

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>66,615,076</b>	<b>64,450,594</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>8,264,098</b>	<b>8,633,231</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	2,531,727	2,676,198
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	2,256,511	2,427,136
11030010	CLIENTES	2,297,909	2,467,786
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-41,398	-40,650
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	919,643	1,001,861
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	919,643	1,001,861
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	2,320,779	2,344,816
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	235,438	183,220
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	235,438	183,220
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>58,350,978</b>	<b>55,817,363</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	146	0
12020000	INVERSIONES	3,187,619	2,982,560
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	3,187,619	2,982,560
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	0	0
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	24,136,586	22,523,844
12030010	INMUEBLES	13,374,903	13,142,487
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	13,607,179	13,373,177
12030030	OTROS EQUIPOS	15,710,019	13,617,371
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-23,237,825	-20,771,172
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	4,682,310	3,161,981
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	29,958,149	29,139,565
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	17,003,810	15,477,088
12060020	MARCAS	1,249,567	1,038,973
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	74,980	72,594
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	11,629,792	12,550,910
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	1,068,478	1,171,394
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	30,520	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	1,037,958	1,171,394
12080050	OTROS	0	0
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>25,482,978</b>	<b>23,347,555</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>8,304,125</b>	<b>7,674,933</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	276,362	668,623
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	2,100,000	41,562
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
21040000	PROVEEDORES	2,795,984	2,938,305
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	1,779,720	2,691,152
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	601,469	1,526,165

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	1,178,251	1,164,987
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	1,352,059	1,335,291
21060010	INTERESES POR PAGAR	107,215	155,067
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	0	0
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	1,244,844	1,180,224
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>17,178,853</b>	<b>15,672,622</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	1,503,656	1,127,541
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	10,183,617	9,583,123
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	13,867	21,409
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	4,797,530	3,572,313
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	680,183	1,368,236
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	50,127
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	680,183	1,224,836
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	0	93,273
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>41,132,098</b>	<b>41,103,039</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	38,730,372	38,605,819
30030000	CAPITAL SOCIAL	971,558	971,558
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	28,094,580	28,104,361
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	11,689,234	10,933,979
30080010	RESERVA LEGAL	85,954	85,954
30080020	OTRAS RESERVAS	-409,154	-30,515
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	6,044,750	5,833,646
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	5,967,684	5,044,894
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-2,025,000	-1,404,079
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	0	0
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-2,025,000	-1,404,079
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	2,401,726	2,497,220

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	288,904	410,766
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	0	0
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	0	0
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	2,907,354	1,218,784
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	366	316
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	17,087	16,726
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	21,820	22,028
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	1,611,263,574	1,611,263,574
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	5,010,116	318,513
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>60,359,148</b>	<b>15,308,193</b>	<b>56,268,733</b>	<b>14,502,693</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	60,359,148	15,308,193	56,268,733	14,502,693
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>31,343,503</b>	<b>7,550,556</b>	<b>30,234,128</b>	<b>7,554,183</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	29,015,645	7,757,637	26,034,605	6,948,510
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>18,954,325</b>	<b>5,282,379</b>	<b>17,366,928</b>	<b>4,862,255</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>10,061,320</b>	<b>2,475,258</b>	<b>8,667,677</b>	<b>2,086,255</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>-219,743</b>	<b>-95,136</b>	<b>-204,571</b>	<b>-112,796</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>9,841,577</b>	<b>2,380,122</b>	<b>8,463,106</b>	<b>1,973,459</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	197,907	46,714	142,570	52,851
40070010	INTERESES GANADOS	197,907	46,714	142,570	52,851
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	1,169,272	303,133	1,023,090	280,624
40080010	INTERESES PAGADOS	1,126,159	285,074	994,650	259,395
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	43,113	18,059	28,440	21,229
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-971,365</b>	<b>-256,419</b>	<b>-880,520</b>	<b>-227,773</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	130,756	-37,858	135,665	49,358
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>9,000,968</b>	<b>2,085,845</b>	<b>7,718,251</b>	<b>1,795,044</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	2,763,289	735,270	2,442,236	629,394
40120010	IMPUESTO CAUSADO	2,236,678	443,203	2,342,826	518,560
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	526,611	292,067	99,410	110,834
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>6,237,679</b>	<b>1,350,575</b>	<b>5,276,015</b>	<b>1,165,650</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>6,237,679</b>	<b>1,350,575</b>	<b>5,276,015</b>	<b>1,165,650</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	269,995	71,297	231,121	85,466
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	5,967,684	1,279,278	5,044,894	1,080,184
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0	0	0.00	0.00
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0.00	0.00

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2013**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40200000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>6,237,679</b>	<b>1,350,575</b>	<b>5,276,015</b>	<b>1,165,650</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-114,602	-114,602	-280,745	-280,745
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-495,900	-366,229	-504,540	-504,540
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-10,419	-31,140	12,332	12,903
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>-620,921</b>	<b>-511,971</b>	<b>-772,953</b>	<b>-772,382</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>5,616,758</b>	<b>838,604</b>	<b>4,503,062</b>	<b>393,268</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	269,995	71,297	231,121	85,466
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	5,346,763	767,307	4,271,941	307,802

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	2,527,873	644,017	2,403,097	759,484
9200020	PTU CAUSADA	587,028	109,634	551,522	38,809

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	60,359,148	56,268,733
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	9,841,577	8,463,106
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	5,967,684	5,044,894
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	6,237,679	5,276,015
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	2,527,873	2,403,097

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
50010000	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>9,000,968</b>	<b>7,718,251</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	33,276
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	0	0
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	33,276
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	2,893,684	3,046,331
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	2,527,873	2,403,097
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-47,294	17,926
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	543,860	632,794
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-130,755	-135,665
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	0	0
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	128,179
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	818,349	747,747
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	818,349	747,747
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	0	0
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>12,713,001</b>	<b>11,545,605</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-3,860,194	-2,017,581
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	170,626	-601,139
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	24,038	-138,477
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	29,853	-252,911
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-142,323	382,977
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-781,014	53,241
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-3,161,374	-1,461,272
50070000	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>8,852,807</b>	<b>9,528,024</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-5,098,057	-6,694,460
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-4,861,570	-4,490,915
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	0	1,107,934
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-33,361	0
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	-3,035,705
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	198,809	142,570
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-401,935	-418,344
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-3,764,255	-3,427,071
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	1,391,666
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	2,700,000	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	2,150,634	-1,645,026
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	-2,271,428	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-35,517	0
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-5,009,581	-2,609,768
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	-9,780	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-909,944	-827,715
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-378,639	263,772
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO  
INDIRECTO)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-9,505	-593,507
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-134,966	-28,440
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	2,676,198	3,298,145
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	2,531,727	2,676,198

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2013

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012</b>	971,558	-94,886	28,090,517	0	0	0	8,150,938	-631,126	36,487,001	2,458,972	38,945,973
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-2,416,895	0	-2,416,895	-192,873	-2,609,768
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	13,844	0	0	0	249,928	0	263,772	0	263,772
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	5,044,892	-772,951	4,271,941	231,121	4,503,062
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012</b>	971,558	-94,886	28,104,361	0	0	0	11,028,863	-1,404,077	38,605,819	2,497,220	41,103,039
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013</b>	971,558	-94,886	28,104,361	0	0	0	11,028,863	-1,404,077	38,605,819	2,497,220	41,103,039
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-4,833,791	0	-4,833,791	-175,791	-5,009,582
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	-9,780	0	0	0	-378,639	0	-388,419	0	-388,419
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-189,698	-189,698
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	5,967,684	-620,921	5,346,763	269,995	5,616,758
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013</b>	971,558	-94,886	28,094,581	0	0	0	11,784,117	-2,024,998	38,730,372	2,401,726	41,132,098

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 8

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

“EN UNA ECONOMÍA DE CRECIMIENTO MARGINAL, EN 2013 FORTALECIMOS AÚN MÁS EL LIDERAZGO EN EL MERCADO, INCREMENTANDO 7.3% EN VENTAS NETAS, AMPLIANDO LOS MÁRGENES DE MANERA SIGNIFICATIVA, CRECIENDO EL EBITDA UN 13% Y 18% LA UTILIDAD NETA, ESTO GRACIAS AL COMPROMISO Y TRABAJO EN EQUIPO DE NUESTROS COLABORADORES PARA BRINDAR UN SERVICIO DE EXCELENCIA A NUESTROS CLIENTES Y EFICIENTAR LOS DISTINTOS ESLABONES DE LA OPERACIÓN”, DIJO FRANCISCO GARZA EGLOFF, DIRECTOR GENERAL DE ARCA CONTINENTAL.

“EN 2014, ANTE UN ENTORNO DE NEGOCIOS DESAFIANTE, LAS ACCIONES DE MEJORA IMPLEMENTADAS EN LOS DISTINTOS ÁMBITOS DEL NEGOCIO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, NOS PERMITIRÁN CONSOLIDAR NUESTRA COMPETITIVIDAD Y ESTAR BIEN POSICIONADOS PARA CAPITALIZAR NUEVAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO RENTABLE” AGREGÓ.

### RESULTADOS CONSOLIDADOS

LAS CIFRAS PRESENTADAS EN ESTE REPORTE SE ENCUENTRAN BAJO NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA Ó IFRS.

TABLA 2: CIFRAS CONSOLIDADAS

	4T13	4T12	VAR%	ENE-DIC 13	ENE-DIC 12	VAR%
VOL POR SEGMENTO (MCU)						
COLAS	204.2	206.8	-1.3	817.9	826.0	-1.0
SABORES	52.2	55.3	-5.5	204.7	210.6	-2.8
TOTAL REFRESCOS	256.4	262.1	-2.2	1,022.6	1,036.6	-1.4
AGUA*	22.0	20.7	6.5	90.4	82.5	9.6
NO CARBONATADOS**	14.6	14.8	-1.0	62.8	61.7	1.8
VOL. SIN GARRAFON	293.1	297.6	-1.5	1,175.8	1,180.8	-0.4
GARRAFON	39.0	39.8	-1.9	173.0	172.9	0.1
VOL. TOTAL	332.1	337.4	-1.5	1,348.8	1,353.7	-0.4
ESTADO DE RES (MM MXP)						
VENTAS NETAS	15,308	14,503	5.6	60,359	56,269	7.3
EBITDA	3,253	2,887	12.7	12,812	11,325	13.1

\*INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EM PRESENTACIONES PERSONALES DE HASTA 5 LITROS

\*\* INCLUYE TES, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA

### ANÁLISIS FINANCIERO ESTADO DE RESULTADOS

LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS DEL 4T13 ALCANZARON LOS PS. 15,308 MILLONES Y ACUMULADO A

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 8

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

DICIEMBRE 2013 PS. 60,359 MILLONES, UN INCREMENTO DE 5.6% Y 7.3% (10.1% Y 10.9% SIN EFECTO CAMBIARIO) RESPECTIVAMENTE COMPARADO CONTRA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR (0.7% Y 1.8% SIN INCLUIR WISE E INALECSA RESPECTIVAMENTE).

EL VOLUMEN TOTAL DISMINUYÓ 1.5% EN EL 4T13 ALCANZANDO 332 MCU, PRODUCTO DEL DESAFIANTE ENTORNO ECONÓMICO Y DE CONSUMO, UN CLIMA DESFAVORABLE DURANTE EL TRIMESTRE, PARTICULARMENTE EN MÉXICO. DURANTE EL AÑO GANAMOS VOLUMEN EN LOS SEGMENTOS DE AGUA Y BEBIDAS NO CARBONATADAS PARA CERRAR CON UN VOLUMEN TOTAL CONSOLIDADO DE -0.4%.

DURANTE EL 4T13, EL COSTO DE VENTAS SE MANTUVO AL MISMO NIVEL DEL PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, PRINCIPALMENTE POR LA BAJA DE PRECIOS DE EDULCORANTES Y A LA APRECIACIÓN DEL PESO (-5.8% SIN INCLUIR WISE E INALECSA). LA UTILIDAD BRUTA CONSOLIDADA AUMENTÓ 11.3% A PS. 7,758 MILLONES. EL MARGEN BRUTO CONSOLIDADO ALCANZÓ 50.7%, UNA EXPANSIÓN DE 260 PUNTOS BASE. DURANTE EL AÑO, LA UTILIDAD BRUTA ALCANZÓ PS. 29,016 MILLONES PARA ALCANZAR UN MARGEN DEL 48.1%, 180 PUNTOS BASE MAYOR RESPECTO AL AÑO ANTERIOR.

LOS GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTA AUMENTARON 8.6% (4.9% SIN INCLUIR WISE E INALECSA) DE PS. 4,862 MILLONES A PS. 5,282 MILLONES EN EL 4T13, EL AUMENTO DE PROMOCIONES Y CAMPAÑAS EN EL MERCADO ASÍ COMO LA INSTALACIÓN DE NUEVOS EQUIPOS PARA LA COBERTURA DE FRIO INCREMENTARON EL GASTO DE VENTA. AL MES DE DICIEMBRE DE 2013, LOS GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTA ALCANZARON PS. 18,954 MILLONES, REFLEJANDO UN AUMENTO DE 9.1% (5.3% SIN INCLUIR WISE E INALECSA).

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN CONSOLIDADA PARA EL 4T13 AUMENTÓ 19.2% (16.7% SIN INCLUIR WISE E INALECSA) CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, ALCANZANDO PS. 2,380 MILLONES CON UN MARGEN DE OPERACIÓN DE 15.5%. A DICIEMBRE DE 2013, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ALCANZÓ PS. 9,842 MILLONES Y UN MARGEN OPERATIVO DE 16.3%.

EL FLUJO DE CAJA OPERATIVO ("EBITDA") CONSOLIDADO EN EL 4T13 AUMENTÓ 12.7% (9.7% SIN INCLUIR WISE E INALECSA) A PS. 3,253 MILLONES REPRESENTANDO UN MARGEN DE 21.2%, 130 PUNTOS BASE ADICIONALES. EL ACUMULADO A DICIEMBRE 2013, SE INCREMENTÓ 13.1% (10.2% SIN INCLUIR WISE E INALECSA) ALCANZANDO PS. 12,812 MILLONES CON UN MARGEN DE 21.2%, 110 PUNTOS BASE MAYOR RESPECTO AL 2012. SIN INCLUIR EL EFECTO CAMBIARIO EL EBITDA CRECIÓ 17.8% DURANTE EL 4T13 Y 16.3% DURANTE EL 2013.

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PARA EL 4T13 FUE DE PS. 256 MILLONES COMPARADO CONTRA PS. 252 MILLONES EN EL 4T12. EN EL PERIODO SE INCLUYEN GASTOS Y PRODUCTOS FINANCIEROS POR PS. 238 MILLONES, COMPARADO CONTRA PS. 207 MILLONES DEL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO PASADO.

LA PROVISIÓN PARA EL PAGO DE IMPUESTOS EN 4T13 FUE DE PS. 735 MILLONES, 16.8% MAYOR RESPECTO AL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, REFLEJANDO UNA TASA EFECTIVA DEL 34.6% MENOR A LA DEL 4T12 EN 1.5 PUNTOS PORCENTUALES.

LA UTILIDAD NETA DE ARCA CONTINENTAL PARA EL 4T13 ALCANZÓ PS. 1,279 MILLONES, 18.4% MAYOR, REFLEJANDO UN MARGEN DEL 8.4% Y PARA EL AÑO, PS. 5,968 MILLONES, REFLEJANDO UN MARGEN NETO DE 9.9%, 90 PUNTOS BASE MAYOR.

BALANCE GENERAL Y FLUJO DE EFECTIVO

AL MES DE DICIEMBRE DE 2013 SE REGISTRÓ UN SALDO EN CAJA DE PS. 2,532 MILLONES Y UNA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 8

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

DEUDA DE PS. 14,078 MILLONES, RESULTANDO UNA DEUDA NETA DE CAJA DE PS. 11,546 MILLONES. LA RAZÓN DE DEUDA NETA/EBITDA FUE DE 0.9X.

EL FLUJO DE EFECTIVO NETO DE LA OPERACIÓN ALCANZÓ PS. 9,161 MILLONES AL CIERRE DEL MES DE DICIEMBRE DE 2013.

LA INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS EN EL PERIODO FUE DE PS. 3,951 MILLONES, DESTINADA PRINCIPALMENTE A LA ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE COBERTURA DE FRIO, ENVASE DE VIDRIO Y PET RETORNABLE ASÍ COMO EQUIPO DE PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN.

### AC NORTEAMERICA

DERIVADO DE LAS ADQUISICIONES DE LAS EMPRESAS DE BOTANAS WISE FOODS ("WISE"), EN ESTADOS UNIDOS, E INDUSTRIAS ALIMENTICIAS ECUATORIANAS ("INALECSA"), EN ECUADOR, A PARTIR DEL 4T12 ARCA CONTINENTAL REPORTA SU INFORMACIÓN EN AC NORTEAMÉRICA Y AC SUDAMÉRICA. LA PRIMERA INCLUYE LOS RESULTADOS DEL NEGOCIO DE BEBIDAS Y BOTANAS EN MÉXICO, ASÍ COMO EL DE BOTANAS EN ESTADOS UNIDOS, MIENTRAS QUE AC SUDAMÉRICA AGRUPA LOS RESULTADOS DE BEBIDAS DE ARGENTINA Y BEBIDAS Y BOTANAS EN ECUADOR.

TABLA 3: CIFRAS PARA MEXICO

	4T13	4T12	VAR%	ENE-DIC 13	ENE-DIC 12	VAR%
VOL POR SEGMENTO (MCU)						
COLAS	157.1	161.3	-2.6	651.5	661.0	-1.4
SABORES	29.5	32.4	-8.9	124.1	130.2	-4.7
TOTAL REFRESCOS	186.6	193.7	-3.7	775.6	791.2	-2.0
AGUA*	14.0	13.9	0.8	65.7	63.9	2.8
NO CARBONATADOS**	10.0	10.5	-5.2	45.1	43.4	3.8
VOL. SIN GARRAFON	210.6	218.1	-3.5	886.4	898.5	-1.4
GARRAFON	39.0	39.8	-1.9	173.0	172.9	0.1
VOL. TOTAL	249.6	257.9	-3.2	1,059.4	1,071.4	-1.1
MEZCLAS (%)						
RETORNABLE	34.7	35.0	-0.3	35.3	35.6	-0.3
NO RETORNABLE	65.3	65.0	0.3	64.7	64.4	0.3
FAMILIAR	53.2	52.3	0.9	51.8	50.9	0.9
PERSONAL	46.8	47.7	-0.9	48.2	49.1	-0.9
ESTADO DE RES (MM MXP)						
VENTAS NETAS	11,203	10,526	6.4	46,206	42,843	7.8
EBITDA	2,468	2,165	14.0	10,331	9,163	12.7

\*INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EM PRESENTACIONES PERSONALES DE HASTA 5 LITROS

\*\* INCLUYE TES, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA

### RESULTADOS OPERATIVOS PARA NORTEAMERICA

EN EL 4T13, EL FLUJO OPERATIVO (EBITDA) ALCANZÓ PS. 2,468 MILLONES AUMENTANDO 14%

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

REPRESENTANDO UN MARGEN DE 22%, 140 PUNTOS BASE MAYOR RESPECTO AL 4T12. DURANTE EL 2013 ESTE RUBRO ACUMULÓ PS. 10,331 MILLONES AUMENTANDO 12.7% REPRESENTANDO UN MARGEN DE 22.4%.

LAS VENTAS NETAS PARA BEBIDAS MÉXICO ALCANZARON PS. 10,128 MILLONES DURANTE EL 4T13, MIENTRAS QUE EL VOLUMEN DE VENTAS DISMINUYÓ 3.2% A 249.6 MCU MIENTRAS GANAMOS PARTICIPACIÓN DE MERCADO. EL PRECIO PROMEDIO POR CAJA UNIDAD SIN GARRAFÓN AUMENTÓ 4% ALCANZANDO PS. 46.92.

EL SEGMENTO DE AGUA MOSTRÓ UN CRECIMIENTO POSITIVO EN EL TRIMESTRE MIENTRAS QUE EL SEGMENTO DE REFRESCOS MOSTRÓ UNA CONTRACCIÓN DE 3.7%, CAUSADO PRINCIPALMENTE POR MALAS CONDICIONES CLIMÁTICAS EN NUESTRA FRANQUICIA, UN AMBIENTE DE CONSUMO DISMINUIDO Y UN CRECIMIENTO ECONÓMICO MARGINAL. DURANTE EL 2013 EL SEGMENTO DE REFRESCOS BAJO 2% MIENTRAS QUE AGUA PERSONAL Y BEBIDAS NO CARBONATADAS CRECIERON 2.8% Y 3.8% RESPECTIVAMENTE.

POWERADE SIGUE MOSTRANDO RESULTADOS POSITIVOS, CERRANDO EL AÑO CON UN CRECIMIENTO EN VOLUMEN DE 20.5% CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR, 3.6 P.P. DE AUMENTO EN COBERTURA Y MANTENIÉNDOSE COMO LÍDER EN EL CANAL TRADICIONAL EN NUESTROS TERRITORIOS.

DURANTE EL 2013, LAS VENTAS DIRECTAS AL HOGAR (DTH) MOSTRARON UN AUMENTO DEL 12.8% EN INGRESOS, AMPLIANDO COBERTURAS EN RUTAS DE REFRESCOS, BEBIDAS EMERGENTES Y AGUA EN GARRAFÓN. AL CIERRE DEL AÑO, DTH CONTABA CON 117 MIL CLIENTES. EL VOLUMEN DE VENTAS DE GARRAFÓN SE MANTUVO EN EL MISMO NIVEL DEL 2012 AUMENTANDO EL PRECIO POR CAJA UNIDAD.

SE ALCANZÓ EL OBJETIVO DE COBERTURA DEL 60% EN LOS TERRITORIOS DE AC BAJO RTM (ROUTE TO MARKET) EN DONDE MEJORAMOS LA EJECUCIÓN Y EFICIENCIA EN EL COSTO DE SERVIR. SE INICIÓ EL PILOTO DE LA INICIATIVA DE RTM MODERNO CON EL FIN DE EVOLUCIONAR LA FORMA DE ATENDER A ESE CANAL.

SE LLEVÓ A CABO LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROCESO DE PLANEACIÓN INTEGRAL DE VENTAS Y OPERACIONES (PIVO) CON EL CUAL SE MEJORAN LOS PROCESOS DE CADENA DE SUMINISTRO PARA CONTINUAR ASEGURANDO LA ATENCIÓN Y ABASTO A NUESTROS CLIENTES.

EN EL 4T13, VENDING AUMENTÓ SUS INGRESOS 9.5% RESPECTO AL 4T12, LOGRANDO CON ESTO UN CRECIMIENTO DE 23.2% EN LOS DOS ÚLTIMOS AÑOS. HEMOS SUPERADO LA BARRERA DE 30,000 MÁQUINAS PARA ESTE AÑO, CON ESTO MANTENEMOS NUESTRO COMPROMISO DE SER EL OPERADOR DE EQUIPOS DE BEBIDAS MÁS GRANDE Y UNO DE LOS MÁS RENTABLES DE MÉXICO.

TOPO CHICO SE CONSOLIDÓ COMO UNA MARCA DE CALIDAD EN LOS ESTADOS UNIDOS, CRECIENDO SUS VENTAS EN 10% Y LA OPERACIÓN DE NOSTALGIA LOGRÓ UNA CIFRA RECORD DE 13 MCU REPRESENTANDO CASI PS. 900 MILLONES EN VENTAS.

DURANTE EL 4T13, BOKADOS REPORTÓ CRECIMIENTO DE DOBLE DÍGITO EN INGRESOS, EN DONDE OCTUBRE REGISTRÓ INGRESOS HISTÓRICOS. SE INICIARON OPERACIONES EN LA SUCURSAL DE QUERÉTARO, SIGUIENDO ASÍ NUESTRO PLAN DE AMPLIACIÓN DE COBERTURA. CONTINUAMOS INVIRTIENDO EN EL MERCADO CON EL FIN DE ALCANZAR LA EXCELENCIA EN EJECUCIÓN EN EL PUNTO DE VENTA, LOGRANDO MAYOR PARTICIPACIÓN DE MERCADO EN LOS TERRITORIOS DEL NORESTE Y OCCIDENTE.

WISE CERRÓ EL AÑO CON CRECIMIENTOS IMPORTANTES EN VENTAS Y EBITDA, APOYADO POR EL GRAN INCREMENTO DE COBERTURA E INNOVACIÓN EN LA REGIÓN EN CONJUNTO CON UN PORTAFOLIO DE PRODUCTOS MÁS AMPLIO GRACIAS A LA LLEGADA DE TOPITOS, EL CUÁL CRECIÓ EL SEGMENTO DE TORTILLA EN 32.6%.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 8

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

AC SUDAMÉRICA

TABLA 4: CIFRAS PARA SUDAMERICA

	4T13	4T12	VAR%	ENE-DIC 13	ENE-DIC 12	VAR%
VOL POR SEGMENTO (MCU)						
COLAS	47.0	45.5	3.3	166.4	165.0	0.9
SABORES	22.7	22.9	-0.8	80.5	80.4	0.2
TOTAL REFRESCOS	69.7	68.4	1.9	247.0	245.4	-0.6
AGUA*	8.0	6.8	18.1	24.7	18.6	33.0
NO CARBONATADOS**	4.7	4.4	-6.6	17.7	18.4	-3.6
VOL. TOTAL	82.4	79.6	3.6	289.4	282.4	2.5
MEZCLAS (%)						
RETORNABLE	29.3	29.0	0.3	29.6	30.9	-1.3
NO RETORNABLE	70.7	71.0	-0.3	70.4	69.1	1.3
FAMILIAR	83.7	84.3	-0.6	83.3	83.2	0.1
PERSONAL	16.3	15.7	-0.6	16.7	16.8	-0.1
ESTADO DE RES (MM MX)						
VENTAS NETAS	4,106	3,977	3.2	14,153	13,426	5.4 EBITDA
785	722	8.7	2,481	2,163	14.7	

\*INCLUYE AGUA PURIFICADA, SABORIZADA Y MINERAL EM PRESENTACIONES PERSONALES DE HASTA 5 LITROS

\*\* INCLUYE TES, ISOTONICOS, ENERGETICOS, JUGOS, NECTARES Y BEBIDAS DE FRUTA

### RESULTADOS OPERATIVOS EN SUDAMÉRICA

LAS VENTAS NETAS DE LA DIVISIÓN SUDAMÉRICA AUMENTARON 3.2% A PS. 4,106 MILLONES EN EL 4T13. ESTOS INCREMENTOS SON GRACIAS A LA PUNTAL ADMINISTRACIÓN DE INICIATIVAS DE REVENUE GROWTH MANAGEMENT (RGM) ASÍ COMO DEL INCREMENTO EN EL VOLUMEN DE VENTAS EN ARGENTINA Y ECUADOR.

DURANTE EL 4T13, EL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS DE SUDAMÉRICA CRECIÓ 3.6%, DERIVADO DE UN AUMENTO DE 1.9% EN EL SEGMENTO DE REFRESCOS, DE 18.1% EN EL DE AGUA Y EN BEBIDAS NO CARBONATADAS DE 6.6%.

EL EBITDA PARA SUDAMÉRICA AUMENTÓ 8.7% A PS. 785 MILLONES EN EL 4T13, REFLEJANDO UN MARGEN DE 19.1%, UNA EXPANSIÓN DE 100 PUNTOS BASE. PARA EL 2013 EL MARGEN EBITDA FUE DE 17.5%, 140 PUNTOS BASE MAYOR RESPECTO AL AÑO PASADO, LOGRANDO PS. 2,481 MILLONES.

EN EL TRIMESTRE LA UTILIDAD NETA ALCANZÓ LOS PS. 269 MILLONES REPRESENTANDO UN MARGEN DE 6.5%, EN TÉRMINOS ANUALES ESTE MISMO RUBRO LOGRÓ UN AUMENTO DE 26.1% PARA LLEGAR A PS. 962 MILLONES, UN MARGEN DE 6.8%, 110 PUNTOS BASE ADICIONALES.

ARGENTINA

---

RESULTADO DE LAS EFECTIVAS ESTRATEGIAS Y MEJORA EN LA EJECUCIÓN EN EL MERCADO, EL VOLUMEN DE VENTAS AUMENTÓ 4.7% DURANTE EL 4T13. EL SEGMENTO DE COLAS REFLEJÓ UN CRECIMIENTO DEL 7.7% SIENDO EL SEGMENTO QUE MÁS CONTRIBUYÓ AL AUMENTO EN VOLUMEN DE ESTE TRIMESTRE. ADICIONALMENTE AGUA PERSONAL Y BEBIDAS NO CARBONATADAS TUVIERON UN ALZA DE 11.2% Y 17.3% RESPECTIVAMENTE.

SEGUIMOS MANTENIENDO EL LIDERAZGO EN EL SEGMENTO DE REFRESCOS EN DONDE AUMENTAMOS 60 PUNTOS BASE NUESTRA PARTICIPACIÓN DE MERCADO DURANTE EL 2013. AL MISMO TIEMPO SEGUIMOS GANANDO PARTICIPACIÓN DE MERCADO EN LOS SEGMENTOS DE JUGOS E ISOTÓNICOS AUMENTANDO 360 Y 80 PUNTOS BASE RESPECTIVAMENTE.

COMO PARTE DE NUESTRA ESTRATEGIA DE INCREMENTAR LA MEZCLA DE EMPAQUES PERSONALES, LA COBERTURA DE REFRIGERADORES ALCANZÓ 43% DURANTE EL 2013, ALCANZANDO MÁS DE 55 MIL EQUIPOS INSTALADOS EN EL MERCADO.

GRACIAS A ESTAS INICIATIVAS, LOS EMPAQUES RETORNABLES Y PERSONALES MEJORARON SU MEZCLA CONTRIBUYENDO A LA RENTABILIDAD DEL NEGOCIO Y AÑADIENDO ASEQUIBILIDAD A NUESTROS CONSUMIDORES.

#### ECUADOR

EN EL TRIMESTRE, EL VOLUMEN DE VENTAS EN ECUADOR AUMENTÓ 2.7% CONTRA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR GRACIAS AL DESEMPEÑO DEL SEGMENTO DE SABORES, AGUA PERSONAL Y BEBIDAS NO CARBONATADAS CON UN CRECIMIENTO DE 2.6%, 25.8% Y 6.3% RESPECTIVAMENTE.

SE SIGUEN IMPULSANDO LOS EMPAQUES RETORNABLES, LOGRANDO UNA MEZCLA DE 20.2%, REPRESENTANDO UN ALZA DE 1 PUNTO PORCENTUAL, LOGRANDO CON ESTO UN PORTAFOLIO DE PRODUCTOS CON PUNTOS DE PRECIOS ASEQUIBLES PARA NUESTROS CLIENTES Y CONSUMIDORES.

SE HA LANZADO POWERADE 350ML Y ZERO EN QUITO Y GUAYAQUIL, QUE VIENEN A COMPLEMENTAR EL PORTAFOLIO DE BEBIDAS NO CARBONATADAS CON MÁS OPCIONES DE CERO CALORÍAS.

CERRAMOS EL AÑO CON MÁS DE 70 MIL REFRIGERADORES INSTALADOS EN EL MERCADO, ALCANZADO EL 40% DE COBERTURA DE REFRIGERACIÓN, CON LO QUE SE BUSCA IMPULSAR EL EMPAQUE PERSONAL Y SEGUIR INVIRTIENDO EN EL MERCADO PARA MEJORAR LA EJECUCIÓN EN EL PUNTO DE VENTA.

EN EL 2013 SE RECOLECTARON MÁS DE 12 MIL TONELADAS DE BOTELLAS PET, ALCANZANDO UN PROMEDIO DE 67% DE ACOPIO CON RESPECTO A LO PRODUCIDO, SIENDO EJEMPLO DE SUSTENTABILIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL EN EL CONTINENTE.

EN ECUADOR, INALECSA SOBREPASÓ LAS EXPECTATIVAS PARA EL 2013 EN VENTAS Y RENTABILIDAD. FUE RECONOCIDA COMO LA EMPRESA CON EL MÁS RÁPIDO CRECIMIENTO Y MEJOR DESEMPEÑO EN COBERTURAS E INNOVACIÓN DE PRODUCTOS.

#### EVENTOS RECIENTES

EL 6 DE DICIEMBRE DE 2013 LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA DE VALORES (CNBV) Y LA BOLSA MEXICANA DE VALORES (BMV) APROBARON UN PROGRAMA DE CERTIFICADOS BURSÁTILES POR UN MONTO DE HASTA PS. 15,000 MILLONES, CON UNA VIGENCIA DE 5 AÑOS.

POR TERCER AÑO CONSECUTIVO, LA BOLSA MEXICANA DE VALORES ANUNCIÓ QUE ARCA CONTINENTAL SEGUIRÁ FORMANDO PARTE DEL ÍNDICE DE SUSTENTABILIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL (ISRS) DE

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 8

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LA BMV TRAS DEMOSTRAR QUE SE INCORPORAN LAS MEJORES PRÁCTICAS INTERNACIONALES EN LOS CONCEPTOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL, AMBIENTAL Y EN GOBIERNO CORPORATIVO.

EL 23 DE DICIEMBRE DE 2013 SE REALIZÓ EL PAGO DEL DIVIDENDO EN EFECTIVO POR LA CANTIDAD DE PS.1.50 (UN PESO CINCUENTA CENTAVOS) POR ACCIÓN EQUIVALENTE A APROXIMADAMENTE PS. 2,417 MILLONES.

A CONTINUACIÓN ENCONTRARÁN LOS ANALISTAS QUE CUBREN LA EMISORA

BANORTE MARISOL HUERTA (5255) 1670-2224 MARISOL.HUERTA.MONDRAGON@BANORTE.COM

BBVA BANCOMER FERNANDO OLVERA (5255) 5621-9804 FERNANDO.OLVERA@BBVA.BANCOMER.COM

DEUTSCHE BANK JOSÉ YORDAN (212) 250-5528 JOSE.YORDAN@DB.COM

GBM KARINA MIRANDA (5255) 5480-5883 KMIRANDA@GBM.COM.MX

JP MORGAN ALAN ALANIS (212) 622-3697  
ALAN.ALANIS@JPMORGAN.COM

SANTANDER LUIS MIRANDA (5255) 5269 -1926  
LMIRANDA@SANTANDER.COM.MX

VECTOR MARCO MONTAÑEZ (5255) 5262-3600 X.3705  
MMONTANE@VECTOR.COM

CREDIT SUISSE ANTONIO GONZÁLEZ (5255) 5283-8921 ANTONIO.GONZALEZ@CREDIT-SUISSE.COM

### DATOS DE LA CONFERENCIA TELEFÓNICA

ARCA CONTINENTAL PUBLICARÁ SU REPORTE DE RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2013 EL 28 DE OCTUBRE ANTES DE LA APERTURA DEL MERCADO. LA CONFERENCIA TELEFÓNICA SE LLEVARÁ A CABO A LAS 10:00 AM HORA DE MÉXICO/MONTERREY, 12:00 PM HORA DE NUEVA YORK. PARA PARTICIPAR POR MEDIO DEL WEBCAST EN [HTTP://WWW.ARCACONTAL.COM/INVERSIONISTAS](http://www.arcacontal.com/inversionistas) Ó VIA TELEFÓNICA EN LOS SIGUIENTES NÚMEROS CON EL CÓDIGO DE ACCESO 36151:

DESDE ESTADOS UNIDOS +1 800 311 9401

DESDE MÉXICO +001 800 368 1029

INTERNACIONAL +1 334 323 7224

SOBRE ARCA CONTINENTAL

ARCA CONTINENTAL ES UNA EMPRESA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y VENTA DE BEBIDAS NO ALCOHÓLICAS DE LAS MARCAS PROPIEDAD DE THE COCA-COLA COMPANY, ASÍ COMO DE BOTANAS SALADAS BAJO LAS MARCAS BOKADOS EN MÉXICO, INALECSA EN ECUADOR Y WISE EN LOS ESTADOS UNIDOS. CON UNA DESTACADA TRAYECTORIA DE MÁS DE 85 AÑOS, ARCA CONTINENTAL ES LA SEGUNDA EMBOTELLADORA DE COCA-COLA MÁS GRANDE DE AMÉRICA LATINA Y UNA DE LAS MÁS IMPORTANTES DEL MUNDO. EN SU FRANQUICIA DE COCA-COLA, LA EMPRESA ATIENDE A UNA POBLACIÓN DE MÁS DE 53 MILLONES EN LA REGIÓN NORTE Y OCCIDENTE DE MÉXICO, ASÍ COMO EN ECUADOR Y EN LA REGIÓN NORTE DE ARGENTINA. ARCA CONTINENTAL COTIZA EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO EL SÍMBOLO "AC". PARA MAYOR INFORMACIÓN SOBRE ARCA CONTINENTAL, FAVOR DE VISITAR [WWW.ARCACONTAL.COM](http://www.arcacontal.com)

ESTE INFORME CONTIENE INFORMACIÓN ACERCA DEL FUTURO RELATIVO A ARCA CONTINENTAL Y SUS SUBSIDIARIAS BASADA EN SUPUESTOS DE SUS ADMINISTRADORES. TAL INFORMACIÓN, ASÍ COMO LAS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 8

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

DECLARACIONES SOBRE EVENTOS FUTUROS Y EXPECTATIVAS ESTÁN SUJETAS A RIESGOS E INCERTIDUMBRES, ASÍ COMO A FACTORES QUE PODRÍAN CAUSAR QUE LOS RESULTADOS, DESEMPEÑO O LOGROS DE LA EMPRESA SEAN COMPLETAMENTE DIFERENTES EN CUALQUIER OTRO MOMENTO. TALES FACTORES INCLUYEN CAMBIOS EN LAS CONDICIONES GENERALES ECONÓMICAS, POLÍTICAS, GUBERNAMENTALES Y COMERCIALES A NIVEL NACIONAL Y GLOBAL, ASÍ COMO CAMBIOS REFERENTES A LAS TASAS DE INTERÉS, LAS TASAS DE INFLACIÓN, LA VOLATILIDAD CAMBIARIA, LAS TASAS DE IMPUESTOS, LA DEMANDA Y LOS PRECIOS DE LAS BEBIDAS CARBONATADAS, EL AGUA, EL PRECIO DEL AZÚCAR Y OTRAS MATERIAS PRIMAS UTILIZADAS PARA LA PRODUCCIÓN DE REFRESCOS, LOS CAMBIOS CLIMÁTICOS Y VARIOS OTROS. A CAUSA DE TODOS ESTOS RIESGOS Y FACTORES, LOS RESULTADOS REALES PODRÍAN VARIAR MATERIALMENTE CON RESPECTO A LOS ESTIMADOS DESCRITOS EN ESTE DOCUMENTO, POR LO QUE ARCA CONTINENTAL NO ACEPTA RESPONSABILIDAD ALGUNA POR LAS VARIACIONES NI POR LA INFORMACIÓN PROVENIENTE DE FUENTES OFICIALES.

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO  
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	4T13	4T12	MM	MXP	VAR%	ENE-DIC 13	ENE-DIC 12	MM	MXP	VAR
VTAS	15,308	14,503	806	5.6	60,359	56,269	4,090	7.3		
CTO DE VTAS	7,551	7,530	20	0.3	31,344	30,210	1,133	3.8		
UT BRUTA	7,758	6,972	785	11.3	29,016	26,058	2,957	11.3		
	50.7%	48.1%			48.1%	46.3%				
GTOS DE VTA	4,302	3,744	558	14.9	15,370	13,775	1,595	11.6		
GTOS DE ADMN	980	1,118	-138	-12.3	3,584	3,591	-7	-0.2		
TOTAL GASTOS	5,282	4,862	420	8.6	18,954	17,367	1,587	9.1		
	34.5%	33.5%			31.4%	30.9%				
GTOS NO REC	228	130	98	75.4	442	435	7	1.6		
UT OP.ANT OTRO ING	2,247	1,980	267	13.5	9,619	8,256	1,363	16.5		
OTROS ING	133	17	116	662.9	223	231	-8	-3.6		
UTDE OPERACIÓN	2,380	1,997	383	19.2	9,842	8,487	1,355	16.0		
	15.5%	13.8%			16.3%	15.1%				
PROD (GTOS) FIN, NETO	-238	-207	-32	15.4	-928	-852	-76	8.9		
UT (PER) CAMB NETA	18	-45	27	-59.8	-43	-52	9	-17.4		
CIF	-256	-252	-5	1.9	-971	-904	-67	7.4		
UT ANTES DE IMP	2,124	1,746	378	21.7	8,870	7,583	1,288	17.0		
IMPUESTO A LA UT	735	629	106	16.8	2,763	2,442	321	13.1		
PART EN ASOC Y MINO	-109	-36	-73	202.3	-139	-95	-44	-45.9		
UTILIDAD NETA	1,279	1,080	199	18.4	5,968	5,045	923	18.3		
	8.4%	7.4%			9.9%	9.0%				
DEP Y AMORT	644	759	-115	-15.2	2,528	2,403	125	5.2		
FLUJO OPE	3,253	2,887	366	12.7	12,812	11,325	1,486	13.1		
	21.2%	19.9%			21.2%	20.1%				

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 1 / 37

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

MILES DE PESOS MEXICANOS, MILES DE DÓLARES "US" O MILES DE EUROS "EUR", (EXCEPTO LAS CORRESPONDIENTES AL NÚMERO Y VALOR DE MERCADO DE LAS ACCIONES Y TIPOS DE CAMBIO)

## NOTA 1 - ORGANIZACIÓN Y NATURALEZA DEL NEGOCIO:

ARCA CONTINENTAL, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS (AC O LA COMPAÑÍA) (ANTES EMBOTELLADORAS ARCA, S.A.B. DE C.V., (ARCA)) ES UNA EMPRESA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y VENTA DE BEBIDAS REFRESCANTES DE LAS MARCAS PROPIEDAD DE O LICENCIADAS POR THE COCA-COLA COMPANY (TCCC). LAS ACCIONES DE AC SE ENCUENTRAN INSCRITAS EN EL REGISTRO NACIONAL DE VALORES DE LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES (CNBV) Y COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES DE MÉXICO. DE ACUERDO CON LOS CONTRATOS DE EMBOTELLADOR CELEBRADOS ENTRE AC Y TCCC Y LAS AUTORIZACIONES DE EMBOTELLADOR OTORGADAS POR ESTA ÚLTIMA, AC TIENE EL DERECHO EXCLUSIVO PARA LLEVAR A CABO ESTE TIPO DE ACTIVIDADES CON LOS PRODUCTOS DE LA MARCA COCA-COLA EN EL NORTE DE MÉXICO, ARGENTINA Y EN LA REPÚBLICA DEL ECUADOR (ECUADOR), MANTENIENDO DENTRO DE SU CARTERA DE BEBIDAS UNA MARCA PROPIA, REFRESCOS DE COLA Y SABORES, AGUA PURIFICADA Y SABORIZADA, Y OTRAS BEBIDAS CARBONATADAS Y NO CARBONATADAS, EN DIVERSAS PRESENTACIONES.

ADICIONALMENTE LA EMPRESA PRODUCE, DISTRIBUYE Y VENDE ALIMENTOS Y BOTANAS BAJO LA MARCA "BOKADOS" " Y WISE, Y OTRAS MARCAS QUE MANEJAN SUS SUBSIDIARIAS, INDUSTRIAS ALIMENTICIAS ECUATORIANAS, S. A. Y WISE FOODS, INC. ; (VÉASE INCISOS I Y J), DEL APARTADO DE EVENTOS RELEVANTES DE LA NOTA 2 SIGUIENTE.

AC REALIZA SUS ACTIVIDADES A TRAVÉS DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE LAS CUALES ES PROPIETARIA O EN LAS QUE CONTROLA DIRECTA O INDIRECTAMENTE LA MAYORÍA DE LAS ACCIONES COMUNES REPRESENTATIVAS DE SUS CAPITALES SOCIALES. EL TÉRMINO "LA COMPAÑÍA" COMO SE UTILIZA EN ESTE INFORME, SE REFIERE A AC EN CONJUNTO CON SUS SUBSIDIARIAS.

## NOTA 2 - TRANSICIÓN A NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF O IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS)

HASTA EL EJERCICIO 2011, LA COMPAÑÍA EMITIÓ SUS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE ACUERDO CON LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA MEXICANAS (NIF). A PARTIR DEL 2012, LA COMPAÑÍA EMITIÓ SUS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE ACUERDO CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF) EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB).

DE ACUERDO A LO DISPUESTO EN LA NIIF 1 "ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NIIF" (NIIF 1), LA COMPAÑÍA CONSIDERÓ EL 1 DE ENERO DE 2011 COMO SU FECHA DE TRANSICIÓN Y EL 1 DE ENERO DE 2012 COMO SU ADOPCIÓN. LAS CANTIDADES INCLUIDAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS PARA EL AÑO 2011, HAN SIDO RECONCILIADAS PARA SER PRESENTADAS BAJO LA MISMA NORMA Y CRITERIOS APLICADOS EN EL 2012.

PARA LA TRANSICIÓN, LA COMPAÑÍA IDENTIFICÓ Y CUANTIFICÓ LAS DIFERENCIAS ENTRE NIF Y NIIF PARA PROPÓSITOS DE SU BALANCE GENERAL DE APERTURA AL 1 DE ENERO 2011 ASÍ COMO SU CONVERSIÓN A NIIF EN SUS SISTEMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA.

EN LA PREPARACIÓN DE SU BALANCE GENERAL DE APERTURA, CON BASE EN LA NIIF 1, LA COMPAÑÍA AJUSTÓ LOS MONTOS REPORTADOS PREVIAMENTE EN SUS ESTADOS FINANCIEROS PREPARADOS BAJO NIF. UNA EXPLICACIÓN DE CÓMO LA TRANSICIÓN DE NIF A NIIF HA AFECTADO LA POSICIÓN

---

---

FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, SU DESEMPEÑO FINANCIERO Y SUS FLUJOS DE EFECTIVO SE MUESTRA EN LAS SIGUIENTES NOTAS:

1. DECISIONES EN LA ADOPCIÓN

1.1. EXENCIONES OPTATIVAS DE NIIF

1.1.1. EXENCIÓN DE VALOR RAZONABLE COMO COSTO ATRIBUIDO

LA NIIF 1 PERMITE LA OPCIÓN DE MEDIR A SU VALOR RAZONABLE UN ELEMENTO O TODA LA PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO ASÍ COMO CIERTOS ACTIVOS INTANGIBLES A LA FECHA DE TRANSICIÓN A LAS NIIF Y UTILIZAR DICHO VALOR RAZONABLE COMO SU COSTO ATRIBUIDO A ESA FECHA O UTILIZAR UN VALOR EN LIBROS ACTUALIZADO DETERMINADO BAJO LOS PCGA (PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS) ANTERIORES, SI DICHO VALOR EN LIBROS ACTUALIZADO ES COMPARABLE CON: A) VALOR RAZONABLE; O B) COSTO O COSTO DEPRECIADO DE ACUERDO CON LAS NIIF, AJUSTADO PARA RECONOCER LOS CAMBIOS EN UN ÍNDICE DE INFLACIÓN.

LA COMPAÑÍA ELIGIÓ, A SU FECHA DE TRANSICIÓN, UTILIZAR SUS VALORES RECONOCIDOS BAJO NIF COMO COSTO ATRIBUIDO BAJO NIIF, PARA TODAS LAS PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS. EN LO SUCESIVO, LA COMPAÑÍA UTILIZA EL MÉTODO DEL COSTO PARA SUS PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS DE ACUERDO CON LAS NIIF.

CON RESPECTO A LOS ACTIVOS INTANGIBLES, DISTINTOS DE CRÉDITO MERCANTIL, LA COMPAÑÍA ELIMINÓ LA INFLACIÓN ACUMULADA RECONOCIDA EN ESTOS ACTIVOS, CON BASE EN LAS NIF MEXICANAS DURANTE LOS AÑOS 1999 A 2007, DEBIDO A QUE NO SON CONSIDERADOS HIPERINFLACIONARIOS DE ACUERDO A LAS NIIF.

1.1.2. EXENCIÓN PARA LAS COMBINACIONES DE NEGOCIO

LA NIIF 1 PERMITE APLICAR LA NIIF 3, "COMBINACIONES DE NEGOCIOS" ("NIIF 3"), PROSPECTIVAMENTE A PARTIR DE LA FECHA DE TRANSICIÓN O DE UNA FECHA ESPECÍFICA ANTERIOR A LA FECHA DE TRANSICIÓN. LA ENTIDAD QUE ELIJA RESTABLECER SUS ADQUISICIONES A PARTIR DE UNA FECHA ESPECÍFICA ANTES DE LA FECHA DE TRANSICIÓN DEBE INCLUIR TODAS LAS ADQUISICIONES OCURRIDAS EN DICHO PERIODO. ESTA OPCIÓN PERMITE EVITAR LA APLICACIÓN RETROSPECTIVA QUE IMPLICARÍA RESTABLECER TODAS LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS OCURRIDAS ANTES DE LA FECHA DE TRANSICIÓN. LA COMPAÑÍA ELIGIÓ APLICAR LA NIIF 3 EN FORMA PROSPECTIVA A LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS QUE OCURRAN A PARTIR DE LA FECHA DE TRANSICIÓN. LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS EFECTUADAS ANTES DE LA FECHA DE TRANSICIÓN ASÍ COMO EL CRÉDITO MERCANTIL QUE SE DETERMINÓ EN DICHAS ADQUISICIONES NO FUERON MODIFICADAS.

1.1.3. EXENCIÓN PARA ELIMINAR EL EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

LA NIIF 1 PERMITE CANCELAR LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS ACUMULADAS EN LA CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA EN LA FECHA DE TRANSICIÓN. ESTA EXENCIÓN PERMITE EL NO CALCULAR EL EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN DE ACUERDO CON LA NIC 21, "LOS EFECTOS DE VARIACIONES EN TIPOS DE CAMBIO" ("NIC 21"), DESDE LA FECHA EN QUE LA SUBSIDIARIA O LA INVERSIÓN CONTABILIZADA POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN FUE ESTABLECIDA O ADQUIRIDA. LA COMPAÑÍA ELIGIÓ CANCELAR TODAS LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS ACUMULADAS POR CONVERSIÓN CONTRA UTILIDADES RETENIDAS BAJO NIIF A LA FECHA DE TRANSICIÓN, POR LO QUE EL SALDO DE ESTE RUBRO A LA FECHA DE TRANSICIÓN ES CERO.

---

---

#### 1.1.4. EXENCIÓN PARA OBLIGACIONES LABORALES

LA NIIF 1 PERMITE NO APLICAR RETROSPECTIVAMENTE LA NIC 19, "BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS" ("NIC 19"), PARA EL RECONOCIMIENTO DE LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS ACTUARIALES. LA COMPAÑÍA ELIGIÓ RECONOCER TODAS SUS PÉRDIDAS Y GANANCIAS ACTUARIALES ACUMULADAS QUE EXISTÍAN A LA FECHA DE TRANSICIÓN CONTRA UTILIDADES RETENIDAS BAJO NIIF. EN LO SUCESIVO LA COMPAÑÍA RECONOCE TODAS LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS ACTUARIALES EN EL PERIODO EN QUE ESTAS SE GENERAN CONTRA LA UTILIDAD INTEGRAL DE ACUERDO A LAS NIIF.

#### 1.2. EXCEPCIONES OBLIGATORIAS DE IFRS

##### 1.2.1. EXCEPCIÓN DE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS

LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS SÓLO PUEDE APLICARSE DE FORMA PROSPECTIVA DESDE LA FECHA DE TRANSICIÓN PARA TRANSACCIONES QUE CUMPLE CON LOS CRITERIOS DE LA NIC 39 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN", A ESA FECHA. LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS SÓLO PUEDE APLICARSE DE FORMA PROSPECTIVA DESDE LA FECHA DE TRANSICIÓN Y NO ES PERMITIDO CREAR RETROSPECTIVAMENTE LA DOCUMENTACIÓN QUE SOPORTE UNA RELACIÓN DE COBERTURA. TODAS LAS OPERACIONES DE COBERTURA CONTRATADAS POR LA COMPAÑÍA CUMPLIERON CON LOS CRITERIOS DE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS A PARTIR DEL 1 DE ENERO 2011 Y, EN CONSECUENCIA, SE REFLEJAN COMO COBERTURAS EN LOS ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA BAJO IFRS.

##### 1.2.2. EXCEPCIÓN PARA ESTIMACIONES CONTABLES

LAS ESTIMACIONES BAJO NIIF A LA FECHA DE TRANSICIÓN SON CONSISTENTES CON LAS EFECTUADAS BAJO NIF A ESA MISMA FECHA.

ADICIONALMENTE, LA COMPAÑÍA APLICÓ EN FORMA PROSPECTIVA LAS SIGUIENTES EXCEPCIONES OBLIGATORIAS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2011: DESRECONOCIMIENTO (BAJA) DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS FINANCIEROS Y PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA, SIN TENER IMPACTO SIGNIFICATIVO.

LA ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LA COMPAÑÍA NO TUVO UN IMPACTO EN EL FLUJO TOTAL DE OPERACIÓN, INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO.

#### EVENTOS RELEVANTES

A CONTINUACIÓN SE DESCRIBEN LOS PRINCIPALES EVENTOS RELEVANTES:

##### A) FUSIÓN DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS

A PARTIR DEL 1 DE JULIO DE 2012 SE ACORDÓ LA FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE CADENA COMERCIAL T3, S.A. DE C.V. COMO SOCIEDAD FUSIONADA Y PROCESOS ESTANDARIZADOS ADMINISTRATIVOS, S.A. DE C.V. COMO SOCIEDAD FUSIONANTE; EL OBJETIVO DE ÉSTA FUSIÓN ES LA ESTANDARIZACIÓN DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y EFICIENTAR PROCESOS ORGANIZACIONALES Y EN GENERAL, CELEBRAR Y REALIZAR LOS ACTOS, CONTRATOS Y OPERACIONES CONEXOS QUE SEAN REQUERIDOS PARA LA REALIZACIÓN DE LOS OBJETOS MENCIONADOS.

A PARTIR DEL 1 DE MAYO DE 2012 LAS SIGUIENTES EMBOTELLADORAS SE INCORPORARON POR FUSIÓN

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 4 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

EN BEBIDAS MUNDIALES, S.A. DE C.V., SUBSIDIARIA DE ARCA CONTINENTAL (VÉASE NOTA 3),  
SUBSISTIENDO ESTA COMO EMPRESA FUSIONANTE, CON LA FINALIDAD DE OPTIMIZAR LAS  
OPERACIONES Y EFICIENTAR LOS PROCESO PRODUCTIVOS:

EMBOTELLADORA LA FAVORITA, S. A. DE C. V., S. A. DE C. V.	EMBOTELLADORA LAGUNERA,
EMBOTELLADORA AGUASCALIENTES, S. A. DE C. V.	EMBOTELLADORA LOS ALTOS, S. A. DE C. V.
EMBOTELLADORA GUADIANA, S. A. DE C. V.	EMBOTELLADORA SAN LUIS, S. A. DE C. V.
EMBOTELLADORA ZACATECAS, S. A. DE C. V.	EMBOTELLADORA ZAPOPAN, S. A. DE C. V.

## B) REDOMICILIACIÓN DE ARCA CONTINENTAL ARGENTINA

EL DÍA 28 DE JUNIO DE 2012 COMO RESULTADO DE LOS ACUERDOS ADOPTADOS POR LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, SE EFECTÚA EL TRASLADO DEL DOMICILIO SOCIAL DE LA SOCIEDAD DESDE ARGENTINA A ESPAÑA, COMO CONSECUENCIA DE ESTO, SE ACUERDA APROBAR EL TEXTO DE LOS ESTATUTOS SOCIALES QUE REGIRÁN LA SOCIEDAD, REFUNDIENDO Y ADAPTANDO LOS MISMOS A LA LEGISLACIÓN ESPAÑOLA Y MODIFICANDO LO RELATIVO A LA DENOMINACIÓN SOCIAL, ACORDANDO QUE A PARTIR DE LA FECHA ANTERIORMENTE MENCIONADA LA SOCIEDAD PASARÁ DE EMBOTELLADORAS ARCA DE ARGENTINA, S.A. A DENOMINARSE ARCA CONTINENTAL ARGENTINA, .S.A.

## C) COMPRA DE ACCIONES

CON FECHA 29 Y 30 DE NOVIEMBRE DE 2012 SE EFECTUÓ LA OFERTA POR PARTE DE ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V. DE LA COMPRA DE 293,055 ACCIONES ORDINARIAS Y TRANSFERENCIA DE LAS MISMAS, DE LAS SOCIEDADES SALTA REFRESCOS, S.A., ENVASES PLÁSTICOS, S.A., DISTRIBUIDORA DICO, S.A. Y FORMOSA REFRESCOS, S.A. A ROCKFALLS SPAIN Y FRANKLINTON SPAIN, ESTA OPERACIÓN, LA CUAL ASCIENDE A 5,748 EUROS, SE CONDICIONÓ A LA FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE ROCKFALLS SPAIN JUNTO CON FRANKLINTON SPAIN POR PARTE DE ARCA CONTINENTAL ARGENTINA. EL IMPORTE DE ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V., (DIVIDENDOS QUE SE MENCIONAN EN EL INCISO H) SIGUIENTE) SE LIQUIDÓ MEDIANTE COMPENSACIÓN CON EL DERECHO DE CRÉDITO QUE LA SOCIEDAD OSTENTA COMO CONSECUENCIA DE LA TRANSMISIÓN DEL 29 DE NOVIEMBRE DE 2012 POR PARTE DE ROCKFALLS SPAIN, S.L. A ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

## D) FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE ROCKFALLS Y FRANKLINTON

EL DÍA 30 DE NOVIEMBRE DE 2012 SE LLEVÓ A CABO LA FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE ROCKFALLS SPAIN Y FRANKLINTON SPAIN (SOCIEDADES ABSORBIDAS) EN ARCA CONTINENTAL ARGENTINA (SOCIEDAD ABSORBENTE) COMO RESULTADO DEL ACUERDO ESTABLECIDO POR LAS JUNTAS GENERALES UNIVERSALES DE ACCIONISTAS Y SOCIOS; MANTENIENDO EL OBJETO SOCIAL, CONSIDERANDO QUE EN EL MARCO DE REESTRUCTURACIÓN SOCIETARIA, ESTAS COMPAÑÍAS SON PERTENECIENTES AL GRUPO ARCA. LA FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE LAS SOCIEDADES ABSORBIDAS POR LA SOCIEDAD ABSORBENTE, PRODUCE LA EXTINCIÓN, VÍA DISOLUCIÓN SIN LIQUIDACIÓN DE LAS SOCIEDADES ABSORBIDAS Y LA TRANSMISIÓN EN BLOQUE A TÍTULO UNIVERSAL DE LOS RESPECTIVOS PATRIMONIOS SOCIALES A LA SOCIEDAD ABSORBENTE, QUE ADQUIRIRÁ POR SUCESIÓN UNIVERSAL TODOS LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LAS REFERIDAS SOCIEDADES ABSORBIDAS, TODO ELLO, DE CONFORMIDAD CON EL PROYECTO DE REESTRUCTURACIÓN SOCIETARIA REDACTADO Y APROBADO POR TODOS LOS MIEMBROS DE LOS RESPECTIVOS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN DE LAS SOCIEDADES INTERVINIENTES.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 5 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

## E) REPARTO EXTRAORDINARIO DE DIVIDENDOS

AL 21 DE DICIEMBRE DE 2012 A TRAVÉS DE JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA Y UNIVERSAL DE LOS SOCIOS DE LA SOCIEDAD ARCA CONTINENTAL ARGENTINA, SE ACORDÓ POR UNANIMIDAD REPARTIR UN DIVIDENDO EXTRAORDINARIO CON CARGO A RESERVAS DE LIBRE DISPOSICIÓN POR UN IMPORTE DE 5,748 EUROS.

## F) ADQUISICIÓN DE INALECSA

COMO RESULTADO DE LOS PLANES DE EXPANSIÓN EL DÍA 19 DE NOVIEMBRE DE 2012 ARCA ECUADOR EFECTUÓ LA ADQUISICIÓN DEL 100% DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE INDUSTRIAS ALIMENTICIAS ECUATORIANAS, S.A. CUYA ACTIVIDAD PRINCIPAL ES EL DESARROLLO, PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS DE PASTELERÍA INDUSTRIAL Y BOTANAS SALADAS. LA EMPRESA OPERA UNA PLANTA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA SITUADA EN ECUADOR.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN PROCESO DE DETERMINAR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA DE INALECSA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS Y LOS PASIVOS ASUMIDOS DEBIDO A QUE ESTÁ REVISANDO LAS VALORACIONES REALIZADAS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES, Y POR CONSECUENCIA, DETERMINAR EL CRÉDITO MERCANTIL. LOS ESTADOS FINANCIEROS DE INALECSA FUERON CONSOLIDADOS POR LA COMPAÑÍA, A PARTIR DEL 19 DE NOVIEMBRE DEL 2012, FECHA EN QUE SE OBTUVO CONTROL EFECTIVO DE SUS OPERACIONES E INCLUYEN PROVISIONALMENTE LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE INALECSA, BAJO LA MEJOR ESTIMACIÓN DE LA COMPAÑÍA BASADA EN LA INFORMACIÓN DISPONIBLE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

## G) ADQUISICIÓN DE WISE

EL 20 DE DICIEMBRE DE 2012 SE REALIZÓ LA ADQUISICIÓN DEL 100% DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE WISE FOODS INC. CUYO SEGMENTO DE NEGOCIO ES LA PRODUCCIÓN, MERCADEO Y DISTRIBUCIÓN DE BOTANAS SALADAS. ESTA COMPAÑÍA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS BAJO LAS DIVERSAS MARCAS PROPIEDAD DE WISE FOODS. LA EMPRESA OPERA UNA PLANTA PRODUCTORA, LA CUAL SE ENCUENTRA SITUADA EN BERWICK, PENSILVANIA, EN LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y A LA FECHA DE ESTE INFORME, LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN PROCESO DE DETERMINAR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA DE WISE FOODS A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS Y LOS PASIVOS ASUMIDOS DEBIDO A QUE ESTÁ REVISANDO LAS VALORACIONES REALIZADAS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES, Y POR CONSECUENCIA, DETERMINAR EL CRÉDITO MERCANTIL (VÉASE NOTA 6). LOS ESTADOS FINANCIEROS DE WISE FOODS FUERON CONSOLIDADOS POR LA COMPAÑÍA, A PARTIR DEL 20 DE DICIEMBRE DEL 2012, FECHA EN QUE SE OBTUVO CONTROL EFECTIVO DE SUS OPERACIONES E INCLUYEN PROVISIONALMENTE LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE WISE FOODS, BAJO LA MEJOR ESTIMACIÓN DE LA COMPAÑÍA BASADA EN LA INFORMACIÓN DISPONIBLE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA LA INFORMACIÓN FINANCIERA PRELIMINAR CONDENSADA INCORPORADA, POR LAS ADQUISICIONES DE WISE FOODS E INALECSA EXPRESADA EN MILES DE PESOS:

ACTIVOS CIRCULANTES(1)	\$ 458,796
INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	263,559

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 6 / 37

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

ACTIVOS INTANGIBLES (2)	161,376
OTROS ACTIVOS (3)	258,769
PASIVOS CIRCULANTES (4)	(356,975)
PROVISIÓN POR OBLIGACIONES LABORALES	(214,489)
ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS	\$ 571,036

TOTAL CONTRAPRESTACIÓN PAGADA \$3,150,023

(1) EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS INCLUYE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO POR \$114,318, CUENTAS POR COBRAR POR \$244,531 E INVENTARIOS POR \$87,496. EL IMPORTE CONTRACTUAL BRUTO DE LAS CUENTAS POR COBRAR ES \$255,609, DEL CUAL \$11,079 SE ESPERA QUE NO SEA RECUPERABLE.

(2) LOS ACTIVOS INTANGIBLES CONSISTEN BÁSICAMENTE EN MARCAS DE LOS PRODUCTOS COMERCIALIZADOS POR WISE FOODS E INALECSA.

(3) LOS OTROS ACTIVOS CONSISTEN EN IMPUESTOS DIFERIDOS POR \$251,272 Y DEPÓSITOS EN GARANTÍA POR \$4,635 Y OTROS ACTIVOS POR \$2,862.

(4) LOS PASIVOS CIRCULANTES CONSISTEN EN PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR POR \$229,426 E IMPUESTOS POR PAGAR POR \$19,967. NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO.

LOS GASTOS RELATIVOS A LA ADQUISICIÓN DE WISE FOODS E INALECSA ASCENDIERON A \$44,544 POR CONCEPTO DE HONORARIOS Y FUERON REGISTRADOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE "OTROS GASTOS, NETO". ASIMISMO, LOS INGRESOS NETOS PROFORMA NO AUDITADOS DE AMBAS COMPAÑÍAS COMO SI HUBIERAN SIDO ADQUIRIDAS EL 1 DE ENERO DE 2012 ASCENDIERON A \$3,029,670.

## H) EMISIÓN DE CERTIFICADOS BURSÁTILES

EL 22 DE MARZO DE 2013 SE EMITIERON CERTIFICADOS BURSÁTILES POR UN MONTO DE \$2,700,000, LOS CUALES SON DESTINADOS PARA CAPITAL DE TRABAJO.

## I) ACUERDO PARA ADQUISICIÓN DE HOLDING TONICORP, S.A. EN ECUADOR

DURANTE EL MES DE AGOSTO DE 2013, ARCA CONTINENTAL FIRMÓ UN CONTRATO PARA LA COMPRA DE LA MAYORÍA ACCIONARIA DE HOLDING TONICORP, S.A., EMPRESA LÍDER EN PRODUCTOS LÁCTEOS DE ALTO VALOR AGREGADO DE LA REPÚBLICA DE ECUADOR, POR UN IMPORTE DE US\$285,915. ESTA OPERACIÓN SE ENCUENTRA SUJETA A LA SATISFACCIÓN DE CIERTAS CONDICIONES ENTRE ELLAS LA APROBACIÓN DE LA AUTORIDAD DE COMPETENCIA DE ECUADOR; CON ESTA ADQUISICIÓN ARCA CONTINENTAL INCORPORA A SU PORTAFOLIO LAS MARCAS, PRODUCTOS Y SERVICIOS DE INDUSTRIAS LÁCTEAS TONI S.A., HELADOS S.A., PLÁSTICOS ECUATORIANOS, S.A. Y DISTRIBUIDORA IMPORTADORA DIPOR S.A., DEDICADAS A LA PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE LÁCTEOS, HELADOS, ENVASES Y CONTENEDORES PLÁSTICOS, A TRAVÉS DE UNA RED NACIONAL DE COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ESTA ADQUISICIÓN NO SE HA CONCLUIDO Y EL PRECIO PACTADO NO HA SIDO LIQUIDADO DEBIDO A QUE LA OPERACIÓN ESTÁ SUJETA A DIFERENTES APROBACIONES, ENTRE ELLAS LA MENCIONADA EN EL PÁRRAFO ANTERIOR.

## J) IMPACTO REFORMAS FISCALES PARA 2014



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 7 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

DURANTE EL MES DE OCTUBRE DE 2013 LAS CÁMARAS LEGISLATIVAS EN MÉXICO APROBARON LA EMISIÓN DE UNA NUEVA LEY DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (LISR) LA CUAL ENTRÓ EN VIGOR EL 1 DE ENERO DE 2014, ABROGANDO LA LISR PUBLICADA EL 1 DE ENERO DE 2002. LA NUEVA LISR RECOGE LA ESENCIA DE LA ANTERIOR LISR, SIN EMBARGO, REALIZA MODIFICACIONES IMPORTANTES ENTRE LAS CUALES SE PUEDEN DESTACAR LAS SIGUIENTES:

- I. ELIMINACIÓN DEL RÉGIMEN DE CONSOLIDACIÓN FISCAL, Y PAGO DEL IMPUESTO DIFERIDO POR CONSOLIDACIÓN FISCAL.
- II. LIMITA LAS DEDUCCIONES EN APORTACIONES A FONDOS DE PENSIONES Y SALARIOS EXENTOS, ARRENDAMIENTO DE AUTOMÓVILES, CONSUMO EN RESTAURANTES Y EN LAS CUOTAS DE SEGURIDAD SOCIAL; ASIMISMO, ELIMINA LA DEDUCCIÓN INMEDIATA EN ACTIVOS FIJOS.
- III. MODIFICA LA MECÁNICA PARA ACUMULAR LOS INGRESOS DERIVADOS DE ENAJENACIÓN A PLAZO Y GENERALIZA EL PROCEDIMIENTO PARA DETERMINAR LA GANANCIA EN ENAJENACIÓN DE ACCIONES.
- IV. MODIFICA EL PROCEDIMIENTO PARA DETERMINAR LA BASE GRAVABLE PARA LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LA UTILIDAD (PTU), ESTABLECE LA MECÁNICA PARA DETERMINAR EL SALDO INICIAL DE LA CUENTA DE CAPITAL DE APORTACIONES (CUCA) Y DE LA CUENTA DE UTILIDAD FISCAL NETA (CUFIN) Y ESTABLECE UNA NUEVA MECÁNICA PARA LA RECUPERACIÓN DEL IMPUESTO AL ACTIVO (IA).
- V. ESTABLECE UNA TASA DEL ISR APLICABLE PARA 2014 Y LOS EJERCICIOS FUTUROS DEL 30%; A DIFERENCIA DE LA ANTERIOR LISR QUE ESTABLECÍA UNA TASA DEL 30%, 29%, Y 28% PARA 2013, 2014 Y A PARTIR DE 2015, RESPECTIVAMENTE. LOS EFECTOS DEL CAMBIO DE TASAS FUE RECONOCIDO POR LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.
- VI. PARA LA DETERMINACIÓN DE COSTO DE VENTAS DEDUCIBLE SE ELIMINA EL SISTEMA DE COSTEO DIRECTO Y EL MÉTODO DE VALUACIÓN DE ÚLTIMAS ENTRADAS, PRIMERAS SALIDAS. LA COMPAÑÍA APLICA EL SISTEMA DE COSTEO ABSORBENTE Y EL MÉTODO DE VALUACIÓN DE COSTO PROMEDIO.

LA COMPAÑÍA HA REVISADO Y AJUSTADO EL SALDO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, CONSIDERANDO EN LA DETERMINACIÓN DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES LA APLICACIÓN DE ESTAS NUEVAS DISPOSICIONES, CUYOS IMPACTOS SE DETALLAN EN LA RECONCILIACIÓN DE LA TASA EFECTIVA. SIN EMBARGO, LOS EFECTOS EN LA LIMITACIÓN DE DEDUCCIONES Y OTROS PREVIAMENTE INDICADOS SE APLICARÁN A PARTIR DE 2014, Y AFECTARÁN PRINCIPALMENTE AL IMPUESTO CAUSADO A PARTIR DE DICHO EJERCICIO.

NOTA 3 - BASES DE PREPARACIÓN Y RESUMEN DE POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS:

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS SIGNIFICATIVAS SEGUIDAS POR LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS, LAS CUALES HAN SIDO APLICADAS CONSISTENTEMENTE EN LA PREPARACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA EN LOS AÑOS Y POR LOS PERIODOS EN QUE SE PRESENTAN, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO:

## A. BASES DE PREPARACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE ARCA CONTINENTAL, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIIF") EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD ("IASB"). LAS NIIF INCLUYEN ADEMÁS TODAS LAS NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD ("NIC") VIGENTES, ASÍ COMO TODAS LAS INTERPRETACIONES RELACIONADAS EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING INTERPRETATIONS COMMITTEE ("IFRIC"), INCLUYENDO AQUELLAS EMITIDAS PREVIAMENTE POR EL STANDING INTERPRETATIONS COMMITTEE ("SIC").

DE CONFORMIDAD CON LAS MODIFICACIONES A LAS REGLAS PARA COMPAÑÍAS PÚBLICAS Y OTROS PARTICIPANTES DEL MERCADO DE VALORES MEXICANOS, EMITIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES EL 27 DE ENERO DE 2009, LA COMPAÑÍA ESTÁ OBLIGADA A PREPARAR SUS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 8 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

ESTADOS FINANCIEROS A PARTIR DEL AÑO 2012, UTILIZANDO COMO MARCO NORMATIVO CONTABLE LAS NIIF.

LA COMPAÑÍA CAMBIÓ SUS POLÍTICAS CONTABLES DE NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIF") MEXICANAS PARA CUMPLIR CON LAS NIIF A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2012. LA TRANSICIÓN DE NIF A NIIF HA SIDO REGISTRADA DE ACUERDO CON LA NIIF 1, FIJANDO EL 1 DE ENERO DE 2011 COMO FECHA DE TRANSICIÓN. LA CONCILIACIÓN DE LOS EFECTOS POR LA TRANSICIÓN DE NIF A NIIF SE REVELA EN LA NOTA 28 SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS (VÉASE INFORME ANUAL POR EL EJERCICIO 2012).

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS HAN SIDO PREPARADOS SOBRE LA BASE DE COSTO HISTÓRICO, EXCEPTO POR LAS EXENCIONES APLICADAS POR LA COMPAÑÍA REVELADAS EN LA NOTA 28 (VER INFORME ANUAL 2012) Y POR LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO QUE ESTÁN MEDIDOS A VALOR RAZONABLE, ASÍ COMO LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS Y LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA.

LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS EN CONFORMIDAD CON NIIF REQUIERE EL USO DE CIERTAS ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS. ADEMÁS REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN EJERZA UN JUICIO EN EL PROCESO DE APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA COMPAÑÍA. LAS ÁREAS QUE INVOLUCRAN UN ALTO NIVEL DE JUICIO O COMPLEJIDAD, ASÍ COMO ÁREAS DONDE LOS JUICIOS Y ESTIMADOS SON SIGNIFICATIVOS PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE REVELAN EN LA NOTA 5 (VÉASE INFORME ANUAL 2012).

## B. CONSOLIDACIÓN

### I. SUBSIDIARIAS

LAS SUBSIDIARIAS SON TODAS LAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE EL PODER PARA DIRIGIR LAS POLÍTICAS FINANCIERAS Y OPERATIVAS DE LA ENTIDAD GENERALMENTE ACOMPAÑANDO UNA TENENCIA ACCIONARIA DE MÁS DE LA MITAD DE LOS DERECHOS DE VOTO. LA EXISTENCIA E IMPACTO DE POTENCIALES DERECHOS DE VOTO SON CONSIDERADOS AL MOMENTO DE EVALUAR SI LA COMPAÑÍA CONTROLA OTRA ENTIDAD. ADICIONALMENTE, LA COMPAÑÍA EVALÚA LA EXISTENCIA DE CONTROL EN AQUELLOS CASOS EN LOS QUE NO CUENTA CON MÁS DE UN 50% DE DERECHOS DE VOTOS, PERO TIENE LA CAPACIDAD PARA DIRIGIR LAS POLÍTICAS FINANCIERAS Y OPERATIVAS. EN DONDE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS SUBSIDIARIAS ES MENOR AL 100%, LA PARTICIPACIÓN ATRIBUIDA A ACCIONISTAS EXTERNOS SE REFLEJA COMO PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA.

LAS SUBSIDIARIAS SON CONSOLIDADAS EN SU TOTALIDAD DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL ES TRANSFERIDO A LA COMPAÑÍA Y HASTA LA FECHA DE TÉRMINO DE ÉSTE.

EL MÉTODO DE CONTABILIZACIÓN UTILIZADO POR LA COMPAÑÍA PARA LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS ES EL MÉTODO DE ADQUISICIÓN.

LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA EN LA ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA ES EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS TRANSFERIDOS, LOS PASIVOS INCURRIDOS Y LAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO EMITIDAS POR LA COMPAÑÍA. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA INCLUYE EL VALOR RAZONABLE DE CUALQUIER ACTIVO O PASIVO QUE RESULTE DE UN ACUERDO DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE. LOS ACTIVOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS, LOS PASIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES ASUMIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SON MEDIDOS INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE EN LA FECHA DE SU ADQUISICIÓN. LOS COSTOS RELACIONADOS CON ADQUISICIONES SE CARGAN A LOS RESULTADOS CUANDO SE INCURREN.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

LA COMPAÑÍA RECONOCE CUALQUIER PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA ENTIDAD ADQUIRIDA CON BASE A LA PARTE PROPORCIONAL DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA. LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN SON CONTABILIZADOS CONFORME SE INCURREN.

EL CRÉDITO MERCANTIL ES MEDIDO INICIALMENTE COMO LA SUMA DEL EXCESO DE LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA Y EL VALOR RAZONABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA SOBRE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES Y LOS PASIVOS ADQUIRIDOS. SI LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA ES MENOR AL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS DE LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA, EN EL CASO DE UNA COMPRA A PRECIO DE GANGA, LA DIFERENCIA SE RECONOCE DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS.

LAS TRANSACCIONES Y SALDOS INTERCOMPAÑÍAS, ASÍ COMO LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE COMPAÑÍAS DEL GRUPO SON ELIMINADAS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS SON ELIMINADAS A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN PROPORCIONE EVIDENCIA DE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS SUBSIDIARIAS HAN SIDO MODIFICADAS EN DONDE SE HAYA CONSIDERADO NECESARIO.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, LAS PRINCIPALES EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE LA COMPAÑÍA SON LAS SIGUIENTES:

PAÍS (A)	PORCENTAJE (%)	MONEDA	FUNCIONAL
ARCA CONTINENTAL, S. A. B. DE C. V. (TENEDORA)			PESO MEXICANO
BEBIDAS MUNDIALES, S. DE R. L. DE C. V. (B)	99.99		PESO MEXICANO
DISTRIBUIDORA ARCA CONTINENTAL, S. DE R. L. DE C. V. (ANTES DISTRIBUIDORA DE JUGOS Y BEBIDAS DEL NORTE, S. A. DE C. V.)	99.99	PESO MEXICANO	
PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE BEBIDAS ARCA, S. A. DE C. V. (EL 1 DE NOVIEMBRE DE 2012 FUSIONÓ A JUGOS Y BEBIDAS CONTAL, S. A. P. I. DE C. V. Y BEBIDAS EMERGENTES DEL NORTE, S. A. P. I. DE C. V.)			
NACIONAL DE ALIMENTOS Y HELADOS, S. A. DE C. V.	99.99		PESO MEXICANO
COMPAÑÍA TOPO CHICO, S. DE R. L. DE C. V.	99.99		PESO MEXICANO
INDUSTRIAL DE PLÁSTICOS ARMA, S. A. DE C. V.	99.99		PESO MEXICANO
PROCESOS ESTANDARIZADOS ADMINISTRATIVOS, S. A. DE C. V. (EL 1 DE JULIO DE 2012 FUSIONÓ A CADENA COMERCIAL T3, S. A. DE C. V.)	99.99	PESO MEXICANO	
EMBOTELLADORAS ARGOS, S. A.	99.99		PESO MEXICANO
FOMENTO DE AGUASCALIENTES, S. A. DE C. V. (C)	99.99		PESO MEXICANO
FOMENTO DURANGO, S. A. DE C. V. (C)	99.99		PESO MEXICANO
FOMENTO MAYRÁN, S. A. DE C. V. (C)	99.99		PESO MEXICANO
FOMENTO POTOSINO, S. A. DE C. V. (C)	99.99		PESO MEXICANO
FOMENTO RIO NAZAS, S. A. DE C. V. (C)	99.99		PESO MEXICANO
FOMENTO SAN LUIS, S. A. DE C. V. (C)	99.99		PESO MEXICANO
FOMENTO ZACATECANO, S. A. DE C. V. (C)	99.99		PESO MEXICANO
GROSSMAN Y ASOCIADOS, S. A. DE C. V. (C)	99.99		PESO MEXICANO
INMOBILIARIA FAVORITA, S. A. DE C. V. (C)	99.99		PESO MEXICANO
SERVICIOS EJECUTIVOS CONTINENTAL, S. A. (C) (D)	51.00		PESO MEXICANO
SOCIEDAD INDUSTRIAL, S. A. DE C. V. (C)	99.99		PESO MEXICANO
ALIANZAS Y SINERGIAS, S. A. DE C. V. (C)	99.99		PESO MEXICANO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

DESARROLLADORA ARCA CONTINENTAL, S. DE R. L. DE C. V.				
(ANTES DESARROLLADORA ARCA, S. A. DE C. V.)				
99.99	PESO MEXICANO			
ARCA CONTINENTAL CORPORATIVO, S. DE R. L. DE C. V.				
(ANTES SERVICIOS CORPORATIVOS ARCA, S. A. DE C. V.)				
99.99	PESO MEXICANO			
INTEREX, CORP	ESTADOS UNIDOS	100.00	DÓLAR AMERICANO	
ARCA CONTINENTAL USA, L.L.C.	ESTADOS UNIDOS	100.00	DÓLAR AMERICANO	
AC SNACKS FOODS, INC.	ESTADOS UNIDOS	100.00	DÓLAR AMERICANO	
WISE FOODS, INC. (NOTA 2)	ESTADOS UNIDOS	100.00	DÓLAR AMERICANO	
MOORE'S QUALITY SNACK FOODS	ESTADOS UNIDOS	100.00	DÓLAR AMERICANO	
WFI, INC.	ESTADOS UNIDOS	100.00	DÓLAR AMERICANO	
EMBOTELLADORAS ARCA ARGENTINA S. A. (E)	ARGENTINA	75.00	PESO ARGENTINO	
SALTA REFRESCOS S.A.	ARGENTINA	99.99	PESO ARGENTINO	
ENVASES PLÁSTICOS S. A. I. C.	ARGENTINA	99.99	PESO ARGENTINO	
FORMOSA REFRESCOS, S. A.	ARGENTINA	99.99	PESO ARGENTINO	
DISTRIBUIDORA DICO, S. A.	ARGENTINA	99.99	PESO ARGENTINO	
ARCA EUROPE COÖPERATIVE U. A. (F)	HOLANDA	100.00	DÓLAR AMERICANO	
ARCA ECUADOR, S. A.	ESPAÑA	75.00	DÓLAR AMERICANO	
INDUSTRIAS ALIMENTICIAS ECUATORIANAS, S. A. (NOTA 2)				
ECUADOR	99.99	DÓLAR AMERICANO		
INDUSTRIAL DE GASEOSAS, S. A.	ECUADOR	99.99	DÓLAR AMERICANO	
CONGASEOSAS, S. A.	ECUADOR	99.99	DÓLAR AMERICANO	
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DE EL ORO, S. A.				
ECUADOR	99.99	DÓLAR AMERICANO		
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA DEL SUR, S. A.				
99.99	DÓLAR AMERICANO			ECUADOR
EMBOTELLADORA Y PROCESADORA CENTRAL, S. A.				
99.99	DÓLAR AMERICANO			ECUADOR
DIRECTCOM Y ASOCIADOS, S. A.				
ECUADOR	99.99	DÓLAR AMERICANO		
BEBIDAS ARCA CONTINENTAL ECUADOR ARCADOR, S. A.				
100.00	DÓLAR AMERICANO			ECUADOR

(A) EMPRESAS CONSTITUIDAS EN MÉXICO, EXCEPTO LAS QUE SE INDICAN.

(B) EL 30 DE ABRIL DE 2012 LA ENTIDAD FUSIONÓ A LAS SIGUIENTES COMPAÑÍAS: EMBOTELLADORA AGUASCALIENTES, S. A. DE C. V., EMBOTELLADORA LA FAVORITA, S. A. DE C. V., EMBOTELLADORA ZAPOPAN, S. A. DE C. V., EMBOTELLADORA LOS ALTOS, S. A. DE C. V., EMBOTELLADORA GUADIANA, S. A. DE C. V., EMBOTELLADORA SAN LUIS, S. A. DE C. V., EMBOTELLADORA ZACATECAS, S. A. DE C. V. Y EMBOTELLADORA LAGUNERA, S. A. DE C. V.

(C) ENTIDADES INCORPORADAS EN LA FUSIÓN ENTRE ARCA Y CONTAL.

(D) AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 SE MANTENÍA UN 51% DE LAS ACCIONES DE DICHA ENTIDAD, MISMAS QUE FUERON VENDIDAS EN EL MES DE ENERO DE 2012.

(E) DURANTE 2012 SE REESTRUCTURARON LAS ENTIDADES EN ARGENTINA Y ESPAÑA COMO SIGUE: 1) EN JUNIO DE 2012 CONCLUYE LA RE-DOMICILIACIÓN DE EMBOTELLADORAS

ARGENTINA, S. A., 2) EN JUNIO DE 2012 SE APRUEBA LA FUSIÓN DE ROCKFALLS SPAIN, S. L. (ROCKFALLS) Y FRANKLINTON SPAIN, S. L. (FRANKLINTON), EN ARCA CONTINENTAL ARGENTINA, S. A., LA CUAL SURTIÓ EFECTOS EN NOVIEMBRE DE 2012. CONJUNTAMENTE CON LO ANTERIOR, ARCA CONTINENTAL ARGENTINA, S. A. SE CONVIERTE EN SOCIEDAD LIMITADA O S. L.

(F) EN NOVIEMBRE DE 2012, SE APROBÓ LA LIQUIDACIÓN DE ARCA EUROPE COÖPERATIVE U. A., EMPRESA HOLANDESA; SE ESTIMA QUE EN ABRIL DE 2013 SE MATERIALICE TOTALMENTE ESTA LIQUIDACIÓN.

(G) EL 9 DE NOVIEMBRE DE 2012, ARCA ECUADOR, S. A., CONSTITUYÓ LA SOCIEDAD BEBIDAS ARCA CONTINENTAL ARCADOR, S. A., SOCIEDAD QUE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 SE ENCONTRABA INACTIVA E INICIÓ ACTIVIDADES DURANTE EL AÑO 2013.

(H) CON FECHA 26 DE MARZO DE 2013 GROSSMAN Y ASOCIADOS, S.A. DE C.V. CAMBIÓ SU DENOMINACIÓN SOCIAL POR LA DE PROMOTORA ARCACONTAL DEL NORESTE, S.A. DE C.V.

(I) EL 20 DE NOVIEMBRE DE 2012 SE ACORDÓ LA FUSIÓN DE SOCIEDAD INDUSTRIAL, S.A. DE C.V., EN ARCA CONTINENTAL CORPORATIVO, S. DE R.L. DE C.V.

(J) DURANTE EL AÑO 2013 ESTAS SOCIEDADES QUE EN LA PRÁCTICA ERAN CASCARONES SIN OPERACIONES, FUERON LIQUIDADAS.

(K) EL 26 DE AGOSTO DE 2013 SE OTORGÓ EL ACUERDO DEFINITIVO DE FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE ESTAS SOCIEDADES EN SALTA REFRESCOS, S.A. EN SEGUIMIENTO AL COMPROMISO PREVIO DE FUSIÓN DEL 25 DE MARZO DE 2013, CON EFECTO AL 1 DE ENERO DE 2013.

(L) CON FECHA DEL 15 DE MAYO DE 2013 SE ACORDÓ LA FUSIÓN POR ABSORCIÓN DE EMPROSEN, EMPROSUR Y CONGASEOSAS EN INDEGA. EN EL CASO DE EMPRORO Y DIRECTCOM, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 YA SE HAN INICIADO LOS PROCEDIMIENTOS PARA DISOLVER ESTAS SOCIEDADES QUE NO TIENEN OPERACIONES.

## II. ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS

EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS, ES DECIR UN AUMENTO O DISMINUCIÓN EN EL PORCENTAJE DE CONTROL, SE RECONOCE FORMANDO PARTE DEL CAPITAL CONTABLE, DIRECTAMENTE EN LA CUENTA DE UTILIDADES ACUMULADAS, EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN LAS TRANSACCIONES QUE ORIGINAN DICHS EFECTOS. EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL SE DETERMINA AL COMPARAR EL VALOR CONTABLE DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES CON BASE A LA PARTICIPACIÓN ANTES DEL EVENTO DE ABSORCIÓN O DILUCIÓN CONTRA DICHO VALOR CONTABLE CONSIDERANDO LA PARTICIPACIÓN DESPUÉS DEL EVENTO MENCIONADO. EN EL CASO DE PÉRDIDAS DE CONTROL EL EFECTO DE DILUCIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS.

## III. VENTA O DISPOSICIÓN DE SUBSIDIARIAS

CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER CONTROL, CUALQUIER PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ENTIDAD ES REVALUADA A SU VALOR RAZONABLE, Y EL CAMBIO EN VALOR EN LIBROS ES RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS DEL AÑO. EL VALOR RAZONABLE ES EL VALOR EN LIBROS INICIAL PARA PROPÓSITOS DE CONTABILIZACIÓN SUBSECUENTE DE LA PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ASOCIADA, NEGOCIO CONJUNTO O ACTIVO FINANCIERO. CUALQUIER IMPORTE PREVIAMENTE RECONOCIDO EN EL RESULTADO INTEGRAL RESPECTO DE DICHA ENTIDAD SE CONTABILIZA COMO SI LA COMPAÑÍA HUBIERA DISPUESTO DIRECTAMENTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS RELATIVOS. ESTO IMPLICA QUE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL AÑO.

## IV. ASOCIADAS

ASOCIADAS SON TODAS AQUELLAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA PERO NO CONTROL, POR LO GENERAL ÉSTA SE DA AL POSEER ENTRE EL 20% Y 50% DE LOS DERECHOS DE VOTO EN LA ASOCIADA. LA INVERSIÓN DE LA COMPAÑÍA EN ASOCIADAS INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL IDENTIFICADO EN LA ADQUISICIÓN, NETO DE CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ACUMULADA. LA EXISTENCIA E IMPACTO DE POTENCIALES DERECHOS DE VOTO QUE ACTUALMENTE SE ENCUENTRAN EJERCITABLES O CONVERTIBLE SON CONSIDERADOS AL MOMENTO DE EVALUAR SI LA COMPAÑÍA CONTROLA OTRA ENTIDAD. ADICIONALMENTE, LA COMPAÑÍA EVALÚA LA EXISTENCIA DE CONTROL EN AQUELLOS CASOS EN LOS QUE NO CUENTA CON MÁS DE UN 50% DE DERECHOS DE VOTOS, PERO TIENE LA CAPACIDAD PARA DIRIGIR LAS POLÍTICAS FINANCIERAS Y OPERATIVAS. LOS COSTOS RELACIONADOS CON ADQUISICIONES SE CARGAN A LOS RESULTADOS CUANDO SE INCURREN.

LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE ASOCIADAS SE VALÚA POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN. BAJO ESTE MÉTODO, LAS INVERSIONES SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU COSTO DE ADQUISICIÓN, POSTERIORMENTE DICHAS INVERSIONES SE VALÚAN BAJO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN, EL CUAL

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 12 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

CONSISTE EN AJUSTAR EL VALOR DE LA INVERSIÓN POR LA PARTE PROPORCIONAL DE LAS UTILIDADES O PÉRDIDAS Y LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES POR REEMBOLSOS DE CAPITAL POSTERIORES A LA FECHA DE ADQUISICIÓN.

SI LA PARTICIPACIÓN EN UNA ASOCIADA SE REDUCE PERO SE MANTIENE LA INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, SOLO UNA PORCIÓN DE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁ A LOS RESULTADOS DEL AÑO, CUANDO RESULTE APROPIADO.

LA PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE LAS ENTIDADES ASOCIADAS SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS, Y LA PARTICIPACIÓN EN LOS MOVIMIENTOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL, POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN, SE RECONOCE EN OTRO RESULTADO INTEGRAL. LOS MOVIMIENTOS ACUMULADOS POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SE AJUSTAN CONTRA EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN. CUANDO LA PARTICIPACIÓN EN LAS PÉRDIDAS EN UNA ASOCIADA EQUIVALE O EXCEDE SU PARTICIPACIÓN EN LA ASOCIADA, INCLUYENDO CUALQUIER OTRA CUENTA POR COBRAR, LA COMPAÑÍA NO RECONOCE PÉRDIDAS ADICIONALES, A MENOS QUE HAYA INCURRIDO EN OBLIGACIONES O REALIZADO PAGOS POR CUENTA DE LA ASOCIADA.

LA COMPAÑÍA EVALÚA SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE QUE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA ESTÁ DETERIORADA. DE SER ASÍ, LA COMPAÑÍA CALCULA EL MONTO DEL DETERIORO COMO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RECUPERABLE DE LA ASOCIADA Y SU VALOR EN LIBROS, Y REGISTRA EL MONTO EN "PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS/GANANCIAS DE ASOCIADAS" RECONOCIDAS A TRAVÉS DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE LA COMPAÑÍA Y SUS ASOCIADAS SE ELIMINAN EN FUNCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN QUE SE TENGA SOBRE ELLAS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS TAMBIÉN SE ELIMINAN A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN MUESTRE EVIDENCIA QUE EXISTE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS ASOCIADAS HAN SIDO MODIFICADAS. CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE UNA ASOCIADA, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RAZONABLE DE LA INVERSIÓN RETENIDA, INCLUYENDO CUALQUIER CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA DE LA DISPOSICIÓN DE PARTE DE LA PARTICIPACIÓN Y EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN.

## C. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

### I. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

LOS MONTOS INCLUIDOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA UNA DE LAS ENTIDADES DE LA COMPAÑÍA DEBEN SER MEDIDOS UTILIZANDO LA MONEDA DEL ENTORNO ECONÓMICO PRIMARIO EN DONDE OPERA LA ENTIDAD ("MONEDA FUNCIONAL"). LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE PRESENTAN EN PESOS MEXICANOS, MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

### II. TRANSACCIONES Y SALDOS

LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN A LA MONEDA FUNCIONAL UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN O VALUACIÓN CUANDO LOS MONTOS SON REVALUADOS. LAS UTILIDADES Y PÉRDIDAS CAMBIARIAS RESULTANTES DE LA LIQUIDACIÓN DE DICHAS TRANSACCIONES Y DE LA CONVERSIÓN DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA CONVERTIDOS A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE SE RECONOCEN COMO FLUCTUACIÓN CAMBIARIA EN EL ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL Y CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

---

### III. CONVERSIÓN DE SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS

LOS RESULTADOS Y POSICIÓN FINANCIERA DE TODAS LAS ENTIDADES DE LA COMPAÑÍA QUE CUENTAN CON UNA MONEDA FUNCIONAL DIFERENTE A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA, SE CONVIERTEN A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA SIGUIENTE MANERA:

ACTIVOS Y PASIVOS DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO SE CONVIERTEN AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL.

EL CAPITAL DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO ES CONVERTIDO AL TIPO DE CAMBIO HISTÓRICO.

LOS INGRESOS Y GASTOS DE CADA ESTADO DE RESULTADOS SE CONVIERTEN AL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO (CUANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO NO REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN RAZONABLE DEL EFECTO ACUMULADO DE LAS TASAS DE LA TRANSACCIÓN, SE UTILIZA EL TIPO DE CAMBIO A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN); Y TODAS LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS RESULTANTES, SE RECONOCEN EN EL RESULTADO INTEGRAL.

CUANDO SE DISPONGA DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA, CUALQUIER DIFERENCIA CAMBIARIA RELACIONADA EN EL PATRIMONIO ES RECLASIFICADA AL ESTADO DE RESULTADOS COMO PARTE DE LA GANANCIA O PÉRDIDA DE LA DISPOSICIÓN.

EL CRÉDITO MERCANTIL Y LOS AJUSTES AL VALOR RAZONABLE QUE SURGEN EN LA FECHA DE ADQUISICIÓN DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA PARA MEDIRLOS A SU VALOR RAZONABLE, SE RECONOCEN COMO ACTIVOS Y PASIVOS DE LA ENTIDAD EXTRANJERA Y SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS QUE SURJAN SON RECONOCIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL.

ANTES DE SU CONVERSIÓN A PESOS, LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS CUYA MONEDA FUNCIONAL ES LA DE UNA ECONOMÍA HIPERINFLACIONARIA, SE AJUSTAN POR LA INFLACIÓN PARA REFLEJAR LOS CAMBIOS EN EL PODER ADQUISITIVO DE LA MONEDA LOCAL. POSTERIORMENTE, LOS ACTIVOS, PASIVOS, PATRIMONIO, INGRESOS, COSTOS Y GASTOS SE CONVIERTEN A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO VIGENTE AL CIERRE DEL EJERCICIO. PARA DETERMINAR LA EXISTENCIA DE HIPERINFLACIÓN, LA COMPAÑÍA EVALÚA LAS CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS DEL ENTORNO ECONÓMICO, ASÍ COMO LAS CARACTERÍSTICAS CUANTITATIVAS ESTABLECIDAS POR LAS NIIF DE UNA TASA DE INFLACIÓN ACUMULADA EQUIVALENTE O MAYOR AL 100% EN LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y A LA FECHA DE ESTE REPORTE, LA COMPAÑÍA NO HA TENIDO SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS DE ACUERDO A LAS NIIF.

### D. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

EL EFECTIVO Y LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUYEN EL EFECTIVO EN CAJA, DEPÓSITOS BANCARIOS DISPONIBLES PARA LA OPERACIÓN Y OTRAS INVERSIONES DE CORTO PLAZO DE ALTA LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO ORIGINAL DE TRES MESES O MENOS, TODOS ESTOS SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN SU VALOR O RIESGO PAÍS.

ESTAS PARTIDAS SE REGISTRAN A SU COSTO HISTÓRICO, QUE NO DIFIERE SIGNIFICATIVAMENTE DE SU VALOR DE REALIZACIÓN.

---

## E. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### ACTIVOS FINANCIEROS

LA COMPAÑÍA CLASIFICA SUS ACTIVOS FINANCIEROS EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS: A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS, PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO Y DISPONIBLES PARA SU VENTA. LA CLASIFICACIÓN DEPENDE DEL PROPÓSITO PARA EL CUAL FUERON ADQUIRIDOS LOS ACTIVOS FINANCIEROS. LA GERENCIA DETERMINA LA CLASIFICACIÓN DE SUS ACTIVOS FINANCIEROS AL MOMENTO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL. LAS COMPRAS Y VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS SE RECONOCEN EN LA FECHA DE LIQUIDACIÓN.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS SE CANCELAN EN SU TOTALIDAD CUANDO EL DERECHO A RECIBIR LOS FLUJOS DE EFECTIVO RELACIONADOS EXPIRA O ES TRANSFERIDO Y ASIMISMO LA COMPAÑÍA HA TRANSFERIDO SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DERIVADOS DE SU PROPIEDAD, ASÍ COMO EL CONTROL DEL ACTIVO FINANCIERO.

### I. ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS

LOS ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SON ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN. UN ACTIVO FINANCIERO SE CLASIFICA EN ESTA CATEGORÍA SI ES ADQUIRIDO PRINCIPALMENTE CON EL PROPÓSITO DE SER VENDIDO EN EL CORTO PLAZO. LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS TAMBIÉN SE CLASIFICAN COMO MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN A MENOS QUE SEAN DESIGNADOS COMO COBERTURAS.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS REGISTRADOS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE Y LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN SE REGISTRAN COMO GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE ESTOS ACTIVOS SE PRESENTAN EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO EN QUE SE INCURREN.

### II. PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

LAS CUENTAS POR COBRAR SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS CON PAGOS FIJOS O DETERMINADOS QUE NO COTIZAN EN UN MERCADO ACTIVO. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS CIRCULANTES, EXCEPTO POR VENCIMIENTOS MAYORES A 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. ESTOS SON CLASIFICADOS COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES.

LOS PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR SE VALÚAN INICIALMENTE AL VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES Y POSTERIORMENTE AL COSTO AMORTIZADO. CUANDO OCURREN CIRCUNSTANCIAS QUE INDICAN QUE LOS IMPORTES POR COBRAR NO SE COBRARÁN POR LOS IMPORTES INICIALMENTE ACORDADOS O LO SERÁN EN UN PLAZO DISTINTO, LAS CUENTAS POR COBRAR SE DETERIORAN.

### III. INVERSIONES MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO

SI LA COMPAÑÍA TIENE INTENCIÓN DEMOSTRABLE Y LA HABILIDAD PARA MANTENER INSTRUMENTOS DE DEUDA A SU VENCIMIENTO, ESTOS SON CLASIFICADOS COMO MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO. LOS ACTIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO ACTIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES, DE LO CONTRARIO SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES. INICIALMENTE SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE MÁS CUALQUIER COSTO DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLE, POSTERIORMENTE SE VALORIZAN AL COSTO AMORTIZADO USANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO.

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 15 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

LAS INVERSIONES MANTENIDAS AL VENCIMIENTO SE RECONOCEN O DAN DE BAJA EL DÍA QUE SE TRANSFIEREN A, O A TRAVÉS DE LA COMPAÑÍA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y A LA FECHA DE ESTE REPORTE NO SE TIENE SALDO DE INVERSIONES MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO.

#### IV. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS QUE SON DESIGNADOS EN ESTA CATEGORÍA O NO SE CLASIFICAN EN NINGUNA DE LAS OTRAS CATEGORÍAS. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES A MENOS QUE SU VENCIMIENTO SEA MENOR A 12 MESES O QUE LA GERENCIA PRETENDA DISPONER DE DICHA INVERSIÓN DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES. POSTERIORMENTE, ESTOS ACTIVOS SE REGISTRAN A SU VALOR RAZONABLE (A MENOS QUE NO PUEDA SER MEDIDO POR SU VALOR EN UN MERCADO ACTIVO Y EL VALOR NO SEA CONFIABLE, EN TAL CASO SE RECONOCERÁ A COSTO MENOS DETERIORO).

LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DERIVADAS DE CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA LA VENTA SE RECONOCEN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL EN EL PERÍODO EN QUE OCURREN.

CUANDO LOS INSTRUMENTOS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE VENDEN O DETERIORAN, LOS AJUSTES ACUMULADOS DEL VALOR RAZONABLE RECONOCIDOS EN EL CAPITAL SON INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y A LA FECHA DE ESTE REPORTE, NO SE TIENE SALDO EN ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA.

#### PASIVOS FINANCIEROS

LOS PASIVOS FINANCIEROS QUE NO SON DERIVADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE Y POSTERIORMENTE SE VALÚAN A SU COSTO AMORTIZADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LOS PASIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO PASIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES; DE LO CONTRARIO, SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES.

LAS CUENTAS POR PAGAR SON OBLIGACIONES DE PAGAR BIENES O SERVICIOS QUE HAN SIDO ADQUIRIDOS O RECIBIDOS DE PROVEEDORES EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SON RECONOCIDOS POSTERIORMENTE A SU COSTO AMORTIZADO; CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LOS RECURSOS RECIBIDOS (NETO DE LOS COSTOS DE LA TRANSACCIÓN) Y EL VALOR DE LIQUIDACIÓN SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL PLAZO DEL PRÉSTAMO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO.

#### COMPENSACIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS

LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS SE COMPENSAN Y EL MONTO NETO ES PRESENTADO EN EL BALANCE GENERAL CUANDO ES LEGALMENTE EXIGIBLE EL DERECHO DE COMPENSAR LOS MONTOS RECONOCIDOS Y EXISTE LA INTENCIÓN DE LIQUIDARLOS SOBRE BASES NETAS O DE REALIZAR EL ACTIVO Y PAGAR EL PASIVO SIMULTÁNEAMENTE.

---

---

DETERIORO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A) ACTIVOS FINANCIEROS VALUADOS A COSTO AMORTIZADO

LA COMPAÑÍA EVALÚA AL FINAL DE CADA AÑO SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO DE CADA ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO COMO RESULTADO DE UNO O MÁS EVENTOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL RECONOCIMIENTO INICIAL DEL ACTIVO (UN "EVENTO DE PÉRDIDA") Y SIEMPRE QUE EL EVENTO DE PÉRDIDA (O EVENTOS) TENGA UN IMPACTO SOBRE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS DERIVADOS DEL ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS QUE PUEDA SER ESTIMADO CONFIABLEMENTE.

LOS ASPECTOS QUE EVALÚA LA COMPAÑÍA PARA DETERMINAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO SON:

- DIFICULTADES FINANCIERAS SIGNIFICATIVAS DEL EMISOR O DEUDOR.
- INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO, COMO MOROSIDAD EN LOS PAGOS DE INTERÉS O PRINCIPAL.
- OTORGAMIENTO DE UNA CONCESIÓN AL EMISOR O DEUDOR, POR PARTE DE LA COMPAÑÍA, COMO CONSECUENCIA DE DIFICULTADES FINANCIERAS DEL EMISOR O DEUDOR Y QUE NO SE HUBIERA CONSIDERADO EN OTRAS CIRCUNSTANCIAS.
- EXISTE PROBABILIDAD DE QUE EL EMISOR O DEUDOR SE DECLARE EN CONCURSO PREVENTIVO O QUIEBRA U OTRO TIPO DE REORGANIZACIÓN FINANCIERA.
- DESAPARICIÓN DE UN MERCADO ACTIVO PARA ESE ACTIVO FINANCIERO DEBIDO A DIFICULTADES FINANCIERAS.
- INFORMACIÓN VERIFICABLE INDICA QUE EXISTE UNA REDUCCIÓN CUANTIFICABLE EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS RELATIVOS A UN GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS LUEGO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL, AUNQUE LA DISMINUCIÓN NO PUEDA SER AÚN IDENTIFICADA CON LOS ACTIVOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DE LA COMPAÑÍA, COMO POR EJEMPLO:
  - (I) CAMBIOS ADVERSOS EN EL ESTADO DE PAGOS DE LOS DEUDORES DEL GRUPO DE ACTIVOS
  - (II) CONDICIONES NACIONALES O LOCALES QUE SE CORRELACIONAN CON INCUMPLIMIENTOS DE LOS EMISORES DEL GRUPO DE ACTIVOS

CON BASE EN LOS ASPECTOS INDICADOS PREVIAMENTE, LA COMPAÑÍA EVALÚA SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. POSTERIORMENTE, PARA LA CATEGORÍA DE PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, SI EXISTE DETERIORO, EL MONTO DE LA PÉRDIDA RELATIVA SE DETERMINA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS (EXCLUYENDO LAS PÉRDIDAS CREDITICIAS FUTURAS QUE AÚN NO SE HAN INCURRIDO) DESCONTADOS UTILIZANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ORIGINAL. EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO SE DISMINUYE EN ESE IMPORTE, EL CUAL SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE GASTOS DE VENTA. SI UN PRÉSTAMO O UNA INVERSIÓN MANTENIDA HASTA SU VENCIMIENTO TIENE UNA TASA DE INTERÉS VARIABLE, LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ES LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ACTUAL DETERMINADA DE CONFORMIDAD CON EL CONTRATO. ALTERNATIVAMENTE, LA COMPAÑÍA PODRÍA DETERMINAR EL DETERIORO DEL ACTIVO CONSIDERANDO SU VALOR RAZONABLE DETERMINADO SOBRE LA BASE DE SU PRECIO DE MERCADO OBSERVABLE ACTUAL.

SI EN LOS AÑOS SIGUIENTES, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DISMINUYE DEBIDO A QUE SE VERIFICA OBJETIVAMENTE UN EVENTO OCURRIDO EN FORMA POSTERIOR A LA FECHA EN LA QUE SE RECONOCIÓ DICHO DETERIORO (COMO UNA MEJORA EN LA CALIDAD CREDITICIA DEL DEUDOR), LA REVERSIÓN DE LA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

B) ACTIVOS FINANCIEROS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA

---

EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN UTILIZA LOS CRITERIOS ENUMERADOS PREVIAMENTE PARA IDENTIFICAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL, UNA BAJA SIGNIFICATIVA O PROLONGADA EN SU VALOR RAZONABLE POR DEBAJO DE SU COSTO SE CONSIDERA TAMBIÉN EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO.

POSTERIORMENTE, EN EL CASO DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DETERMINADA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL COSTO DE ADQUISICIÓN Y EL VALOR RAZONABLE ACTUAL DEL ACTIVO, MENOS CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO RECONOCIDA PREVIAMENTE, SE RECLASIFICA DE LAS CUENTAS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES Y SE REGISTRA EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL NO SE REVIERTEN A TRAVÉS DEL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS.

LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA PODRÍAN REVERTIRSE EN AÑOS POSTERIORES, SI EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO SE INCREMENTA COMO CONSECUENCIA DE EVENTOS OCURRIDOS POSTERIORMENTE.

#### F. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS, CLASIFICADOS COMO COBERTURA DE VALOR RAZONABLE O COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, SE RECONOCEN EN EL BALANCE GENERAL COMO ACTIVOS Y/O PASIVOS A SU VALOR RAZONABLE Y DE IGUAL FORMA SE MIDEN SUBSECUENTEMENTE A SU VALOR RAZONABLE. EL VALOR RAZONABLE SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS RECONOCIDOS Y CUANDO NO COTIZAN EN UN MERCADO SE DETERMINA CON BASE EN TÉCNICAS DE VALUACIÓN ACEPTADAS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SE CLASIFICA COMO UN ACTIVO O PASIVO NO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MAYOR A 12 MESES Y COMO UN ACTIVO O PASIVO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MENOR A 12 MESES.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS SE RECONOCEN EN INGRESOS O GASTOS FINANCIEROS, EXCEPTO POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS DERIVADOS ASOCIADOS A COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, EN CUYO CASO DICHOS CAMBIOS SE RECONOCEN EN CAPITAL CONTABLE. ESTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, Y SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, POSICIÓN PRIMARIA, RIESGOS A CUBRIR, TIPOS DE DERIVADOS Y LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LA RELACIÓN, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y CÓMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN. LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL MISMO RENGLÓN DE LA POSICIÓN QUE CUBREN, Y EN LAS COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE ALOJA TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL, DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y SE RECLASIFICA A RESULTADOS CUANDO LA POSICIÓN QUE CUBRE AFECTE RESULTADOS; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS.

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA COMPAÑÍA DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS EN EL CASO DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE, EL AJUSTE AL VALOR EN LIBROS DE UN IMPORTE CUBIERTO PARA EL QUE SE USA EL RETORNO DE TASA DE INTERÉS ACTIVA, SE AMORTIZA EN RESULTADOS POR EL PERÍODO DE VENCIMIENTO, Y EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO LAS CANTIDADES ACUMULADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA EN QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTE LOS RESULTADOS.

LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS HAN SIDO CONCERTADAS EN FORMA PRIVADA CON DIVERSAS INSTITUCIONES FINANCIERAS, CUYA SOLIDEZ FINANCIERA ESTÁ RESPALDADA POR ALTAS CALIFICACIONES QUE, EN SU MOMENTO, LES ASIGNARON SOCIEDADES CALIFICADORAS DE VALORES Y RIESGOS CREDITICIOS.

LA DOCUMENTACIÓN UTILIZADA PARA FORMALIZAR LAS OPERACIONES CONCERTADAS ES LA COMÚN, MISMA QUE EN TÉRMINOS GENERALES SE AJUSTA AL CONTRATO DENOMINADO "MASTER AGREEMENT", EL CUAL ES GENERADO POR LA "INTERNATIONAL SWAPS & DERIVATIVES ASSOCIATION" ("ISDA"), LA QUE VA ACOMPAÑADA POR LOS DOCUMENTOS ACCESORIOS ACOSTUMBRADOS, CONOCIDOS EN TÉRMINOS GENÉRICOS COMO "SCHEDULE", "CREDIT SUPPORT ANNEX" Y "CONFIRMATION".

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR RAZONABLE. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE.

#### G. INVENTARIOS

LOS INVENTARIOS SE PRESENTAN AL MENOR ENTRE SU COSTO O VALOR NETO DE REALIZACIÓN. EL COSTO ES DETERMINADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTOS PROMEDIO. EL COSTO DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS Y DE PRODUCTOS EN PROCESO INCLUYE EL COSTO DEL DISEÑO DEL PRODUCTO, MATERIA PRIMA, MANO DE OBRA DIRECTA, OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (BASADOS EN LA CAPACIDAD NORMAL DE OPERACIÓN). EXCLUYE COSTOS DE PRÉSTAMOS. EL VALOR NETO DE REALIZACIÓN ES EL PRECIO DE VENTA ESTIMADO EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO, MENOS LOS GASTOS DE VENTA VARIABLES APLICABLES.

#### H. PAGOS ANTICIPADOS

LOS PAGOS ANTICIPADOS REPRESENTAN AQUELLAS EROGACIONES EFECTUADAS POR LA COMPAÑÍA EN DONDE AÚN NO HAN SIDO TRANSFERIDOS LOS BENEFICIOS Y RIESGOS INHERENTES A LOS BIENES QUE LA COMPAÑÍA ESTÁ POR ADQUIRIR O A LOS SERVICIOS QUE ESTÁ POR RECIBIR, COMO PRIMAS DE SEGUROS PAGADAS POR ADELANTADO.

#### I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO SE VALÚAN A SU COSTO, MENOS LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO DE SU VALOR. EL COSTO INCLUYE

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 19 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

## GASTOS DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN DEL ACTIVO.

LOS COSTOS POSTERIORES SON INCLUIDOS EN EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO O RECONOCIDOS COMO UN ACTIVO POR SEPARADO, SEGÚN SEA APROPIADO, SÓLO CUANDO SEA PROBABLE QUE LA COMPAÑÍA OBTENGA BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS DERIVADOS DEL MISMO Y EL COSTO DE LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO PUEDA SER CALCULADO CONFIABLEMENTE. EL VALOR EN LIBROS DE LAS PARTES REEMPLAZADAS SE DA DE BAJA. LAS REPARACIONES Y EL MANTENIMIENTO SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL AÑO EN QUE SE INCURREN. LAS MEJORAS SIGNIFICATIVAS SON DEPRECIADAS DURANTE LA VIDA ÚTIL REMANENTE DEL ACTIVO RELACIONADO.

LA DEPRECIACIÓN ES CALCULADA USANDO EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, CONSIDERANDO POR SEPARADO CADA UNO DE SUS COMPONENTES. LA VIDA ÚTIL PROMEDIO DE LAS FAMILIAS DE ACTIVOS SE INDICA A CONTINUACIÓN:

EDIFICIOS	30 - 70 AÑOS
MAQUINARIA Y EQUIPO	10 - 25 AÑOS
EQUIPO DE TRANSPORTE	10 - 15 AÑOS
MOBILIARIO Y OTROS	3 - 10 AÑOS
ENVASES Y CAJAS DE REPARTO	2 - 7 AÑOS
REFRIGERADORES Y EQUIPO DE VENTA	10 - AÑOS

LOS TERRENOS SE VALÚAN A SU COSTO Y NO SE DEPRECIAN.

LAS REFACCIONES O REPUESTOS PARA SER UTILIZADOS A MÁS DE UN AÑO Y ATRIBUIBLES A UNA MAQUINARIA EN ESPECÍFICO SE CLASIFICAN COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO EN OTROS ACTIVOS FIJOS.

LOS COSTOS POR PRÉSTAMOS ASOCIADOS A FINANCIAMIENTOS INVERTIDOS EN PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, CUYA ADQUISICIÓN O CONSTRUCCIÓN REQUIERE DE UN PERIODO SUSTANCIAL (DOCE MESES), SE CAPITALIZAN FORMANDO PARTE DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE DICHOS ACTIVOS CALIFICADOS, HASTA EL MOMENTO EN QUE ESTÉN APTOS PARA EL USO AL QUE ESTÁN DESTINADOS PARA SU VENTA.

EL VALOR RESIDUAL Y LA VIDA ÚTIL DE LOS ACTIVOS SE REVISARÁN, COMO MÍNIMO, AL TÉRMINO DE CADA PERIODO DE INFORME Y, SI LAS EXPECTATIVAS DIFIEREN DE LAS ESTIMACIONES PREVIAS, LOS CAMBIOS SE CONTABILIZARÁN COMO UN CAMBIO EN UNA ESTIMACIÓN CONTABLE.

LOS ACTIVOS CLASIFICADOS COMO PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE PRESENTEN HECHOS O CIRCUNSTANCIAS INDICANDO QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS PUDIERA NO SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL MONTO EN EL QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA Y SU VALOR EN USO.

EN EL CASO DE QUE EL VALOR EN LIBROS SEA MAYOR AL VALOR ESTIMADO DE RECUPERACIÓN, SE RECONOCE UNA BAJA DE VALOR EN EL VALOR EN LIBROS DE UN ACTIVO Y SE RECONOCE INMEDIATAMENTE A SU VALOR DE RECUPERACIÓN.

LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVOS SE DETERMINAN COMPARANDO EL VALOR DE VENTA CON EL VALOR EN LIBROS Y SON RECONOCIDAS EN EL RUBRO DE "OTROS GASTOS, NETO" EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

---

---

J. ARRENDAMIENTOS

LA CLASIFICACIÓN DE ARRENDAMIENTOS COMO FINANCIEROS U OPERATIVOS DEPENDE DE LA SUBSTANCIA DE LA TRANSACCIÓN MÁS QUE DE LA FORMA DEL CONTRATO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN DONDE UNA PORCIÓN SIGNIFICATIVA DE LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON RETENIDOS POR EL ARRENDADOR SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS. LOS PAGOS REALIZADOS BAJO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS (NETOS DE INCENTIVOS RECIBIDOS POR EL ARRENDADOR) SON REGISTRADOS AL ESTADO DE RESULTADOS CON BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN DONDE LA COMPAÑÍA POSEE SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS. LOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS SE CAPITALIZAN AL INICIO DEL ARRENDAMIENTO AL MENOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE DE LA PROPIEDAD EN ARRENDAMIENTO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMOS DEL ARRENDAMIENTO. SI SU DETERMINACIÓN RESULTA PRÁCTICA, PARA DESCONTAR A VALOR PRESENTE LOS PAGOS MÍNIMOS SE UTILIZA LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL ARRENDAMIENTO, DE LO CONTRARIO, SE DEBE UTILIZAR LA TASA INCREMENTAL DE PRÉSTAMO DEL ARRENDATARIO. CUALQUIER COSTO DIRECTO INICIAL DEL ARRENDATARIO SE AÑADIRÁ AL IMPORTE ORIGINAL RECONOCIDO COMO ACTIVO.

CADA PAGO DEL ARRENDAMIENTO ES ASIGNADO ENTRE EL PASIVO Y LOS CARGOS FINANCIEROS HASTA LOGRAR UNA TASA CONSTANTE EN EL SALDO VIGENTE. LAS OBLIGACIONES DE RENTA CORRESPONDIENTES SE INCLUYEN EN DEUDA NO CIRCULANTE, NETAS DE LOS CARGOS FINANCIEROS. EL INTERÉS DE LOS COSTOS FINANCIEROS SE CARGA AL RESULTADO DEL AÑO DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO, A MANERA DE PRODUCIR UNA TASA PERIÓDICA CONSTANTE DE INTERÉS EN EL SALDO REMANENTE DEL PASIVO PARA CADA PERÍODO. LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ADQUIRIDAS BAJO ARRENDAMIENTO FINANCIERO SON DEPRECIADAS ENTRE EL MENOR DE LA VIDA ÚTIL DEL ACTIVO Y EL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO.

K. ACTIVOS INTANGIBLES

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCESO DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA SOBRE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS DETERMINADO EN LA FECHA DE ADQUISICIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL SE PRESENTA EN EL RUBRO DE "CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES, NETO" Y SE RECONOCE A SU COSTO MENOS LAS PÉRDIDAS ACUMULADAS POR DETERIORO, LAS CUALES NO SE REVIERTEN. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA DISPOSICIÓN DE UNA ENTIDAD INCLUYEN EL VALOR EN LIBROS DEL CRÉDITO MERCANTIL RELACIONADO CON LA ENTIDAD VENDIDA.

EL CRÉDITO MERCANTIL SE ASIGNA A LAS UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO CON EL PROPÓSITO DE EFECTUAR LAS PRUEBAS POR DETERIORO. LA ASIGNACIÓN SE REALIZA A LAS UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO O GRUPOS DE UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO QUE SE ESPERA SE BENEFICIEN DE LA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS DE LA CUAL SE DERIVÓ EL CRÉDITO MERCANTIL, IDENTIFICADO DE ACUERDO CON EL SEGMENTO OPERATIVO.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE RECONOCEN CUANDO ÉSTOS CUMPLEN LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS: SON IDENTIFICABLES, PROPORCIONAN BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y SE TIENE UN CONTROL SOBRE DICHS BENEFICIOS.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE CLASIFICAN COMO SIGUE:

I) DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA.- ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO ANUALMENTE. A LA FECHA NO SE HAN IDENTIFICADO FACTORES QUE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 21 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

LIMITEN LA VIDA ÚTIL DE ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES DE VIDA INDEFINIDA CONSISTEN EN: A) CONTRATOS DE EMBOTELLADOR (FRANQUICIAS) QUE AC TIENE CELEBRADOS CON TCCC, LOS CUALES OTORGAN DERECHOS PARA PRODUCIR, ENVASAR Y DISTRIBUIR PRODUCTOS PROPIEDAD DE TCCC EN LOS TERRITORIOS EN QUE OPERA LA COMPAÑÍA; B) MARCAS QUE COMERCIALIZA NAYHSA Y LAS QUE SON PROPIEDAD DE WISE FOODS E INALECSA.

LOS CONTRATOS MENCIONADOS TIENEN CIERTAS FECHAS DE VENCIMIENTO Y NO GARANTIZAN QUE SEAN PERPETUOS, SIN EMBARGO, LA COMPAÑÍA CONSIDERA, CON BASE EN SU EXPERIENCIA PROPIA Y EVIDENCIA DEL MERCADO, QUE CONTINUARÁ RENOVANDO ESTOS CONTRATOS Y POR LO TANTO LOS HA ASIGNADO COMO ACTIVOS INTANGIBLES DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA. LOS ACTIVOS INTANGIBLES DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA SE ASIGNAN A UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO CON EL PROPÓSITO DE EFECTUAR LAS PRUEBAS DE DETERIORO.

II) DE VIDA ÚTIL DEFINIDA.- SE RECONOCEN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS. SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA DE ACUERDO CON LA ESTIMACIÓN DE SU VIDA ÚTIL, DETERMINADA CON BASE EN LA EXPECTATIVA DE GENERACIÓN DE BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS, Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE IDENTIFICAN INDICIOS DE DETERIORO. ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES ESTÁN REPRESENTADOS PRINCIPALMENTE POR LICENCIAS PARA USO DE SOFTWARE ADQUIRIDAS QUE SE AMORTIZAN EN 5 AÑOS.

LAS VIDAS ÚTILES ESTIMADAS DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES CON VIDA ÚTIL DEFINIDA E INDEFINIDA, SON REVISADAS ANUALMENTE.

## L. DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

LOS ACTIVOS QUE TIENEN UNA VIDA ÚTIL INDEFINIDA, POR EJEMPLO EL CRÉDITO MERCANTIL, NO SON DEPRECIADOS O AMORTIZADOS Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS ANUALES POR DETERIORO O ANTES SI EXISTE UN INDICIO DE QUE SE PUEDE HABER DETERIORADO SU VALOR. LOS ACTIVOS QUE ESTÁN SUJETOS A AMORTIZACIÓN SE REVISAN POR DETERIORO CUANDO EVENTOS O CAMBIOS EN CIRCUNSTANCIAS INDICAN QUE EL VALOR EN LIBROS NO PODRÁ SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL IMPORTE EN QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO NO FINANCIERO DE LARGA DURACIÓN EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO MENOS LOS COSTOS PARA SU VENTA Y EL VALOR EN USO. CON EL PROPÓSITO DE EVALUAR EL DETERIORO, LOS ACTIVOS SE AGRUPAN EN LOS NIVELES MÍNIMOS EN DONDE EXISTAN FLUJOS DE EFECTIVO IDENTIFICABLES POR SEPARADO (UNIDAD GENERADORA DE EFECTIVO). LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS DIFERENTES AL CRÉDITO MERCANTIL QUE HAN SUFRIDO DETERIORO SE REVISAN PARA UNA POSIBLE REVERSA DEL DETERIORO EN CADA FECHA DE REPORTE.

## M. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL MONTO DE IMPUESTO A LA UTILIDAD QUE SE REFLEJA EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO, REPRESENTA EL IMPUESTO CAUSADO EN EL AÑO, ASÍ COMO LOS EFECTOS DEL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO DETERMINADO EN CADA SUBSIDIARIA POR EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS, APLICANDO LA TASA ESTABLECIDA POR LA LEGISLACIÓN PROMULGADA O SUSTANCIALMENTE PROMULGADA VIGENTE A LA FECHA DE BALANCE DONDE OPERAN LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS Y GENERAN INGRESOS GRAVABLES AL TOTAL DE DIFERENCIAS TEMPORALES RESULTANTES DE COMPARAR LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, Y QUE SE ESPERA QUE APLIQUEN CUANDO EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REALICE O EL IMPUESTO DIFERIDO PASIVO SE LIQUIDE, CONSIDERANDO EN SU CASO, LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, PREVIO ANÁLISIS DE SU RECUPERACIÓN. LOS IMPUESTOS SE RECONOCEN EN

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 22 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

RESULTADOS, EXCEPTO EN LA MEDIDA QUE SE RELACIONAN CON OTROS RESULTADOS INTEGRALES, EN ESTE CASO EL IMPUESTO SE RECONOCE EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES. EL EFECTO POR CAMBIO EN LAS TASAS DE IMPUESTO VIGENTES SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE DETERMINA EL CAMBIO DE TASA.

LA ADMINISTRACIÓN EVALÚA PERIÓDICAMENTE LAS POSICIONES EJERCIDAS EN LAS DEVOLUCIONES DE IMPUESTOS CON RESPECTO A SITUACIONES EN LAS QUE LA LEGISLACIÓN APLICABLE ES SUJETA DE INTERPRETACIÓN. SE RECONOCEN PROVISIONES CUANDO ES APROPIADO CON BASE EN LOS IMPORTES QUE SE ESPERA PAGAR A LAS AUTORIDADES FISCALES.

EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE RECONOCE SOLO CUANDO ES PROBABLE QUE EXISTA UTILIDAD FUTURA GRAVABLE CONTRA LA CUAL SE PODRÁN UTILIZAR LAS DEDUCCIONES POR DIFERENCIAS TEMPORALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGE DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ES RECONOCIDO, EXCEPTO CUANDO EL PERIODO DE REVERSA DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ES CONTROLADO POR LA COMPAÑÍA Y ES PROBABLE QUE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES NO SE REVIERTAN EN UN FUTURO CERCANO.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS SE COMPENSAN CUANDO EXISTE UN DERECHO LEGAL Y CUANDO LOS IMPUESTOS SON RECAUDADOS POR LA MISMA AUTORIDAD FISCAL.

## N. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

EN MÉXICO LA COMPAÑÍA OTORGA LOS SIGUIENTES PLANES:

### I. PLANES DE PENSIONES

#### PLANES DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA:

UN PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA ES UN PLAN DE PENSIONES MEDIANTE EL CUAL LA COMPAÑÍA PAGA CONTRIBUCIONES FIJAS A UNA ENTIDAD POR SEPARADO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIONES LEGALES O ASUMIDAS PARA PAGAR CONTRIBUCIONES ADICIONALES SI EL FONDO NO MANTIENE SUFICIENTES ACTIVOS PARA REALIZAR EL PAGO A TODOS LOS EMPLEADOS DE LOS BENEFICIOS RELACIONADOS CON EL SERVICIO DE LOS PERIODOS ACTUALES Y PASADOS. LAS CONTRIBUCIONES SE RECONOCEN COMO GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS EN LA FECHA QUE SE TIENE LA OBLIGACIÓN DE LA APORTACIÓN.

#### PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS:

UN PLAN DE BENEFICIOS ES DEFINIDO COMO UN MONTO DE BENEFICIO POR PENSIÓN QUE UN EMPLEADO RECIBIRÁ EN SU RETIRO, USUALMENTE DEPENDIENTE DE UNO O MÁS FACTORES TALES COMO LA EDAD, LOS AÑOS DE SERVICIO Y LA COMPENSACIÓN.

EL PASIVO RECONOCIDO EN EL BALANCE GENERAL CON RESPECTO A LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS ES EL VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS EN LA FECHA DEL BALANCE GENERAL MENOS EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS DEL PLAN, CONJUNTAMENTE CON LOS AJUSTES POR SERVICIOS PASADOS NO RECONOCIDOS. LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE CALCULA ANUALMENTE POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO UNITARIO PROYECTADO. EL VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE DETERMINA AL DESCONTAR LOS FLUJOS ESTIMADOS DE EFECTIVO FUTUROS UTILIZANDO LAS TASAS DE DESCUENTO DE CONFORMIDAD CON LA NIC 19 QUE ESTÁN DENOMINADOS EN LA MONEDA EN QUE LOS BENEFICIOS SERÁN PAGADOS, Y QUE TIENEN VENCIMIENTOS QUE SE APROXIMAN A LOS TÉRMINOS DEL PASIVO POR PENSIONES. LA TASA DE DESCUENTO REFLEJA EL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO PERO NO EL RIESGO ACTUARIAL O DE INVERSIÓN. ADICIONALMENTE, LA TASA

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 23 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

DE DESCUENTO NO REFLEJA EL RIESGO DE CRÉDITO DE LA ENTIDAD, NI REFLEJA EL RIESGO DE QUE LA EXPERIENCIA FUTURA PUEDA DIFERIR DE LOS SUPUESTOS ACTUARIALES.

LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES, DE LOS BENEFICIOS AL RETIRO, SE REGISTRAN DIRECTAMENTE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS, A MENOS QUE LOS CAMBIOS EN EL PLAN DE PENSIONES ESTÉN CONDICIONADOS A QUE EL EMPLEADO PERMANEZCA EN SERVICIO POR UN PERIODO ESPECÍFICO DE TIEMPO. EN ESTE CASO, LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SON AMORTIZADOS SOBRE ESTE PERIODO DE ACUERDO CON EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA.

EN ECUADOR SE TIENEN PLANES DE PENSIONES PARA JUBILACIÓN, CUYA PROVISIÓN SE DETERMINA EN FUNCIÓN DE ESTUDIOS ACTUARIALES OBTENIDOS DE EXPERTOS INDEPENDIENTES BAJO EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO.

EN ARGENTINA NO SE TIENEN PLANES DE PENSIONES, YA QUE DICHO BENEFICIO ES CUBIERTO POR EL ESTADO ARGENTINO.

## II. BENEFICIOS POR TERMINACIÓN

LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE PAGAN CUANDO LA RELACIÓN LABORAL ES CONCLUIDA POR LA COMPAÑÍA ANTES DE LA FECHA NORMAL DE RETIRO O CUANDO UN EMPLEADO ACEPTA VOLUNTARIAMENTE LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL A CAMBIO DE ESTOS BENEFICIOS. LA COMPAÑÍA RECONOCE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN CUANDO EXISTE UN COMPROMISO VERIFICABLE DE CONCLUIR LA RELACIÓN LABORAL DE CIERTOS EMPLEADOS Y UN PLAN FORMAL DETALLADO QUE ASÍ LO DISPONGA Y QUE NO PUEDA SER DESISTIDO. EN CASO QUE EXISTA UNA OFERTA QUE PROMUEVA LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL EN FORMA VOLUNTARIA POR PARTE DE LOS EMPLEADOS, LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE VALÚAN CON BASE EN EL NÚMERO ESPERADO DE EMPLEADOS QUE SE ESTIMA ACEPTARÁN DICHA OFERTA. LOS BENEFICIOS QUE SE PAGARÁN A LARGO PLAZO SE DESCUENTAN A SU VALOR PRESENTE.

EN LAS SUBSIDIARIAS DE ECUADOR SE TIENEN PLANES DE DESAHUCIO (BENEFICIOS AL TÉRMINO DE LA RELACIÓN LABORAL), CUYA PROVISIÓN SE DETERMINA EN FUNCIÓN DE ESTUDIOS ACTUARIALES OBTENIDOS DE EXPERTOS INDEPENDIENTES BAJO EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO.

## III. BENEFICIOS A CORTO PLAZO

LAS COMPAÑÍAS PROPORCIONAN BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO, LOS CUALES PUEDEN INCLUIR SUELDOS, SALARIOS, COMPENSACIONES ANUALES Y BONOS PAGADEROS EN LOS SIGUIENTES 12 MESES. LA COMPAÑÍA RECONOCE UNA PROVISIÓN (SIN DESCONTAR) CUANDO SE ENCUENTRA CONTRACTUALMENTE OBLIGADA O CUANDO LA PRÁCTICA PASADA HA CREADO UNA OBLIGACIÓN.

## IV. PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES Y GRATIFICACIONES

LA COMPAÑÍA RECONOCE UN PASIVO Y UN GASTO POR GRATIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES CUANDO TIENE UNA OBLIGACIÓN LEGAL O ASUMIDA DE PAGAR ESTOS BENEFICIOS Y DETERMINA EL IMPORTE A RECONOCER CON BASE A LA UTILIDAD DEL AÑO DESPUÉS DE CIERTOS AJUSTES.

## O. PROVISIONES

LAS PROVISIONES DE PASIVO REPRESENTAN UNA OBLIGACIÓN LEGAL PRESENTE O UNA OBLIGACIÓN ASUMIDA COMO RESULTADO DE EVENTOS PASADOS EN LA QUE ES PROBABLE UNA SALIDA DE RECURSOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 24 / 37

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN Y EN LAS QUE EL MONTO HA SIDO ESTIMADO CONFIABLEMENTE. LAS PROVISIONES NO SON RECONOCIDAS PARA PÉRDIDAS OPERATIVAS FUTURAS.

## P. DIVIDENDOS PREFERENTES

LA COMPAÑÍA MANTIENE CIERTAS ACCIONES PREFERENTES DE ARCA ECUADOR (SIN DERECHO A VOTO), QUE LE OTORGAN EL DERECHO DE RECIBIR UN DIVIDENDO ANUAL PREFERENTE. EL MONTO ANUAL TOTAL ESTIMADO DE LOS DIVIDENDOS ASCIENDE A US\$7 MILLONES.

## Q. CAPITAL SOCIAL

LAS ACCIONES ORDINARIAS DE LA COMPAÑÍA SE CLASIFICAN COMO CAPITAL. LOS COSTOS INCREMENTALES ATRIBUIBLES DIRECTAMENTE A LA EMISIÓN DE NUEVAS ACCIONES SE INCLUYEN EN EL CAPITAL COMO UNA DEDUCCIÓN DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA, NETOS DE IMPUESTOS.

## R. UTILIDAD INTEGRAL

LA UTILIDAD INTEGRAL LA COMPONEN LA UTILIDAD NETA, MÁS OTRAS RESERVAS DE CAPITAL, NETAS DE IMPUESTOS, LAS CUALES SE INTEGRAN POR LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS, LOS EFECTOS DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS PARA COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES Y LA PARTICIPACIÓN EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DE ASOCIADAS, ASÍ COMO POR OTRAS PARTIDAS QUE POR DISPOSICIÓN ESPECÍFICA SE REFLEJAN EN EL CAPITAL CONTABLE Y NO CONSTITUYEN APORTACIONES, REDUCCIONES Y DISTRIBUCIÓN DE CAPITAL.

## S. FONDO PARA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS

LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS AUTORIZA PERIÓDICAMENTE DESEMBOLSAR UN IMPORTE MÁXIMO PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS. LAS ACCIONES PROPIAS ADQUIRIDAS SE PRESENTAN COMO UNA DISMINUCIÓN DEL FONDO DE RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS, QUE SE INCLUYE EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA EN EL RENGLÓN DE UTILIDADES ACUMULADAS, Y SE VALÚAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN. ESTOS IMPORTES SE EXPRESAN A SU VALOR HISTÓRICO. LOS DIVIDENDOS RECIBIDOS SE RECONOCEN DISMINUYENDO SU COSTO HISTÓRICO.

EN EL CASO DE LA VENTA DE ACCIONES DEL FONDO DE RECOMPRA, EL IMPORTE OBTENIDO EN EXCESO O EN DÉFICIT DEL COSTO HISTÓRICO DE LAS MISMAS ES RECONOCIDO DENTRO DE LA PRIMA EN VENTA DE ACCIONES.

## T. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

## U. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LOS INGRESOS COMPRENEN EL VALOR RAZONABLE DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA O POR RECIBIR POR LA VENTA DE BIENES EN EL CURSO NORMAL DE OPERACIONES. LOS INGRESOS SE PRESENTAN NETOS DE IMPUESTOS AL VALOR AGREGADO, DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS Y DESPUÉS DE ELIMINAR VENTAS INTER-COMPAÑÍAS.

LOS INGRESOS SE RECONOCEN CUANDO SE CUMPLEN LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

-SE HAN TRANSFERIDO LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE PROPIEDAD.

---

---

-EL IMPORTE DEL INGRESO PUEDE SER MEDIDO RAZONABLEMENTE.  
-ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS FLUYAN A LA COMPAÑÍA.  
-LA COMPAÑÍA NO CONSERVA PARA SÍ NINGUNA IMPLICACIÓN ASOCIADA CON LA PROPIEDAD NI  
RETIENE EL CONTROL EFECTIVO DE LOS BIENES VENDIDOS.  
-LOS COSTOS INCURRIDOS, O POR INCURRIR, EN RELACIÓN CON LA TRANSACCIÓN PUEDEN SER  
MEDIDOS RAZONABLEMENTE.

#### V. UTILIDAD POR ACCIÓN

LAS UTILIDADES (PÉRDIDAS) POR ACCIÓN SON COMPUTADAS DIVIDIENDO LA UTILIDAD (PÉRDIDA)  
NETA ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES  
COMUNES EN CIRCULACIÓN DURANTE EL AÑO. A LA FECHA NO HAY EFECTOS DE DILUCIÓN POR  
INSTRUMENTOS FINANCIEROS POTENCIALMENTE CONVERTIBLES EN ACCIONES.

#### W. ACUERDO DE INCENTIVOS PARA FRANQUICIAS

THE COCA COLA COMPANY (TCCC), A SU DISCRECIÓN Y CON BASE EN ACUERDOS DE INCENTIVOS DE  
LA FRANQUICIA, PROPORCIONA A LA COMPAÑÍA DIVERSOS INCENTIVOS, INCLUYENDO CONTRIBUCIONES  
PARA EL MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE BEBIDAS FRÍAS, GASTOS DE PUBLICIDAD Y MERCADEO Y  
OTROS. LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES DE ESTOS ACUERDOS REQUIEREN REEMBOLSO SI CIERTAS  
CONDICIONES ESTIPULADAS NO SE CUMPLEN, INCLUYENDO REQUISITOS DE VOLUMEN MÍNIMO DE  
RENDIMIENTO. LOS PAGOS DE MANUTENCIÓN RECIBIDOS DE TCCC, PARA EL MANTENIMIENTO DE  
EQUIPOS DE BEBIDAS FRÍAS SE DEDUCEN DEL GASTO CORRESPONDIENTE.

#### X. CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES Y REVELACIONES

LOS NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS Y MODIFICACIONES EMITIDAS PERO NO VIGENTES PARA PERIODOS A  
PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2012 Y QUE NO HAN SIDO ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA A LA FECHA DE  
ESTE INFORME SON LAS QUE A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN:

##### - NIC 1, "PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS"

EN JUNIO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 1, "PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS". EL  
PRINCIPAL CAMBIO QUE RESULTA DE ESTA MODIFICACIÓN ES EL REQUERIMIENTO DE AGRUPAR LAS  
PARTIDAS PRESENTADAS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL SOBRE LA BASE DE SI SON POTENCIALMENTE  
RECLASIFICABLES AL RESULTADO DEL AÑO CON POSTERIORIDAD. LAS MODIFICACIONES NO  
CONTEMPLAN QUÉ PARTIDAS SE PRESENTAN EN OTRO RESULTADO INTEGRAL. PARA LA COMPAÑÍA,  
ESTA MODIFICACIÓN ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

##### - NIIF 9, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

LA NIIF 9, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS" FUE EMITIDA EN NOVIEMBRE DE 2009 Y CONTENÍA LOS  
REQUERIMIENTOS PARA LA CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS. LOS  
REQUERIMIENTOS PARA LOS PASIVOS FINANCIEROS FUERON INCLUIDOS COMO PARTE DE LA NIIF 9 EN  
OCTUBRE DE 2010. LA MAYOR PARTE DE LOS REQUISITOS PARA PASIVOS FINANCIEROS FUERON  
TOMADOS DE LA NIC 39 SIN REALIZAR NINGÚN CAMBIO. SIN EMBARGO, ALGUNAS MODIFICACIONES  
FUERON REALIZADAS A LA OPCIÓN DEL VALOR RAZONABLE PARA LOS PASIVOS FINANCIEROS PARA  
INCLUIR EL PROPIO RIESGO DE CRÉDITO. EN DICIEMBRE DE 2011, EL IASB REALIZÓ  
MODIFICACIONES A LA NIIF 9 PARA REQUERIR SU APLICACIÓN PARA LOS PERIODOS ANUALES QUE  
INICIAN EN O POSTERIOR AL 1 DE ENERO DE 2015.

---

- NIIF 10, "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS"

EN MAYO DE 2011 EL IASB EMITIÓ LA NIIF 10, "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". ESTA NORMA SEÑALA LOS PRINCIPIOS PARA LA PRESENTACIÓN Y PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CUANDO UNA ENTIDAD CONTROLA UNA O MÁS ENTIDADES. LA NIIF 10 DEFINE EL PRINCIPIO DE CONTROL Y ESTABLECE EL CONTROL COMO LA BASE PARA DETERMINAR LAS ENTIDADES QUE SERÁN CONSOLIDADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS. LA NORMA INCLUYE, ADEMÁS, LOS REQUERIMIENTOS CONTABLES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, ASÍ COMO LOS REQUISITOS PARA LA APLICACIÓN DEL PRINCIPIO DE CONTROL.

LA NIIF 10 REEMPLAZA A LA NIC 27, "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS" Y AL SIC 12, "CONSOLIDACIÓN - ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL" Y PARA LA COMPAÑÍA ESTA MODIFICACIÓN ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

- NIIF 11, "ACUERDOS CONJUNTOS"

EN MAYO DE 2011 EL IASB EMITIÓ LA NIIF 11, "ACUERDOS CONJUNTOS". LA NIIF 11 CLASIFICA LOS ACUERDOS CONJUNTOS EN DOS TIPOS: OPERACIONES CONJUNTAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS. LA ENTIDAD DETERMINA EL TIPO DE ACUERDO CONJUNTO EN EL QUE PARTICIPA AL CONSIDERAR SUS DERECHOS Y OBLIGACIONES. BAJO UNA OPERACIÓN CONJUNTA, LOS ACTIVOS, PASIVOS, INGRESOS Y GASTOS SE RECONOCEN EN FORMA PROPORCIONAL SEGÚN EL ACUERDO. EN UN NEGOCIO CONJUNTO, SE RECONOCE UNA INVERSIÓN Y SE REGISTRA MEDIANTE EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

NO SE PERMITE LA CONSOLIDACIÓN PROPORCIONAL DE LOS NEGOCIOS CONJUNTOS. PARA LA COMPAÑÍA, LA NIIF 11 ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

- NIIF 12, "REVELACIÓN DE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES"

EL IASB EMITIÓ LA NIIF 12, "REVELACIÓN DE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES" EN MAYO DE 2011. LA NIIF 12 REQUIERE QUE LA ENTIDAD REVELE INFORMACIÓN QUE PERMITA EVALUAR LA NATURALEZA Y LOS RIESGOS ASOCIADOS CON SUS PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES, TALES COMO ACUERDOS CONJUNTOS, ASOCIADAS Y ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA NORMA ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

- NIIF 13, "MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE"

EN MAYO DE 2011 EL IASB EMITIÓ LA NIIF 13, "MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE". EL OBJETIVO DE LA NIIF 13 ES PROPORCIONAR UNA DEFINICIÓN PRECISA DEL VALOR RAZONABLE Y SER UNA FUENTE ÚNICA PARA LOS REQUERIMIENTOS DE MEDICIÓN Y REVELACIÓN DEL VALOR RAZONABLE, CUANDO ÉSTE ES REQUERIDO O PERMITIDO POR OTRAS IFRS. PARA LA COMPAÑÍA, LA NIIF 13 ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

- NIC 19, "BENEFICIOS A EMPLEADOS"

EN JUNIO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 19, "BENEFICIOS A EMPLEADOS". LAS MODIFICACIONES ELIMINAN EL MÉTODO DEL CORREDOR Y SEÑALAN EL CÁLCULO DE LOS GASTOS FINANCIEROS SOBRE UNA BASE NETA. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

- NIC 27, "ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS"

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 27 / 37

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

EN MAYO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 27 BAJO UN NUEVO TÍTULO "ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS". ESTA NORMA INCLUYE LOS LINEAMIENTOS PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS QUE PERMANECIERON VIGENTES UNA VEZ QUE LAS DISPOSICIONES SOBRE EL CONTROL QUEDARON INCLUIDAS EN LA IFRS 10. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA NORMA ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

- NIC 28, "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS"

EN MAYO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 28 BAJO UN NUEVO TÍTULO "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS". LA NUEVA NORMA INCLUYE LOS REQUERIMIENTOS PARA NEGOCIOS CONJUNTOS, ASÍ COMO ASOCIADAS, PARA SU RECONOCIMIENTO DE ACUERDO CON EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA NORMA ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y A LA ENTREGA DE ESTE INFORME, LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CUANTIFICAR LOS EFECTOS DE LA ADOPCIÓN DE LAS NUEVAS NORMAS Y MODIFICACIONES ANTES SEÑALADAS.

**NOTA 4 - INVENTARIOS:**

LOS INVENTARIOS SE INTEGRAN COMO SIGUE:

	DICIEMBRE DE 2013	SEPTIEMBRE DE 2013
MATERIAS PRIMAS	\$ 936,736	\$ 820,028
PRODUCTOS TERMINADOS	749,061	902,368
MATERIALES Y REFACCIONES	491,278	587,121
OTROS	143,704	171,344
	<b>\$2,320,779</b>	<b>\$2,480,861</b>

**NOTA 5 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO:**

VER ARCHIVO QUE SE ANEXA EN LA INFORMACION FINANCIERA

**NOTA 6 - CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES, NETOS**

LOS MOVIMIENTOS DE CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 SE ANALIZAN COMO SIGUE:

ACTIVOS INTANGIBLES (VER NOTA 6 EN ARCHIVO ADJUNTO)

	31 DE DIC 2012	31 DE DICIEMBRE 2013
VALOR NETO EN LIBROS		
CRÉDITO MERCANTIL	\$15,477,088	\$17,003,810
FRANQUICIAS	\$12,492,881	\$11,578,660
MARCAS	\$ 1,038,973	\$ 1,249,567
LICENCIAS PARA USO DE SW	\$ 72,594	\$ 74,980
OTROS	\$ 58,029	\$ 51,132
TOTAL	<b>\$29,139,565</b>	<b>\$29,958,149</b>

EL GASTO TOTAL POR AMORTIZACIÓN DE \$38,355 SE INCLUYÓ EN LOS GASTOS ADMINISTRATIVOS AL CIERRE DE SEPTIEMBRE DE 2013.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 28 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

AL CIERRE DE 2012 EL GASTO TOTAL POR AMORTIZACIÓN DE \$24,119 SE INCLUYÓ EN EL COSTO DE VENTAS, \$3,076, EN GASTOS DE VENTA \$2,734 Y EN GASTOS ADMINISTRATIVOS \$18,309.

EL CRÉDITO MERCANTIL SE VIO INCREMENTADO EN 2012 DEBIDO A LA ADQUISICIÓN DE WISE FOODS E INALECSA EN EL SEGMENTO BOTANAS. EL CRÉDITO MERCANTIL ADQUIRIDO EN COMBINACIONES DE NEGOCIOS SON ASIGNADOS EN LA FECHA DE ADQUISICIÓN A LAS UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO (UGE) QUE SE ESPERA SE BENEFICIEN DE LAS SINERGIAS DE DICHAS COMBINACIONES.

EL VALOR EN LIBROS DEL CRÉDITO MERCANTIL ASIGNADO A LAS DISTINTAS UGE O GRUPO DE ÉSTAS AL CIERRE DE DICIEMBRE SON LOS SIGUIENTES:

UNIDAD GENERADORA DE EFECTIVO 2012	
BEBIDAS MÉXICO	\$7,835,007
BEBIDAS ECUADOR (1)	6,238,019
BEBIDAS ARGENTINA	1,746,338
WISE FOODS	1,997,302
PETSTAR	281,343
NAYHSA	256,773
	\$18,354,782

(1) INCLUYE CRÉDITO MERCANTIL DE INALECSA POR \$586,880.

AL 31 DICIEMBRE DE 2012, LA ESTIMACIÓN DEL VALOR DE RECUPERACIÓN DE LAS UGES IDENTIFICADAS, EXCEPTO LA UGE BEBIDAS ECUADOR, SE REALIZÓ A TRAVÉS DE LA APLICACIÓN DEL ENFOQUE DE MERCADO, ESTIMANDO EL MONTO DEL VALOR RAZONABLE MENOS COSTOS DE DISPOSICIÓN. BAJO EL ENFOQUE DE MERCADO SE DETERMINA UNA INDICACIÓN DE VALOR COMPARANDO A LA UGE CON OTRA DE ACTIVOS SIMILARES QUE HAN SIDO VENDIDOS. ESTE ENFOQUE SE APLICA MEDIANTE LOS MÉTODOS DEL ANÁLISIS DE TRANSACCIONES COMPARABLES Y DEL ANÁLISIS DE COMPAÑÍAS PÚBLICAS COMPARABLES.

EN EL CASO DE LA UGE BEBIDAS ECUADOR, EL VALOR DE RECUPERACIÓN FUE CALCULADO MEDIANTE LA ESTIMACIÓN DEL VALOR EN USO, UTILIZANDO EL ENFOQUE DE INGRESOS EN DICHA UGE. EL VALOR EN USO SE DETERMINÓ AL DESCONTAR LOS FLUJOS FUTUROS DE EFECTIVO GENERADOS POR EL USO CONTINUO DE LA UGE, UTILIZANDO UNA TASA DE DESCUENTO ANTES DE IMPUESTOS DE 13.42%, CON UN CRECIMIENTO ESPERADO PROMEDIO DE VOLUMEN DE 12.88% DE 2013 A 2017.

- LA DETERMINACIÓN DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO SE BASÓ EN LAS PROYECCIONES FINANCIERAS APROBADAS POR LA ADMINISTRACIÓN PARA UN PERIODO DE 5 AÑOS Y SON DEPENDIENTES DE LAS TASAS ESPERADAS DE CRECIMIENTO DEL VOLUMEN.
- LA TASA DE DESCUENTO SE CALCULÓ CON BASE EN EL PROMEDIO PONDERADO DEL CAPITAL (A VALOR DE MERCADO) DEL COSTO DE TODAS LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO QUE FORMAN PARTE DE LA ESTRUCTURA DE CAPITAL DE LA UGE (PASIVOS CON COSTO Y CAPITAL ACCIONARIO).

COMO RESULTADO DE LAS PRUEBAS ANUALES POR DETERIORO, LA COMPAÑÍA NO RECONOCIÓ PÉRDIDAS POR DETERIORO EN LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 29 / 37

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

**NOTA 7 - CAPITAL CONTABLE:**

EL NÚMERO DE ACCIONES DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 SE INTEGRA COMO SIGUE:

	NÚMERO DE ACCIONES
CAPITAL SOCIAL SUSCRITO FIJO	434,066,289
CAPITAL SOCIAL SUSCRITO VARIABLE	371,953,370
NÚMERO DE ACCIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010	806,019,659
NÚMERO DE ACCIONES EMITIDAS POR AC CON MOTIVO DE LA FUSIÓN	468,750,000
SUBTOTAL	1,274,769,659
ACCIONES EMITIDAS SEGÚN DECRETO DE DIVIDENDO EN ACCIONES	336,493,915
TOTAL DE ACCIONES AL 31 DE DIC DE 2012 Y 30 JUNIO DE 2013	1,611,263,574

EL CAPITAL SOCIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 SE INTEGRA COMO SIGUE:

ACCIONES *	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
902,816,289	ACCIONES SERIE ÚNICA QUE REPRESENTAN LA PORCIÓN FIJA DEL CAPITAL SIN DERECHO A RETIRO	61,360,194
708,447,285	ACCIONES SERIE ÚNICA QUE REPRESENTAN LA PORCIÓN VARIABLE DEL CAPITAL CON DERECHO A RETIRO	48,149,843
1,611,263,574	CAPITAL SOCIAL AL 31 DE MARZO 2012	109,510,037

EL CAPITAL SOCIAL DE AC ESTÁ REPRESENTADO POR UNA SERIE ÚNICA DE ACCIONES COMUNES, SIN VALOR NOMINAL Y SIN RESTRICCIONES SOBRE SU TENENCIA. TODAS LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE AC CONFIEREN LOS MISMOS DERECHOS A SUS TENEDORES.

AL COTIZAR LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE AC EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES (BMV), LES SON APLICABLES A DICHA EMISORA LAS DISPOSICIONES LEGALES EN MATERIA BURSÁTIL EN MÉXICO INCLUYENDO SIN LIMITAR A LA LEY DEL MERCADO DE VALORES (LMV).

EN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE AC CELEBRADA EL 7 DE ABRIL DE 2011, SE APROBÓ QUE EL MONTO MÁXIMO DE RECURSOS QUE PODRÍA DESTINARSE A LA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS SERÍA LA CANTIDAD DE \$500,000.

LAS ACCIONES TOTALMENTE PAGADAS AL MOMENTO DE QUE SE APRUEBE UNA DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS, TENDRÁN DERECHO AL MISMO SALVO POR LAS ACCIONES PROPIAS REFERIDAS ANTERIORMENTE. LAS ACCIONES PARCIALMENTE PAGADAS TENDRÁN DERECHO A RECIBIR DIVIDENDOS EN PROPORCIÓN A SUS MONTOS EXHIBIDOS.

ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE  
VER DESGLOSE EN ARCHIVO ADJUNTO O FORMATO DE BOLSA

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 30 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

## CONCILIACIÓN DEL RESULTADO INTEGRAL

	DICIEMBRE 2013	DICIEMBRE 2012
UTILIDAD DEL AÑO	\$6,237,679	\$5,276,015
OTRAS PARTIDAS DEL RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO, NETAS DE IMPUESTO:		
EFECTO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
CONTRATADOS COMO COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO	-10,419	12,332
(PÉRDIDAS) GANANCIAS ACT DE PASIVOS LABORALES	(114,602)	(280,745)
EFECTO DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS	(685,598)	(504,540)
TOT DE OTRAS PARTIDAS DE LA UT INTEGRAL	(810,619)	(772,953)
TOT RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	\$5,427,060	\$4,503,062
ATRIBUIBLE A:		
PARTICIPACIÓN DE LA CONTROLADORA	\$5,346,763	\$4,271,941
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	80,297	231,121
RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	5,427,060	\$4,503,062

## NOTA 8 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS:

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE MANERA CONSISTENTE CON EL INFORME INTERNO PROPORCIONADO AL DIRECTOR DE OPERACIONES, QUIEN HA SIDO IDENTIFICADO COMO EL DIRECTOR GENERAL DE LA COMPAÑÍA, QUE REPRESENTA LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS.

UN SEGMENTO OPERATIVO SE DEFINE COMO UN COMPONENTE DE UNA ENTIDAD SOBRE EL CUAL SE TIENE INFORMACIÓN FINANCIERA SEPARADA SE EVALÚA CONTINUAMENTE.

LA COMPAÑÍA CONTROLA Y EVALÚA SUS OPERACIONES CONTINUAS DESDE UNA PERSPECTIVA TANTO GEOGRÁFICA COMO POR PRODUCTO. GEOGRÁFICAMENTE LA GERENCIA CONSIDERA EL DESEMPEÑO EN MÉXICO, ARGENTINA Y ECUADOR. DESDE LA PERSPECTIVA DEL PRODUCTO, LA GERENCIA CONSIDERA DE MANERA SEPARADA LOS REFRESCOS Y OTROS PRODUCTOS EN ESTAS ÁREAS GEOGRÁFICAS.

LOS SEGMENTOS POR PRODUCTOS A REPORTAR POR LA COMPAÑÍA SON:

- REFRESCOS (INCLUYE AGUA EN FORMATO INDIVIDUAL) (MÉXICO, ARGENTINA Y ECUADOR): ESTE SEGMENTO PRODUCE, DISTRIBUYE Y VENDE BEBIDAS REFRESCANTES DE LAS MARCAS DE TCCC, EN DIVERSOS TERRITORIOS DE MÉXICO, ARGENTINA Y ECUADOR. LA COMPAÑÍA MANTIENE DENTRO DE SU CARTERA DE BEBIDAS, REFRESCOS DE COLA Y SABORES, AGUA PURIFICADA Y SABORIZADA Y OTRAS BEBIDAS CARBONATADAS Y NO CARBONATADAS, EN DIVERSAS PRESENTACIONES.

- OTROS SEGMENTOS

ESTA SECCIÓN REPRESENTA AQUELLOS SEGMENTOS OPERATIVOS QUE NO SE CONSIDERAN SEGMENTOS REPORTABLES INDIVIDUALES DE MANERA INDIVIDUAL DEBIDO A QUE NO CUMPLEN CON LOS LÍMITES CUANTITATIVOS, SEGÚN LO ESTABLECE LA NIIF 8 "SEGMENTOS OPERATIVOS" PARA CUALQUIERA DE LOS AÑOS REPORTADOS.

DE CONFORMIDAD CON ESTA NORMA, LOS SEGMENTOS OPERATIVOS CON UN TOTAL DE INGRESOS



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 31 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

IGUALES O MENORES AL 10% DE LOS INGRESOS TOTALES DE LA COMPAÑÍA NO REQUIEREN SER REPORTADOS INDIVIDUALMENTE Y PUEDEN AGRUPARSE CON OTROS SEGMENTOS OPERATIVOS QUE NO CUMPLEN CON EL 10% DE LÍMITE, SIEMPRE Y CUANDO LA SUMA DE ESTOS SEGMENTOS OPERATIVOS AGRUPADOS NO EXCEDA EL 25% DE LOS INGRESOS TOTALES. ESTOS SEGMENTOS COMPRENDEN:

- A) AGUA EN GARRAFÓN (MÉXICO)
- B) BOTANAS Y FRITURAS (MÉXICO, ECUADOR Y ESTADOS UNIDOS)

LA COMPAÑÍA EVALÚA EL DESEMPEÑO DE CADA UNO DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS CON BASE EN LA UTILIDAD ANTES DEL RESULTADO FINANCIERO NETO, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN (FLUJO OPERATIVO O EBITDA POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), CONSIDERANDO QUE DICHO INDICADOR REPRESENTA UNA BUENA MEDIDA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO OPERATIVO Y LA CAPACIDAD PARA SATISFACER OBLIGACIONES DE CAPITAL E INTERESES CON RESPECTO A LA DEUDA DE LA COMPAÑÍA, ASÍ COMO LA CAPACIDAD PARA FONDEAR INVERSIONES DE CAPITAL Y REQUERIMIENTOS DE CAPITAL DE TRABAJO. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, EL EBITDA NO ES UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO FINANCIERO BAJO LAS NIIF, Y NO DEBERÍA SER CONSIDERADA COMO INDICADOR ALTERNATIVO DE LA UTILIDAD NETA COMO UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO OPERATIVO, O DEL FLUJO DE EFECTIVO COMO UNA MEDIDA DE LIQUIDEZ.

LA COMPAÑÍA HA DEFINIDO EL EBITDA O FLUJO OPERATIVO COMO UTILIDAD (PÉRDIDA) CONSOLIDADA DE OPERACIÓN DESPUÉS DE AGREGAR O RESTAR, SEGÚN SEA EL CASO: (1) DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, Y (2) GASTOS NO RECURRENTE INCURRIDOS (COMO INDEMNIZACIONES, ENTRE OTROS, CLASIFICADAS EN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO EN EL ESTADO DE RESULTADOS).

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONDENSADA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS A INFORMAR:

CIFRAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013:

	REFRESCOS			
	MÉXICO	ARGENTINA	ECUADOR	
ESTADO DE RESULTADOS:				
VENTAS POR SEGMENTO	\$40,937,498	\$7,843,438	\$5,801,251	VENTAS INTER-
SEGMENTOS	60,877			
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	\$40,998,375	\$7,843,438	\$5,801,251	
UTILIDAD DE OPERACIÓN	\$7,518,362	\$1,057,447	\$ 704,336	
FLUJO OPERATIVO (1)	\$9,619,962	\$1,408,331	\$ 996,774	
GASTOS NO RECURRENTE	\$ 300,937	89,232	10,818	
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	(\$1,800,663)	(\$ 261,652)	(\$ 281,620)	
RESULTADO FINANCIERO, NETO	(\$ 764,871)	(\$ 100,155)	(\$ 118,738)	
PARTICIPACIÓN EN LA UTILIDADES				
NETAS DE ASOCIADAS	\$ 130,755			UTILIDAD ANTES DE
IMPUESTOS	\$6,990,552	\$ 957,291	\$ 586,716	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:				
ACTIVOS TOTALES	\$53,307,431	\$4,855,895	\$11,629,836	
INVERSIÓN EN ASOCIADAS	\$ 1,008,149			PASIVOS TOTALES
\$26,425,228	\$1,765,631	\$ 3,682,201		
INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS	\$ 3,414,187	\$ 676,276	\$ 553,331	
	OTROS			

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 32 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

	MÉXICO	ELIMINACIONES	TOTAL	
Y				
		OTROS		
ESTADO DE RESULTADOS:				
VENTAS POR SEGMENTO	\$ 5,776,961		\$60,359,148	VENTAS
INTER-SEGMENTOS	(60,877)	-		
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	\$ 5,716,084		\$60,359,148	
UTILIDAD DE OPERACIÓN	\$ 561,432		\$ 9,841,577	
FLUJO OPERATIVO (1)	\$ 786,619		\$12,811,686	
GASTOS NO RECURRENTE	\$ 41,407	\$ -	\$ 442,394	
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	(183,780)		(\$ 2,527,715)	
RESULTADO FINANCIERO, NETO	12,399	\$ -	(\$ 971,365)	
PARTICIPACIÓN EN LA UTILIDADES NETAS DE ASOCIADAS	\$		\$ 130,755	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$ 335,654		\$ 8,870,213	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:				
ACTIVOS TOTALES	\$ 4,808,382	(\$7,572,983)	\$ 67,028,561	
INVERSIÓN EN ASOCIADAS	\$ -	-	1,008,149	PASIVOS
TOTALES	\$ 972,550	(\$7,362,632)	\$ 25,482,978	
INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS	\$ 217,776	\$ -	\$ 4,861,570	

CIFRAS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013:

	MÉXICO	ARGENTINA	ECUADOR	
				REFRESCOS
ESTADO DE RESULTADOS:				
VENTAS POR SEGMENTO	\$31,065,537	\$5,470,684	\$4,212,612	VENTAS INTER-
SEGMENTOS	51,210			
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	\$31,116,747	\$5,470,684	\$4,212,612	
UTILIDAD DE OPERACIÓN	\$5,806,440	\$ 671,933	\$ 565,943	
FLUJO OPERATIVO (1)	\$7,352,529	\$ 871,721	\$ 769,500	
GASTOS NO RECURRENTE	\$ 201,219			
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	(\$1,344,870)	(\$ 199,788)	(\$ 203,557)	
RESULTADO FINANCIERO, NETO	(\$ 586,152)	(\$ 63,496)	(\$ 75,627)	
PARTICIPACIÓN EN LA UTILIDADES NETAS DE ASOCIADAS	\$ 130,756			UTILIDAD ANTES
DE IMPUESTOS	\$5,574,161	\$ 608,437	\$ 491,092	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:				
ACTIVOS TOTALES	\$54,005,122	\$4,797,879	\$11,537,802	
INVERSIÓN EN ASOCIADAS	\$ 3,187,619			PASIVOS TOTALES
\$26,499,576	\$1,322,014	\$ 3,391,892		
INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS	\$ 2,800,785	\$ 501,151	\$ 339,245	

	MÉXICO	ELIMINACIONES	TOTAL	
Y				
		OTROS		
ESTADO DE RESULTADOS:				
VENTAS POR SEGMENTO	\$ 4,302,122		\$45,050,955	VENTAS INTER-
SEGMENTOS	(51,210)	-		

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 33 / 37

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	\$ 4,250,912		\$45,050,955
UTILIDAD DE OPERACIÓN	\$ 417,140		\$ 7,461,456
FLUJO OPERATIVO (1)	\$ 565,320		\$ 9,559,070
GASTOS NO RECURRENTE	\$ 12,698	\$ -	\$ 213,917
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	(135,483)		(\$ 1,883,698)
RESULTADO FINANCIERO, NETO	(\$10,329)	\$ -	(\$ 714,946)
PARTICIPACIÓN EN LA UTILIDADES NETAS DE ASOCIADAS	\$		\$ 130,756
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$ 241,431		\$ 6,915,121

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:

ACTIVOS TOTALES	\$ 4,907,631	(\$6,271,825)	\$ 68,976,609
INVERSIÓN EN ASOCIADAS	\$ -	- 3,224,552	PASIVOS TOTALES
\$ 953,388	(\$6,230,708)	\$ 25,936,162	
INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS	\$ 142,486	\$ -	\$ 3,783,667

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012:

REFRESCOS

	MÉXICO	ARGENTINA	ECUADOR	
ESTADO DE RESULTADOS:				
VENTAS POR SEGMENTO	\$41,105,496	\$7,755,335	\$5,672,406	VENTAS INTER-
SEGMENTOS (74,823)				
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	\$ 41,030,673	\$7,755,335	\$5,672,406	
UTILIDAD DE OPERACIÓN	\$6,619,863	\$ 849,571	\$ 579,015	
FLUJO OPERATIVO (1)	\$8,816,422	\$1,248,850	\$1,018,010	
GASTOS NO RECURRENTE	\$ 293,265	\$ 93,788	\$ 48,392	
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	(\$1,744,443)	(\$305,490)	(\$274,235)	
RESULTADO FINANCIERO, NETO	(\$521,277)	(\$223,479)	(\$57,198)0	
PARTICIPACIÓN EN LA UTILIDADES NETAS DE ASOCIADAS	\$135,665			
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$5,994,253	\$626,092	\$626,150	

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:

ACTIVOS TOTALES	\$47,911,968	\$5,155,038	\$11,117,212
INVERSIÓN EN ASOCIADAS	\$ 2,982,560		PASIVOS TOTALES
\$24,939,691	\$1,530,272	\$ 2,950,447	
INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS	\$3,193,543	\$ 513,275	\$ 698,410

OTROS

	MÉXICO	ELIMINACIONES	TOTAL	
ESTADO DE RESULTADOS:				
VENTAS POR SEGMENTO	\$ 1,810,319	(\$74,823)	\$56,268,733	VENTAS INTER-
SEGMENTOS 74,823				
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	\$ 1,810,319		\$56,268,733	
UTILIDAD DE OPERACIÓN	\$ 435,585	\$ 20,928	\$ 8,463,106	
FLUJO OPERATIVO (1)	\$ 218,365		\$11,301,647	
GASTOS NO RECURRENTE	\$	\$ -	\$ 435,445	
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	(\$78,929)		(\$ 2,403,097)	
RESULTADO FINANCIERO, NETO	(\$78,566)	\$ -	(\$ 880,520)	

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 34 / 37

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

**PARTICIPACIÓN EN LA UTILIDADES**

NETAS DE ASOCIADAS	\$		\$	135,665
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$	492,682	(\$ 20,926)	\$7,718,251

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:**

ACTIVOS TOTALES	\$12,165,144	(\$11,898,768)	\$ 64,450,594
INVERSIÓN EN ASOCIADAS	\$ -	-	PASIVOS TOTALES
\$ 2,798,828	\$ 8,871,683	\$ 23,347,555	
INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS	\$ 85,687	\$ -	\$ 4,490,915

**NOTA 9 - OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS Y ASOCIADAS:**

LAS PRINCIPALES TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS Y ASOCIADAS FUERON LAS SIGUIENTES:

**PERIODO TERMINADO ÚLTIMO DÍA DE:**

	DICIEMBRE DE 2013	DICIEMBRE DE 2012
COMPRA DE CONCENTRADO	\$6,484,785	\$6,255,446
COMPRA DE JUGOS Y NÉCTARES	1,655,013	1,048,964
COMPRA DE AZÚCAR	1,333,069	1,659,567
COMPRA DE PRODUCTO ENLATADO	749,635	931,801
COMPRA DE LATAS Y ENVASES	235,782	364,454
COMPRA DE REFRIGERADORES	65,655	379,038
COMPRA DE REFACCIONES Y OTROS	348,314	598,795
	\$10,902,253	11,238,065

ESTAS OPERACIONES SON ACUMULADAS AL PERIODO EN CUESTIÓN QUE SE MENCIONA.

**BENEFICIOS OTORGADOS AL PERSONAL GERENCIAL CLAVE O DIRECTIVOS RELEVANTES:**

EL IMPORTE TOTAL DE LOS BENEFICIOS OTORGADOS AL PERSONAL GERENCIAL CLAVE O DIRECTIVOS RELEVANTES DE LA ENTIDAD, EN CONJUNTO, SE INTEGRÓ COMO SIGUE EN LAS SIGUIENTES FECHAS:

**PERIODO TERMINADO EL 31 DE**

**CONCEPTO:**

	DICIEMBRE DE 2012
BENEFICIOS DE PENSIÓN	\$ 133,382
GASTOS MÉDICOS MAYORES	1,199
PRIMA DE ANTIGÜEDAD	128
TOTAL	\$ 134,709

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 EL IMPORTE POR CONCEPTO DE SUELDOS Y BENEFICIOS OTORGADOS AL PERSONAL GERENCIAL CLAVE O DIRECTIVO RELEVANTE ASCENDIÓ A \$151,038 INCLUYENDO BONOS Y DEMÁS BENEFICIOS ESPECÍFICOS OTORGADOS POR AC A DICHO PERSONAL.

**NOTA 10 - COMPROMISOS**

RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN DE NEGOCIOS EN ECUADOR QUE SE DESCRIBE EN LA NOTA 2 , COMO SIGUE:

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 35 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN DE NEGOCIOS EN ECUADOR QUE SE DESCRIBE EN LA NOTA 2 ,  
COMO SIGUE:

- DERECHOS DE OPCIÓN DE VENTA A FAVOR DE LOS SOCIOS MINORITARIOS DE ARCA ECUADOR, S.A. Y, ARCA CONTINENTAL ARGENTINA, S. L., CAUSAHABIENTE DE ROCKFALLS SPAIN, .SL. (ROCKFALLS) Y FRANKLINTON SPAIN , .S. L. (FRANKLINTON) SI: I) OCURRE EN AC UN CAMBIO DE CONTROL, SEGÚN SE DEFINE EN LOS CONVENIOS DE ACCIONISTAS RESPECTIVOS O II) SE EJERCEN TALES DERECHOS A SOLICITUD DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS DURANTE 6 PERÍODOS DE 30 DÍAS CADA UNO EN CADA SEMESTRE, A PARTIR DEL SEMESTRE QUE INICIA EL 1 DE JULIO DE 2013.
- CONTRATO DE PRENDA DE ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL 12.5% DEL CAPITAL SOCIAL DE ARCA ECUADOR PARA GARANTIZAR EL PAGO QUE RESULTE ANTE EL EJERCICIO DE CUALQUIER OPCIÓN DE VENTA A FAVOR DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS DE DICHA SOCIEDAD.
- CONTRATOS DE PRENDA SOBRE PARTICIPACIONES SOCIALES REPRESENTATIVAS DEL 12.5% DE ARCA CONTINENTAL ARGENTINA, S. L. (ANTERIORMENTE DE ROCKFALLS Y FRANKLINTON EMPRESAS FUSIONADAS A ARCA CONTINENTAL ARGENTINA, S. L.) PARA GARANTIZAR EL PAGO QUE RESULTE DEL EJERCICIO DE CUALQUIER DERECHO DE OPCIÓN DE VENTA DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS DE TALES SOCIEDADES.
- CONTRATOS DE PRENDA SOBRE PARTICIPACIONES SOCIALES REPRESENTATIVAS DEL 3.75% DE ARCA CONTINENTAL ARGENTINA, S. L. (ANTERIORMENTE DE ROCKFALLS Y FRANKLINTON EMPRESAS FUSIONADAS A ARCA CONTINENTAL ARGENTINA, S. L.) PARA GARANTIZAR EL PAGO DE INDEMNIZACIONES QUE EN SU CASO LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS DE ESAS SOCIEDADES TENGAN DERECHO EN CONTRA DE AC DERIVADO DEL CONTRATO MEDIANTE EL CUAL SE INTERCAMBIÓ EL 25% DE LA PARTICIPACIÓN EN ROCKFALLS Y FRANKLINTON POR EL 15% DE ARCA ECUADOR. DICHAS INDEMNIZACIONES SE REFIEREN A PÉRDIDAS DERIVADAS DE ACTOS U OMISIONES EN LAS SUBSIDIARIAS DE AC EN ARGENTINA REALIZADAS ANTES DE LA FECHA EN QUE FUE TRANSFERIDO A LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS EL 25% DE LA PARTICIPACIÓN EN ROCKFALLS Y FRANKLINTON.
- GARANTÍA CORPORATIVA OTORGADA POR LAS SUBSIDIARIAS DE AC EN ECUADOR Y ARGENTINA PARA GARANTIZAR EL PAGO QUE RESULTE ANTE EL EJERCICIO DE CUALQUIER DERECHO DE OPCIÓN DE VENTA SEÑALADO EN EL PUNTO NÚMERO 1 ANTERIOR.

A LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTE INFORME, LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS HAN MANIFESTADO SU INTENCIÓN DE NO EJERCER LOS DERECHOS DE OPCIÓN DE VENTA ANTES DESCRITOS POR LO QUE SE CONSIDERA QUE, DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE LA NIC 37 "PASIVO, PROVISIONES, ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES", ES REMOTO QUE AC DEBA RECONOCER UNA OBLIGACIÓN QUE IMPLIQUE UNA SALIDA FUTURA DE RECURSOS ECONÓMICOS, Y POR LO TANTO NO SE RECONOCIÓ PASIVO ALGUNO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y A LA FECHA DE ESTE INFORME EN RELACIÓN CON ESTE ASUNTO.

NOTA 11 - CONTINGENCIAS

CONTRATO DE EMBOTELLADOR

LOS CONTRATOS Y AUTORIZACIONES ACTUALES DE EMBOTELLADOR CON LOS QUE AC CUENTA PARA EMBOTELLAR Y DISTRIBUIR PRODUCTOS COCA-COLA EN LAS REGIONES QUE SE INDICA, SON COMO SIGUE:

REGIÓN

SUSCRIPCIÓN

VENCIMIENTO

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 36 / 37

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

MÉXICO (1) (NORTE)	23 DE SEP 2004	22 DE SEP 2014
MÉXICO (1) (OCC)	1 DE AGO 2004	31 DE JUL 2014
NORESTE DE ARGENTINA (2)	1 DE ENE 2012	1 DE ENE 2017
NOROESTE DE ARGENTINA (2)	1 DE ENE 2012	1 DE ENE 2017
ECUADOR (2)	1 DE ENE 2013	31 DE DIC 2017

(1) CONTEMPLAN LA POSIBILIDAD DE SER PRORROGADOS POR UN PERÍODO ADICIONAL DE DIEZ AÑOS, A PARTIR DE LA FECHA DE SU VENCIMIENTO.

(2) CONTEMPLAN LA POSIBILIDAD DE SER PRORROGADOS POR UN PERÍODO ADICIONAL DE CINCO AÑOS, A PARTIR DE LA FECHA DE SU VENCIMIENTO.

DURANTE LOS MÁS DE 85 AÑOS DE RELACIÓN DE NEGOCIOS CON TCCC, ÉSTA NUNCA HA NEGADO A AC LA RENOVACIÓN DE LOS CONTRATOS DE EMBOTELLADOR O EN SU CASO LA SUSCRIPCIÓN DE NUEVOS CONTRATOS EN SUSTITUCIÓN DE LOS ANTERIORES. LA ADMINISTRACIÓN CONSIDERA QUE TCCC CONTINUARÁ RENOVANDO LOS CONTRATOS O EXTENDIENDO LAS AUTORIZACIONES DE EMBOTELLADOR EN LAS FECHAS DE SU VENCIMIENTO, O QUE EN SU CASO SERÁN SUSCRITOS NUEVOS CONTRATOS U OTORGADAS NUEVAS AUTORIZACIONES EN SUSTITUCIÓN DE LOS ACTUALES, PERO NO EXISTE SEGURIDAD DE QUE ASÍ SUCEDERÁ. SI ESTO ÚLTIMO NO SUCEDE, EL NEGOCIO Y LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN DE AC SERÍAN ADVERSAMENTE AFECTADOS.

TCCC PROVEE LOS CONCENTRADOS UTILIZADOS PARA LA ELABORACIÓN DE LOS PRODUCTOS VENDIDOS DE SUS MARCAS Y TIENE EL DERECHO UNILATERAL DE ESTABLECER LOS PRECIOS DE DICHAS MATERIAS PRIMAS. SI TCCC INCREMENTA SIGNIFICATIVAMENTE LOS PRECIOS DE SUS CONCENTRADOS, LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN DE AC SE PODRÍAN VER ADVERSAMENTE AFECTADOS.

ADICIONALMENTE, LOS CONTRATOS DE EMBOTELLADOR CELEBRADOS CON TCCC ESTABLECEN QUE AC NO DEBE EMBOTELLAR NINGUNA BEBIDA DIFERENTE A LOS DE LA MARCA COCA-COLA, EXCEPTO POR LOS EXPRESAMENTE AUTORIZADOS EN LOS MISMOS CONTRATOS. AC EMBOTELLA Y DISTRIBUYE ALGUNOS PRODUCTOS DE UNA MARCA PROPIA CON AUTORIZACIÓN DE TCCC.

## COMPETENCIA ECONÓMICA MÉXICO

EN EL AÑO 2003, CONTAL Y SUS SUBSIDIARIAS EMBOTELLADORA LA FAVORITA, S. A. DE C. V. Y EMBOTELLADORA ZAPOPAN, S. A. DE C. V. FUERON SANCIONADAS POR LA CFC POR LAS PRÁCTICAS MONOPÓLICAS RELATIVAS PREVISTAS EN LAS FRACCIONES IV Y V DEL ARTÍCULO 10 DE LA LEY FEDERAL DE COMPETENCIA ECONÓMICA, EN EL MERCADO DE BEBIDAS CARBONATADAS, CONOCIDAS COMÚNMENTE COMO REFRESCOS, BAJO EL NÚMERO DE EXPEDIENTE DE-21-2003 POR UNA DENUNCIA INTERPUESTA POR EL COMPETIDOR AJEMEX S. A. DE C. V. EL MONTO DE LA SANCIÓN PARA CADA UNA DE DICHAS EMPRESAS FUE DE \$10,530, MISMO QUE, HABIENDO SIDO AGOTADAS TODAS LAS INSTANCIAS Y PROCEDIMIENTOS LEGALES INCLUYENDO EL JUICIO DE AMPARO, FUE CUBIERTO POR EMBOTELLADORA LA FAVORITA, S. A. DE C. V. Y EMBOTELLADORA ZAPOPAN, S. A. DE C. V.

LA SANCIÓN IMPUESTA A CONTAL ES MATERIA ACTUALMENTE DE UN JUICIO DE AMPARO. UNA RESOLUCIÓN ADVERSA PARA CONTAL (ACTUALMENTE AC) YA NO PUEDE SER IMPUGNADA.

## PAGO DE UTILIDADES EN ECUADOR

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE  
C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 37 / 37

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

EN EL AÑO 2008, LA ASAMBLEA PERMANENTE DE EX- TRABAJADORES, INTEGRADA POR CERCA DE UNAS 1,000 PERSONAS, PRESENTÓ UN RECLAMO ADMINISTRATIVO CONTRA ECUADOR BOTTLING COMPANY (HOY ARCA ECUADOR) ANTE EL MINISTERIO DE RELACIONES LABORALES POR FALTA DE PAGO DE UTILIDADES DESDE EL AÑO 1984 Y HASTA EL 2008. LA DEMANDA NO EXPRESÓ UNA CANTIDAD DETERMINADA.

LA COMPAÑÍA CONSIDERA QUE UNA PARTE IMPORTANTE DE DICHA RECLAMACIÓN HA PRESCRITO Y QUE NO SE PRESENTÓ ANTE LAS AUTORIDADES COMPETENTES. LA COMPAÑÍA ESTÁ EN EL PROCESO DE DETERMINAR SI ESTE PROCEDIMIENTO PODRÍA REPRESENTARLE UNA CONTINGENCIA SIGNIFICATIVA Y, EN SU CASO, EL MONTO DE LA MISMA.

A LA FECHA, LA COMPAÑÍA NO HA CONSTITUIDO RESERVA ALGUNA EN RELACIÓN CON ESTE PROCEDIMIENTO.

ING. FRANCISCO GARZA EGLOFF  
DIRECTOR GENERAL

ING. EMILIO MARCOS CHARUR  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2013

INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
IND. ENVASADORA DE QUERETARO, S.A. DE C.V.		167,560	29.34	7,910	162,188
JUGOS DEL VALLE S.A.P.I. DE C.V.		32,894,600	16.44	643,810	921,629
BETA SAN MIGUEL, S.A. DE C.V.		699,826	5.00	256,884	252,384
PROMOTORA INDUSTRIAL AZUCARERA, S.A. DE C.V.		12,700,791	49.00	65,075	1,445,022
ANDAMIOS aTLAS, S.A. DE C.V.		1,065,139	23.81	6,524	156,916
PETSTAR S.A.P.I. DE C.V.		44,170	44.17	369,513	195,512
OTRAS		0	0.00	57,658	53,968
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				1,407,374	3,187,619

OBSERVACIONES



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
CITIBANK	NO	21/11/2013	19/02/2014	6.70%	N/A	52,261	0	0	0	0						
SANTANDER	NO	05/07/2011	24/06/2015	3.60%	N/A	0	205,777	0	0	0						
SANTANDER	NO	30/08/2011	24/06/2015	3.60%	N/A	0	19,598	0	0	0						
SANTANDER	NO	09/09/2011	24/06/2015	3.60%	N/A	0	19,598	0	0	0						
SANTANDER	NO	07/11/2012	24/06/2015	3.60%	N/A	0	48,995	0	0	0						
BANCO FRANCES (ARGENTINA)	SI	27/07/2011	29/07/2014	15.25%	N/A	15,058	0	0	0	0						
SANTANDER	NO	15/11/2012	15/11/2016	Libor + 2.75 pp	N/A	0	0	0	522,608	0						
SANTANDER	NO	03/03/2013	01/03/2017	3.15%	N/A	0	0	587,934	0	0						
BANCO INTERNACIONAL S.A.(ECU)	SI	22/11/2013	21/05/2014	6.80%	N/A	130,652	0	0	0	0						
BANCO PICHINCHA (ECUADOR)	SI	10/11/2013	08/02/2014	7.25%	N/A	45,728	0	0	0	0						
BANCO FRANCES (ARGENTINA)	SI	18/10/2013	18/10/2017	15.25%	N/A	0	0	0	97,142	0						
BANCO MACRO (ARGENTINA)	SI	30/12/2013	29/08/2017	15.25	N/A	0	0	0	2,004	0						
PRODUBANCO(ECUADOR)	SI	04/10/2013	02/01/2014	7.20%	N/A	32,663	0	0	0	0						
<b>OTROS</b>																
<b>TOTAL BANCARIOS</b>						<b>0</b>	<b>276,362</b>	<b>293,968</b>	<b>587,934</b>	<b>621,754</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2013

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BURSÁTILES</b>																
<b>LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	05/06/2009	27/05/2016	9.75%	N/A	0	0	500,000	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	10/12/2009	04/12/2014	TIE + 0.95PP	N/A	2,100,000	0	0	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	26/11/2010	13/11/2020	7.74%	N/A	0	0	0	0	2,500,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	26/11/2010	20/11/2015	TIE + 0.29PP	N/A	0	1,000,000	0	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	14/10/2011	01/10/2021	7.63%	N/A	0	0	0	0	2,000,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	14/10/2011	07/10/2016	TIE + 0.25PP	N/A	0	0	1,000,000	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	10/12/2009	01/12/2016	9.5%	N/A	0	0	400,000	0	0						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	22/03/2013	16/03/2018	TIE + 0.13PP	N/A	0	0	0	0	1,000,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	22/03/2013	10/03/2023	5.88%	N/A	0	0	0	0	1,700,000						
<b>CON GARANTÍA</b>																
PRODUFONDOS S.A. (ECUADOR)	SI	11/12/2009	13/02/2015	8.75%	N/A	0	83,617	0	0	0						
<b>COLOCACIONES PRIVADAS</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>TOTAL BURSÁTILES</b>						0	2,100,000	1,083,617	1,900,000	0	7,200,000	0	0	0	0	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2013

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

DESGLOSE DE CRÉDITOS  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>															
GE CAPITAL CEF MEXICO	NO	01/05/2012	30/04/2016	N/A	0	0	13,867	0	0						
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>				0	0	0	13,867	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PROVEEDORES</b>															
PROVEEDORES VARIOS	NO			N/A	2,507,080										
PROVEEDORES	NO									N/A	288,904				
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				0	2,507,080					0	288,904				
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>															
PROVISIONES	NO			N/A	1,244,844	0	0	0	680,183						
intereses por pagar	NO			N/A	107,215	0	0	0	0						
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>				0	1,352,059	0	0	0	680,183	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>				0	6,235,501	1,377,585	2,501,801	621,754	7,880,183	0	288,904	0	0	0	0

OBSERVACIONES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**  
**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2013**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	14,593	190,658	0	0	190,658
CIRCULANTE	14,593	190,658	0	0	190,658
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
<b>PASIVO</b>	22,112	288,904	0	0	288,904
CIRCULANTE	22,112	288,904	0	0	288,904
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
<b>SALDO NETO</b>	<b>-7,519</b>	<b>-98,246</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-98,246</b>

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **AC**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

**ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **AC**  
 ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
 Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
REFRESCOS Y OTROS	866,810	42,001,459	0.00	COCA COLA	VARIOS
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
REFRESCOS Y OTROS	12,745	894,111	0.00	TOPO CHICO, COCA COL	VARIOS
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
REFRESCOS y OTROS	6,802	3,310,321	0.00	TOPO CHICO Y WISE	VARIOS
REFRESCOS	141,229	7,843,438	0.00	COCA COLA	VARIOS
REFRESCOS y OTROS	148,204	6,309,819	0.00	COCA COLA	VARIOS
<b>TOTAL</b>	<b>1,175,790</b>	<b>60,359,148</b>			

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN AC  
ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2013

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
PAGADO  
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
UNICA	0.00000	0	902,816,289	708,447,285	0	1,611,263,574	61,360	3,640
<b>TOTAL</b>			902,816,289	708,447,285	0	1,611,263,574	61,360	3,640

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

1,611,263,574

OBSERVACIONES



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: AC

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LAS POSICIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS AL MES DE DICIEMBRE 2013 SE RESUMEN EN LOS SIGUIENTES MONTOS:

SWAP SANTANDER : \$-36,431

HSBC MEXICO : \$ 1,962

SANTANDER FWD : \$ 2,411

TOTAL : \$-32,058

\*\* DESGLOSE EN ANEXO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

LAS POSICIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE TASAS DE INTERÉS DE SWAPS, SE RESUMEN A CONTINUACIÓN (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS):

		AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	
TIPO DER		VALOR NOM	VALOR RAZONABLE
SANTANDER	SWAP	500,000	(18,265)
SANTANDER	SWAP	500,000	(18,166)