



# PRESENTACIÓN CORPORATIVA



ARCACONTINENTAL



- 01** Descripción de la Compañía
- 02** Desempeño Operativo
- 03** Desempeño Financiero
- 04** Responsabilidad Social y Sostenibilidad

# Pioneros en la industria de bebidas en México

**128 AÑOS**





ARCACONTINENTAL

# 97 AÑOS

RETORNABLE

*Coca-Cola*

cont. net. 500 ml

Sólida relación con *Coca-Cola*

# Estructura Corporativa AC

*The Coca-Cola Company*

Valor de Mercado<sup>(1)</sup>:  
**USD \$256 mil millones**



ARCACONTINENTAL

Valor de Mercado<sup>(1)</sup>:  
**USD \$19 mil millones**



<sup>(1)</sup> Fuente: Bloomberg, 31 de diciembre 2023

# Presencia en 5 países en las Américas

- Volumen  
**2.5 BCU**
- Ventas  
**MXN \$214  
mil millones**
- Centros de Producción  
**45**

- Colaboradores  
**+69 mil**
- Puntos de Venta  
**+1.6  
millones**
- Centros de Distribución  
**353**

Estados Unidos

México

Ecuador

Perú

Argentina

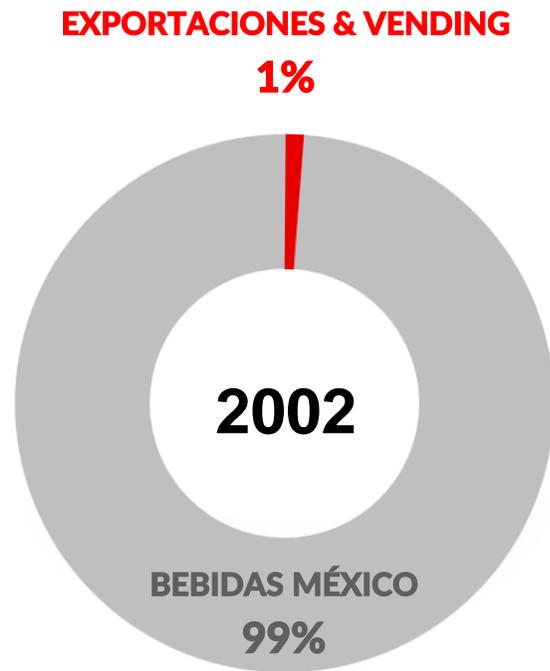
# Gobierno Corporativo de Clase Mundial



- Accionistas mayoritarios solamente a nivel del Consejo de Administración
- Comité de Auditoría compuesto únicamente por miembros independientes
- Sin transacciones con partes relacionadas
- Equipo directivo profesional y con amplia trayectoria en la industria de consumo

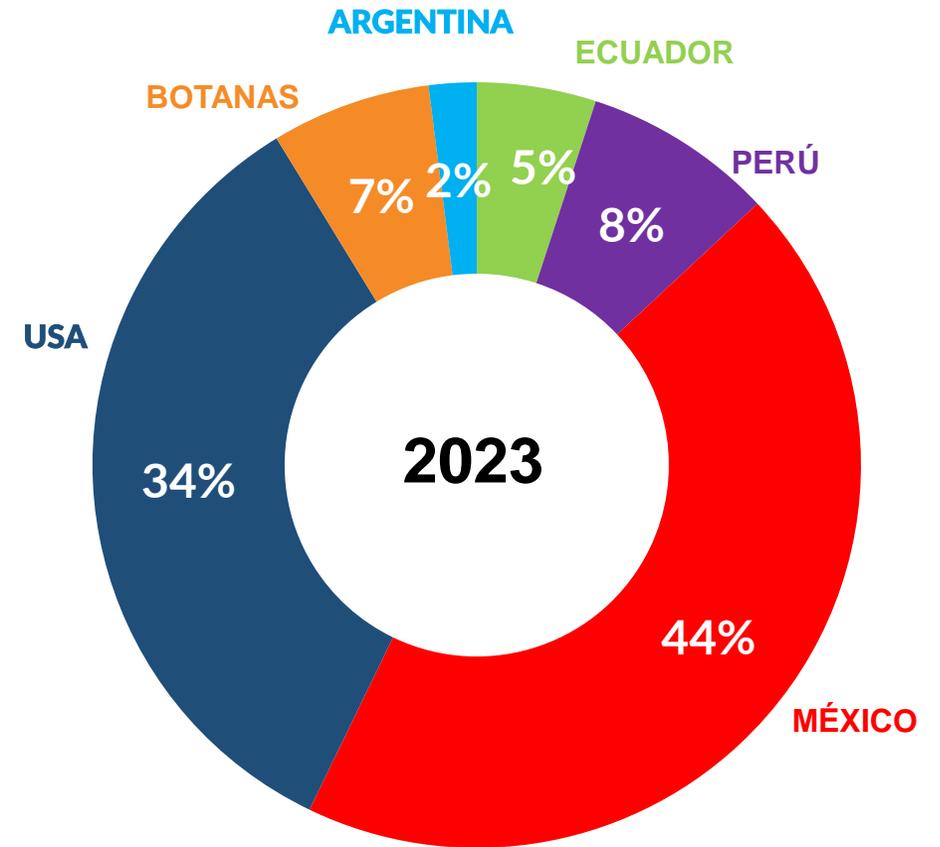
# Arca Continental con un crecimiento sobresaliente desde 2002...

## VENTAS 2002 - 2023



16x

14%  
CAC<sup>1</sup>

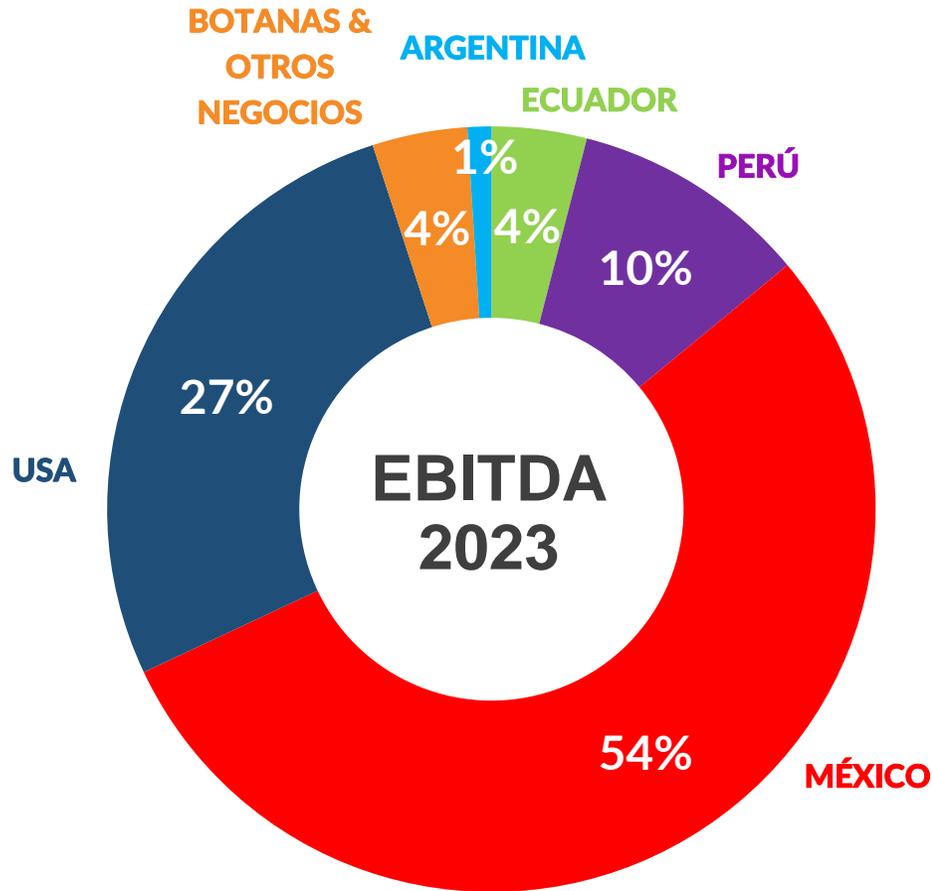


MXN \$13 mil millones

MXN \$214 mil millones

<sup>(1)</sup> CAC: Crecimiento anual compuesto

# ...y un portafolio diversificado de países y negocios



**MXN \$42 mil millones**

- Ventas y EBITDA crecieron 2.8% y 7.0%, respectivamente vs 2022
- El 39% de las ventas y 31% del EBITDA está denominado en dólares

# Uno de los embotelladores más grandes del Sistema Coca-Cola a nivel global...



Global Ratings	Fitch: BBB+	Fitch: A	Fitch: A	Moody's / S&P: Baa1 / BBB+	Fitch: BBB-
----------------	-------------	----------	----------	-------------------------------	-------------

<sup>(1)</sup> Ventas Netas reportadas a Diciembre 2023  
 16.95 USD/MXN 29.48 USD/TL  
 0.91 USD/EUR

...con un amplio portafolio de marcas para satisfacer cada ocasión de consumo



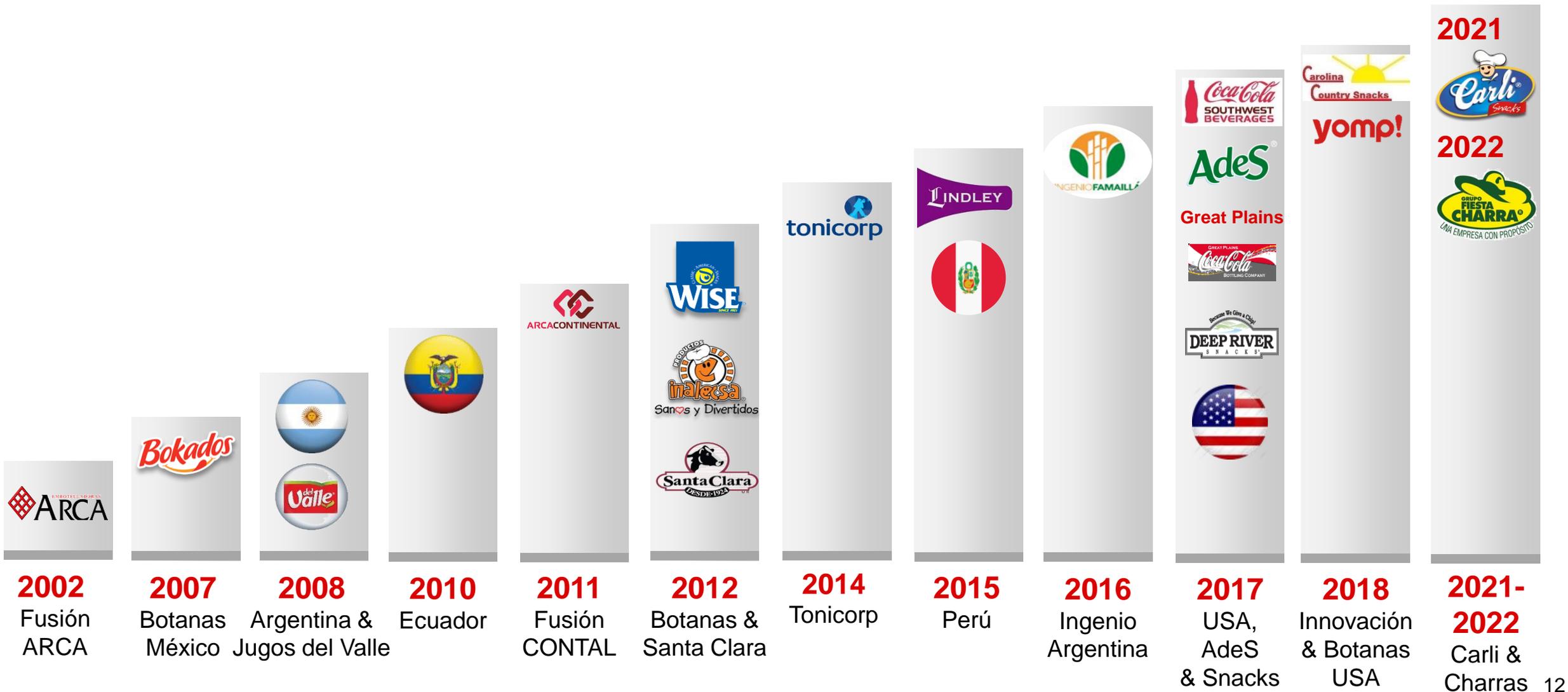
2006

28 Marcas  
128 SKUs

2023

+160 Marcas  
+1,700 SKUs

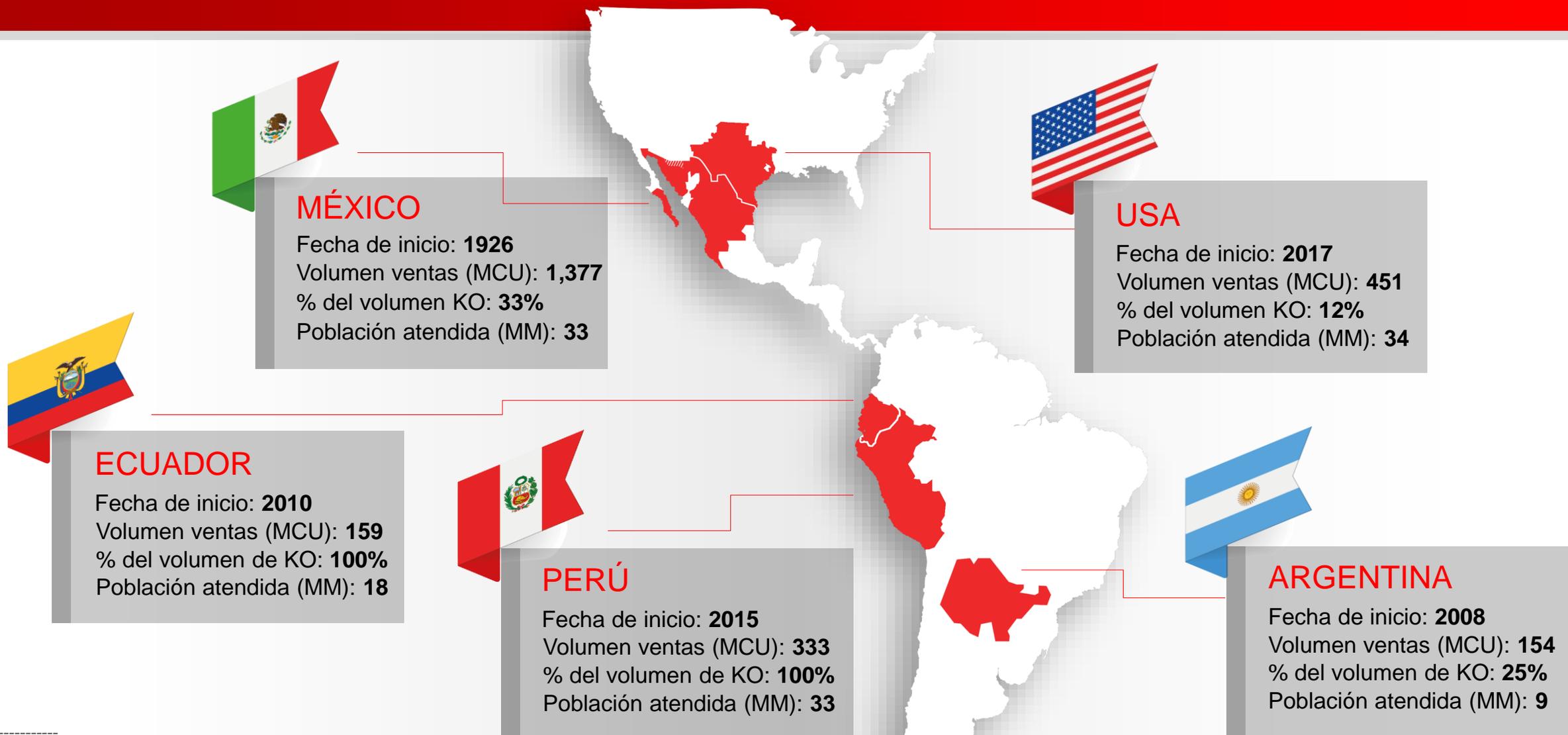
# Crecimiento impulsado por fusiones y adquisiciones





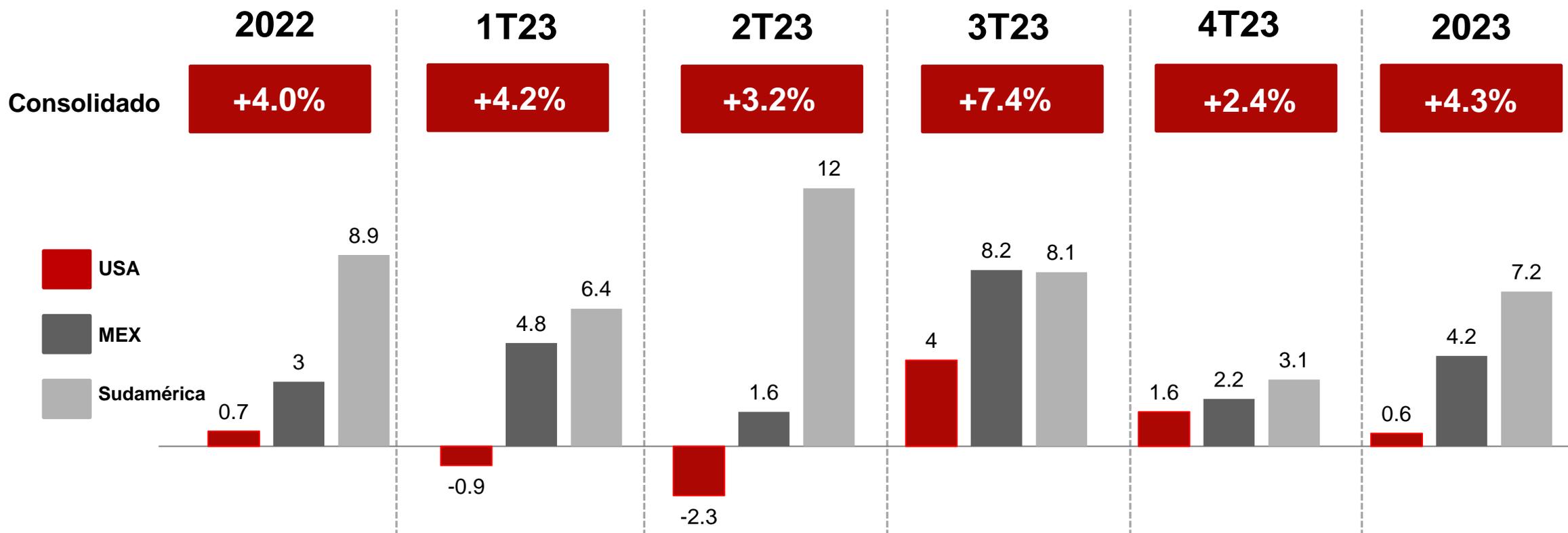
**Desempeño Operativo**

# Posición de liderazgo con presencia en mercados atractivos...



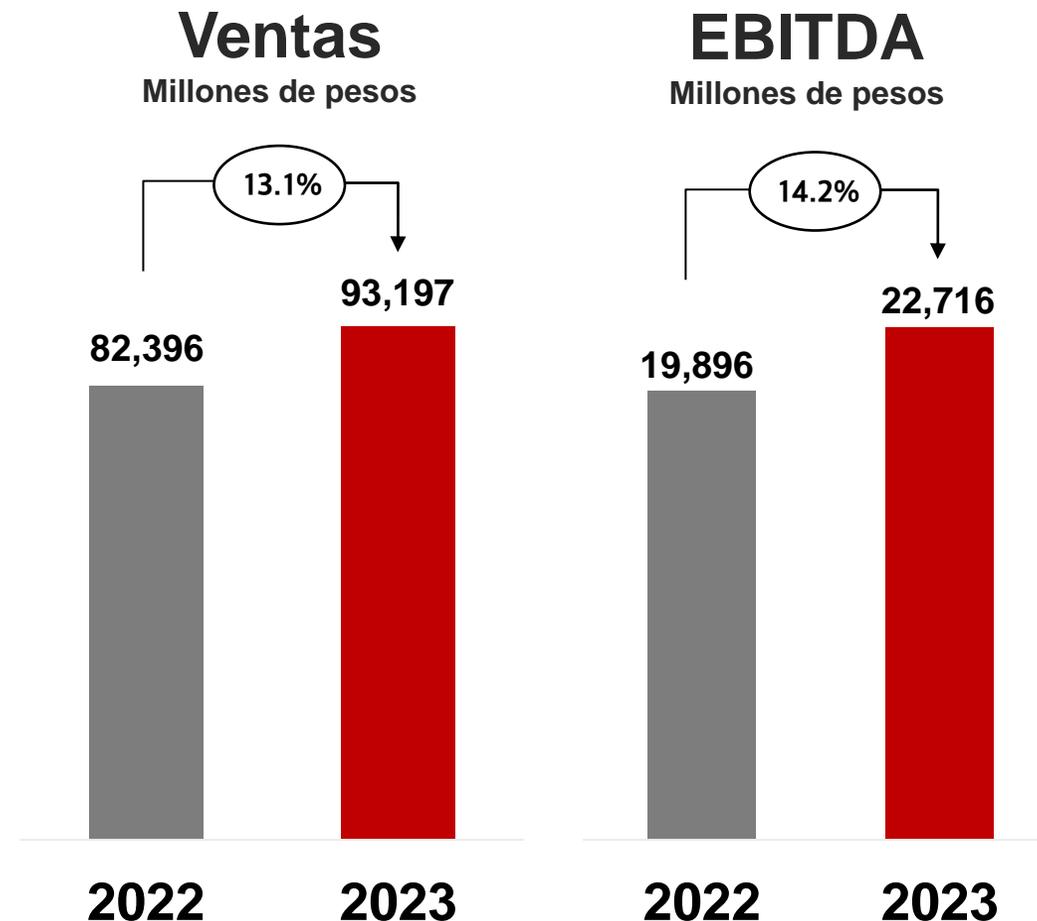
# ...con un desempeño operativo positivo

## Volumen variación %\*



# El negocio de bebidas continúa mostrando su fortaleza en México...

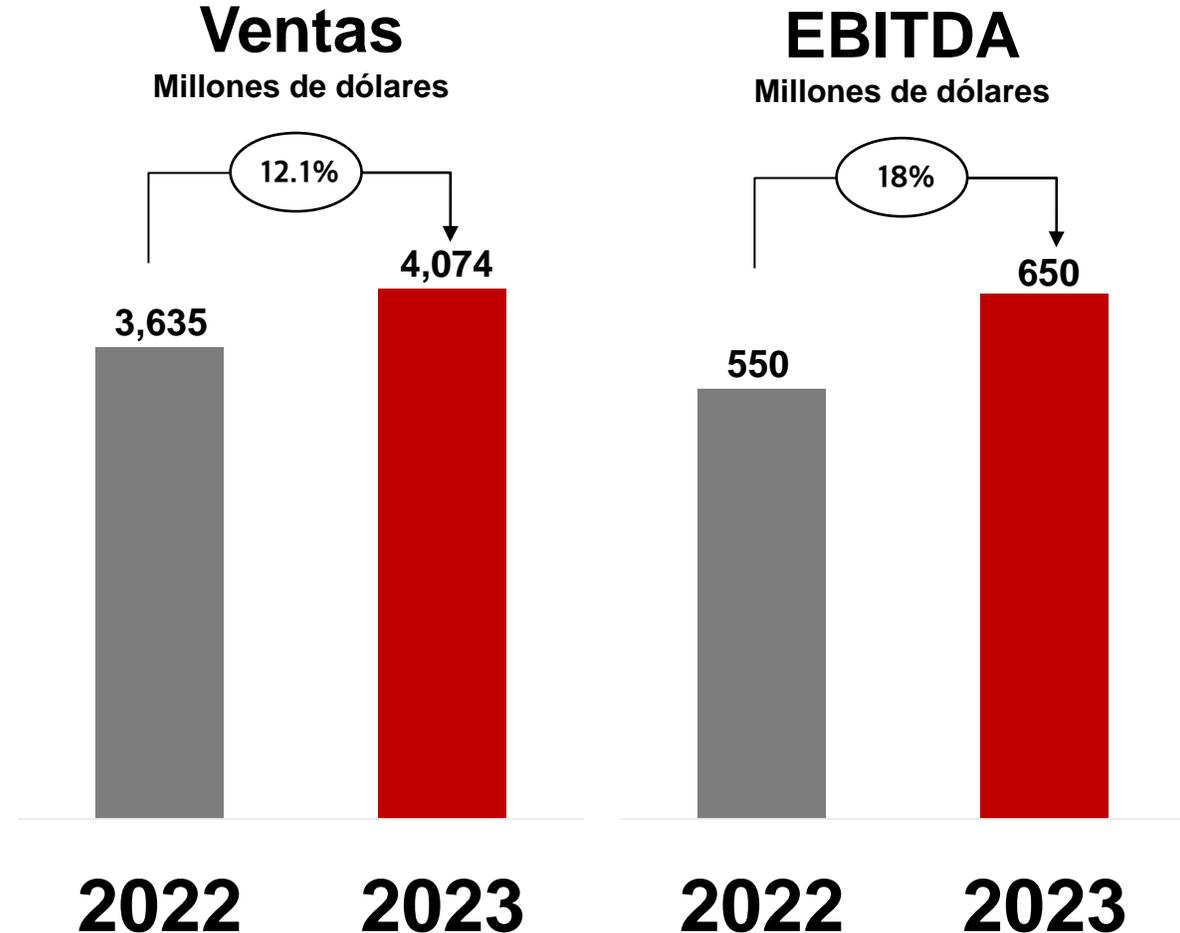
- Las ventas del negocio de bebidas en México aumentaron 13.1% en 2023, resultado de un desempeño positivo del volumen y de incremento de 7% en precios
- El margen EBITDA tuvo una expansión de 40 puntos base, alcanzando un 24.4%, derivado del sólido desempeño en ventas, eficiencias operativas y mejores precios de materias primas



# ...una evolución positiva en ventas y manejo de precios en Estados Unidos

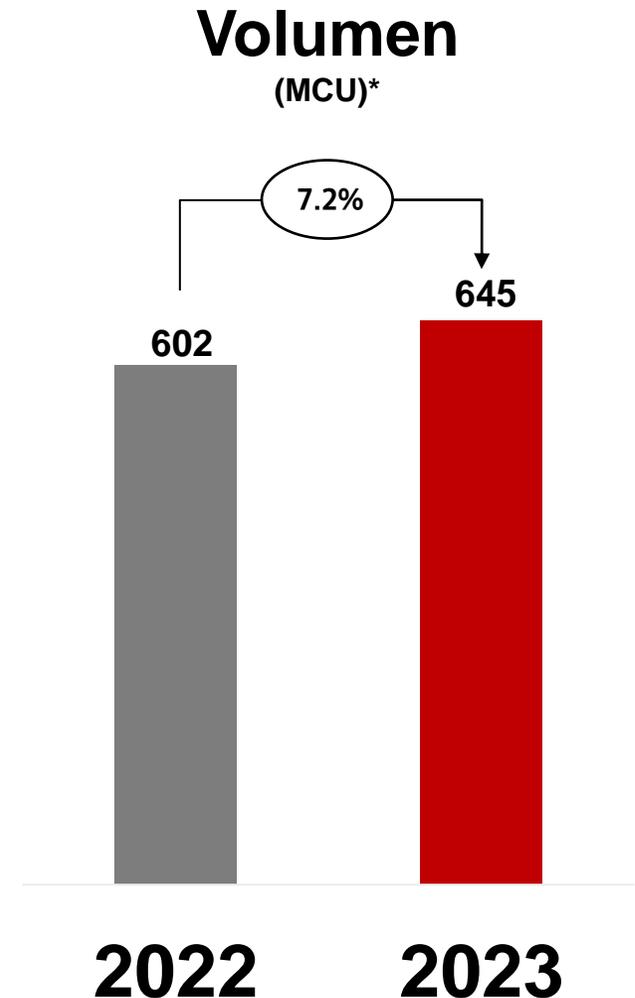


- En 2023 el EBITDA creció 18%, para alcanzar \$649.6 millones de dólares
- El margen EBITDA se expandió 80 puntos base alcanzando un 15.9%, el margen más alto en nuestra historia
- Desde que se adquirió este territorio en Estados Unidos en 2017, nuestro negocio de bebidas ha duplicado la generación de EBITDA, creciendo a una tasa anual compuesta del 14%



# Sólido desempeño de volumen en todos nuestros mercados en Sudamérica

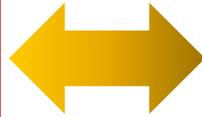
- Crecimiento sostenido de volumen en Perú y Ecuador
- Fortalecimiento de nuestros modelos de servicio y eficiencias operativas para proteger la rentabilidad
- Incremento en la cobertura de AC Digital, que permite a los clientes generar directamente sus órdenes mediante el uso de nuestra aplicación móvil



# Nuevo Marco de Cooperación con TCCC

## Alineación para el crecimiento

- Ejecución
- Escalabilidad
- Niveles de inversión y rentabilidad mutuamente beneficiosos



## Modelo Económico

- Certeza
- Estabilidad
- Igualdad

## Distribución de Cerveza y Licores

- Pilotos en proceso
- Enfoque por regiones

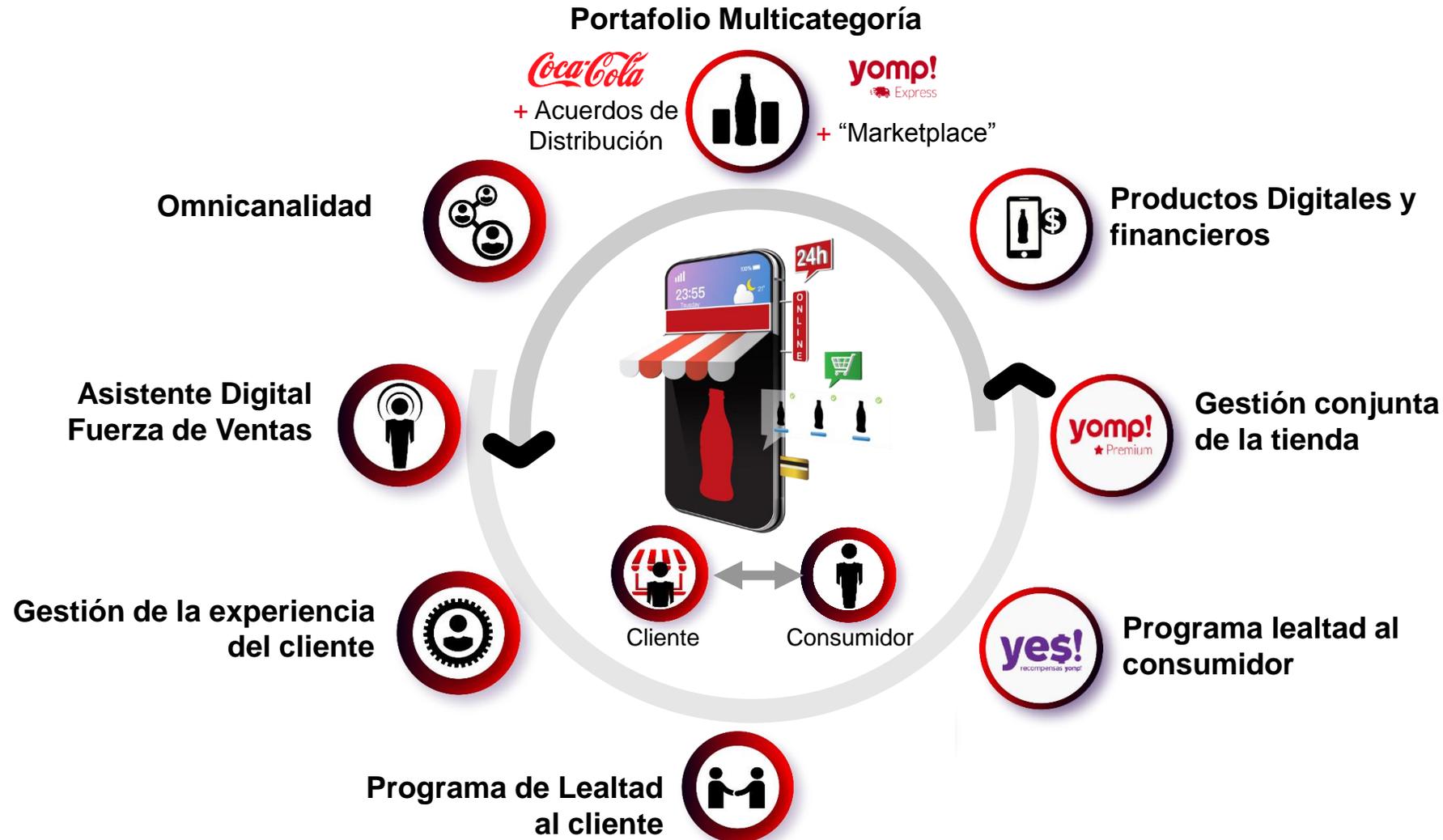
## Multicategoría

- Generar nuevas fuentes de ingresos y hacer crecer nuestro negocio principal
- Aumentar la lealtad en el comercio tradicional al convertirnos en un socio más relevante

## Alianza Digital/ Yomp!

- Aprovechar la presencia del sistema KO
- Construir un sistema integrado de plataformas
- Capitalizar todas las enseñanzas y capacidades que AC ha desarrollado en Yomp!

# Proteger nuestro negocio, mitigar riesgos y monetizar a través del ecosistema digital



# Avances en el despliegue de AC Digital



## DIGITAL

**+855K**

CLIENTES EN ACD

**+11%**

FRECUENCIA DE ORDENES

**+91%**

COBERTURA DEL  
CANAL  
TRADICIONAL

**+8%**

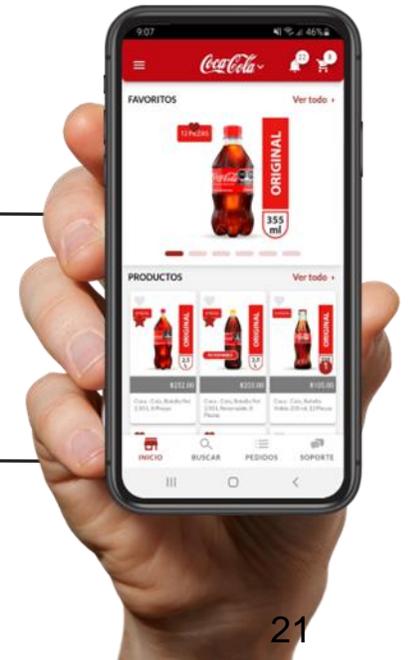
TAMAÑO DE  
ENTREGA

**+64%**

MEZCLA DE  
VOLUMEN

**+12%**

SKU'S  
ADICIONALES



# Nuevas avenidas de crecimiento



## Categorías de Bebidas Alcohólicas

- Capturar nuevas ocasiones de consumo
- Colocarnos con nuevas marcas e innovaciones



## Distribución de Licor

- En 2023, iniciamos pilotos de distribución en México
- 16 SKUs de sus marcas principales



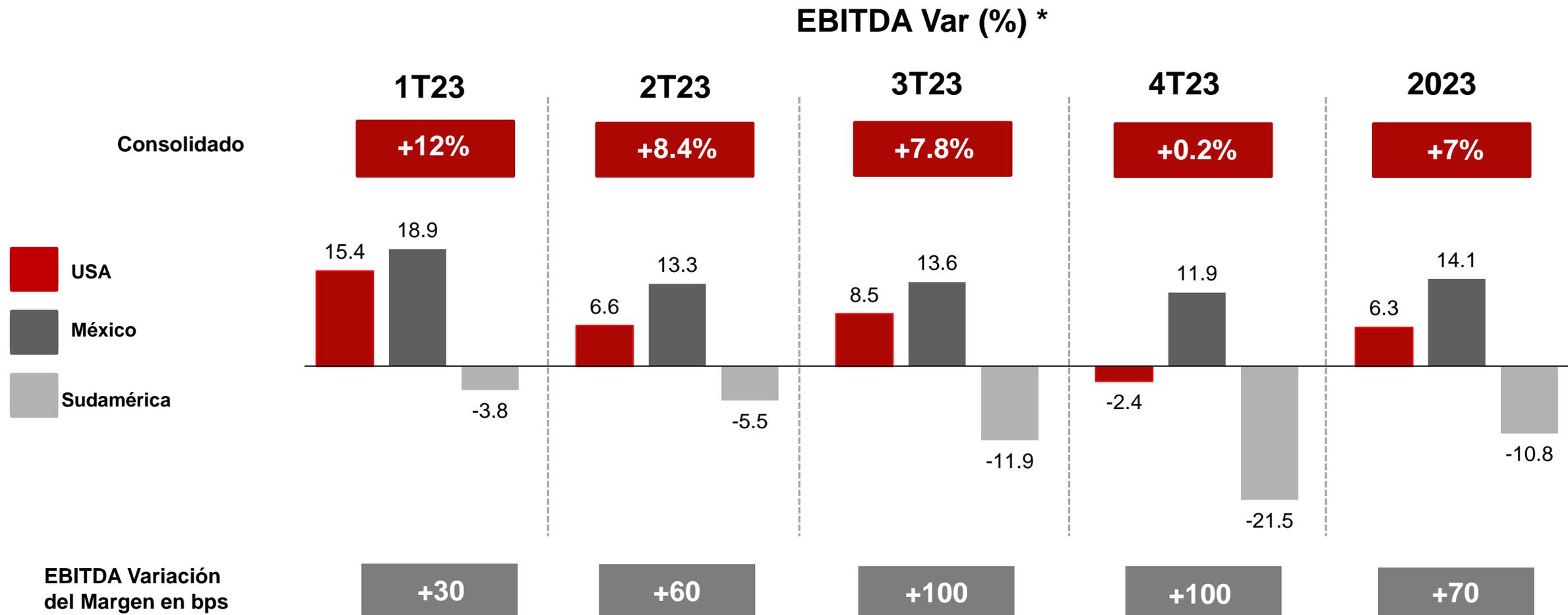
## Distribución de Cerveza

- Generar sinergias con nuestro portafolio
- Avanzar con los pilotos en Ecuador, México y Perú



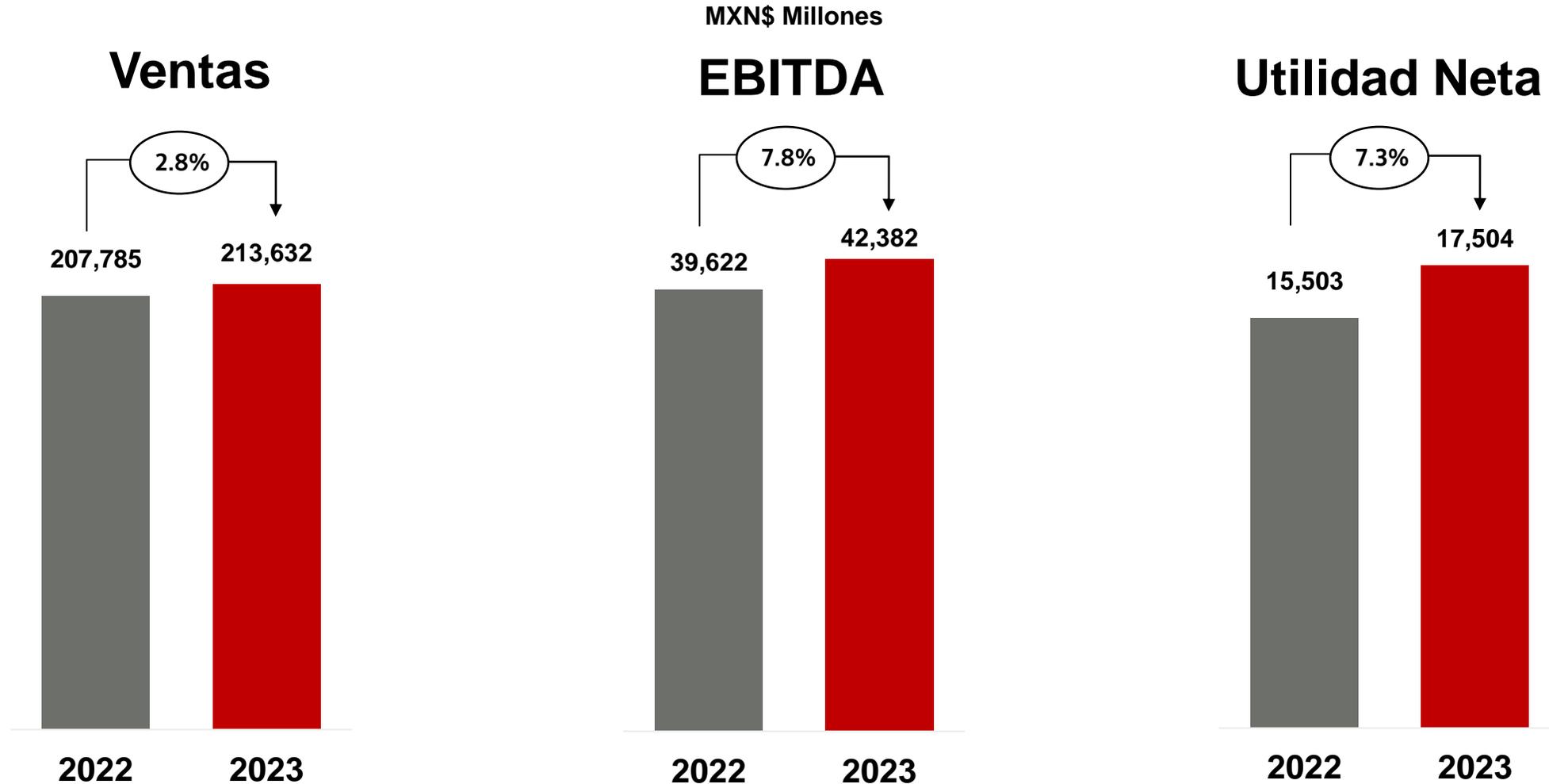
# Desempeño Financiero

# Sólida generación de flujo operativo y rentabilidad



\*Variación contra el mismo periodo del año anterior

# Avanzando con un desempeño financiero positivo

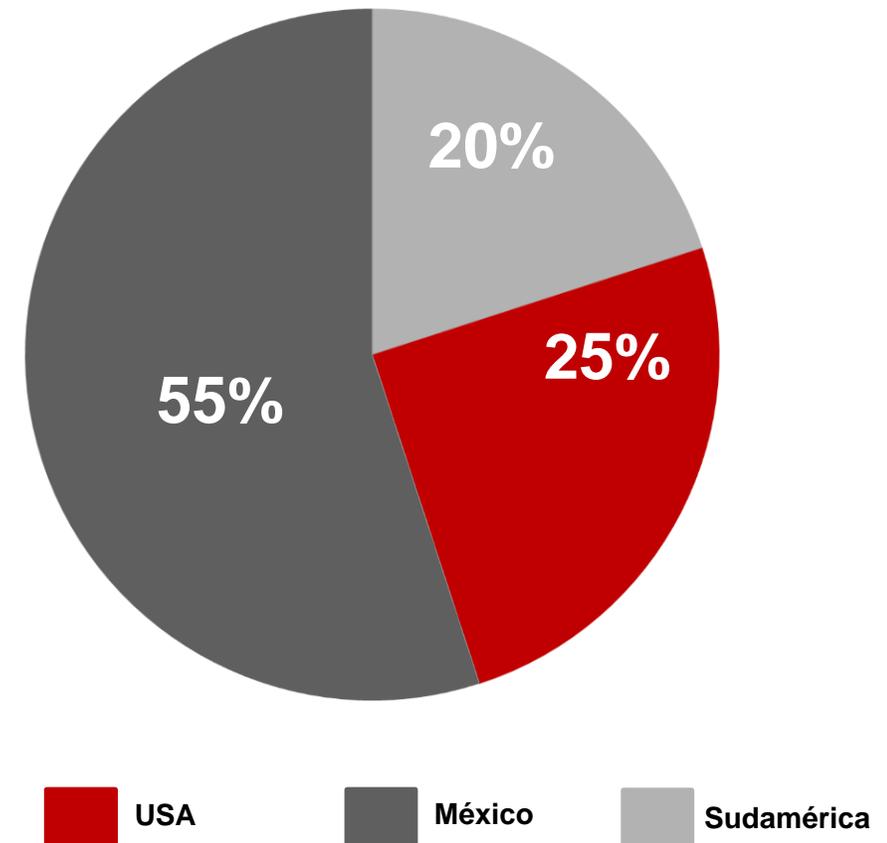


# Inversiones enfocadas en proyectos e iniciativas para crear valor

## CAPEX 2024

~6-7% de las ventas

- Líneas de producción
- Refrigeradores
- Envases retornables
- Maquinaria y Equipo
- Tecnología de Información
- Flota de reparto



# Decisiones de asignación de capital consistentes y disciplinadas



**CAPEX  
enfocado al  
crecimiento y  
productividad**



**Mejorar el ciclo  
de conversión  
de efectivo a  
través de  
mejores  
negociaciones**



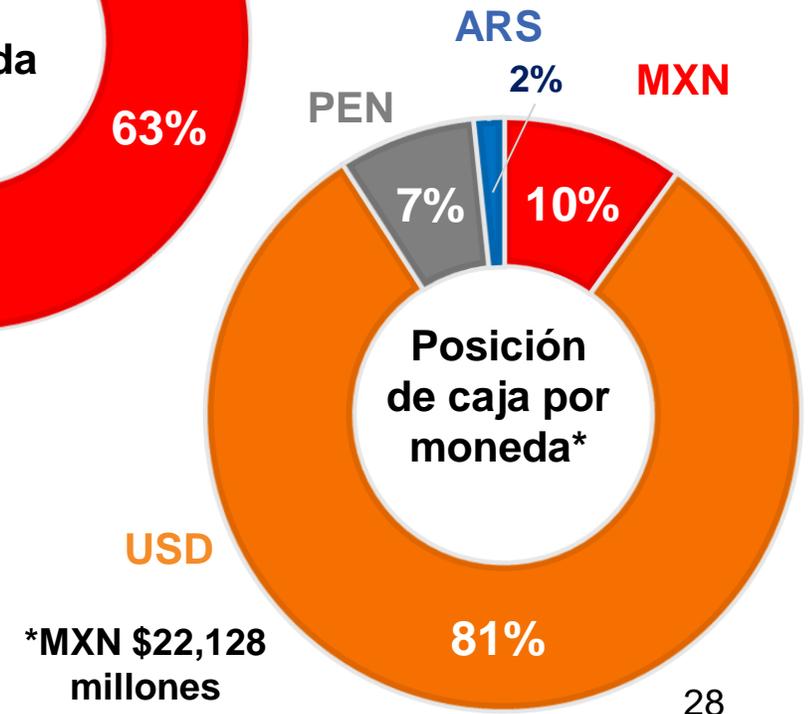
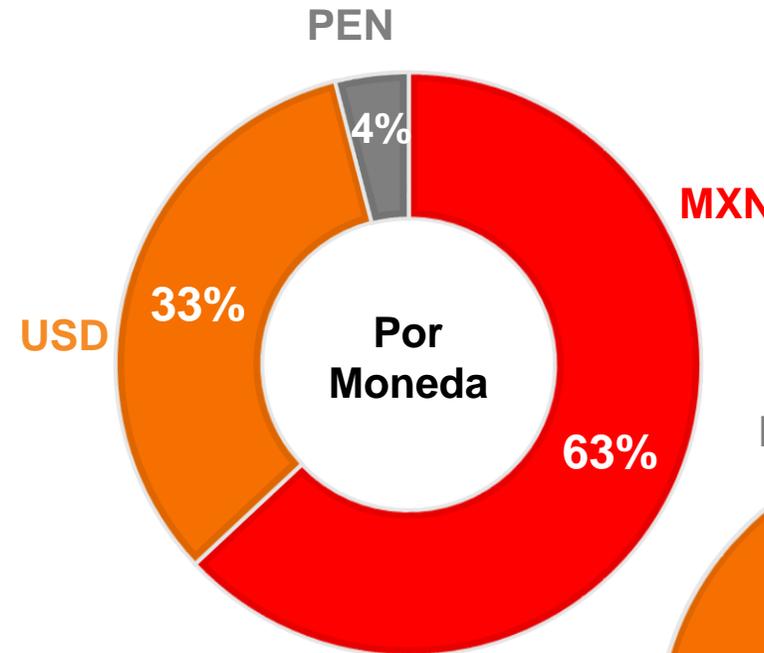
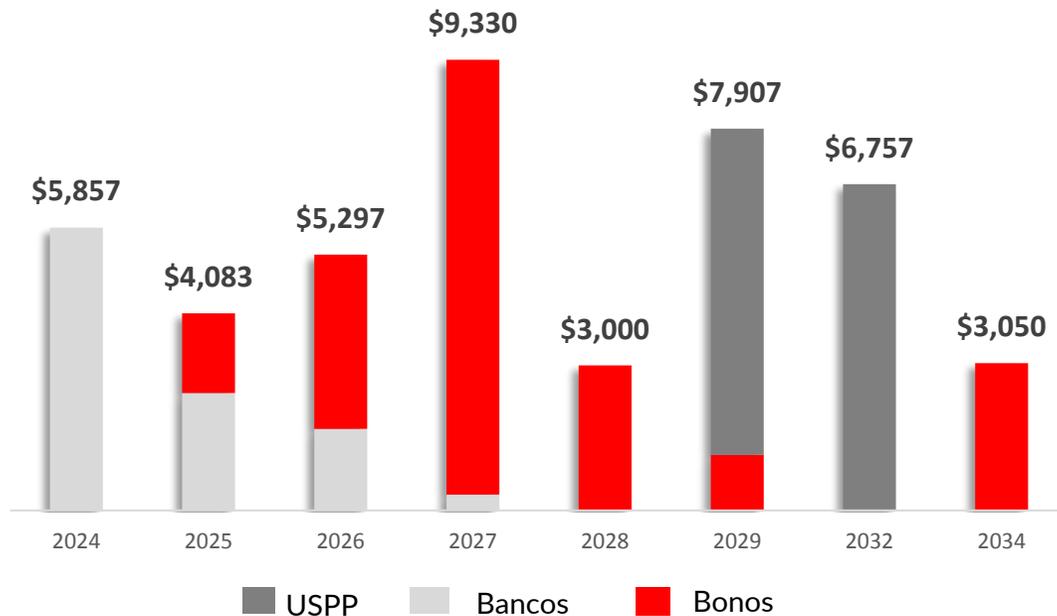
**Dividendo de al  
menos 30% de  
la utilidad neta  
y programa de  
recompra de  
acciones**



**Fusiones y  
adquisiciones  
con alto  
potencial de  
creación de  
valor**

# Perfil de deuda y calendario de vencimientos

Deuda Total: **MXN \$45,283 millones**



- 100% de la deuda está alineada a la moneda local
- Valor promedio saludable con una duración de 4.5 años

\*Usando un tipo de cambio al 31 de diciembre 2023 de MXN \$ 16.8935  
Información al cierre de diciembre de 2023

# Alto perfil crediticio ratificado por las principales agencias calificadoras



## Escala Global

MOODY'S  
"A3"

FitchRatings  
"A"

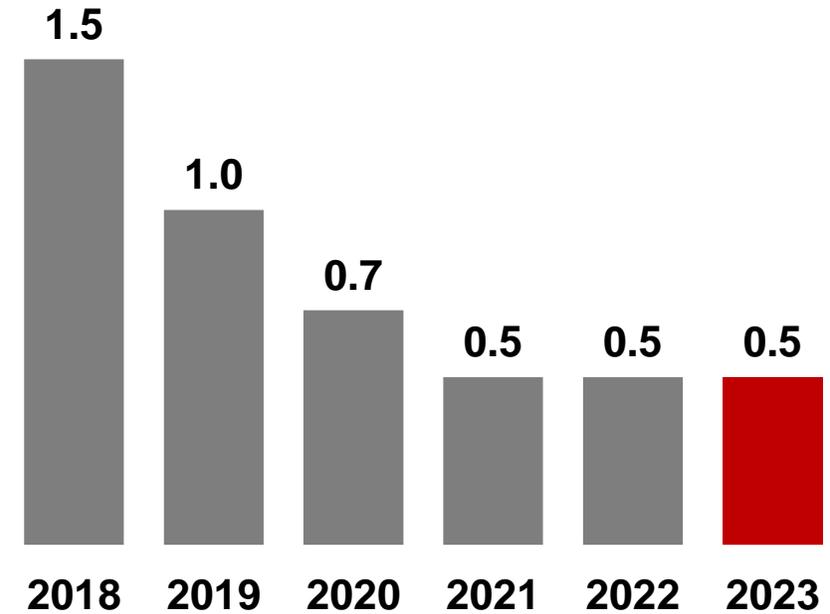
## Escala Nacional

S&P Global  
Ratings  
"mxAAA"

FitchRatings  
"AAA(mex)"

Calificación global superior al soberano de México

## Deuda neta / EBITDA



Flexibilidad financiera y bajos índices de apalancamiento



# Responsabilidad Social y Sostenibilidad

# La sostenibilidad es una estrategia empresarial central

Compromiso institucional para alcanzar mayores estándares y construir una cultura de responsabilidad social

Comité de Capital Humano y Sostenibilidad



Comités Operativos



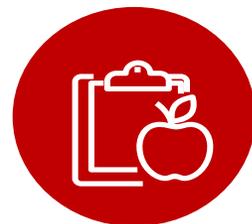
Portafolio



Agua



Empaque



Bienestar



Cadena de Valor



Operaciones

# Comprometidos con la iniciativa de un “Mundo Sin Residuos” del sistema Coca-Cola



- Recolectar y reciclar el equivalente a cada botella que vendemos
- Diseñar nuestros empaques para que sean 100% reciclables
- Incluir en nuestros empaques al menos un 50% de contenido reciclado
- Petstar es la planta de reciclado de PET grado alimenticio más grande del mundo, con capacidad de reciclar 4,000 millones de botellas cada año



**¡Muchas Gracias!**

