



PRESENTACIÓN CORPORATIVA



ARCACONTINENTAL



- 01** Descripción de la Compañía
- 02** Desempeño Operativo
- 03** Desempeño Financiero
- 04** Responsabilidad Social y Sostenibilidad

Pioneros en la industria de bebidas en México

128 AÑOS





ARCACONTINENTAL

97 AÑOS

RETORNABLE

Coca-Cola

cont. net. 500 ml

Sólida relación con *Coca-Cola*

Estructura Corporativa AC



The Coca-Cola Company

Valor de Mercado⁽¹⁾:
USD \$256 mil millones



Valor de Mercado⁽¹⁾:
USD \$19 mil millones



⁽¹⁾ Fuente: Bloomberg, 31 de diciembre 2023

Presencia en 5 países en las Américas

- Volumen
2.5 BCU
- Ventas
**MXN \$214
mil millones**
- Centros de Producción
45

- Colaboradores
+69 mil
- Puntos de Venta
**+1.6
millones**
- Centros de Distribución
353

Estados Unidos

México

Ecuador

Perú

Argentina

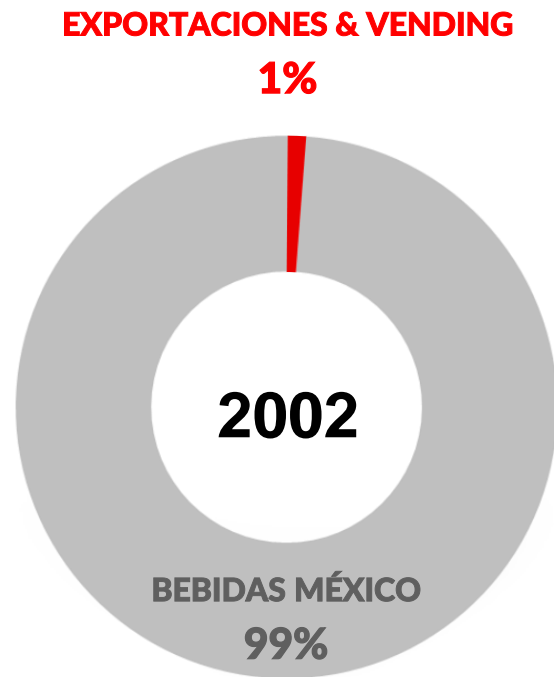
Gobierno Corporativo de Clase Mundial



- Accionistas mayoritarios solamente a nivel del Consejo de Administración
- Comité de Auditoría compuesto únicamente por miembros independientes
- Sin transacciones con partes relacionadas
- Equipo directivo profesional y con amplia trayectoria en la industria de consumo

Arca Continental con un crecimiento sobresaliente desde 2002...

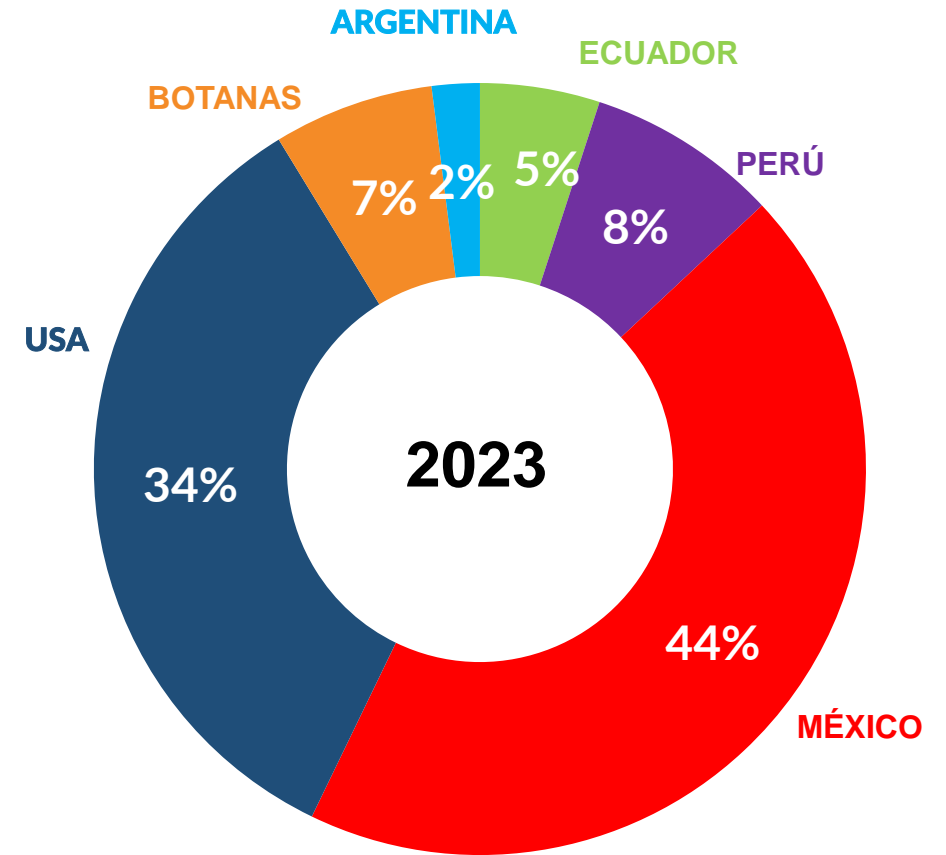
VENTAS 2002 - 2023



MXN \$13 mil millones

16x

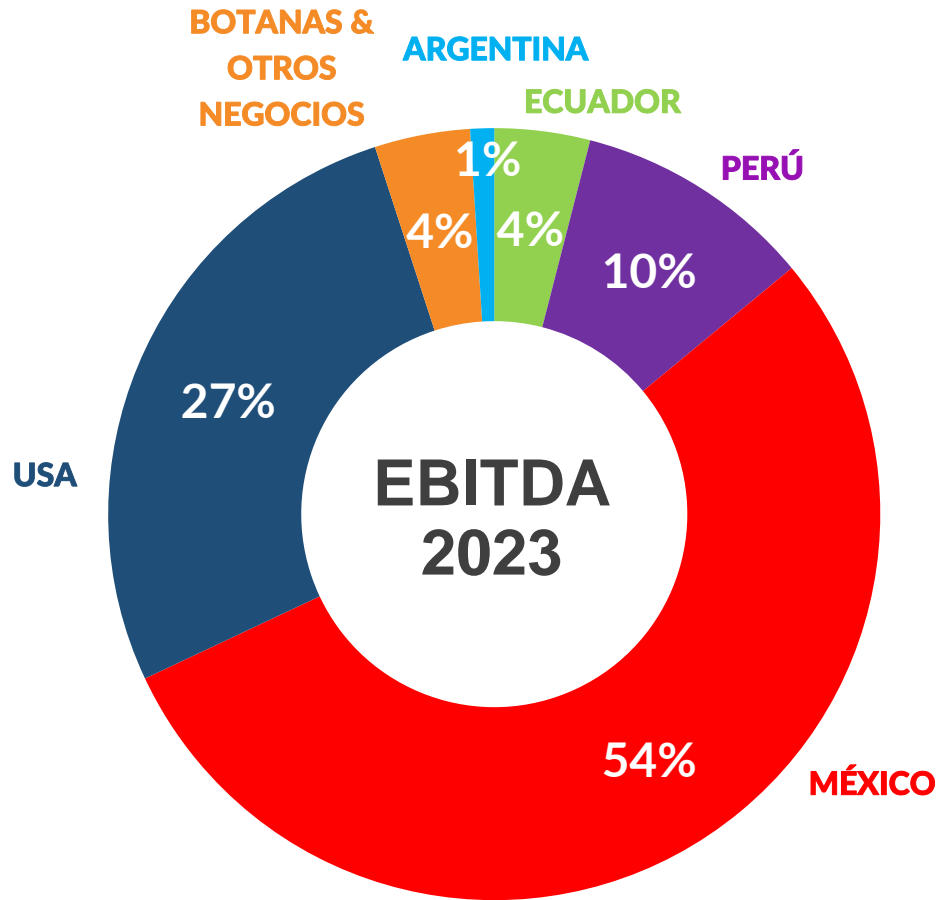
**14%
CAC¹**



MXN \$214 mil millones

⁽¹⁾ CAC: Crecimiento anual compuesto

...y un portafolio diversificado de países y negocios



MXN \$42 mil millones

- Ventas y EBITDA crecieron 2.8% y 7.0%, respectivamente vs 2022
- El 39% de las ventas y 31% del EBITDA está denominado en dólares

Uno de los embotelladores más grandes del Sistema Coca-Cola a nivel global...



Global Ratings	Fitch: BBB+	Fitch: A	Fitch: A	Moody's / S&P: Baa1 / BBB+	Fitch: BBB-
----------------	-------------	----------	-----------------	-------------------------------	-------------

⁽¹⁾ Ventas Netas reportadas a Diciembre 2023
 16.95 USD/MXN 29.48 USD/TL
 0.91 USD/EUR

...con un amplio portafolio de marcas para satisfacer cada ocasión de consumo



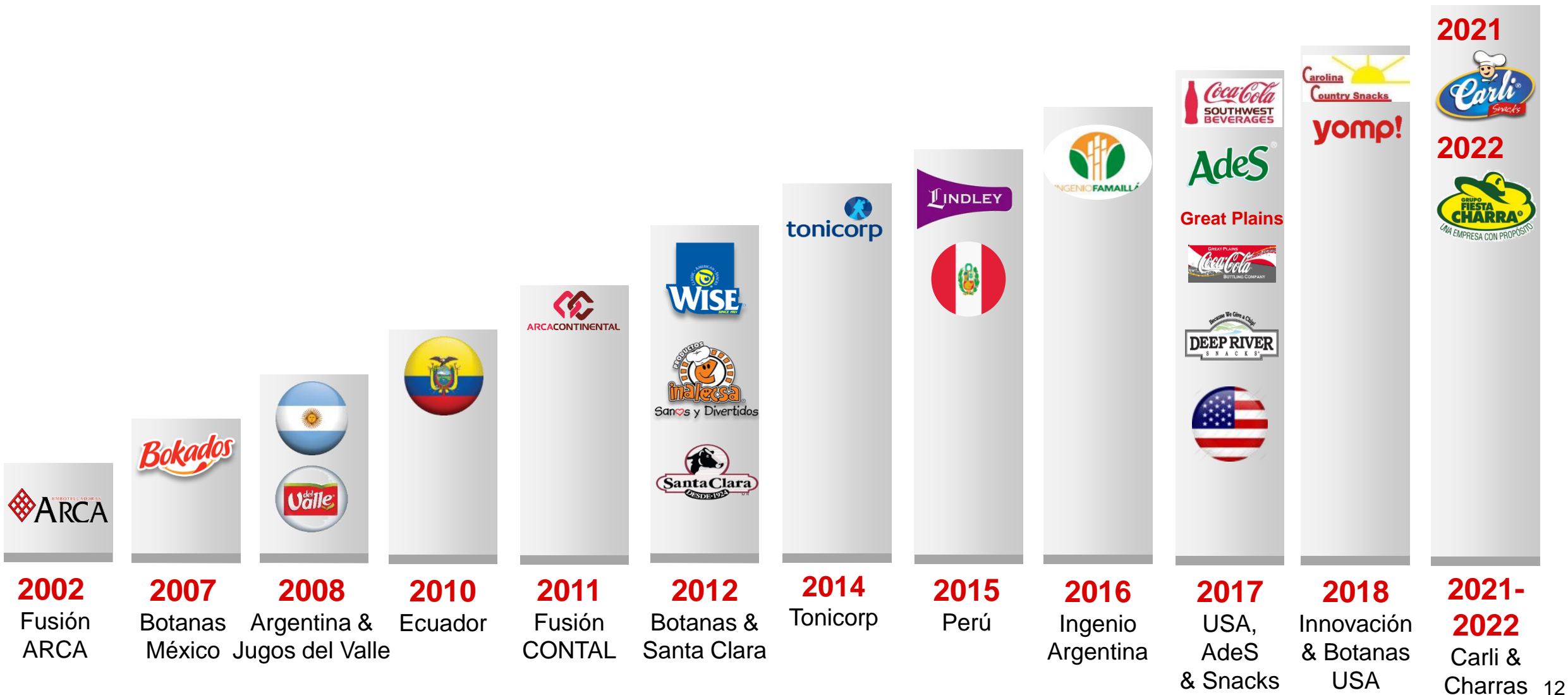
2006

28 Marcas
128 SKUs

2023

+160 Marcas
+1,700 SKUs

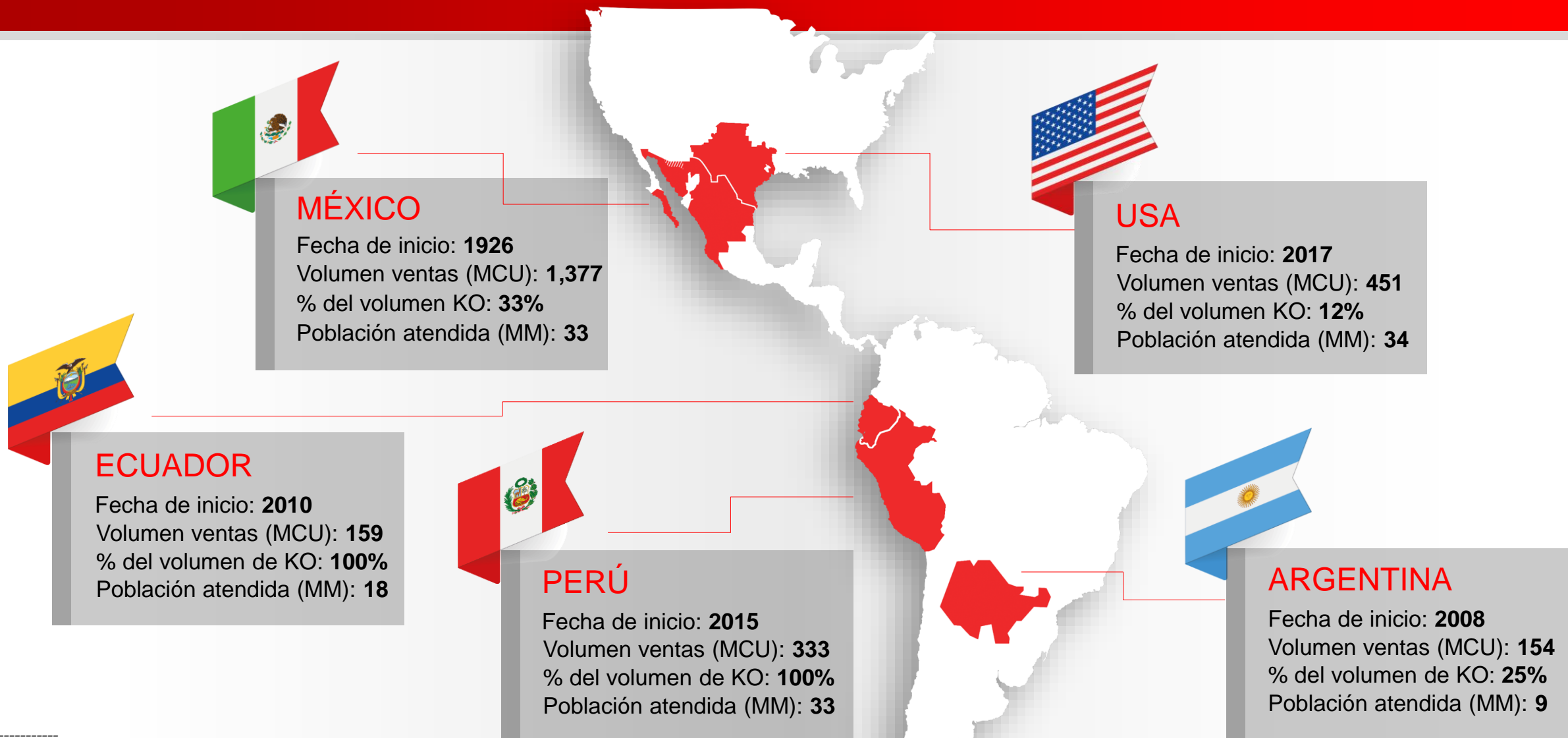
Crecimiento impulsado por fusiones y adquisiciones





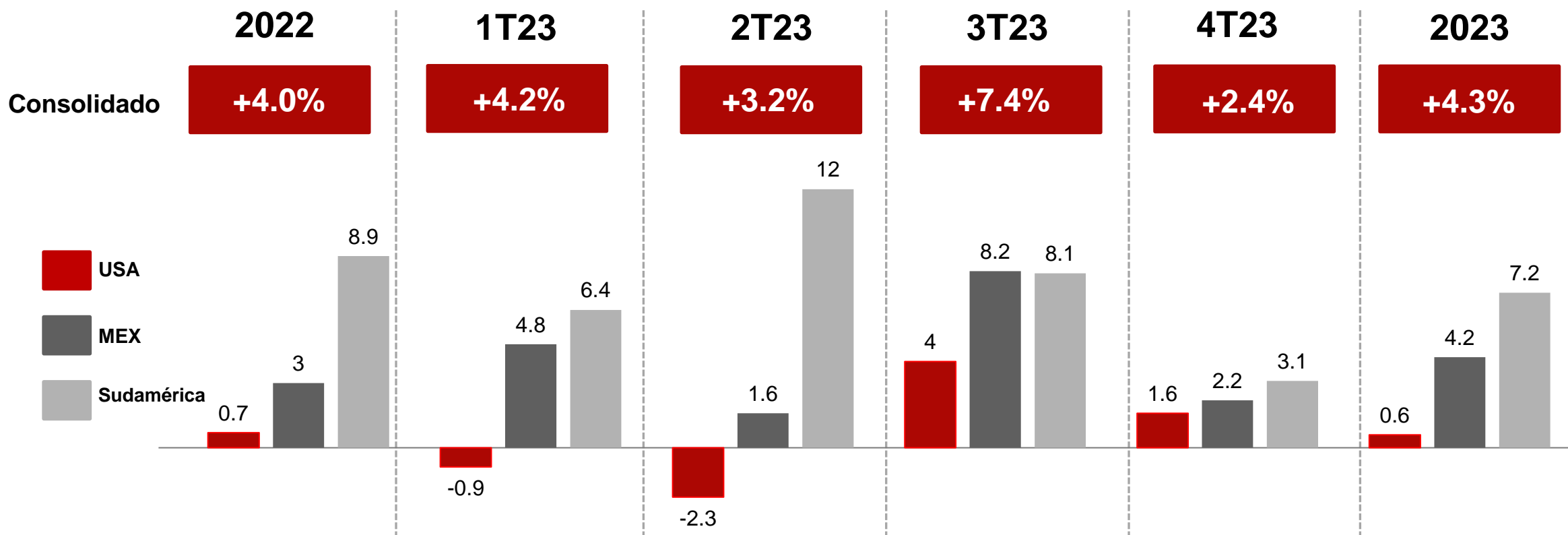
Desempeño Operativo

Posición de liderazgo con presencia en mercados atractivos...



...con un desempeño operativo positivo

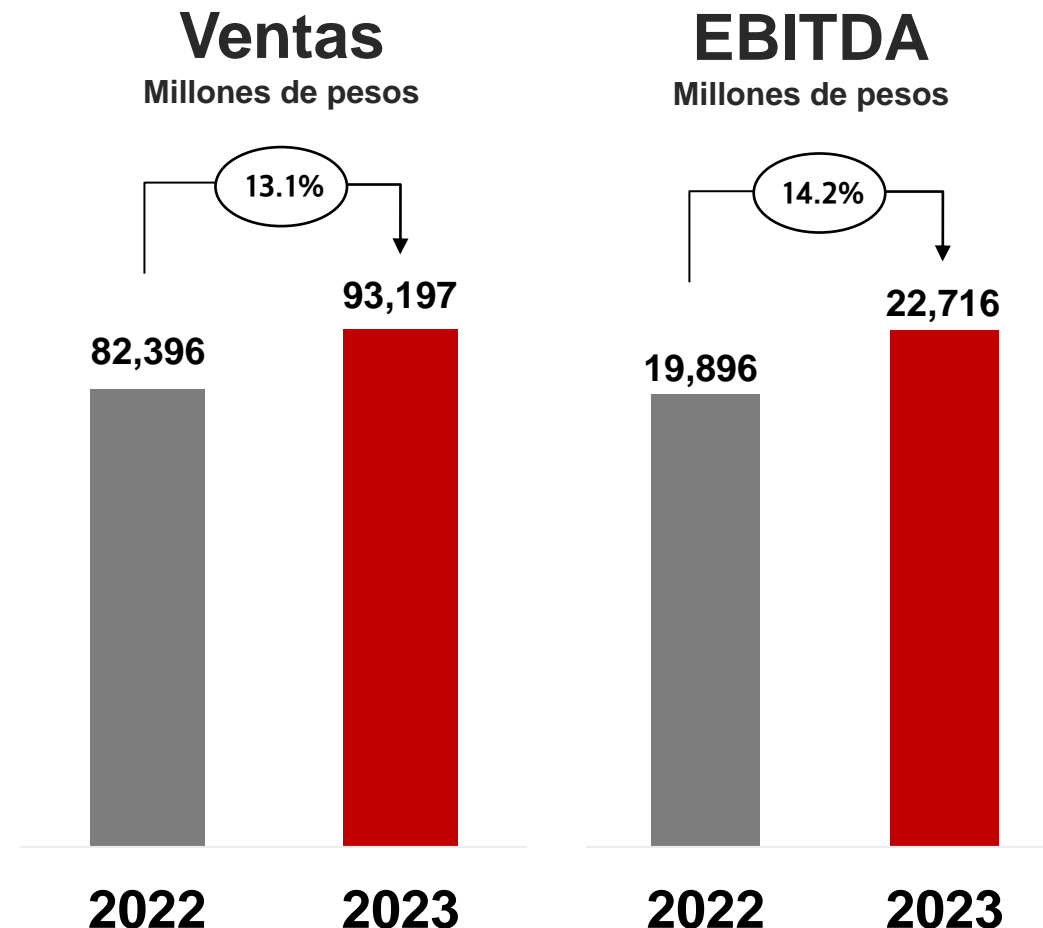
Volumen variación %*



El negocio de bebidas continúa mostrando su fortaleza en México...



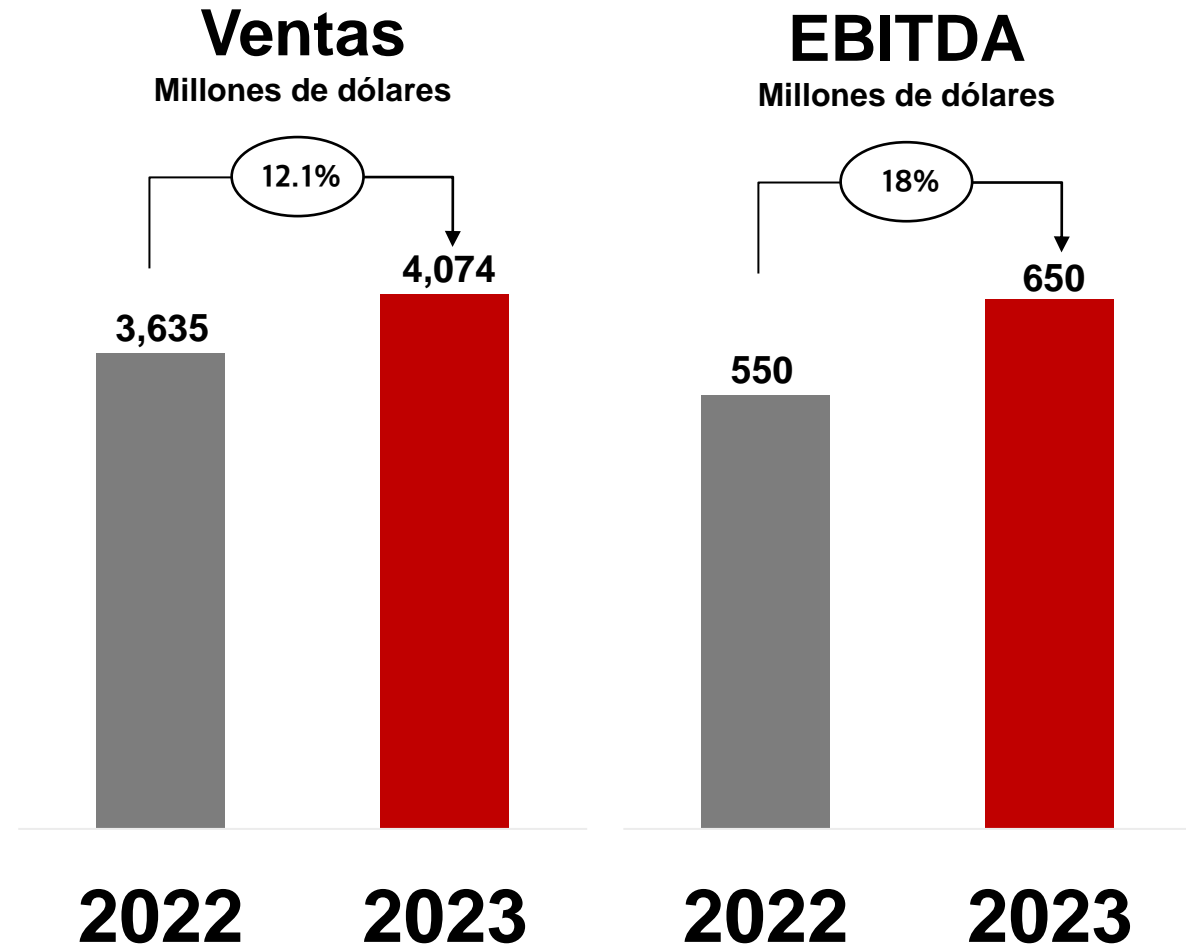
- Las ventas del negocio de bebidas en México aumentaron 13.1% en 2023, resultado de un desempeño positivo del volumen y de incremento de 7% en precios
- El margen EBITDA tuvo una expansión de 40 puntos base, alcanzando un 24.4%, derivado del sólido desempeño en ventas, eficiencias operativas y mejores precios de materias primas



...una evolución positiva en ventas y manejo de precios en Estados Unidos

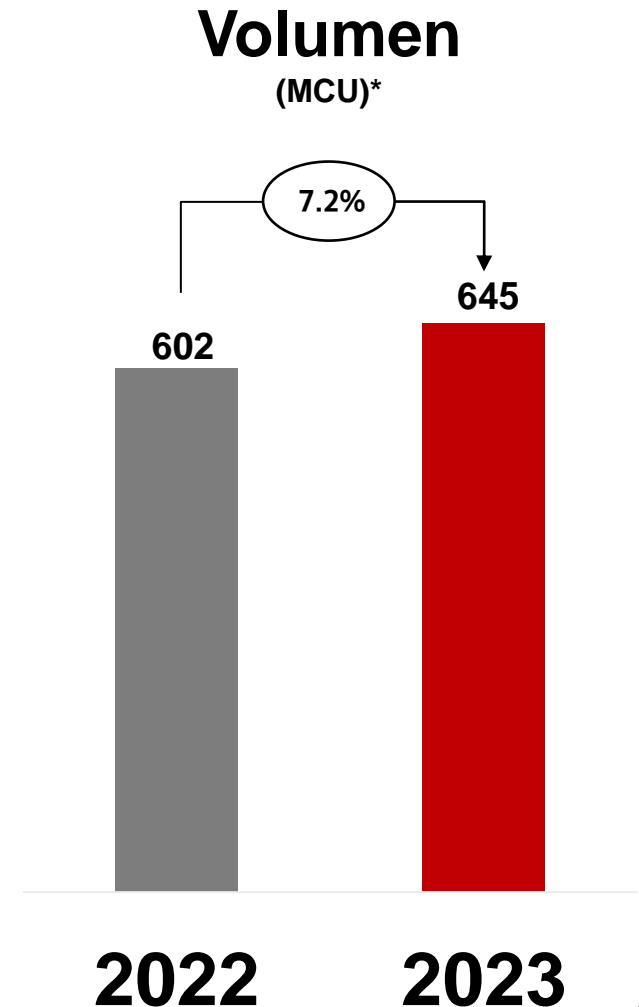


- En 2023 el EBITDA creció 18%, para alcanzar \$649.6 millones de dólares
- El margen EBITDA se expandió 80 puntos base alcanzando un 15.9%, el margen más alto en nuestra historia
- Desde que se adquirió este territorio en Estados Unidos en 2017, nuestro negocio de bebidas ha duplicado la generación de EBITDA, creciendo a una tasa anual compuesta del 14%



Sólido desempeño de volumen en todos nuestros mercados en Sudamérica

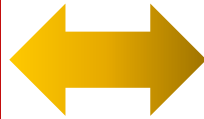
- Crecimiento sostenido de volumen en Perú y Ecuador
- Fortalecimiento de nuestros modelos de servicio y eficiencias operativas para proteger la rentabilidad
- Incremento en la cobertura de AC Digital, que permite a los clientes generar directamente sus órdenes mediante el uso de nuestra aplicación móvil



Nuevo Marco de Cooperación con TCCC

Alineación para el crecimiento

- Ejecución
- Escalabilidad
- Niveles de inversión y rentabilidad mutuamente beneficiosos



Modelo Económico

- Certeza
- Estabilidad
- Igualdad

Distribución de Cerveza y Licores

- Pilotos en proceso
- Enfoque por regiones

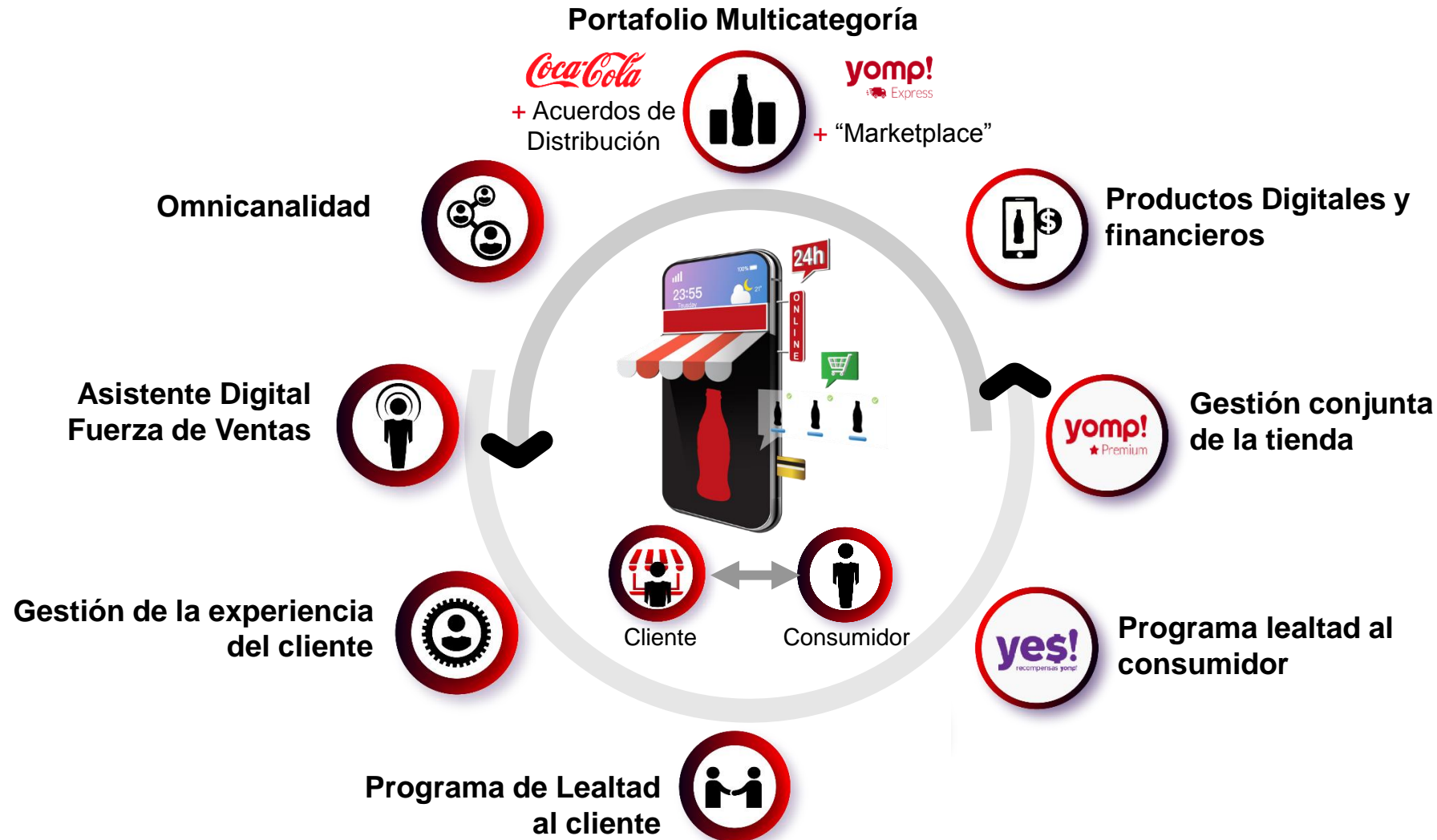
Multicategoría

- Generar nuevas fuentes de ingresos y hacer crecer nuestro negocio principal
- Aumentar la lealtad en el comercio tradicional al convertirnos en un socio más relevante

Alianza Digital/ Yomp!

- Aprovechar la presencia del sistema KO
- Construir un sistema integrado de plataformas
- Capitalizar todas las enseñanzas y capacidades que AC ha desarrollado en Yomp!

Proteger nuestro negocio, mitigar riesgos y monetizar a través del ecosistema digital



Avances en el despliegue de AC Digital



DIGITAL

+855K

CLIENTES EN ACD

+11%

FRECUENCIA DE ORDENES

+91%

COBERTURA DEL
CANAL
TRADICIONAL

+8%

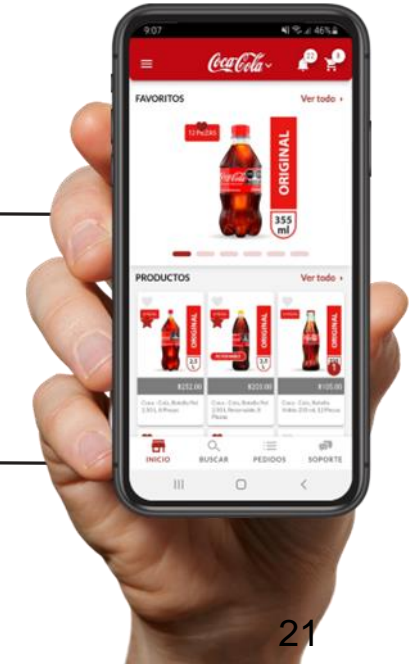
TAMAÑO DE
ENTREGA

+64%

MEZCLA DE
VOLUMEN

+12%

SKU'S
ADICIONALES



Nuevas avenidas de crecimiento



Categorías de Bebidas Alcohólicas

- Capturar nuevas ocasiones de consumo
- Colocarnos con nuevas marcas e innovaciones



Distribución de Licor

- En 2023, iniciamos pilotos de distribución en México
- 16 SKUs de sus marcas principales



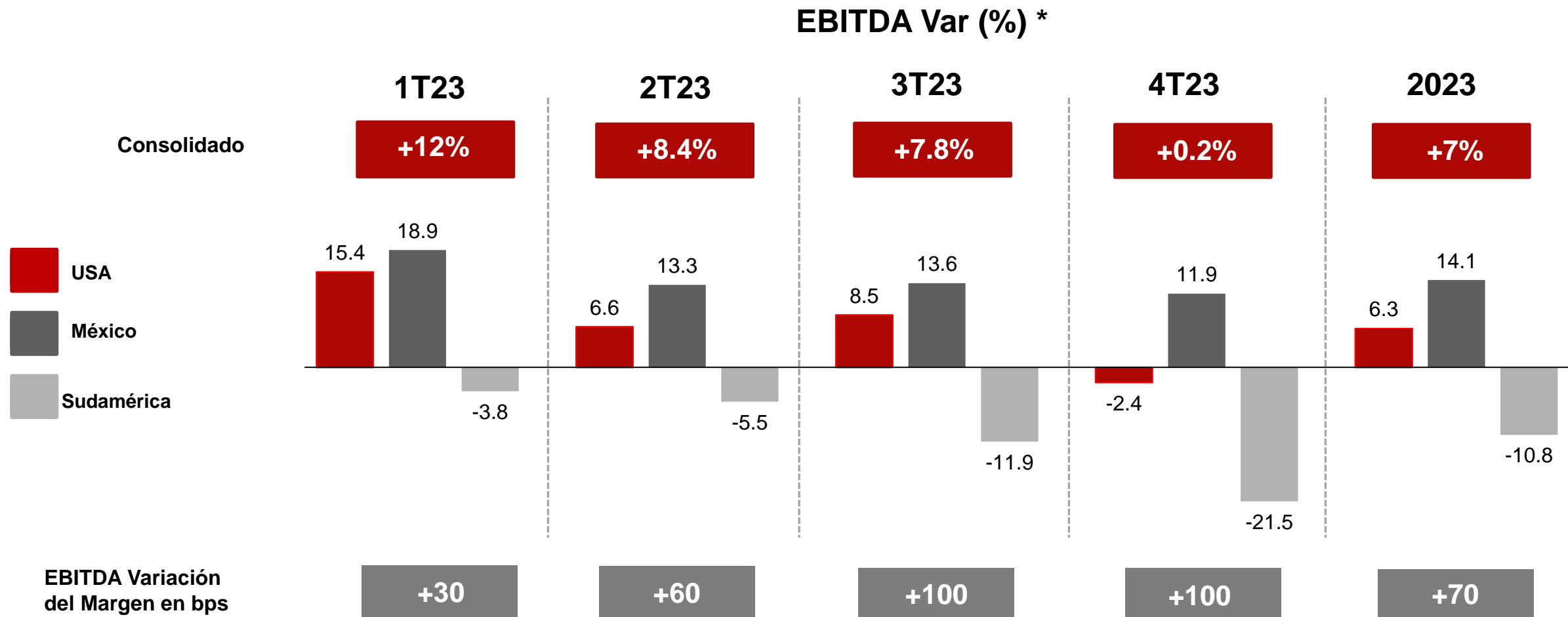
Distribución de Cerveza

- Generar sinergias con nuestro portafolio
- Avanzar con los pilotos en Ecuador, México y Perú



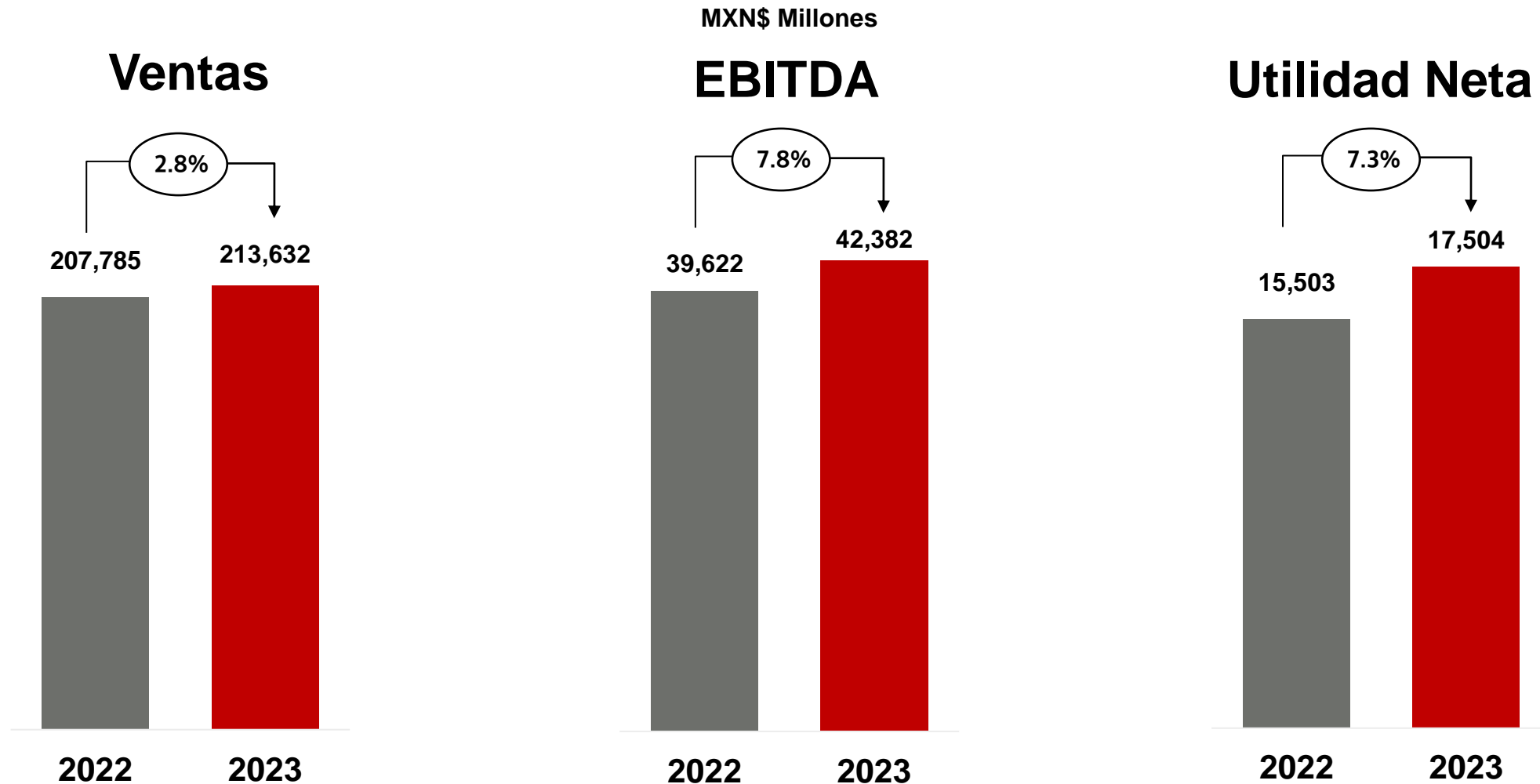
Desempeño Financiero

Sólida generación de flujo operativo y rentabilidad



*Variación contra el mismo periodo del año anterior

Avanzando con un desempeño financiero positivo

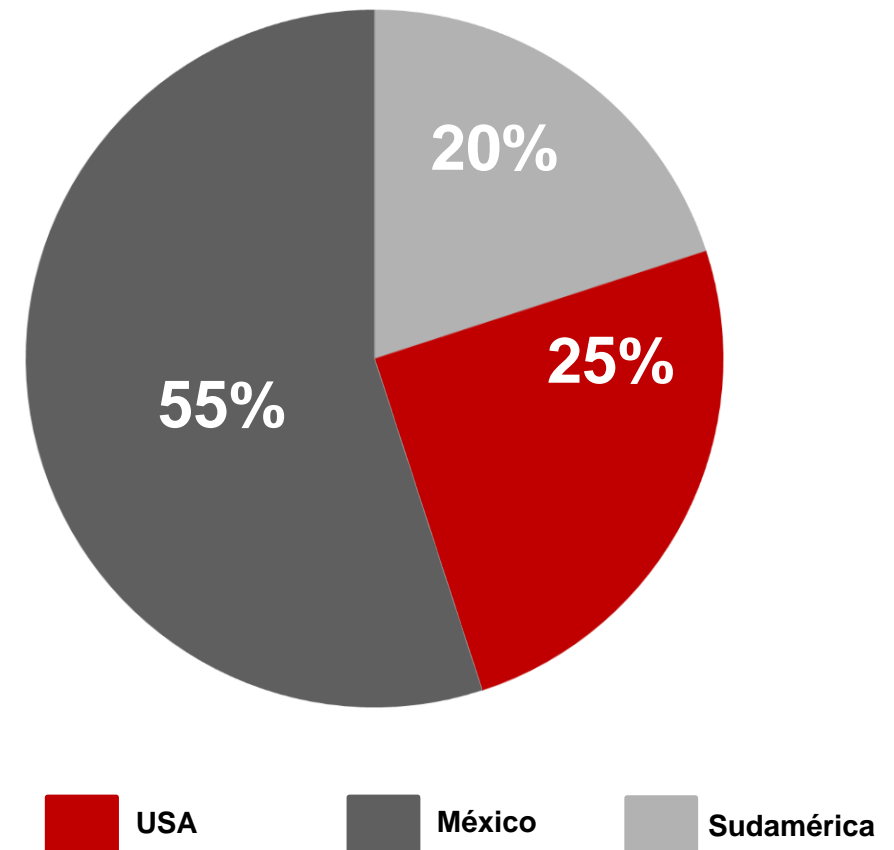


Inversiones enfocadas en proyectos e iniciativas para crear valor

CAPEX 2024

~6-7% de las ventas

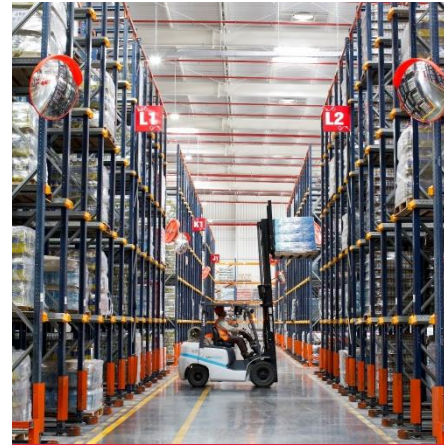
- Líneas de producción
- Refrigeradores
- Envases retornables
- Maquinaria y Equipo
- Tecnología de Información
- Flota de reparto



Decisiones de asignación de capital consistentes y disciplinadas



**CAPEX
enfocado al
crecimiento y
productividad**



**Mejorar el ciclo
de conversión
de efectivo a
través de
mejores
negociaciones**



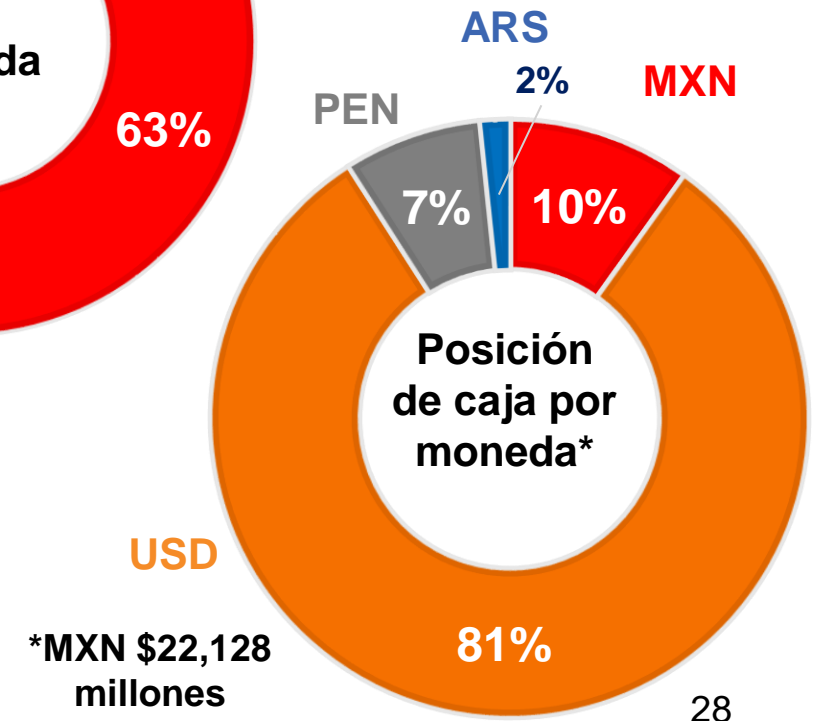
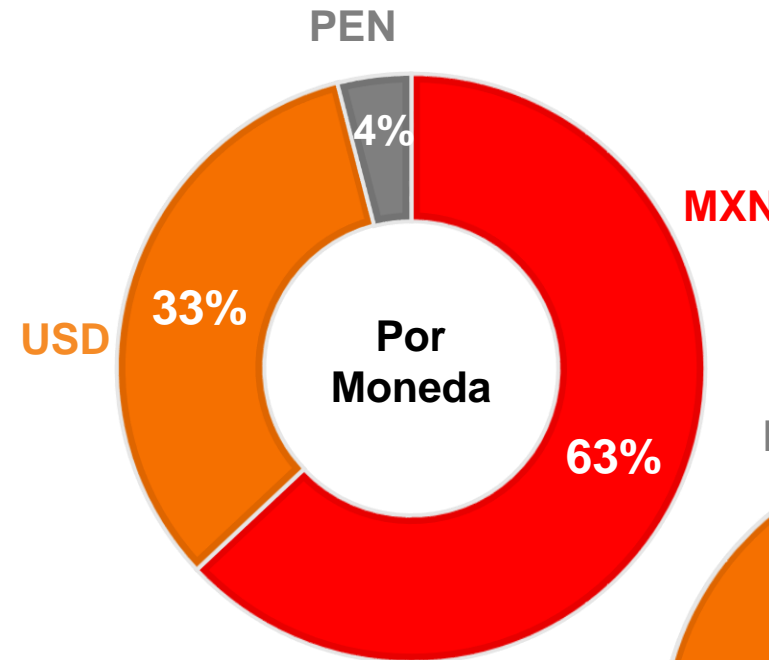
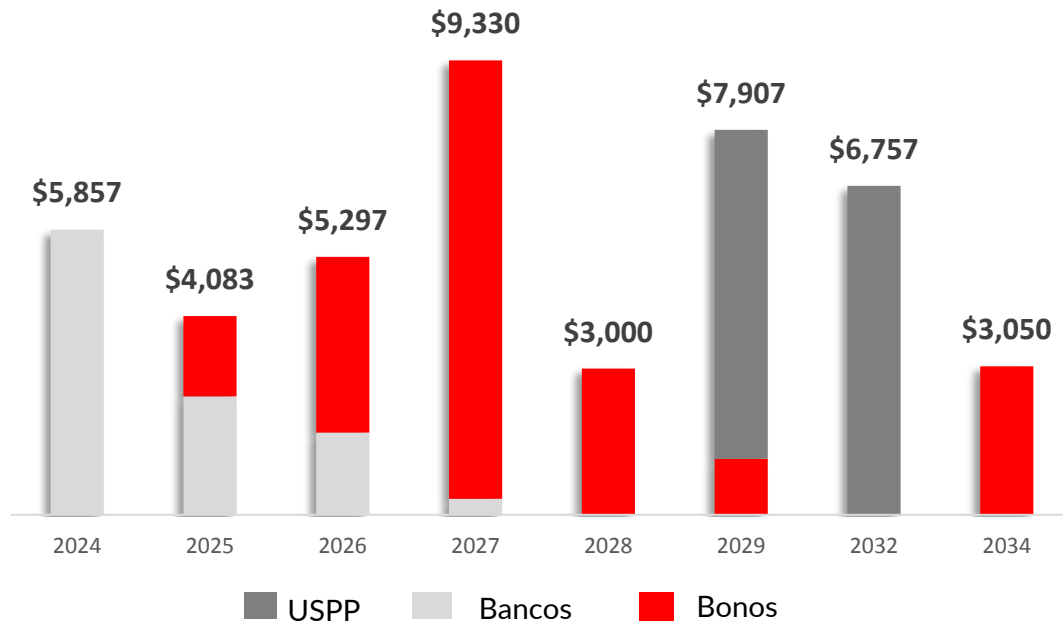
**Dividendo de al
menos 30% de
la utilidad neta
y programa de
recompra de
acciones**



**Fusiones y
adquisiciones
con alto
potencial de
creación de
valor**

Perfil de deuda y calendario de vencimientos

Deuda Total: **MXN \$45,283 millones**



- 100% de la deuda está alineada a la moneda local
- Valor promedio saludable con una duración de 4.5 años

*Usando un tipo de cambio al 31 de diciembre 2023 de MXN \$ 16.8935
Información al cierre de diciembre de 2023

Alto perfil crediticio ratificado por las principales agencias calificadoras

Escala Global

MOODY'S
"A3"

FitchRatings
"A"

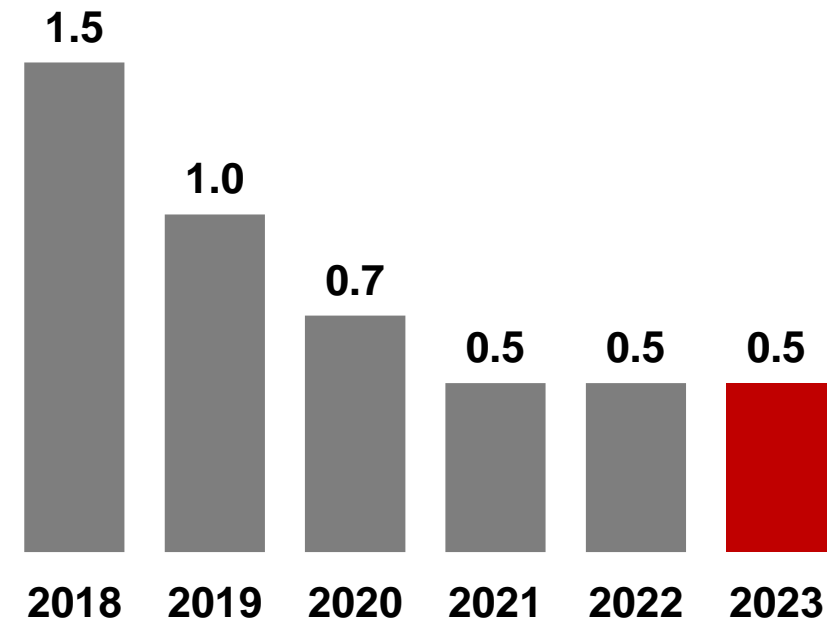
Escala Nacional

S&P Global
Ratings
"mxAAA"

FitchRatings
"AAA(mex)"

Calificación global superior al soberano de México

Deuda neta / EBITDA



Flexibilidad financiera y bajos índices de apalancamiento



Responsabilidad Social y Sostenibilidad

La sostenibilidad es una estrategia empresarial central

Compromiso institucional para alcanzar mayores estándares
y construir una cultura de responsabilidad social

Comité de Capital Humano y
Sostenibilidad



Comités Operativos



Portafolio



Agua



Empaque



Bienestar



Cadena de Valor



Operaciones

Comprometidos con la iniciativa de un “Mundo Sin Residuos” del sistema Coca-Cola



- Recolectar y reciclar el equivalente a cada botella que vendemos
- Diseñar nuestros empaques para que sean 100% reciclables
- Incluir en nuestros empaques al menos un 50% de contenido reciclado
- Petstar es la planta de reciclado de PET grado alimenticio más grande del mundo, con capacidad de reciclar 4,000 millones de botellas cada año



¡Muchas Gracias!

