.A.	ELABORACION DE REFRESCOS	7,292,377	75.00
EMBOTELLADORA DE AGUASCALIENTES, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	13,787,028	100.00
EMBOTELLADORA GUADIANA S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	17,620,000	100.00
EMBOTELLADORA ZACATECAS, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	13,850,000	100.00
EMBOTELLADORA LA FAVORITA	ELABORACION DE REFRESCOS	44,473,812	100.00
EMBOTELLADORA LAGUNERA, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	2,555,000	100.00
EMBOTELLADORA LOS ALTOS, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	350,000	100.00
EMBOTELLADORA SAN LUIS, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	50,559,119	100.00
EMBOTELLADORA ZAPOPAN, S.A. DE C.V.	ELABORACION DE REFRESCOS	19,050,000	100.00
INMOBILIARIA FAVORITA, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	18,290,062	100.00
FOMENTO DE AGUASCALIENTES, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	17,203,090	100.00

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**

TRIMESTRE **03** AÑO **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES

CONSOLIDADO

SUBSIDIARIAS

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TEN
FOMENTO DURANGO, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	40,000,000	100.00
FOMENTO MAYRAN, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	2,130,819	100.00
FOMENTO POTOSINO, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	50,000	100.00
FOMENTO RIO NAZAS, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	50,000	100.00
FOMENTO SAN LUIS, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	52,370,657	100.00
FOMENTO ZACATECANO, S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	7,560,000	100.00
GROSSMAN Y ASOCIADOS, S.A. DE C.V.	PRESTACION DE SERVICIOS	82,790,000	100.00
SERVICIOS EJECUTIVOS CONTINENTAL, S.A.	PRESTACION DE SERVICIOS	6,120,000	51.00
ALIANZAS Y SINERGIAS, S.A. DE C.V.	PRESTACION DE SERVICIOS	290,118,000	100.00
CADENA COMERCIAL T3, S.A. DE C.V.	DISTRIBUCION DE JUGOS, NECTARES Y BEBIDA	3,550,000	100.00
INDUSTRIAL DE GASEOSAS	PRESTADORA SERVICIOS	15,000,000	75.00
CONGASEOSAS	PRESTADORA SERVICIOS	123,250,000	75.00
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DE EL ORO	PRESTADORA SERVICIOS	14,000,000	75.00
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DEL SUR	PRESTADORA SERVICIOS	1,000,000	75.00
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA CENTRAL	PRESTADORA SERVICIOS	4,300,000	75.00
DIRECTCOM Y ASOCIADOS	PRESTADORA SERVICIOS	800	75.00
INTEREX CORP	COMERCIALIZADORA Y PRODUCTORA	10,000	100.00

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**

TRIMESTRE **03** AÑO **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES

CONSOLIDADO

ASOCIADAS

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TEN	MONTO TOTAL	
				COSTO ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
IND ENVASADORA DE QUERETARO, S.A. DE C.V.		167,560	33.51	7,910	160,153
PROMOTORA MEXICANA DE EMBOTELLADORAS, S.A. DE C.V.		150,000	30.00	100	15,712
SERV INTEGRADOS PARA IND DE REFRESCOS, S.A. DE C.V.		280	0.55	6	6

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**TRIMESTRE **03** AÑO **2011****ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.****RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES****CONSOLIDADO**

ASOCIADAS

Impresión Final

CIA DE SERVICIOS DE BEBIDAS REFRESCANTES, S.A. DE		17,000	17.00	44,200	277
JUGOS DEL VALLE S.A.B. DE C.V.		32,894,600	16.44	643,810	483,479
BETA SAN MIGUEL, S.A. DE C.V		699,826	5.00	256,884	252,384
PROMOTORA INDUSTRIAL AZUCARERA, S.A. DE C.V.		12,700,791	49.00	65,075	1,113,643
ANDAMIO ATLAS, S.A. DE C.V.		1,065,139	23.81	6,524	126,926
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				1,024,509	2,152,580
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES					0
TOTAL					2,152,580

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 03 AÑO 2011

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BURSÁTILES																
LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)																
QUIROGRAFARIOS																
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	05/06/2009	01/06/2012	TIIE +1.00PP	0	1,000,000	0	0	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	05/06/2009	27/05/2016	9.75%	0	0	0	0	0	500,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	10/12/2009	04/12/2014	TIIE + 0.95PP	0	0	0	0	2,100,000	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	10/12/2009	01/12/2016	9.5%	0	0	0	0	0	400,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	26/11/2010	13/11/2020	7.74%	0	0	0	0	0	2,500,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NA	26/11/2010	20/11/2015	TIIE + 0.29PP	0	0	0	0	0	1,000,000						
	NO										0	0	0	0	0	0
CON GARANTÍA																
PRODUFONDOS S.A. (ECUADOR)	NA	04/06/2011	29/05/2012	7.75%	0	46,294	0	0	0	0						
PRODUFONDOS S.A. (ECUADOR)	NA	11/12/2009	25/11/2012	7.75%	0	0	22,870	0	0	0						
PRODUFONDOS S.A. (ECUADOR)	NA	04/06/2011	29/05/2012	7.75%	0	3,146	0	0	0	0						
PRODUFONDOS S.A. (ECUADOR)	NA	11/12/2009	25/11/2012	7.75%	0	0	1,554	0	0	0						
PRODUFONDOS S.A. (ECUADOR)	NA	04/06/2011	29/05/2012	8.75%	0	43,061	0	0	0	0						
PRODUFONDOS S.A. (ECUADOR)	NA	11/12/2009	13/02/2015	8.75%	0	0	0	0	129,184	0						
	NO										0	0	0	0	0	0
COLOCACIONES PRIVADAS																
QUIROGRAFARIOS																
	NA				0	0	0	0	0	0						
CON GARANTÍA																
	NA				0	0	0	0	0	0						
	NO										0	0	0	0	0	0
TOTAL BURSÁTILES Y COLOCACIONES PRIVADAS					0	1,092,501	24,424	0	2,229,184	4,400,000	0	0	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 03 AÑO 2011

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
PROVEEDORES															
VARIOS	NA			0	1,936,486	0	0	0	0						
VARIOS	NO									0	407,198	0	0	0	0
TOTAL PROVEEDORES				0	1,936,486	0	0	0	0	0	407,198	0	0	0	0
OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO(S103 Y S30)															
	NA			0	0	0	0	0	0						
	NO									0	0	0	0	0	0
TOTAL OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO (S26)															
VARIOS Y PROVISIONES	NA			0	1,750,183										
										0	0				
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO				0	1,750,183	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL				80,740	4,905,325	4,562,825	89,603	2,607,652	4,400,000	0	407,198	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	DÓLARES	PESOS	DÓLARES	PESOS	
ACTIVO MONETARIO	96,442	1,297,788	0	0	1,297,788
PASIVO	30,260	407,198	0	0	407,198
CORTO PLAZO	30,260	407,198	0	0	407,198
LARGO PLAZO	0	0	0	0	0
SALDO NETO	66,182	890,590	0	0	890,590

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

**CEDULA DE INTEGRACIÓN Y CÁLCULO
DE RESULTADO POR POSICIÓN
MONETARIA
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

MES	ACTIVOS MONETARIOS	PASIVOS MONETARIOS	POSICIÓN MONETARIA (ACTIVA) PASIVA	INFLACIÓN MENSUAL	EFFECTO MENSUAL (ACTIVO) PASIVO
------------	-------------------------------	-------------------------------	---	------------------------------	--

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TITULO
NO APLICA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03** AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

NO APLICA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

**PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN
Y/O SERVICIO**

CONSOLIDADO

Impresión Final

PLANTA O CENTRO	ACTIVIDAD ECONOMICA	CAPACIDAD INSTALADA	% DE UTIL.
ZONA MONTERREY	FABRICACION DE REFRESCOS	219,702	65.13
ZONA TAMAULIPAS	FABRICACION DE REFRESCOS	43,018	75.10
ZONA COAHUILA	FABRICACION DE REFRESCOS	29,858	81.58
ZONA CHIHUAHUA	FABRICACION DE REFRESCOS	65,815	75.44
ZONA PACIFICO NORTE	FABRICACION DE REFRESCOS	98,717	66.99
ZONA PACIFICO SUR	FABRICACION DE REFRESCOS	72,452	74.74
ZONA OCCIDENTE	FABRICACION DE REFRESCOS	50,594	79.01
ZONA CENTRO	FABRICACION DE REFRESCOS	41,876	70.11
ZONA NORTE	FABRICACION DE REFRESCOS	29,798	63.20
TOTAL AC - MEXICO	FABRICACION DE REFRESCOS	651,830	70.24
ARGENTINA NORESTE (ESTE)	FABRICACION DE REFRESCOS	45,668	60.68
ARGENTINA NOROESTE (NORTE)	FABRICACION DE REFRESCOS	74,901	66.52
ARGENTINA NOROESTE (SUR)	FABRICACION DE REFRESCOS	20,378	73.51
TOTAL AC - ARGENTINA	FABRICACION DE REFRESCOS	140,948	65.64
ECUADOR - GUAYAQUIL	FABRICACION DE REFRESCOS	57,405	85.10
ECUADOR - QUITO	FABRICACION DE REFRESCOS	44,307	91.20
ECUADOR - SANTO DOMINGO	FABRICACION DE REFRESCOS	22,204	48.60
TOTAL AC - ECUADOR	FABRICACION DE REFRESCOS	123,917	80.73
TOTAL ARCA CONTINENTAL (AC)	FABRICACION DE REFRESCOS	794,550	70.77

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 03 AÑO 2011

MATERIAS PRIMAS DIRECTAS

CONSOLIDADO

Impresión Final

MATERIAS PRIMAS	PRINCIPALES PROVEEDORES	ORIGEN	SUST. NAL.	% COSTO PRODUCCIÓN TOTAL
-----------------	-------------------------	--------	------------	--------------------------

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 03 AÑO 2011

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO

CONSOLIDADO

VENTAS TOTALES

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		% DE PART. MDO.	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
NACIONALES					
REFRESCOS Y OTROS	509,286	22,701,260	0.00	COCA COLA	VARIOS
EXTRANJERAS					
REFRESCOS	206,196	8,140,401	0.00	TOPO CHICO, COCA	VARIOS
TOTAL		30,841,661			

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 03 AÑO 2011

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO

CONSOLIDADO

VENTAS EXTRANJERAS

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		DESTINO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
EXPORTACIÓN					
REFRESCOS	6,915	473,018	USA	COCA COLA	VARIOS

SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
REFRESCOS	5,037	434,562	USA	TOPO CHICO	VARIOS
REFRESCOS	93,542	3,792,384	ARGENTINA	COCA COLA	VARIOS
REFRESCOS	100,701	3,440,436	ECUADOR	COCA COLA	VARIOS
TOTAL		8,140,400			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

INFORMACIÓN DE PROYECTOS (Proyecto, Monto
Ejercido y Porcentaje de Avance)

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final

NO APLICA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 03 AÑO: 2011

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información
relacionada al Boletín B-15)

PAGINA 1 / 1
CONSOLIDADO
Impresión Final

NO APLICA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 03 AÑO 2011

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
PAGADO

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
UNICA	0.00000	0	902,816,289	708,447,285	0	1,611,263,574	61,360	3,640
TOTAL			902,816,289	708,447,285	0	1,611,263,574	61,360	3,640

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

1,611,263,574

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **03**

AÑO: **2011**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final
